



2024



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АО «Самрук-Қазына»

2024



Содержание



О ФОНДЕ

Обращение Председателя Совета директоров	2
Обращение Председателя Правления	4
Ключевые показатели 2024 года	6



КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Кредитные рейтинги Фонда	24
Выручка по сегментам	27



РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА

Нефть и газ	30
Энергетика	52
Производство и добыча	62
Транспорт и логистика	72
Информационные и коммуникационные операторы	84
Инвестиционная деятельность	94
Поддержка социально-ориентированного строительства	104
Сопровождение закупочной деятельности	108
Научно-исследовательские инициативы	114
Единый центр обслуживания	116
Благотворительная деятельность	120
Развитие человеческого капитала	124
Центр социального взаимодействия и коммуникаций	128



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Приоритетные задачи в области устойчивого развития	134
Приверженность принципам ЦУР	136
Структура управления аспектами устойчивого развития	140
Рейтинги ESG и климатические рейтинги	142



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления	147
Единственный акционер	148
Совет директоров и его комитеты	149
Комитеты при Совете директоров	166
Правление и его комитеты	175
Комитеты при Правлении	182
Политика вознаграждения членов Совета директоров и Правления	185
Служба внутреннего аудита	186
Служба комплаенс	187
Управление рисками и внутренний контроль	189
Общественный совет	191
Информационная безопасность	194
Управление персоналом	198
Производственная безопасность	199



ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1. Консолидированная финансовая отчётность	202
Приложение 2. Отчет о ходе вывода на реализацию активов АО «Самрук-Казына»	383
Приложение 3. Информатизация и цифровизация	385
Приложение 4. Перечень сделок, в совершении которых АО «Самрук-Казына» имеется заинтересованность	387
Приложение 5. Информация о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления	389
Приложение 6. Глоссарий	391



Обращение Председателя Совета директоров



УВАЖАЕМЫЕ ДАМЫ И ГОСПОДА!

2024 год стал временем серьёзных глобальных и внутренних вызовов, но вместе с тем – и временем новых возможностей.

Мы сталкиваемся с необходимостью масштабной модернизации инфраструктуры, обеспечения энергетической безопасности и развития транспортно-логистической системы. На этом фоне особенно актуальны задачи, связанные с **эффективной реализацией инвестиционных проектов**.

На сегодня Фондом определён перечень из 46 приоритетных инициатив, мониторинг реализации которых ведётся на уровне Совета директоров. В 2024 году компании Фонда завершили восстановление энергоблока №1 на ГРЭС-1 с увеличением мощности станции до 4000 МВт, ввели в

эксплуатацию газовую инфраструктуру для Алматинских ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3, а также запустили транспортно-логистический терминал в г. Сиань.

Финансовые показатели продемонстрировали положительную динамику – чистая прибыль выросла на 39% по сравнению с 2023 годом.

Платежи Фонда в адрес государства с учётом дивидендов и социальных проектов, профинансированных по поручению руководства страны, составили 1,4 трлн тенге.

Уплачено 2,1 трлн тенге в виде налогов в бюджет.

В рамках задачи по сокращению государственного участия в экономике проведено IPO Air Astana. Подписан договор на продажу QAZAQ AIR вьетнамской группе Sovico и её местному партнёру. Завершена сделка по продаже ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» в пользу катарского РИН.

Приняты дополнительные меры **поддержки отечественных товаропроизводителей**. В результате с ОТП заключено договоров на сумму порядка 1,1 трлн тенге, что на 76% больше по сравнению с 2023 годом. Заключены офтейк-контракты на 191 млрд тенге, рост в 10 раз. По всем показателям в рамках закупок планируется стабильный рост. По договорам с ОТП – на 25%, по офтейк-контрактам – до 210 млрд тенге, а по сумме заказов на электронном магазине – до 30 млрд тенге.

В планах на текущий год ввод 7 крупных проектов. С опережением графика ожидается запуск вторых путей на участке «Достык-

Мойынты». Планируется завершение железнодорожной линии в обход Алматы, на базе порта Актау будет создан контейнерный хаб. Магистральный газопровод «Талдыкорган-Ушарал» будет запущен раньше срока. Запланирован ввод опреснительного завода в п. Кендерли. На Павлодарском нефтехимическом заводе будет выпускаться зимнее топливо. Мощность завода CASPI BITUM будет увеличена в 1,5 раза до 750 тыс. тонн в год.

В рамках корпоративной социальной ответственности порядка 700 тыс. казахстанцев получили благотворительную помощь от АО «Самрук-Қазына» в сферах медицины, инклюзии и спорта. В ходе оказания помощи регионам, пострадавшим от паводков, выделены средства в размере 22 млрд тенге. Дополнительно на общую сумму порядка 8 млрд тенге предоставлена техника, ГСМ, гуманитарная помощь, обеспечена бесплатная эвакуация граждан.

Реализованные в 2024 году инициативы обеспечили необходимый задел для дальнейшего развития. Фонд продолжит работу по реализации важных инфраструктурных проектов, в том числе сохраняя стабильность и адаптируясь к внешним рискам.

БЕКТЕНОВ ОЛЖАС АБАЕВИЧ

Председатель Совета директоров
АО «Самрук-Қазына», Премьер-Министр
Республики Казахстан

Обращение Председателя Правления



УВАЖАЕМЫЕ ДАМЫ И ГОСПОДА!

Позвольте представить Вашему вниманию годовой отчет АО «Самрук-Қазына» за 2024 год и поделиться ключевыми результатами деятельности за отчетный период.

Финансовые показатели

Наблюдается положительный рост финансовых показателей Фонда по сравнению с постковидным периодом. С 2021 года среднегодовой рост доходов составил 13%, а рост EBITDA – 5%.

Показатели финансовой устойчивости находятся на комфортном уровне, кредитные рейтинги – на уровне суворенного со стабильным прогнозом.

Фонд сконцентрирован на реализации масштабных инвестиционных проектов, в связи с чем среднегодовой рост инвестиций в основной капитал составил 29%.

Основным источником доходов корпоративного центра АО «Самрук-Қазына» являются дивиденды, полученные от портфельных компаний. При этом в пользу государства в 2024 году мы выплатили в 6 раз больше средств, чем получили от портфельных компаний.

Так, в 2024 году Фонд направил в пользу государства 1,4 трлн тенге, в том числе: 737 млрд тенге – в виде дивидендов в бюджет; 568 млрд тенге в виде прочих распределений на финансирование социальных проектов; 50 млрд тенге – в ОФ «Қазақстан халқыны».

Помимо этого, выплаты налогов составляют порядка 2 трлн тенге ежегодно.

В целом, общая сумма всех платежей в 2024 году составила 17% от общего дохода республиканского бюджета.

Инвестиционные проекты

Портфель Фонда насчитывает порядка 130 проектов в таких отраслях, как нефтегаз, энергетика, горнорудный сектор, транспорт и коммуникации на сумму 53 трлн тенге.

В 2024 году реализован ряд проектов на 660 млрд тенге.

Восстановлен 1-й энергоблок Экибастузской ГРЭС-1. Впервые за последние 30 лет станция заработала в восьмиблочном режиме (до 4 ГВт).

Дан старт работе транспортно-логистического терминала в Сиане. Терминал откроет для экспортёров из Казахстана доступ на новые рынки сбыта, сократит сроки доставки грузов и позволит усилить позиции Казахстана в качестве надёжного транзитного хаба в Евразии.

Завершено строительство газовой инфраструктуры для Алматинского энергокомплекса. Запуск второй нитки газопровода «Алматы-Байсерке-Талгар», протяжённостью 62,4 км, позволил обеспечить растущие потребности населения региона газом уже в текущем отопительном периоде.

Приватизация

В соответствии с комплексным планом приватизации, в 2024 году состоялось IPO «Эйр Астаны». В результате было привлечено 370 млн долларов США, из которых 120 млн долларов США для дальнейшего развития компании.

Подписан договор на продажу «QAZAQ AIR» вьетнамской группе Sovico и её местному партнёру. Сделка будет способствовать развитию отечественного рынка гражданской авиации, включая повышение конкуренции и расширение международных рейсов.

Завершена продажа ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» в пользу кипрского РИН. Приватизация позволит значительно снизить эффективную долю государства на рынке телекоммуникаций с 49% до 17%.

Закупки

Закупки Фонда направлены на поддержку отечественных товаропроизводителей. В 2024 году были предусмотрены дополнительные меры поддержки.

Благодаря этому с отечественными товаропроизводителями заключены договоры на 1,1 трлн тенге, рост по сравнению с 2023 годом составил 76%.

Заключены офтеик-контракты на 191 млрд тенге, что в 10 раз больше, чем за 2023 год.

Для обеспечения прозрачности база данных закупок Фонда интегрирована с базами ГП, АФМ, АПК, ВАП, АЗРК, НПП «Атамекен» и Правительства РК.

Кроме того, система закупок Фонда впервые была признана ЕБРР, АБР, ОЭСР и ВБ как отвечающая передовым стандартам.

Цифровизация и искусственный интеллект

В АО «Самрук-Қазына» реализуются свыше 15 проектов, работающих с применением искусственного интеллекта.

Фонд реализует нейронное обучение, компьютерное зрение и IoT датчики на производственных объектах.

В 8 компаниях работают виртуальные ассистенты. Они активно применяются для решения как производственных, так и корпоративных задач.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Разработан сервис «Социальный кошелёк» для получателей адресной помощи. В «соцкошельке» действует функция по получению льгот на товарный газ.

Научно-прикладные проекты

Центр Научно-Технологических Инициатив «Самгу» реализует научно-прикладные проекты, направленные на решение производственных задач.

В портфеле – 25 проектов на сумму 6,6 млрд тенге.

4 проекта на сумму 2,7 млрд тенге планируется завершить до конца 2025 года, эффект от их реализации составит 196 млрд тенге за 5 лет.

Среди них проект по переработке попутного газа на месторождении «Акшабулак» в Кызылординской области, который увеличит объем переработки на 33%.

Проект по импульсной сейсморазведке на месторождении «Каражанбасмунай» подтвердил дополнительные запасы нефти и увеличит ресурсную базу на 33%.

Корпоративная социальная ответственность

В рамках корпоративной социальной ответственности определены три приоритетных направления.

Первое – инклюзия. По всей стране функционирует 45 реабилитационных центров. Более 3000 лиц с ограниченными возможностями трудоустроены в группе компаний Фонда. Открыто 14 кабинетов поддержки инклюзии, где сегодня получают образование 650 детей.

Второе направление – спорт. Мы открыли 13 спортивных комплексов в 10 областях.

В медицинской сфере запущен Национальный координационный центр экстренной медицины в Астане на 250 коек. Ежегодно более 100 тыс. жителей удалённых районов получают медицинскую помощь.

Таким образом, только за прошлый год порядка 700 тыс. казахстанцев получили помощь от АО «Самрук-Қазына».

В 2025 году работа по указанным направлениям будет продолжена. Все задачи, поставленные перед Фондом, будут полностью выполнены.

ЖАКУПОВ НУРЛАН КАРШАГОВИЧ

Председатель Правления
АО «Самрук-Қазына»

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2024 ГОДА

ПЕРСОНАЛ И ОХРАНА ТРУДА



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

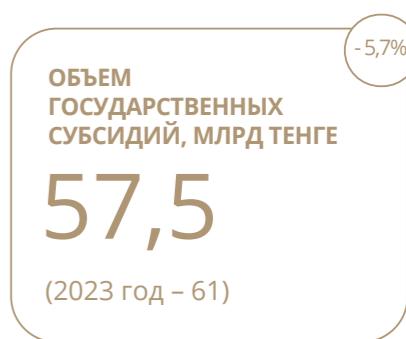


¹ Объем переработки указан с учетом доли 50% по ПКОП и Caspi Bitum, в остальных заводах – 100%.



² С учетом исключения АО «КазТрансГаз» и его ДЗО из периметра консолидации.

³ С 1 июля 2023 года внесены изменения в модель рынка электрической энергии вследствие ввода Единого закупщика. Так, изменились уровни тарифов и объемы на оказываемые АО «KEGOC» услуги вследствие появления новой услуги по пользованию НЭС и распределения объемов по передаче электроэнергии.



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ⁴



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



⁴ Все финансовые показатели за 2023 год были пересчитаны и взяты из консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

⁵ Без учета ИПН.

О Фонде

В этом разделе:

Стратегия развития	12
Стратегические цели	13
Портфель активов	14
Вклад в устойчивое развитие	20



Стратегия развития



Наше видение

Лидер национальной экономики, осуществляющий прорыв в инновационном развитии на принципах благополучия людей и защиты окружающей среды через ответственные инвестиции.



Наша миссия

Обеспечение устойчивого развития экономики и создание долгосрочной стоимости посредством эффективного управления диверсифицированным портфелем активов и поддержки бизнеса в интересах народа Республики Казахстан.

Целью деятельности Фонда является повышение национального благосостояния Республики Казахстан посредством увеличения долгосрочной стоимости (ценности) организаций, входящих в группу Фонда, а также эффективного управления активами, входящими в группу Фонда.

Постановлением Правительства Республики Казахстан № 230 от 17 марта 2023 года утвержден актуализированный План развития Фонда на 2023–2032 годы.

Обновленный План развития АО «Самрук-Қазына» до 2032 года, разработанный в соответствии с поручением Главы государства, представляет собой продуманную стратегию, нацеленную на успешное преодоление текущих и будущих вызовов. Более того, План развития Фонда соответствует ключевым Общенациональным приоритетам и способствует реализации стратегии

«Казахстан-2050», которая является национальным документом, определяющим долгосрочный курс развития страны.

При этом следует отметить, что План развития сохраняет преемственность по отношению к аналогичным документам прежних лет, не вступая в противоречия с ними, но дополняя и конкретизируя отдельные положения.

Учитывая текущую социально-экономическую конъюнктуру развития страны и роль Фонда, на сегодняшний день более целесообразно сосредоточить инвестиции на развитии экономики Казахстана. В связи с этим модель управления Фонда в ближайшие 5 лет определена в качестве стратегического холдинга с задачами поддержания социального и инфраструктурного развития страны.

К 2030 году Фонд планирует преобразоваться в инвестиционный холдинг, действуя при благоприятных рыночных условиях и сохраняя мажоритарную долю в своих стратегических активах.

Для повышения своей конкурентоспособности и укрепления репутации как «перспективного партнера» на международном уровне Фонд будет стремиться диверсифицировать свой портфель и наполнить его инновационными проектами, ориентированными на экспорт.

Стратегические цели



УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

- Повышение производительности труда
- Финансовая стабильность
- Оптимизация и совершенствование бизнес-процессов
- Модернизация активов и цифровизация
- Выход на новые переделы и создание индустрий
- Развитие НИОКР и инноваций, высокотехнологичных производств



РАЗВИТИЕ КОНКУРЕНЦИИ

- IPO/SPO и снижение доли в экономике
- Крупные инфраструктурные проекты
- Развитие ресурсной базы
- Глобальное партнерство и координация инвестиционной деятельности
- Ответственное и рыночное тарифообразование
- Равный доступ к инфраструктуре и рынкам



ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ESG

- Корпоративное управление
- Открытость, транспарентность и комплаенс
- Социальная ответственность
- Передовые практики H&S
- Развитие человеческого капитала
- Ресурсосбережение
- Декарбонизация
- «Зеленое» финансирование

Эффективное управление портфелем активов

Фонд будет способствовать оптимизации и повышению качества портфеля, внедрению передовых технологий, а также совершенствованию модели ведения бизнеса.

Экосистема для бизнеса

Фонд продолжит работу по передаче активов в конкурентную среду. В качестве соинвестора Фонд будет участвовать только в критически значимых проектах, которые не могут быть реализованы частными инвесторами.

Устойчивое развитие

В фокусе благополучие людей, экологическое равновесие и обеспечение долгосрочной финансовой устойчивости на основе передовых бизнес-практик и принципов корпоративного управления. Как результат, увеличение долгосрочной стоимости активов и повышение инвестиционной привлекательности.

Портфель активов



АО НК «КазМунайГаз»

67,42%
акций

Казахстанский оператор по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА:

49 243

Регионы присутствия:

Абайская, Актыбинская, Атырауская, Жамбылская, Жетысуская, ЗКО, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, Павлодарская, Туркестанская, Ульятауская обл., а также города республиканского значения и столица

АО «НАК «Казатомпром»

62,99%
акций

Казахстанский оператор по импорту-экспорту урана, редких металлов, ядерного топлива для атомных электрических станций

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА:

16 286

Регионы присутствия:

Акмолинская, ВКО, Кызылординская, Туркестанская

АО «НК «Қазақстан темір жолы»

100%
акций

Крупнейший оператор магистральной железнодорожной сети Казахстана

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА:

117 681

Регионы присутствия:

все регионы

АО «Самрук-Энерго»

100%
акций

Крупнейший в Казахстане многопрофильный энергетический холдинг

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА:

18 907

Регионы присутствия:

Алматинская, ВКО, Павлодарская, Туркестанская обл., а также города республиканского значения и столица

**АО «НК «QazaqGaz»****100%**
акций

Казахстанская газовая компания, осуществляющая деятельность по всей цепочке от геологоразведки и добычи до реализации конечной продукции

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА:**12 996****Регионы присутствия:**

Алматинская, Актюбинская, Атырауская, ВКО, Жамбылская, ЗКО, Карагандинская, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, Ульятауская и Туркестанская области, а также города республиканского значения и столица

АО «KEGOC»**85%**
акций

Системный оператор единой электроэнергетической системы Казахстана

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА:**4 495****Регионы присутствия:**

Абайская, Ақмолинская, Актюбинская, Алматинская, Атырауская, ВКО, Жамбылская, Карагандинская, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, Павлодарская, Туркестанская обл.

АО «Казахтелеком»**80,85%**
акций

Крупнейшая телекоммуникационная компания Казахстана, имеет статус национального оператора связи

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА:**18 395****Регионы присутствия:**

Абайская, Актюбинская, Алматинская, Атырауская, ВКО, Жамбылская, ЗКО, Карагандинская, Костанайская, Кызылординская, Мангистауская, Павлодарская, СКО, Туркестанская, Ульятауская обл.

АО «Казпочта»**100%**
акций

Национальный оператор почты Казахстана, предоставляющий широкий спектр почтовых, финансовых, брокерских и агентских услуг

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА:**17 348****Регионы присутствия:**

все регионы

www.flyqazaq.comwww.tks.kzwww.o-sk.kz

АО «Qazaq Air»

100%
акцийКазахстанская авиакомпания,
выполняющая региональные рейсы
внутри страны*ЧИСЛЕННОСТЬ
ПЕРСОНАЛА:**301**

Регионы присутствия:

Акмолинская, Актюбинская, Атырауская,
ВКО, Жетысуская, ЗКО, Костанайская,
Кызылординская, СКО, Туркестанская,
Ульятауская обл., а также города
республиканского значения и столица

АО «НГК «Tay-Ken Самрук»

100%
акцийКазахстанская компания по разведке,
разработке, добыче, переработке
и реализации твердых полезных
ископаемыхЧИСЛЕННОСТЬ
ПЕРСОНАЛА:**444**

Регионы присутствия:

Республика Казахстан

ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu»

100%
акцийКазахстанская компания по разработке
и реализации инвестиционных
проектов в химической отраслиЧИСЛЕННОСТЬ
ПЕРСОНАЛА:**631**

Регионы присутствия:

Акмолинская, Атырауская, Жамбылская

* Примечание. 24 декабря 2024 года между Фондом и консорциумом в составе ЧК «Central Asia Aviation Holdings Limited» (входит в группу вьетнамского конгломерата «Sovico Group» JSC) и ЧК «Kazasia Holdings Limited» был подписан договор купли-продажи. Сделка по реализации не была завершена до конца 2024 года, так как не были выполнены определенные отлагательные условия. В связи с этим Группа сохранила контроль над АО «Qazaq Air» по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Список включает только крупные Портфельные компании Фонда и не является исчерпывающим

Вклад Фонда в устойчивое развитие

Матрица воздействия, млрд тенге



ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА ВКЛАД ФОНДА В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ СТРАНЫ ОЦЕНИВАЕТСЯ В

10 987
млрд тенге

Важную роль в становлении новой модели устойчивого роста экономики Казахстана играет АО «Самрук-Қазына».

Особое внимание уделяется социальной ответственности. В 2024 году социальное воздействие Фонда составило 916 млрд тенге, что включает в себя расходы на социальные проекты в рамках прочих распределений Акционеру и выделения средств в Общественный фонд «Қазақстан халқына», благотворительные проекты Samruk-Kazyna Trust, социальную поддержку работников и регионов присутствия, обеспечение безопасности на производстве.

Одним из ключевых проектов, реализованных в 2024 году, стало завершение строительства Национального координационного центра экстренной медицины в городе Астана.

Вклад в экономическое развитие страны составил 8 256 млрд тенге. В пользу государства выплачены налоги на общую сумму 2 086 млрд тенге, а также дивиденды в размере 737 млрд тенге. Фонд инвестировал 1 928 млрд тенге в критическую инфраструктуру и ключевые отрасли экономики, включая энергетику, газовую инфраструктуру, транспорт и коммуникации, а также в разведку и добычу. В рамках поддержки предпринимательства у отечественных производителей было закуплено товаров, работ и услуг на сумму 3 505 млрд тенге.

Вклад в экологическую сферу составил 543 млрд тенге. Это экологические платежи и затраты на охрану окружающей среды, что включает в себя внедрение технологий, энергоэффективность, исследования и разработки. Также общая сумма состоит из резервов на ликвидацию объектов эксплуатации и восстановление экологического ущерба, а также резерва по обязательствам за ущерб окружающей среде.

В 2024 году объем перекрестного субсидирования цен и тарифов за счет Фонда составил 1,3 трлн тенге. Убыточные направления продолжают перекрестно субсидироваться за счет доходных направлений.

Железнодорожные перевозки просубсидированы на 358 млрд тенге за счет доходов от транзита. Внутренний рынок нефтепродуктов поддержан на 277 млрд тенге за счет других направлений АО НК «Казмунайгаз», включая экспорт. Внутренний рынок газа компенсирован на 178 млрд тенге за счет доходов от транзита и экспорта газа.

В 2024 году были предприняты меры по улучшению тарифной политики. Тарифы на услуги железнодорожных перевозок увеличены на 24%. В сфере газоснабжения осуществлен рост оптовых цен на газ на 14,6%. Принято решение о поэтапном отказе от государственного регулирования рынка ГСМ.

В 2024 ГОДУ СОЦИАЛЬНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ ФОНДА СОСТАВИЛО
916
млрд тенге

ВКЛАД В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СТРАНЫ В 2024 ГОДУ
8 256
млрд тенге

ВКЛАД В ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ СФЕРУ В 2024 ГОДУ
543
млрд тенге

СУБСИДИРОВАНИЕ ФОНДОМ ЭКОНОМИКИ В 2024 ГОДУ
1 272
млрд тенге

⁶ Без учета ИПН.

⁷ Без учета НДС, по методу начисления.

⁸ Перекрестное субсидирование Фондом социально значимых сфер целях сдерживания роста цен и тарифов.

⁹ В том числе распределения Общественному фонду «Қазақстан халқына», по методу начисления.



Консолидированные финансовые показатели

В этом разделе:

Кредитные рейтинги Фонда	24
Выручка по сегментам	27



Кредитные рейтинги Фонда

Получение рейтингов от ведущих международных рейтинговых агентств представляет собой независимую и обоснованную оценку кредитоспособности Фонда. Агентства имеют доступ ко всей необходимой информации для тщательной оценки. Они также подчеркивают значимую роль Фонда в экономике Казахстана, которая направлена на индустриализацию и финансовую стабильность.

17 октября 2024 года рейтинговое агентство S&P Global Ratings подтвердило

«стабильный» прогноз по рейтингу АО «Самрук-Қазына» и подтвердило долгосрочные и краткосрочные рейтинги Фонда на уровне «BBB-».

11 сентября 2024 Moody's подтвердило рейтинг АО «Самрук-Қазына» на уровне Baa1, прогноз – «стабильный».

18 ноября 2024 года Fitch подтвердило рейтинги АО «Самрук-Қазына» на уровне «BBB», прогноз «стабильный».

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕЙТИНГОВ, 2024 ГОД

BBB-

Прогноз:

«стабильный»

S&P Global
Ratings

Baa1

Прогноз:

«стабильный»

MOODY'S

BBB

Прогноз:

«стабильный»

Fitch Ratings

Финансовые результаты Фонда основаны на данных за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года, и сопоставлены с данными за предыдущие два года. Ниже приведена таблица, которая содержит финансовую информацию, отражающую консолидированные показатели деятельности группы Фонда.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ФОНДА

Показатель	2023 ¹⁰	2024
Консолидированная выручка, млрд тенге (без учета гос. субсидий)	15 434	16 433
Активы, млрд тенге	36 925	41 100
Собственный капитал, млрд тенге	21 740	25 593
Консолидированная чистая прибыль на долю акционера, млрд тенге	1 699	2 354
EBITDA, млрд тенге	4 488	4 905
EBITDA Margin (%)	29	30

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ВЫРУЧКА

16,4
трлн тенге

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

2,4
трлн тенге

За 2024 год сумма консолидированной выручки составила 16,4 трлн тенге, что превышает показатели 2023 года на 1,0 трлн тенге, или 6%. В большинстве сегментов в 2024 году отмечается рост выручки по сравнению с предыдущим годом, а именно: продажа сырой нефти (+56 млрд тенге), грузовые железнодорожные перевозки (+192 млрд тенге), продажа урановой продукции (+324 млрд тенге), реализация аффинированного золота (448 млрд тенге), продажа продукции переработки газа (+103 млрд тенге), телекоммуникационные услуги (+64 млрд тенге), электрический комплекс (+146 млрд тенге) транспортировка

нефти и газа (+65 млрд тенге), переработка давальческой нефти (+10 млрд тенге), транспортировка электроэнергии (+40 млрд тенге), пассажирские железнодорожные перевозки (+9 млрд тенге), почтовые услуги (+3 млрд тенге).

По состоянию на 31 декабря 2024 года консолидированные активы Фонда составили 41,1 трлн тенге, увеличившись на 4,2 трлн тенге, или на 11%, по сравнению с 2023 годом. За 2024 год Фондом было уплачено в бюджет РК налогов и платежей на сумму 2 086 млрд тенге. Общие и административные расходы за 2024 год составили 567,4 млрд тенге.

¹⁰ Все финансовые показатели за 2023 год были пересчитаны и взяты из консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

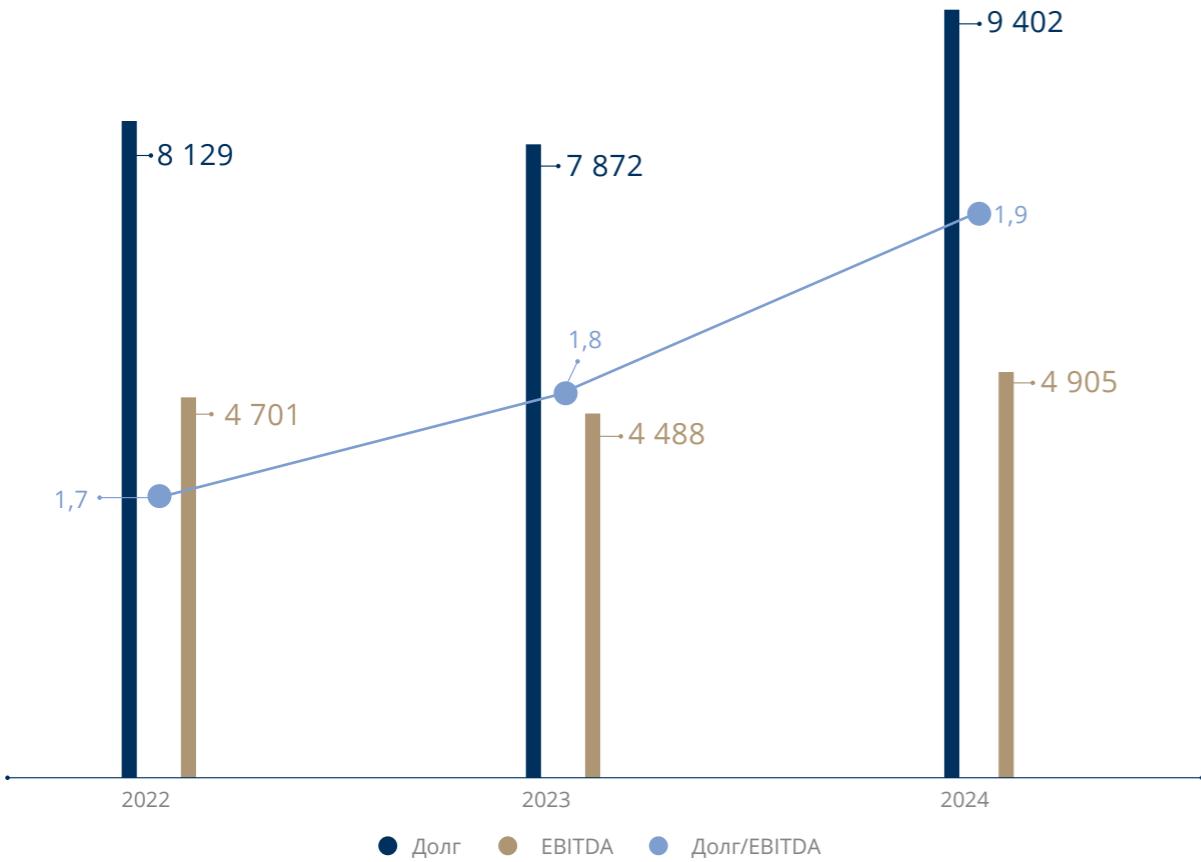


Долг и EBITDA Фонда, млрд тенге (консолидированные)

На конец 2024 года показатель соотношения Долг/EBITDA составил 1,92, что обусловлено темпами увеличения долга, превышающими

рост EBITDA. В 2024 году консолидированный долг составил 9 402 млрд тенге.

ДОЛГ И EBITDA (КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ) млрд тенге



Выручка по сегментам

Показатель, млрд тенге	2023 год	2024 год
Продажа сырой нефти	4 615	4 671
Продажа нефтепродуктов	2 680	2 592
Грузовые железнодорожные перевозки	1 678	1 870
Продажа урановой продукции	1 391	1 715
Реализация аффинированного золота	813	1 260
Продажа продукции переработки газа	987	1 091
Телекоммуникационные услуги	669	732
Электрический комплекс	449	595
Транспортировка нефти и газа	320	385
Переработка давальческой нефти	248	259
Транспортировка электроэнергии	197	237
Пассажирские железнодорожные перевозки	106	115
Авиаперевозки	549	78
Почтовые услуги	32	35
Прочий доход	563	651
Доход от аренды	88	98
Процентный доход	49	49
	15 434	16 433

Прирост выручки по сегментам обусловлен влиянием внешних и внутренних обстоятельств.

В нефтяном секторе в 2024 году наблюдался рост объемов экспортной реализации нефти, который компенсировал падение цен на нефть марки Brent до 80,76 долл./барр. с 82,64 долл./барр. в 2023 году. Продажи нефтепродуктов снизились в результате уменьшения объемов переработки.

Грузовые железнодорожные перевозки выросли благодаря увеличению тарифов,

курсовой разнице и доходов от операций с грузовым вагонным парком.

Рост продаж продуктов переработки газа обусловлен увеличением доходов от экспорта в Китай за счет больших объемов и от внутреннего рынка РК благодаря росту объемов продаж и новой ценовой категории для крупных предприятий, введенной с середины 2023 года, кроме того, рост связан с повышением оптовых цен на газ в среднем на 14,6% со второго полугодия 2024 года.

Продажи урановой продукции увеличились из-за роста средней цены реализации на 27% по сравнению с 2023 годом (69.72 долл. США против 55.09 долл. США) в связи с ростом спотовой цены на природный уран.

Транспортировка нефти и газа также выросла из-за увеличения объемов транспортировки нефти по трубопроводам и морским путем.

Рост в электроэнергетике обусловлен повышением тарифов с января 2024 года.

Рост выручки от реализации аффинированного золота обусловлен ростом цены на золото и ростом объема реализации за счет увеличения поставок золотосодержащего сырья.

Снижение в 2024 году показателей сегмента авиаперевозок из-за отражения показателей только по деятельности АО «Qazaq Air» в связи с выходом АО «Эйр Астана» из группы компаний Фонда вследствие проведения 9 февраля 2024 года IPO и снижения доли владения Фонда с 51 % до 41 %.

Рост выручки по почтовым услугам в основном обусловлен увеличением объема посылок, а также дополнительным ростом за счет доходов от грузоперевозок и предоставления услуг таможенного представительства.

Результаты деятельности Фонда

В этом разделе:

Нефть и газ	30
Энергетика	52
Производство и добыча	62
Транспорт и логистика	72
Информационные и коммуникационные операторы	84
Инвестиционная деятельность	94
Поддержка социально-ориентированного строительства	104
Сопровождение закупочной деятельности	108
Научно-исследовательские инициативы	114
Единый центр обслуживания	116
Благотворительная деятельность	120
Развитие человеческого капитала	124
Центр социального взаимодействия и коммуникаций	128



Нефть и газ

Преобразование сырьевых доходов



КМГ играет ключевую роль в представлении интересов Казахстана на нефтегазовом рынке, управляя четырьмя основными нефтеперерабатывающими заводами внутри страны и двумя заводами в Румынии. КМГ участвует в проектах на крупных месторождениях: Тенгиз (20%), Кашаган (16,87%) и Караганак (10%), сотрудничая

со стратегическими инвесторами. Компания поддерживает конкурентное преимущество за счёт стабильного цикла добычи, транспортировки и переработки углеводородов. КМГ активно реализует своё приоритетное право на приобретение активов недропользования, что способствует пополнению ресурсной базы.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели, млн тонн:		
Объем производства нефти и газоконденсата	23,5	23,8
Объем переработки нефти	19,6	19,2
Объем переработки в РК	14,2	14,2
Объем транспортировки нефти	80,4	83,5
Добыча газа, млрд м ³	9,5	9,6
Финансовые показатели, млрд тенге:		
Выручка	8 320	8 330
Дивиденды	300	300
Чистая прибыль	927	1 094
Затраты	8 045,6	7 780,6
Операционная прибыль	1 486,2	1 467,6
Чистый долг	1 645	1 163
Показатели устойчивого развития:		
Выбросы парниковых газов, млн тонн CO ₂ -экв.	7,4	7,4
Несчастные случаи	29	21
Несчастные случаи со смертельным исходом	2	1

2024 год стал важным этапом для КМГ, ознаменовавшись значительными достижениями в области устойчивого развития, международного сотрудничества и модернизации инфраструктуры.

В 2024 году КМГ начало бурение скважин на месторождениях Тургай Палеозой, Каратон подсолевой, Каражар и Тайсойган, совокупные ресурсы которых оцениваются более чем в 800 млн тонн в нефтяном эквиваленте.

Кроме того, в рамках проекта освоения участка недр Каламкас-море, Хазар, Ауэзов в казахстанском секторе Каспийского моря начаты проектные работы по базовому проектированию (FEED). К концу 2025 года планируется принятие окончательного решения о реализации проекта.

В марте 2024 года в рамках развития Транскаспийского маршрута КМГ и SO-CAR подписано соглашение о поэтапном

увеличении объемов транспортировки нефти, предусматривающее увеличение транзита казахстанской нефти через нефтепровод Баку-Тбилиси-Джейхан до 2,2 млн тонн в год.

В 2024 году в рамках сотрудничества с Abu Dhabi Ports Group приобретенные в 2023 году танкеры Taraz и Liwa перевезли 874 тыс. тонн нефти по маршруту Актау-Махачкала.

В апреле 2024 года начались работы по вводу в эксплуатацию объектов Проекта управления устьевым давлением. В рамках Проекта будущего расширения в январе 2025 года началась добыча сырой нефти на новом Заводе третьего поколения. В настоящее время идет поэтапное наращивание добычи с целью выхода на полную проектную мощность Проекта будущего расширения.

Кроме того, в отчётом году было принято окончательное инвестиционное решение по проекту строительства газосепарационного комплекса.

КМГ активно развивает международное сотрудничество. Так, в 2024 году КМГ подписал соглашение в области геологоразведки с CNOOC по новому проекту недропользования Жылвой, а также соглашение о совместных исследованиях с компаниями Shell и Chevron с целью изучения геолого-геофизических данных по проекту Мугоджар.

ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ

**ДОКАЗАННЫЕ И
ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ
УГЛЕВОДОРОДОВ (2Р)**
5 551
млн барр.

Одним из приоритетов КМГ является модернизация производственных мощностей. В рамках наращивания перерабатывающих мощностей реализуется проект по увеличению производительности Шымкентского НПЗ до 12 млн тонн в год к 2030 году.

Чистые запасы по PRMS (по состоянию на 31 декабря 2024 года)

Категория запасов, млн тонн н.э.	2023 (на долю КМГ)	2024 (на долю КМГ)
Доказанные (1Р)	507	452
Доказанные плюс вероятные (2Р)	733	716
Доказанные плюс вероятные плюс возможные (3Р)	842	794



ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

В рамках инвестиционного проекта Геологическое изучение недр по пяти участкам (Мугоджары, Березовский, Жаркын, Болашак и Северный Озен) были проведены полевые работы (сейсморазведка) с опережением графика. Завершены полевые сейсморазведочные работы и обработка, интерпретация на участках Северный Озен, Жаркын и Березовский. Планируется получение контрактов и привлечение стратегических партнёров.

В 2024 году начато бурение разведочной скважины Тургай Палеозой глубиной 5 500 метров в Кызылординской области.

Также в 2024 году по участку Каратон Подсолевой начато бурение первой поисковой скважины глубиной 5 500 метров, окончание испытаний планируется в 2025 году.

На месторождении Рожковское в Западно-Казахстанской области к промышленной

эксплуатации подключено 5 скважин, что позволило достичь суточной добычи сырого газа в размере 1,4 млн м³/сутки.

В настоящее время партнерами проекта совместно с ТОО «Урал Ойл энд Газ» проводится работа для обеспечения увеличения фонда эксплуатируемых скважин, объема добычи, повышение эффективности разработки месторождения.

На месторождении «Урихтау» в 2024 году введена в эксплуатацию скважина ВУ-6, которая позволила получить прирост дебита нефти на уровне 90,3 т/сутки. Продолжаются работы по бурению эксплуатационных скважин ВУ-7,8 с планируемым вводом в эксплуатацию в 2025 году. Продолжаются проектные работы для определения концепции дальнейшего развития месторождения.

ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ

**ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА
НЕФТИ И ГАЗОКОНДЕНСАТА**
23,8
млн тонн

В 2024 году объем добычи нефти и газового конденсата КМГ составил 23 837 тыс. тонн (490 тыс. барр. в сутки), увеличившись на 1,3%. Объем добычи попутного и природного газа (до объемов обратной закачки) увеличился на 1,0% до 9 554 млн м³.

Объем добычи нефти и конденсата в 2024 году

Добыча нефти и конденсата, тыс. тонн

	2023 (на долю КМГ)	2024 (на долю КМГ)
Озенмунайгаз	4 877	5 098
Мангистаумунайгаз	3 075	3 085
Эмбамунайгаз	2 722	2 790
Тенгиз	5 779	5 562
Кашаган	3 108	2 885
Карааганак	1 086	1 097
Прочие	2 883	3 321
Итого	23 520	23 837



Добыча нефти на Тенгизе уменьшилась на 3,7% и составила 5 562 тыс. тонн (121 тыс. барр. в сутки). Добыча попутного газа сократилась на 5,9%, составив 3 012 млн м³. Уменьшение показателей связано преимущественно с проведением капитальных ремонтов на производственных установках.

Добыча нефти на Кашагане составила 2 885 тыс. тонн (62 тыс. барр. в сутки), показав снижение на 7,2%. Добыча газа уменьшилась на 5,1% и составила 1 863 млн м³. Снижение связано с проведенным плановым капитальным ремонтом установки слаг-кэтчер в октябре 2024 года.

Добыча нефти и конденсата на Караганаке увеличилась на 1,0% составив 1 097 тыс. тонн (24 тыс. барр. в сутки). Росту объемов добычи жидких углеводородов способствовало

МЕГАПРОЕКТЫ ТЕНГИЗ, КАШАГАН, КАРАЧАГАНАК

КМГ активно участвует в ключевых нефтегазовых проектах, включая Тенгиз (20%), Кашаган (16,87%) и Караганак (10%), работая совместно со стратегическими инвесторами.

В 2024 году на Тенгизском месторождении завершались ключевые этапы реализации Проекта будущего расширения. ТОО «Тенгизшевройл» ввело в эксплуатацию объекты Проекта управления устьевым давлением, начав поэтапный перевод скважин с высокого давления на низкое. Были завершены механические работы и основные пусконаладочные мероприятия. Несмотря на запланированный ввод в эксплуатацию во II квартале 2025 года, добыча на новом заводе третьего поколения началась уже в январе 2025 года, став важным этапом реализации проекта, призванного увеличить добычу нефти на 12 млн тонн в год.

На месторождении Караганак продолжается реализация проектов по поддержанию стабильного уровня добычи. В 2023 году была разработана концепция по строительству газоперерабатывающего завода на

увеличение обратной закачки сырого газа в пласт на производственных установках Караганака. При этом добыча газа до обратной закачки в пласт выросла на 6,9% и составила 2 394 млн м³.

В 2024 году добыча нефти и конденсата на операционных активах КМГ увеличилась на 5,4%, составив 14 294 тыс. тонн. Рост добычи на операционных активах АО «Озенмунайгаз», АО «Эмбамунайгаз», АО «Мангистаумунайгаз» и прочих операционных активах связан с уменьшением аварийных отключений электроэнергии со стороны Мангистауского атомного энергокомбината в отчетном году по сравнению с 2023 годом, а также связан с дополнительными геологотехническими мероприятиями, применяемыми операционными активами для увеличения объема добычи.

ранее разработанного базового проекта и принятие инвестиционного решения о реализации проекта.

Проект Этап 2Б предполагает увеличение добычи нефти до 710 тыс. барр. в сутки за счет поставки 6 млрд м³ в год сырого

газа третьей стороне. Оператор завершил предварительные изучения по синергии. Ведутся переговоры с акционерами месторождения Тенгиз для оценки возможности подключений и допущений в рамках синергии.

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

Продолжается работа по увеличению загрузки созданных транспортных мощностей по нефтетранспортным системам КМГ, а также работа по диверсификации экспортных маршрутов.

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ

83,5

млн т

Общий объем магистральной и морской транспортировки нефти увеличился на 3,9% до 83,5 млн тонн. Объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам увеличился на 1,0% и составил 70,3 млн тонн. Увеличение связано с перевалкой нефти с месторождения Кашаган и Караганак в направлении нефтепровода Атырау-Самара и Каспийского Трубопроводного Консорциума через систему АО «КазТрансОйл», а также с ростом объемов внутренней транспортировки в направлении нефтеперерабатывающих заводов.

Общий объем морской транспортировки нефти в отчетном году вырос на 22,2%, достигнув 13,2 млн тонн. Рост обусловлен увеличением транспортировки нефти по акватории Средиземного моря из-за роста объемов отгрузки из порта Джейхан, а также наращиванием объемов по маршрутам Актау – Махачкала и Актау – Баку в акватории Каспийского моря.

Объем транспортировки нефти в 2024

Транспортировка нефти¹¹, тыс. тонн

	2023 (на долю КМГ)	2024 (на долю КМГ)
КазТрансОйл	44 188	44 887
Казахстанско-Китайский Трубопровод	9 403	9 394
МунайТас ¹²	2 819	2 953
Каспийский Трубопроводный Консорциум	13 171	13 074
Казмортрансфлот	10 778	13 169
Итого	80 359	83 478

¹¹ Часть объемов нефти может транспортироваться двумя или тремя трубопроводными компаниями, и, соответственно, эти объемы учитываются более одного раза в консолидированном объеме транспортировки нефти.

¹² МунайТас является совместным предприятием, консолидируемым долевым методом, в связи с чем объемы транспортировки указаны в соответствии с долей владения 51%.



ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И МАРКЕТИНГ НЕФТЕПРОДУКТОВ

**ОБЪЕМ ПЕРЕРАБОТКИ
УГЛЕВОДОРОДНОГО
СЫРЬЯ НА
КАЗАХСТАНСКИХ НПЗ**

14,2

млн тонн

Объем переработки углеводородного сырья на казахстанских НПЗ увеличился на 0,3% и составил 14 246 тыс. тонн. Увеличение переработки произошло на заводах АНПЗ, ПНХЗ на 1,3 и 1,2%, соответственно, переработка на заводе ПКОП увеличилась на 0,1% по сравнению с отчетным периодом 2023 года. Рост объемов переработки на данных НПЗ в 2024 году нивелирован уменьшением переработки на Caspi Bitum, которое связано с плановой остановкой в ноябре 2024 года для проведения начала работ по проекту расширения производственных мощностей.

Объем переработки на заводах KMG International (Петромидия, Вега) в Румынии уменьшился на 8,8% и составил 4 912 тыс. тонн. Сокращение объемов



переработки произошло по причине позднего перезапуска установки мягкого гидрокрекинга после пожара, произошедшего на заводе Петромидия 21 июня 2023 года, а также остановкой завода на плановый капитальный ремонт в марте отчетного года. После завершения восстановительных работ заводы KMG International функционируют в штатном режиме на полной мощности.

Объем переработки углеводородного сырья в 2024 году

Переработка углеводородного сырья, тыс. тонн	2023 (на долю КМГ)	2024 (на долю КМГ)
АНПЗ	5 475	5 547
ПНХЗ	5 434	5 500
ПКОП ¹³	2 870	2 872
Caspi Bitum ¹⁴	427	327
Петромидия и Вега	5 386	4 912
Итого	19 593	19 158

¹³ Объем переработки ПКОП и Caspi Bitum указан на долю 50%.

¹⁴ Объем переработки ПКОП и Caspi Bitum указан на долю 50%, в остальных заводах – 100%.

Объем переработки углеводородного сырья на казахстанских и румынских НПЗ сократился на 2,2% и кумулятивно составил 19,2 млн тонн.

Объем производства нефтепродуктов на казахстанских и румынских заводах уменьшился на 1,5% и составил 17 894 тыс. тонн в 2024 году. Казахстанские НПЗ произвели 13 085 тыс. тонн нефтепродуктов, что на 1,0% больше показателей 2023 года за счет повышения эффективности производственных установок. Заводы KMG International (Петромидия, Вега) произвели на 7,9% меньше нефтепродуктов, что составило 4 809 тыс. тонн преимущественно в связи с соответствующим снижением объемов переработки на заводах.

Одной из главных задач перед КМГ на предстоящие годы, вследствие прогнозируемого роста потребления внутри страны, является решение вопроса по обеспечению внутреннего рынка Казахстана отечественными нефтепродуктами, что приводит к необходимости увеличения текущих мощностей нефтеперерабатывающих заводов. В этой связи реализуется проект

двойного увеличения мощности переработки Шымкентского НПЗ. На текущий момент завершена корректировка предпроектной технико-экономической документации.

Для решения проблемных вопросов, связанных с нехваткой битума на внутреннем рынке, КМГ начал работы по расширению мощностей ТОО «СП «CASPI BITUM» по переработке нефти до 1,5 млн тонн в год с выработкой дорожного битума до 750 тыс. тонн в год. Реализация данного проекта позволит непрерывно обеспечить битумом автодорожную отрасль страны с 2025 года.

Продолжается изучение вопроса по расширению мощности ПКОП. В 2024 году завершено Пред-ТЭО по проекту, на 2025 год запланирована разработка ТЭО проекта.

В 2024 году на ПНХЗ запущен новый комплекс очистки сжиженного углеводородного газа по технологии Merox, что обеспечит возможность переработки казахстанской нефти, отличающейся повышенным содержанием серы в легких фракциях.

НЕФТЕГАЗОХИМИЯ

КМГ продолжает развивать свое нефтегазохимическое направление, которое имеет высокий потенциал мультиплексивного эффекта для страны.

В 2024 году приняты окончательные инвестиционные решения по связанным нефтегазохимическим проектам «Строительство газосепарационного комплекса» и «Полиэтилен». В сентябре 2024 года на территории специальной экономической зоны в Атырауской области стартовали строительные работы завода по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год.

Интегрированным газохимическим комплексом КПИ в 2024 году выпущено

10 марок продукции общим объемом 251 тыс. тонн полипропилена. Из этого объема 230 тыс. тонн направлено на экспорт в Китай, Европу, Турцию и Россию. Поставки на внутренний рынок позволили сократить долю импорта до 17%, в то время как в 2023 году этот показатель составлял 34%.

Эти масштабные нефтегазохимические проекты компании ориентированы преимущественно на реализацию готовой продукции на растущие экспортные рынки. Планируется полностью удовлетворить потребности внутреннего рынка в полипропилене и полиэтилене, что окажет дополнительное экономическое влияние на развитие смежных отраслей в Казахстане.

Палеозой, Каратон Подсолевой и Каражар. Дополнительно запланировано бурение на Тайсойган-1 и Тайсойган-2. В пределах месторождения Центральное будут проведены 3D сейсморазведочные работы. Также ожидается получение лицензий ГИН и начало сейсморазведки на участках Южный Шу-Сарысу, Береке и Шыгыс.

Особое внимание уделяется развитию зрелых месторождений: продолжается бурение горизонтальных скважин на месторождениях Карсак, Восточный Молдабек, Узень и других. Кроме того, внедряется технология полимерного заводнения на участках Узень и Каламкас.

ГАЗОВЫЙ СЕГМЕНТ

Для наращивания газодобычи планируется завершение строительства инфраструктуры и ввод в эксплуатацию новых скважин на месторождении Западная Прорва. Также ведутся работы по освоению Урихтау, Каламкас и Рожковского месторождений.

На базе месторождений Каратобе Южный и Лактыбай запланировано строительство мощностей по производству метанола, что позволит расширить рынки сбыта и увеличить добавленную стоимость продукции.

КМГ продолжит модернизацию дожимных насосных станций, а также расширение

перерабатывающих мощностей на ключевых объектах газовой инфраструктуры, в частности, строительство нового газоперерабатывающего завода в г. Жанаозен в связи с изношенностью существующего ГПЗ.

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

КМГ разрабатывает новые направления транспортировки углеводородов, включая развитие Трансказпийского маршрута. В числе первоочередных мер – реализация проекта по приобретению двух танкеров типа «Афрамакс» (дедвейт 115 тыс. тонн), а также проработка проекта строительства еще трёх аналогичных судов.

ПРОЕКТЫ ПЕРЕРАБОТКИ

Особое внимание в 2025 году будет уделено завершению проектно-сметной документации и переходу к активной фазе строительства нового полиэтиленового завода в Атырау. Ввод завода в эксплуатацию ожидается в 2029 году, а общий объем инвестиций в проект превышает \$7 млрд.

Для сырьевого обеспечения проекта по производству полиэтилена будет продолжена реализация строительства газосепарационного комплекса.

По строительству комплекса производства полиэтилентерефталата будет проведена работа по привлечению стратегического партнера.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КМГ активно интегрирует принципы устойчивого развития в свою деятельность и последовательно реализует меры по снижению негативного воздействия на экологию, подтверждая приверженность долгосрочным целям в области устойчивого развития.

В 2024 году КМГ утвердил Программу низкоуглеродного развития до 2060 года.

В мае 2024 года предоставлена отчетность в UNEP по выбросам метана в рамках партнерства по программе OGMP 2.0.

Начато строительство солнечной и газовой электростанций с Eni.

Подписан закон о ратификации соглашения с Total Eren по проекту «Мирный» (1 ГВт) и одобрены обновленные проекты соглашений.

Обновленный ESG-risk-рейтинг от рейтингового агентства Sustainalytics за 2023 год составил 32,8 балла, реализуется план по его улучшению.

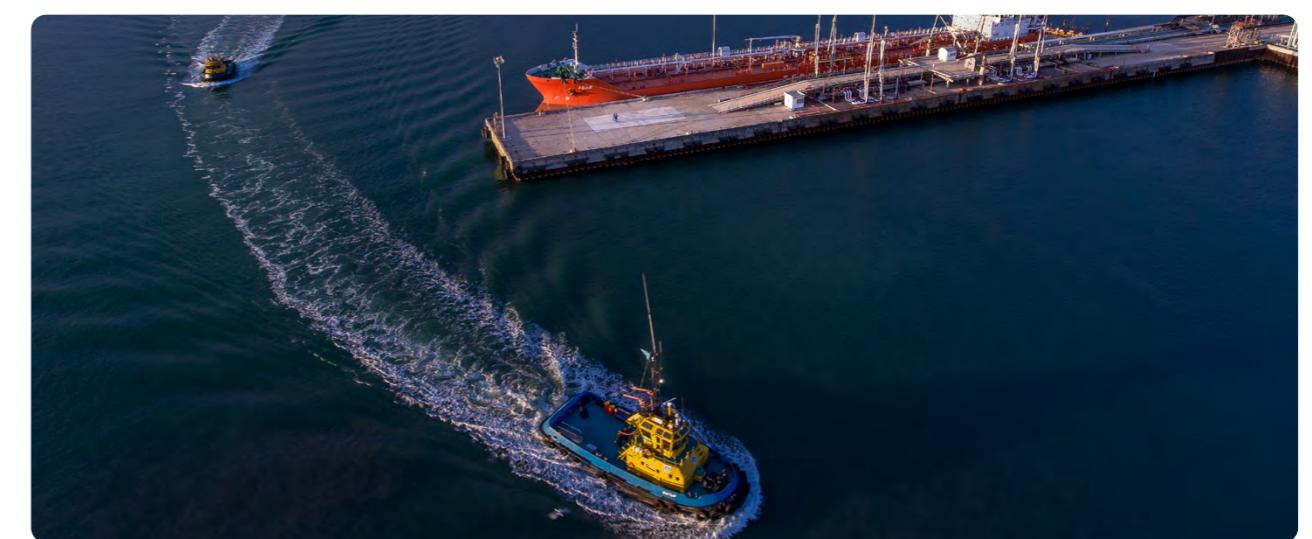
КМГ присвоен рейтинг «B» в рамках международной отчетности Carbon Disclosure Project (CDP). Ранее оценка была «C».

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году АО НК «КазМунайГаз» продолжит реализацию масштабных проектов, где особое внимание будет уделено геологоразведке, переработке нефти и газа и обеспечению внутреннего рынка ГСМ.

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

В рамках геологоразведочных мероприятий планируется завершить бурение поисковых скважин на участках Тургай



Обеспечение внутреннего рынка газом



QazaqGaz участвует в проектировании, финансировании строительства и эксплуатации трубопроводов и газохранилищ на территориях присутствия в 14 областях и 3 городах республиканского значения – Астана, Алматы и Шымкент.

QazaqGaz, как национальный оператор в сфере газа и газоснабжения, управляет

крупнейшей сетью магистральных газопроводами, протяженность которых ежегодно увеличивается и на сегодняшний день превышает 21,3 тыс. км (включая газопроводы-отводы 3 тыс. км), и газораспределительные сети, длина которых составляет более 70,8 тыс. км.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели, млрд м³		
Объем транспортировки газа	79,4	88,4
Объем реализованного газа	24,1	25,8
Объем реализованного газа (экспорт)	5,6	5,7
Объем добычи газа	0,29	0,3
Финансовые показатели¹⁵, млрд тенге		
Выручка	1 080,7	1 259,4
Дивиденды	27,1	22,8
Чистая прибыль	325,9	289,1
Затраты	1 138,1	1 436,9
Операционная прибыль	-8,0	-31,5
Чистый долг	396,5	-25,3
Объем выплаченных налогов	50,2	89,1
Показатели устойчивого развития		
Выбросы парниковых газов, тыс. тонн CO ₂ -экв. ¹⁶	3 694,9	3 931,7
Несчастные случаи	3	2
Несчастные случаи со смертельным исходом	1	0

QazaqGaz продолжает реализацию позитивных изменений: улучшаются производственные показатели, системно осуществляется модернизация газотранспортной системы,

строительство социально значимых инфраструктурных проектов и реализация инициатив, направленных на повышение качества жизни населения.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ

Для QazaqGaz 2024 год ознаменован положительной динамикой ряда производственных показателей, в частности:

- Объем транспортировки газа в сравнении с фактическим показателем аналогичного периода прошлого года увеличен на 11%. Это обусловлено главным образом, ростом объемов транспортировки по направлению Россия-Узбекистан по САЦ (в 2023 году транспортировка началась только в октябре).

- Рост реализации газа на внутренний рынок в сравнении с аналогичным периодом 2023 года составил 8%. Это обусловлено ростом потребления газа по всем категориям покупателей.

- Рост объемов реализации газа на экспорт в сравнении с фактическим показателем аналогичного периода прошлого года обусловлен тем, что в прошлом году основной объем газа был перераспределен на внутренний рынок из-за ограниченного приема сырого карачаганакского газа на Оренбургском ГПЗ и роста потребления в связи с аномально низкой температурой окружающей среды по всей территории РК.

- Рост объемов по добыче газа обусловлен вводом в эксплуатацию месторождения Анабай (введен в эксплуатацию в конце 2023 года).

¹⁵ Финансовые показатели указаны согласно Консолидированной финансовой отчетности Компании за 2023 и 2024 годы.

¹⁶ Показатели за 2023 и 2024 годы были пересчитаны в связи с обновлением методики расчета прямых выбросов парниковых газов в рамках групп компаний АО «НК QazaqGaz», для обеспечения единого методологического подхода.



РАСШИРЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

В связи с ежегодно растущим потреблением газа расширение ресурсной базы становится стратегической необходимостью. Актуальные данные показывают, что извлекаемые запасы газа в Казахстане достигают 3,8 трлн м³.

**ОСНОВНЫЕ ЗАПАСЫ
ГАЗА ПРИХОДЯТСЯ
НА 4 КРУПНЫЕ
МЕСТОРОЖДЕНИЯ:
КАРАЧАГАНАК, ТЕНГИЗ,
КАШАГАН И ЖАНАЖОЛ,
С СОВОКУПНЫМ
ОБЪЕМОМ**

2,7

трлн м³

Оценка 2024 года выявила, что общий объем остаточных запасов природного газа составляет 15,2 млрд м³. Из них на месторождение Амангельды приходится 9,52 млрд м³, на месторождение Жаркум – 0,04 млрд м³, на месторождение Айракты – 2,41 млрд м³, на месторождение Анабай – 2,16 млрд м³, на месторождение Барханная – 1,07 млрд м³.

QazaqGaz в соответствии с Дорожной картой по расширению ресурсной базы заключил ряд инвестиционных соглашений и контрактов. Так, в ноябре 2024 года подписаны контракты с Министерством энергетики РК на разведку и добычу по участку Малдыбай (Жамбылская область) и по участку Шалкар (Актюбинская область) совместно со стратегическим партнером АО «Нефтяная компания КОР». Данные контракты на недропользование являются первыми контрактами QazaqGaz, подписанными по итогам проведенных прямых переговоров с государством в рамках приоритетного права.

По результатам геологоразведочных работ на участке Малдыбай подтверждена продуктивность нижневизейского горизонта нижнего карбона, подтверждено наличие газовой залежи. Для их разработки восстановлена ликвидированная скважина №4Г.

QazaqGaz проводит постоянный анализ осадочных бассейнов страны с целью определения возможности проведения геологоразведочных работ.

Руководствуясь полученными результатами, в 2024 году были проведены существенные работы, направленные на привлечение инвестиций в геологоразведку (на условиях 100% carry-финансирования) и развития ресурсной базы газа:

- С транснациональной компанией «Chevron» подписано Соглашение о сотрудничестве по проекту КТ-III в Актюбинской области. Инвестором начаты работы по переобратке и интерпретации сейморазведочных данных 3D.
- Со стратегическим партнером компанией АО «КазАзот» подписано Соглашение о сотрудничестве по участку Северный-2, расположенному в газоносной области Устюрт-Бозашинского осадочного бассейна.
- Подписано Соглашение о сотрудничестве с стратегическим партнером АО «Нефтяная компания «КОР» по участку Аккудук, расположенному в газоносной области Мангышлакского осадочного бассейна.

Кроме того, в рамках лицензии на ГИН в Мангистауской области проведена работа по получению экологических разрешений на начало полевых сейморазведочных работ.

ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ

В 2024 году запланированный объем добычи газа и газового конденсата по ТОО «Разведка и добыча QazaqGaz» составлял 290,4 млн м³ и 12,3 тыс. тонн соответственно.

Фактическое выполнение запланированных показателей составило 298,9 млн м³ и 13,1 тыс. тонн соответственно: перевыполнение – 2,9% и 6,7% соответственно.

Наименование	Выполнение плана за 2024 год		Отклонение, %
	План, млн м ³ /тыс. т	Факт, млн м ³ /тыс. т	
Природный газ	290,4	298,9	8,5
Газовый конденсат	12,3	13,1	0,8

В 2024 году завершено бурение продуктивной эксплуатационной скважины №17 на месторождении Анабай; скважина введена в эксплуатацию с начальным дебитом 120 тыс. м³/сут.

В 2025 году по ТОО «Разведка и добыча QazaqGaz» планируется бурение 10 скважин: 3-х скважин на м. Амангельды, 3-х скважин на м. Айракты, 3-х скважин на м. Анабай, 1-й скважины на м. Барханная.

ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА

В рамках исполнения поручения Главы государства по строительству газоперерабатывающих заводов на месторождении Кашаган (с проектными мощностями в 1 млрд м³ сырого газа в год и 2,5 млрд м³) подписан ряд соглашений между QazaqGaz и катарским партнером UCC Holding.

В рамках соглашений о совместной реализации будут привлечены инвестиции, а также организовано финансирование для проектов. Строительство данных заводов направлено на

увеличение ресурсной базы товарного газа в Казахстане.

По состоянию на 31 декабря 2024 года согласно графику завершены работы по устройству фундаментов для основных технологических титулов ГПЗ «Кашаган», мощностью 1 млрд м³ сырого газа в год. Фундаменты признаны готовыми для дальнейшего монтажа оборудования и полностью соответствуют требованиям, предъявляемым к данному этапу строительства.





СЖИЖЕННЫЙ НЕФТЯНОЙ ГАЗ

По итогам переговоров между партнёрами Северо-Каспийского проекта и QazaqGaz, при участии Министерства энергетики РК и ТОО «PSA», стороны достигли соглашения по условиям сделки купли-продажи Кашаганского сжиженного нефтяного газа. Данный шаг был обусловлен его высоким спросом в периметре внутреннего рынка Казахстана.

Подписание договора стало важным этапом в рамках сотрудничества, направленного на принятие окончательного инвестиционного решения по проекту. Согласно условиям соглашения, поставка Кашаганского сжиженного нефтяного газа планируется на конец 2025 года, с выходом на максимальную

проектную мощность в объеме более 700 тысяч тонн в год к 2027 году после завершения инфраструктурных работ.

В настоящее время QazaqGaz ведет работы по проектированию и размещению заказов на необходимое технологическое оборудование для обеспечения приема, хранения, перевалки и фракционирования Кашаганского сжиженного нефтяного газа. Эти поставки благоприятно повлияют на социально-экономическое положение регионов Казахстана, помогут сократить дефицит сжиженного нефтяного газа и способствовать развитию газохимической отрасли в стране.

РАЗВИТИЕ ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

В рамках развития газотранспортной инфраструктуры завершено строительство второй нитки магистрального газопровода «Алматы-Байсерке-Талгар». Это четвертый объект газовой инфраструктуры для ТЭЦ. Его протяженность составляет 62,4 км, диаметр – 530 мм, пропускная способность – 1 000 000 м³/час.

Таким образом, QazaqGaz полностью завершил строительство внешней газовой инфраструктуры для ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 в Алматы. Проект по переводу алматинских ТЭЦ на

газ, инициированный по поручению Главы государства, был реализован с опережением графика.

Перевод алматинских ТЭЦ с угля на газ окажет мультиплексный эффект на развитие бизнеса и создание новых рабочих мест, а также улучшит экологическую обстановку в регионе.

Начато строительство нового магистрального газопровода «Талдыкорган – Ушарал», который обеспечит природным газом 66 населенных

пунктов Аксуского, Сарканского, Алакольского районов, где проживает 124 тысяч жителей. Это способствует устойчивому развитию региона и повышению качества жизни. Дополнительный положительный эффект будет в виде роста деловой активности, развития малого и среднего бизнеса с созданием новых рабочих мест.

С катарской UCC Holding подписан ряд соглашений о сотрудничестве в рамках строительства компрессорной станции и магистральных газопроводов.

Так, одно из соглашений предусматривает привлечение инвестиций для строительства новой компрессорной станции «КС-14» и магистрального газопровода «КС-14 – Костанай» в Актюбинской и Костанайской областях.

Этот проект имеет стратегическое значение и направлен на покрытие перспективной потребности в газе Костанайского

региона и обеспечения газом крупных производств, таких как заводы по выпуску горячебрикетированного железа, по производству автомобилей «KIA», по изготовлению чугунных отливок для двигателей внутреннего сгорания и др.

Принимая во внимание загруженность действующей 1-й нитки МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент», для развития газоснабжения южных и центральных регионов страны, включая новые энергетические проекты по вводу генерирующих мощностей, подписано второе соглашение с катарским партнером, касающееся строительства 2-й нитки магистрального газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» протяженностью 1450 км.

В 2024 году завершена разработка технико-экономических обоснований по вышеуказанным проектам, осуществлена их загрузка на портал РГП «Госэкспертиза» с целью прохождения комплексной вневедомственной экспертизы.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ГАЗОТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМЫ

Продолжается реализация проектов: газификация северо-восточных регионов Казахстана, капитальный ремонт МГ «Средняя Азия – Центр», строительство 2-й нитки МГ «Бейнеу – Бозой – Шымкент», МГ «Актобе – Костанай» и компрессорной станции КС-14.

Широкая география присутствия QazaqGaz способствует ежегодному росту уровня газификации населённых пунктов. На сегодняшний день уровень газификации Казахстана составляет 62,4% (или 12,3 млн человек).

Продолжается работа по реализации важных инфраструктурных проектов в газовой отрасли: газификации северо-восточных регионов Казахстана, капитальному ремонту магистрального газопровода «Средняя Азия – Центр», строительству 2-й нитки магистрального газопровода «Бейнеу – Бозой – Шымкент», магистрального газопровода «Актобе – Костанай» и компрессорной станции КС-14.

Следует отметить, что по-прежнему актуальной остается проблема убыточности тарифа на поставку природного газа казахстанским потребителям. Объемы убытков QazaqGaz в 2024 году составили 178,5 млрд тенге в связи с недостаточным повышением оптовых цен в среднем по Казахстану (на 14,6%).



УКРЕПЛЕНИЕ ТРАНЗИТНОГО ПОТЕНЦИАЛА

QazaqGaz целенаправленно проводит работу по укреплению транзитного потенциала.

ОБЪЕМ ТРАНЗИТА ГАЗА

5,6

млрд м³

В частности, разработан и утвержден совместный План мероприятий по организации работ по подготовке магистрального газопровода «Средняя Азия – Центр» (далее – МГ «САЦ») к транспорту российского газа в Республику Узбекистан, включающий в себя 2 этапа сотрудничества:

Этап 1. Комбинированный выделенный маршрут МГ «САЦ-4»/МГ «САЦ-5». Выполнение всех мероприятий в рамках данного

этапа своевременно завершены, транзит российского газа начался с 1 октября 2023 года.

Отмечается динамика по увеличению объемов транзита газа. Если в 2023 году объем транзита составил 1,3 млрд м³, то, по итогам 2024 года данный показатель достиг 5,6 млрд м³. Планируемый объем транзита газа на 2025 год – 5,5 млрд м³.

В рамках реализации Этапа 2 по выделенному маршруту МГ «САЦ-4» планируется увеличение транзита до 11 млрд м³/год.

В целях обеспечения необходимого объема транспортировки российского трубопроводного газа в 2024 году начаты ремонтные работы, которые продлятся вплоть до конца 2026 года.

Транзитная транспортировка российского газа по направлениям в Узбекистан и Кыргызстан осуществлялась в согласованных объемах.

● Экспортные поставки осуществлены в согласованных объемах без ущерба для внутреннего рынка.

● Организованы поставки российского газа для увеличения экспортного потенциала в Китай.

● Предусмотрены компенсирующие поставки при внеплановых ремонтных работах на Оренбургском ГПЗ.

● Важно отметить, что QazaqGaz сохраняет объемы экспорта газа на международные рынки без ущерба внутреннему рынку.

РЕАЛИЗАЦИЯ ГАЗА НА ЭКСПОРТ И ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

В рамках развития инициативы по взаимовыгодному сотрудничеству по данному направлению реализованы следующие задачи:

- между АО «НК «QazaqGaz» и ООО «Газпром экспорт» заключены 2 контракта на поставку российского газа в Казахстан в целях реализации договоренностей, закрепленных в Протоколе между Правительством РК и ПАО «Газпром» по вопросам сотрудничества в газовой отрасли в 2023-2024 годах;
- 27 декабря 2024 года между АО «НК «QazaqGaz» и ООО «Газпром экспорт» подписан контракт на поставку российского газа в РК на 2025-2026 гг. в рамках Соглашения между Правительством РК и ПАО «Газпром».

Достигнуты следующие ключевые результаты за 2024 год:

- Увеличено годовое контрактное количество за первый год поставки до 5,5-6,2 млрд м³ в рамках договора купли-продажи природного газа с компанией «PetroChina International Alashankou Company Limited» (2023-2026 гг.).
- Нарещены поставки газа на экспорт в летний период, что позволяет увеличить выручку от экспортных операций по группе QazaqGaz.
- Снижены скидки за недопоставку и ухудшение качества газа при экспортных поставках.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В рамках Стратегии развития QazaqGaz запланирована работа по следующим направлениям:

- реализация мероприятий, предусмотренных актуализированным Комплексным планом развития газовой отрасли РК, включая работу по увеличению ресурсной базы товарного газа, развитию внутреннего рынка газа, развитию транзита и экспорта газа, газохимии и глубокой переработки, инвестиционной и операционной эффективности;
- реализация проекта по строительству ГПЗ на м. Караган;

● продолжение работы над проектами по строительству новой компрессорной станции КС-14 и магистрального газопровода «КС-14-Костанай» и по строительству второй нитки магистрального газопровода «Бейнеу – Бозой – Шымкент»;

● строительство магистрального газопровода «Талдыкорган-Ушарал», завершение которого позволит обеспечить доступом к газу порядка 66 населенных пунктов Жетысуской области.



Развитие химического производства



КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели		
Объем производства жидкого глифосата, тыс. л	37,5	175,76
Объем производства серной кислоты, тыс. тонн	193,94	197,88
Объем производства электрической энергии, тыс. кВт·ч	1 995	1 743,01
Финансовые показатели, млрд тенге		
Выручка	33,7	39,3
Валовая прибыль	8,6	13,5
Чистая прибыль	-23,7	24,7
Затраты	79,1	112,9
Операционная прибыль	2,6	6,5
Чистый долг	60,3	-10,7
Объем выплаченных налогов	2,8	3,9
Показатели устойчивого развития		
Выбросы парниковых газов, тонн CO ₂ -экв.	158,225	350,67
Несчастные случаи	0	0
Несчастные случаи со смертельным исходом	0	0

**ОБЪЕМ
ПРОИЗВОДСТВА
СЕРНОЙ КИСЛОТЫ**

197,9

тыс. тонн

чистой прибыли был перевыполнен на 1 069,8 млн тенге, или на 83%.

По результатам 2024 года, ТОО «KUS» не выполнен плановый объем выработки и реализации электрической энергии по причине введения с 1 июля 2023 года механизма Единого закупщика электрической энергии. С целью минимизации влияния данного механизма реализации электроэнергии ТОО «KUS» в сентябре 2024 года заключило договор с ТОО «КАЗ ЭКОТРАНС», который выступил провайдером на рынке балансирующей энергии и приобретал остаток вырабатываемой электроэнергии ТОО «KUS», для её дальнейшей реализации.

В декабре 2024 года внесены изменения в Правила организации и функционирования оптового рынка электрической энергии, а именно изменилась приоритетность покупки электрической энергии Единым закупщиком у теплоэлектроцентралей.

Согласно новой редакции Правил произведенная ТЭЦ электроэнергия свыше технического минимума, предназначенная для покрытия суточного графика потребления, реализуется на торгах одновременно с ТОО «KUS» по потребности рынка.

Учитывая, что ТОО «KUS» реализует электроэнергию с самым наименьшим предельным тарифом по Западному региону Казахстана, то компания обеспечивает максимальную загрузку имеющихся мощностей производства электроэнергии.

В 2024 году основной причиной недостижения производственных и финансовых показателей послужили изменения конъюнктуры рынка, неисполнение договорных обязательств со стороны партнёров, выход из строя производственного оборудования, а также введение поправок в Закон РК «Об электроэнергетике».

В частности, дочерняя компания, производящая агрохимическую продукцию (ТОО «ХИМ-плюс»), не исполнила плановые показатели по производству ввиду неконкурентной цены реализации и как следствие слабый спрос со стороны покупателей. Учитывая затоваренность складских помещений и наличие сырья, закупленного в предыдущие периоды, в течение 2024 года производство не осуществлялось, оно было возобновлено только к концу периода в объеме 175,76 тыс. литров.

По итогам 2024 года, показатели производства серной кислоты (ТОО «SSAP») превысили годовую проектную мощность предприятия на 2%. Данное улучшение показателей производства стало возможным благодаря правильному планированию времени производства ежемесячных планово-предупредительных работ и как следствие сокращению затраченного времени.

ТОО «SSAP» завершила год с плюсовыми финансовыми показателями, план по



ПРОИЗВОДСТВО СЕРНОЙ КИСЛОТЫ 360 ТЫС. ТОНН В ГОД (РАСШИРЕНИЕ ТОО «SSAP»)

Проектом предполагается инсталляция второй линии действующего сернокислотного завода в г. Степногорск и увеличение производственной мощности в 2 раза. По итогам реализации проекта годовая мощность предприятия составит 360 тыс. тонн серной

кислоты, ориентированной на северные регионы страны.

В 2024 году получено положительное заключение на технико-экономическое обоснование (ТЭО).

ПРОИЗВОДСТВО СЕРНОЙ КИСЛОТЫ 800 ТЫС. ТОНН В ГОД (ПРОЕКТ ТОО «TQZ»)

ТОО «TQZ» является оператором проекта по строительству сернокислотного завода в п. Тайконур Туркестанской области. Производственная мощность предприятия составит 800 тыс. тонн серной кислоты в год. Проект направлен на снижение зависимости уранодобывающей отрасли от импорта серной кислоты.

Проект реализуется ТОО «Казатомпром-SaUran» (40%) совместно с частным партнером Asia Pipeline (60%).

При этом 40% доли ТОО «Казатомпром-SaUran» находится в доверительном управлении SK Ondeu.

22 января 2024 года завершено ТЭО проекта. В рамках реализации проекта партнерами согласованы и подписаны соглашение о реализации проекта, офтеик-договор и соглашение о стратегическом партнерстве.

ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (ПРОЕКТ ГТЭС (165 МВТ))

Планируемая парогазовая электростанция (ПГТЭС) электрической мощностью 165 МВт предназначена для бесперебойного обеспечения стратегических нефтегазохимических предприятий и других участников специальной экономической зоны «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» в Атырауской области. Новый энергоблок будет дополнением к действующей ПГТЭС мощностью 310 МВт.

В июне 2024 года получено положительное заключение на ТЭО от РГП Госэкспертиза. В рамках проекта получены коммерческие предложения на строительство.

В настоящее время проводится работа по разработке сравнительного анализа между проектами ГТЭС мощностью 154 МВт на АНПЗ и ПГТЭС мощностью 165 МВт с целью определения оператора и локации проекта.

ПРОИЗВОДСТВО БУТАДИЕНА И ЕГО ПРОИЗВОДНЫХ

ТОО «Бутадиен» – совместный проект Республики Казахстан и Российской Федерации в области нефтегазохимии, а именно производства бутадиеновых каучуков. Оператором проекта является ТОО «Бутадиен» – совместное предприятие между ПАО «Татнефть» (75%) и SK Ondeu (25%).

Проект расположен на территории специальной экономической зоны по развитию нефтехимии в РК на участке Карабатан в 43 км от города Атырау.

Проектом планируется производство бутадиена и его производных путем переработки сырья смеси бутана из ТШО.

В рамках реализованного проекта планируется производство пяти различных видов продукции:

- Стирол-бутадиен-стирольный ТЭП до 30 тыс.;
- Дивинил-стирольный синтетический каучук до 60 тыс.;
- Бутадиен до 45 тыс.;
- Изобутан-изобутиленовая фракция до 130 тыс.;
- Метил-трет-бутиловый эфир до 40 тыс.

Планируемые рынки сбыта: Европа, СНГ, Китай, Турция и другие рынки.

По итогам конкурсных процедур 1 октября 2024 года подписан контракт с китайской компанией Tianchen Engineering Corporation на разработку расширенного базового проекта. В настоящее время ведется разработка расширенного базового проекта.

ТОРГОВАЯ ИНТЕГРАЦИЯ ПО СЕРЕ

В соответствии с договором комиссии 03 марта 2011 г. заключенным между Компанией и ТОО «ТЕНГИЗШЕВРОЙЛ», SK Ondeu по итогам 2024 года реализовано 222,3 тыс. тонн серы в адрес казахстанских сернокислотных заводов.

В 2025 году планируется реализация 252 тыс. тонн серы казахстанским сернокислотным заводам.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

Начало работ по разработке проектно-сметной документации проекта по производству серной кислоты (расширение ТОО «SSAP») ожидается во 2-3 квартале 2025 года, после получения дополнительных согласований и проведения тендерных процедур. Завершение строительства и выход на проектную мощность запланировано на 2028 год.

По проекту ТОО «TQZ» в 2025 году запланировано заключение кредитного соглашения с кредитором, завершение разработки проектно-сметной документации проекта, начало строительных работ и размещение заказа на оборудование. Запуск

производства запланирован на декабрь 2026 года.

В 2025 году запланировано принятие окончательного инвестиционного решения по проекту Бутадиен по итогам результатов расширенного базового проекта и выбор подрядчика для следующего этапа реализации проекта.

В 2025 году планируется привлечение заемного финансирования и начало строительства завода по производству серной кислоты мощностью 800 тыс. тонн в год в п. Тайконыр, Туркестанской области.

Энергетика

Обеспечение энергетической безопасности



КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели:		
Объемы выработки электроэнергии, млн кВт·ч	35 330	39 772
Объемы реализации мощности, МВт	2 707	3 594
Объемы производства теплоэнергии, млн Гкал	5,76	6,7
Объемы передачи электроэнергии, млн кВт·ч	8 687	9 268
Реализация угля, млн тонн	42,5	33,7
Финансовые показатели¹⁷, млрд тенге:		
Выручка	444,96	573,5
Дивиденды	2	24,8
Чистая прибыль	43,08	112,5
Операционная прибыль	92,8	173,0
Чистый долг	228	278,1
Объем выплаченных налогов	54,1	81,4
Показатели устойчивого развития:		
Выбросы парниковых газов, тыс. тонн CO ₂ -экв.	31 877	30 884
Несчастные случаи	10	12
Несчастные случаи со смертельным исходом	2	3

В 2024 году группа компаний Самрук-Энерго перевыполнила поставленные задачи по всем направлениям деятельности.

В 2024 году общая выработка электроэнергии группой компаний АО «Самрук-Энерго» достигла 39 772 млн кВт·ч, что выше на 12,6% по сравнению с 2023 годом.

Увеличение доходов позволило в значительной мере нарастить объемы ремонтов основного и вспомогательного оборудования.

23 декабря 2024 года был подписан акт ввода, благодаря чему станция впервые за последние

Ключевым событием стало введение в эксплуатацию энергоблока № 1 на Экибастузской ГРЭС-1.

**УСТАНОВЛЕННАЯ
МОЩНОСТЬ**
7 345
МВт

30 лет начала работать на полную мощность в восьмиблочном режиме.

Восстановление энергоблока № 1 увеличило установленную мощность станции на 500 МВт, что существенно повысило её производственные показатели и укрепило энергобезопасность региона.

В 2024 году ремонтная кампания была выполнена в полном объеме, что позволило успешно пройти отопительный сезон 2024-2025 гг.

¹⁷ Финансовые показатели за 2023 год представлены без пересчета для отражения приобретения предприятий под общим контролем ТОО «АЭС Шульбинская ГЭС» и ТОО «АЭС Усть-Каменогорская ГЭС».



СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОЙ ГЕНЕРАЦИИ

В целях обеспечения энергетической безопасности и растущих потребностей в электроэнергии в стране планируется ввод 26 ГВт новых мощностей до 2035 года, из них доля Самрук-Энерго – 55%.

До 2032 года планируется построить 14,3 ГВт новых генерирующих объектов, из них в ближайшие 3 года ожидается ввод 2,7 ГВт генерации.

ПРОЕКТЫ ГАЗОВОЙ ГЕНЕРАЦИИ

Продолжается реализация проекта по переводу Алматинских ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3.

В рамках проекта по переводу Алматинской ТЭЦ-2 на газ, разработана проектно-сметная документация. С 2024 года выполняются строительно-монтажные работы. ЕРС-подрядчик – китайский Консорциум Power China и Dongfang Electric.

По переводу Алматинской ТЭЦ-3 на газ в феврале 2024 года ЕРС-подрядчиком подписан договор с Ansaldo Energia (Италия) на поставку 2-х газотурбинных установок. Завершены инженерно-изыскательские работы в рамках разработки проектно-сметной документации проекта, ведутся демонтажные и строительные работы.

Завершить строительство ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 планируется в 2026 году.

В Кызылординской области планируется строительство парогазовой электростанции мощностью 1100 МВт совместно с Power International Holding (Катар). Заключение ЕРС-контракта и завершение организационных мероприятий по финансированию запланированы на конец 2025 года. Начало строительно-монтажных работ запланировано на 2026 год, завершение и ввод объекта в эксплуатацию – на конец 2028 года.

ПРОЕКТЫ УГОЛЬНОЙ ГЕНЕРАЦИИ

Ведется расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой блоков №3 и №4.

В рамках реализации проекта по расширению и реконструкции Экибастузской ГРЭС-2 с установкой блоков №3 и №4 получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» на ТЭО проекта по технико-экономическому обоснованию проекта. В августе 2024 года подписан ЕРС-контракт и в сентябре 2024 года заключено инвестиционное соглашение с Министерством энергетики РК. Согласно условиям ЕРС-контракта ввод в эксплуатацию установлен на 2028 и 2030 года, соответственно.

Кроме того, завершается разработка технико-экономических обоснований по проектам ТЭЦ в Kokшетау и Семее. Параллельно ведётся разработка проектно-сметной документации по ТЭЦ в Kokшетау. Ввод ТЭЦ в Kokшетау намечен на 2028 год, в Семее и Усть-Каменогорске – на 2029 год.

На площадке, примыкающей к станции Экибастузской ГРЭС-2, планируется строительство инновационной угольной станции ГРЭС-3. В рамках проекта рассматривается партнерство с некоторыми потенциальными зарубежными инвесторами.

ПРОЕКТЫ СТРОИТЕЛЬСТВА ГИДРОЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ

Совместно с Катарским инвестором Nebras Power реализуется проект Семей ГЭС мощностью 300 МВт. Станция будет служить контроллером для Шульбинской ГЭС, улучшая её маневренность. В рамках проекта будет создано новое водохранилище на реке Иртыш. Завершена разработка пред ТЭО проекта.

Проект по строительству второй очереди Шульбинской ГЭС предполагает увеличение плотины на действующей ГЭС и расширение мощности с 702 до 1050 МВт.

Также разрабатывается проект гидроаккумулирующей станции. Проект предполагает создание двух водохранилищ для балансировки энергосистемы. Принцип работы заключается в возможности сохранения воды за счет двух водохранилищ, после спуска воды с верхнего водохранилища и выработки электроэнергии, оборудование на нижнем водохранилище включается в реверсный режим и работает как насос для обратной закачки воды.

ПРОЕКТЫ ВИЭ

Реализуются крупномасштабные проекты с Total Eren, Masdar, Energy China, CNPC и СРИН.

Для достижения целей по декарбонизации экономики страны Самрук-Энерго реализует крупномасштабные проекты ВИЭ в партнерствах с международными лидерами в рамках заключенных Межправительственных Соглашений.

Реализуются крупномасштабные проекты с Total Eren (Франция), Masdar (Объединённые Арабские Эмираты), с которыми в 2025 году планируется подписание ЕРС-контрактов

и завершение работ по организации финансирования.

По проектам в сотрудничестве с партнерами также планируется заключить ЕРС-контракты по строительству ветровой станции в Павлодарской области – China Power International Holding Ltd и солнечной станции в Туркестанской области – Energy China.

Ведется проектирование по ветровым станциям в Карагандинской – Power China и Energy China, Ульятауской области – CNPC и Алматинской области – Power China.

Таким образом, с 2027 по 2030 года планируется ввод в эксплуатацию 6,0 ГВт объектов ВИЭ, включая ГЭС.



БОГАТЫРЬ КОМИР

ТОО «Богатырь Комир» – это ведущее угледобывающее предприятие в сфере добычи угля открытым способом. Суммарные промышленные запасы компании составляют около 2,5 млрд тонн угля.

ТОО «Богатырь Комир» обеспечивает 66% угля, добываемого в Экибастузском бассейне, и 38% общеказахстанской добычи.

АО «Самрук-Энерго» является надежным энергетическим партнером для крупнейших

теплоэлектростанций Казахстана и России, включая Рефтинскую ГРЭС, и предоставляет рабочие места более чем 6,3 тыс. человек.

В 2024 г. добыто 42,7 млн тонн угля. Реализация угля составила 43 млн тонн, из них предприятиям РК реализовано 33,7 млн тонн, на экспорт в Российскую Федерацию – 9,3 млн тонн.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Компания стремится внести свой вклад в структуру национальной экономики, способствуя развитию возобновляемых источников энергии, максимальному снижению выбросов в атмосферу и улучшению экосистемы.

Компания утвердила Дорожную карту по совершенствованию системы управления устойчивым развитием АО «Самрук-Энерго» на 2024-2025 гг., которая включает мероприятия, направленные на совершенствование деятельности в экологических и социальных аспектах, а также в вопросах корпоративного управления, которые сформированы по итогам

независимой диагностики корпоративного управления Компании и результатов оценки ESG-процессов ведущими международными рейтинговыми агентствами.

В 2024 году АО «Самрук-Энерго» получило ESG-рейтинг на уровне 3 с общим баллом 52 (на уровне 2023 года) от международного рейтингового агентства Sustainable Fitch.

Также Компании присвоен рейтинг по направлению «Изменение климата» на уровне «D» и по направлению «Водная безопасность» на уровне «C» в рамках климатического рейтинга CDP («Carbon Disclosure Project»).

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году будет продолжена реализация ряда крупных инвестиционных проектов с международными партнерами из Франции, ОАЭ, Китая, России (ВЭС 4,6 ГВт, СЭС 1,4 ГВт).

Продолжится реализация проектов по переводу Алматинских ТЭЦ на газ. В 2025 году будет осуществляться монтаж основного оборудования и уже в октябре запланированы пуско-наладочные работы на водогрейных котельных. Полностью завершить строительство планируется в утвержденные сроки в 2026 году. По ТЭЦ-3 в 2025 году будут вестись демонтажные и строительные работы.

По проекту строительства энергоблоков №3 и 4 на Экибастузской ГРЭС-2 в 2025 год будут завершены мероприятия по организации финансирования. До конца 2025 года завершится работа по проектной документации.

По проектам ТЭЦ Компания в 2025 году планирует завершить разработку технико-экономического обоснования по Kokshetau и Semey, а также заключить договор на разработку проектно-сметной документации по ТЭЦ в г. Kokshetau. По ТЭЦ в Semee и Ust-Kamenogorsk договоры на разработку проектно-сметной документации будут заключены в 2025 году.

KEGOC

АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» – «KEGOC» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) представляет собой ключевую организацию, которая управляет Национальной электрической сетью Казахстана и обладает статусом Системного оператора Единой энергетической системы страны, играя центральную роль в управлении и регулировании национального электроснабжения.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели		
Объемы услуг по передаче электроэнергии, млрд кВт·ч	38,2	18,96
Объемы услуг по пользованию НЭС, млрд кВт·ч	36,0	74,93
Объемы услуг по технической диспетчеризации, млрд кВт·ч	106,28	110,89
Объемы услуг по организации балансирования, млрд кВт·ч	205,41	210,3
Финансовые показатели, млрд тенге		
Выручка	252,14	319,9
Дивиденды	33,3	44,5
Чистая прибыль	43,4	59,5
Затраты	181,4	228,3
Операционная прибыль	56,6	79,9
Чистый долг	83,7	62,1
Объем выплаченных налогов	40,5	48,0
Показатели устойчивого развития		
Выбросы парниковых газов, тыс. тонн CO ₂ -экв. (область охвата 1+2)	2 758,8	2 366,7
Количество пострадавших при несчастных случаях	1	0
Несчастные случаи со смертельным исходом	0	0

¹⁸ Фиксация с даты возникновения несчастного случая.

В отчетный период АО «KEGOC», как системный оператор, продолжило обеспечение качественной работы Единой энергетической системы Казахстана и надежное электроснабжение потребителей страны. Потребление электроэнергии в

стране в 2024 году составило 120 млрд кВт·ч, что на 4,3% больше показателя 2023 года. Это отразилось на получении чистой прибыли Компании на уровне 59,5 млрд тенге, что выше показателя 2023 года на 16,1 млрд тенге, или 37,1%.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Одним из ключевых событий 2024 года стало начало реализации проекта по объединению Запада с Единой энергетической системой Казахстана.

В 2024 году Компания приступила к реализации инвестиционного проекта Объединение энергосистемы Западного Казахстана с Единой энергетической системы страны. Строительство электросетевых объектов, целью которого является строительство второй линии 500 кВ РП

Карабатан – ПС Ульке протяженностью 604,3 км для объединения Западной зоны с основной частью Единой энергетической системы Казахстана.

Кроме того, в 2024 году подписано кредитное соглашение между KEGOC и Азиатским Банком Развития для финансирования проекта «Усиление электрической сети Южной зоны Единой энергетической системы Казахстана. Строительство электросетевых объектов».

Проект направлен на повышение надежности электроснабжения потребителей Южной энергетической зоны путем усиления электрических сетей 500 кВ Жамбылской и Туркестанской областей, в том числе строительство воздушной линии 500 кВ Шу-Жамбыл-Шымкент с соответствующим расширением 3 электрических подстанций.



НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В качестве мер по созданию интеллектуальной энергосистемы Smart Grid Компанией реализуются проекты по модернизации системы SCADA/EMS и внедрению системы мониторинга на основе синхронизированных технологий WAMS (2-й этап), позволяющие повысить эффективность диспетчерского управления и наблюдаемость режимов работы Единой энергетической системы страны, а также обеспечить мониторинг запасов устойчивости и оценку состояния Единой энергетической системы Казахстана.

В 2024 году продолжена реализация Пилотного проекта «Внедрение систем хранения электроэнергии в ЭЭС РК» для исследования влияния систем хранения электроэнергии на регулирование Единой

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Благодаря усилиям Компании по интеграции ESG-факторов в стратегию и бизнес-процессы, а также ее приверженности принципам корпоративного управления, социальной ответственности и деловой этики, и качеству раскрытия информации по итогам независимой

энергетической системы при интеграции ВИЭ с China Power International Development Limited, China Power International Holding Limited и ОЮЛ «Ассоциация возобновляемой энергетики Казахстана». По Пилотному проекту планируется установка системы хранения электроэнергии с мощностью 3,45 МВт и емкостью 7,72 МВт·ч рядом с ПС 500 кВ «Акмола».

Также в 2024 году завершена работа по проекту «Разработка алгоритмов в ЦС АРЧМ для управления системами накопления электроэнергии». Целью проекта является повышение надежности Национальной электрической сети Казахстана при интеграции ВИЭ за счет внедрения систем накопления электроэнергии.

оценки за 2024 год рейтинговым агентством S&P Global повышен ESG-рейтинг АО «KEGOC» до 55 баллов из 100, что на 4 пункта выше показателя 2023 года (51 балл) и уровень раскрытия информации оценен как «очень высокий».

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

Дальнейшие планы предусматривают реализацию инвестиционного портфеля АО «KEGOC» по развитию Национальной энергетической сети, среди которых объединение Западной энергосистемы с Единой электроэнергетической системой Казахстана, усиление электрической сети Южной зоны Единой энергетической системы Казахстана, а также продолжение реконструкции электросетей Компании с охватом всех регионов присутствия.

АО «KEGOC» продолжит активную работу по созданию условий развития генерирующих мощностей, в том числе традиционной и маневренной генерации, активное участие в разработке и обсуждении новой модели рынка электрической энергии, подготовке правовых актов, по присоединению субъектов оптового рынка к Национальной электрической сети Казахстана.

Низкоуглеродные источники энергии



ТОО «Казахстанские атомные электрические станции» было создано для подготовки оснований и детализированных планов строительства атомных электростанций в Казахстане, включая разработку ТЭО и полного пакета проектной документации, а также для координации процесса строительства АЭС.

ТЕКУЩИЙ СТАТУС РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА АЭС

В 2024 году ТОО «КАЭС» предприняло значительные шаги в реализации проекта строительства АЭС мощностью до 2,4 ГВт.

Внутри страны организовано и принято участие в 48 встречах с представителями зарубежных организаций и компаний по обсуждению сотрудничества по проекту АЭС.

В 2024 году проведены семинары, посвящённые оценке и характеристикам площадки для строительства АЭС, вопросам развития атомной энергетики и ресурсной базы, а также организованы обучающие мероприятия МАГАТЭ по тематике атомной энергетики.

6 октября 2024 года на референдуме 71,12% граждан поддержали строительство станции.

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Проведены переговоры и встречи с представителями стран-поставщиков реакторных технологий, в том числе с корейскими компаниями и организациями, работающими в области атомной энергетики, французскими министрами, с руководством Framatome, EDF, Assystem, а также с руководством Китайской национальной ядерной корпорацией. Были посещены АЭС «Saeul» (Корея), кризисный центр IRSN и завод по производству оборудования для АЭС (Франция).

Дополнительно проведены переговоры в ноябре 2024 года с руководством ГК «Росатом» и с заместителем председателя правления CNNC.

Министерством энергетики совместно с ТОО «КАЭС» разработан углубленный опросник, содержащий 205 вопросов, с целью получения расширенной информации о предлагаемых реакторных технологиях и направлен поставщикам из шорт-листа технологий.

Утверждена техническая спецификация на консультационные и технические услуги по сопровождению предпроектных работ по проекту строительства АЭС.

30 декабря 2024 года Правительство РК приняло постановление № 1137, утвердившее Жамбылский район Алматинской области в качестве места для строительства атомной электростанции.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году проект строительства АЭС в Казахстане выходит на ключевые этапы подготовки:

- Привлечение технического, финансового и юридического консультанта.
- Планируется определение вендора для строительства АЭС в РК.

● По итогам выбора технологии планируется заключение Межправительственного соглашения, регулирующего условия поставки реакторной технологии и реализации проекта.

● Организация и проведение информационно-разъяснительных мероприятий по вопросу строительства АЭС в Казахстане в 2025 году.

Производство и добыча



Мировое лидерство в добыче урана

Казахстан утвердился как глобальный лидер по добыче урана, обеспечивая около 39% мирового объема.

Казатомпром выделяется как ведущий производитель природного урана в мире, имеющий преимущественный доступ к одной из наиболее значительных ресурсных баз. Компания эксплуатирует урановые месторождения, пригодные для метода подземного скважинного выщелачивания, что является экономически выгодным и

экологически более безопасным способом добычи. Это, наряду с продолжительным сроком эксплуатации добывающих активов, позволяет Казатомпрому поддерживать лидирующие позиции на мировом рынке благодаря одной из самых низких стоимостей добычи урана.

С ноября 2018 года акции Казатомпрома активно торгуются на фондовых биржах Международного финансового центра «Астана» и Лондонской фондовой бирже.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели, тыс. тонн		
Объем производства урана	21,1	23,2
Объем реализации урана	18,1	16,7
Финансовые показатели¹⁹, млрд тенге		
Выручка	1 434,6	1 813,4
Дивиденды	200,9	314,6
Чистая прибыль	580,3	1 132,1
Операционная прибыль	680,8	806,8
Чистый долг	125,5	144,5
Объем выплаченных налогов	279,3	432,2
Показатели устойчивого развития		
Выбросы парниковых газов (область охвата 1+2), тыс. тонн	717,3	644,2
Несчастные случаи	4	3
Несчастные случаи со смертельным исходом	0	0

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА УРАНА

23,2

тыс. тонн

направленной на увеличение ресурсной базы, расширение присутствия в ядерном топливном цикле, развитие направления редких и редкоземельных металлов и на диверсификацию продаж и усиление трейдинговой функции. Консолидированная выручка Компании за год составила более 1,8 трлн тенге, что на 26% превышает показатель предыдущего года, в основном благодаря повышению средней цены реализации и ростом доходов от продажи обогащенного уранового продукта в соответствии с увеличением ТОО «Ульба-ТВС» объема поставок тепловыделяющих сборок в течение 2024 года.

Операционная прибыль достигла 807 млрд тенге, увеличившись на 19% по сравнению с 2023 годом, отражая рост средней цены продаж. Чистая прибыль за год составила 1 132 млрд тенге, что на 95% больше, чем в предыдущем году.

¹⁹ Финансовые показатели указаны согласно Консолидированной финансовой отчетности Компании за 2023 и 2024 годы.

ОБЪЕМЫ ЗАПАСОВ РУДНЫХ И МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ УВЕЛИЧИЛИСЬ НА

36,3%

и

16,5%

соответственно по
сравнению с 2023 г.

В 2024 году Казатомпром подтвердил лидирующее положение крупнейшего производителя урана, обеспечив около 21% мирового объема первичной добычи урана. Объемы производства превышают аналогичные показатели 2023 года в связи с увеличением плана добычи, увеличившись на 10% и составив 23 270 тонн на 100%-й основе. Основной рост обеспечили ТОО «СП «Буденовское», АО «СП «Акбастау» и ТОО «Каратай».

В 2024 году Компания реализовывала урановую продукцию напрямую и через дочернюю компанию «Trade House Kazak-Ag», поставляя продукцию 21 клиенту в 9 странах (в 2023 году – 23 клиента в 9 странах).

Вместе с тем консолидированные объемы продаж уменьшились на 8% по сравнению с 2023 годом, достигнув 16 670 тонн.

Значительный рост спотовой цены на уран также способствовал повышению средней цены реализации до 84,733 тенге за килограмм урана (69,48 доллара США за фунт U3O8), что на 30% выше, чем в 2023 году.

Основные достижения за 2024 год включают привлечение двух новых клиентов, расширение географии поставок за счёт заключения контракта с новой страной, а также увеличение объёмов продаж в форме обогащенного уранового продукта.

СТРОИТЕЛЬСТВО СЕРНОКИСЛОТНОГО ЗАВОДА

Реализуется проект по строительству сернокислотного завода на 800 тыс. тонн в год. Проект позволит устранить дефицит серной кислоты в Казахстане и снизить зависимость от её импорта. Одновременно обеспечивается выработка дополнительных 30 МВт электроэнергии и внедрение современных технологий производства с соблюдением международных экологических и энергосберегающих стандартов. Проект

предусматривает ежегодное увеличение налоговых поступлений более чем на 4 млрд тенге и создание до 500 рабочих мест.

В январе 2024 года завершено ТЭО проекта, подписаны соглашение о реализации проекта, офейк-договор и соглашение о стратегическом партнерстве.

Срок реализации проекта – 2023-2026 годы.



СТРОИТЕЛЬСТВО НАЗЕМНОГО ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА ЖАЛПАК

В июне 2024 года Казатомпром получил новый контракт на добычу урана на месторождении Жалпак, который передан ТОО «ДП «Орталық». В целях обеспечения получения сернокислотного раствора урансодержащего товарного десорбата реализуется проект по строительству наземного перерабатывающего комплекса месторождения Жалпак производственной мощностью 900 тонн в год. Проект направлен на расширение объёмов

добычи урана и развитие производственных и перерабатывающих мощностей. Его реализация окажет положительное влияние на экономическое развитие региона, включая создание около 260 новых рабочих мест на этапе эксплуатации. Также ожидаются значительные налоговые поступления в бюджет.

Срок реализации проекта – 2022-2027 годы.

ПОСТАВКА КАЗАХСТАНСКОГО ЯДЕРНОГО ТОПЛИВА

В 2024 году ТОО «Ульба-ТВС» успешно осуществило поставку пяти партий тепловыделяющих сборок (далее – ТВС), содержащих чуть более 170 тонн низкообогащенного урана. Все поставленные ТВС прошли приемочный контроль и были приняты атомной электростанцией в КНР.

Продукция завода ТВС будет гарантировано поставляться для АЭС CGNPC в КНР до 2040 года. По итогам 2024 года, ТОО «Ульба-ТВС» вышло на проектную мощность производства в объеме 200 тонн низкообогащенного урана в год в виде ТВС.

РАЗВИТИЕ РЕДКИХ И РЕДКОЗЕМЕЛЬНЫХ МЕТАЛЛОВ

В условиях растущего мирового спроса на критические минералы Казатомпром ведётся расширение деятельности в направлении редких и редкоземельных металлов. АО «УМЗ» получены лицензии на разведку участков Линейный и Родниковый в Ульяновской области. Проведение геологоразведочных работ направлено на оценку и подтверждение запасов редких металлов.

Изучаются возможности попутного извлечения редких металлов из уранового производства. В 2024 году завершены опытно-промышленные испытания мобильной установки по получению перрената аммония технической чистоты, ведётся подготовка к проектированию производственного участка. Также в 2024 году разработана технология извлечения ванадия с получением концентратов метаванадата аммония.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В 2024 году в Компании была разработана Программа в области устойчивого развития АО «НАК «Казатомпром» на 2024-2030 годы в новой редакции, утвержденная Советом директоров Компании.

В декабре 2024 года на основании опросника Corporate Sustainability Assessment международное рейтинговое агентство S&P

Global Ratings оценило Казатомпром на уровне 48/100, при этом общая оценка ESG составила 50 баллов. Оценка Казатомпрома на 7 баллов выше предыдущего года и практически вдвое превышает средние показатели отрасли, что подтверждает лидерские позиции компании и эффективность стратегии устойчивого развития.

Также в 2024 году Казатомпром раскрыл данные по направлению «Изменение климата» (на уровне «B») и впервые по направлению «Водная безопасность» (на уровне «C») в рамках климатического рейтинга CDP («Carbon Disclosure Project»).

В октябре 2024 года Казатомпром вошел в список ТОП-500 «Лучших компаний мира в области устойчивого роста» (World's Best Companies – Sustainable Growth) по версии

исследования международного журнала TIME Magazine, проведенного совместно со статистической организацией Statista. Казатомпром занял 126 строчку рейтинга и 6 место среди компаний в секторе производства ресурсов и инфраструктуры. Компания является единственной казахстанской компанией, вошедшей в данный список. Это значительное достижение для Казатомпрома, отражающее положительные результаты внедрения лучших практик в области устойчивого развития.



ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

Планы Казатомпрома на 2025 год соответствуют стратегии, ориентированной на рынок. Ожидается, что в 2025 году объемы производства урана составят от 25 000 до 26 500 тонн, а консолидированные объемы продаж прогнозируются на уровне от 17 500 до 18 500 тонн. Финансовые результаты Компании могут подвергнуться влиянию различных факторов, включая логистические сложности, изменения в налоговом законодательстве РК

и потенциальные изменения в социальных отчислениях.

Компания ожидает, что в 2025 году процент отклонения производства уранодобывающих предприятий по сравнению с уровнями, установленными в контрактах на недропользование, будет варьироваться, но сохранится в пределах допустимого отклонения в 20%.

Горно-металлургическая промышленность



Компания создана в целях:

- обеспечения эффективной деятельности по недропользованию в области разведки, разработки, добычи, переработки и реализации твердых полезных ископаемых;
- эффективного управления передаваемыми обществу пакетами акций предприятий горнometаллургической отрасли;

- воспроизведения минерально-сырьевой базы республики.

Тай-Кен Самрук управляет и реализует геологоразведочные, добывающие и производственные проекты.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели, тонн		
Объем производства золота	52,2	54,6
Объем производства серебра	5,2	6,1
Объем реализации золота	48,7	56,5
Объем реализации серебра	9,1	6,1
Финансовые показатели²⁰, млрд тенге		
Выручка	816	1 263,3
Дивиденды	-	-
Чистая прибыль	-47,3	70,5
Затраты	817	1 258
Операционная прибыль	-1,1	5,9
Чистый долг	83	58
Объем выплаченных налогов	1,6	1,1
Подоходный налог, уплаченный	0,7	0,5
Прочие налоги и выплаты	0,9	0,6
Показатели устойчивого развития		
Выбросы в атмосферу, тонн	127,62	73,75
Несчастные случаи	0	0
Несчастные случаи со смертельным исходом	0	0

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ЗОЛОТА

54,6
тонны

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА СЕРЕБРА

6,1
тонны

²⁰ Финансовые показатели указаны согласно Консолидированной финансовой отчетности Компании за 2023 и 2024 годы.

2024 год стал для Компании годом активного развития инвестиционных проектов и привлечения стратегических партнеров.

По итогам года следует отметить следующие ключевые события:

- Привлечен Cove Capital для проведения геологоразведочных работ на участке «Акбулак» в Костанайской области.
- Подписан меморандум о взаимопонимании между Министерством промышленности и строительства РК, Tay-Ken Samruk, геологическим институтом KIGAM и корейской компанией SK Ecoplant.
- Достигнут рекордный показатель по производству золота – 54,6 тонны.
- Реализована доля участия в проекте «Кызылкаин».
- Заключена сделка с партнером ТОО «Ulmus Besshokey».
- Погашены займы по проектам Шалкия и Алайгыр в рамках прединвестиционной подготовки (ТОО «СП «Алайгыр» и АО «Шалкия Цинк ЛТД» включены в периметр приватизации Постановления Правительства РК № 908 от 29.12.2020 года).
- Получена лицензия на разведку меди и попутных компонентов на Ордабасской площади, что стало важным шагом в развитии ресурсной базы.

Завершена стратегически важная сделка по продаже 55% долей Tau-Ken Temir и Silicon mining.

В 2024 году Tay-Ken Samruk продолжил активное развитие международных партнерств в рамках совместных геологоразведочных работ с ведущими зарубежными компаниями.

В сотрудничестве с Discovery Ventures Kazakhstan Ltd. реализуется проект по поиску полиметаллических месторождений. Приняты решения о продолжении изучения трех лицензионных участков.

В рамках сотрудничества с турецкой компанией Esan ведутся работы по поиску месторождений меди. В 2024 году получена лицензия на участок в Актюбинской области, проведены камеральные исследования, отобраны пробы почвы на перспективных участках, проведены наземные геофизические IP/Res обследования, а также начаты буровые работы. По итогам бурения образцы кернов переданы в лабораторию.

АФФИНАЖНЫЙ ЗАВОД

Объем производства золота в 2024 году составил 54,6 тонны, увеличившись на 2,4 тонны по сравнению с 2023 годом благодаря росту поставок золотосодержащего сырья.

По итогам 2024 года объем производства и реализации аффинированного серебра составил 6,1 тонны, что на 0,9 тонны превышает показатель 2023 года.

Одним из значимых шагов в исполнении стратегии стало введение в эксплуатацию цеха по переработке производственных отходов, извлечено 37,8 кг золота и 48,3 кг серебра.

В подтверждение высокого качества продукции и соответствия международным стандартам Центральная заводская лаборатория успешно прошла проактивный мониторинг Лондонской ассоциации рынка драгоценных металлов (LBMA).

РАЗВИТИЕ СЕКТОРА РЕДКИХ МЕТАЛЛОВ И РЕДКОЗЕМЕЛЬНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ

Основные проекты Компании, направленные на развитие сектора РМ и РЗЭ:

- Редкоземельные элементы на участке Акбулак - проект направлен на добычу РЗЭ для производства магнитов (неодим, диспрозий, тербий). В 2025 г. запланировано заверочное бурение и технологические исследования. Проект реализуется совместно с Cove Capital
- Литий-содержащие рассолы Аральского моря – совместно с KIGAM (Южная Корея)

ведутся поисковые работы. В 2024 г. отобрано 300 проб, по которым проводятся лабораторные исследования.

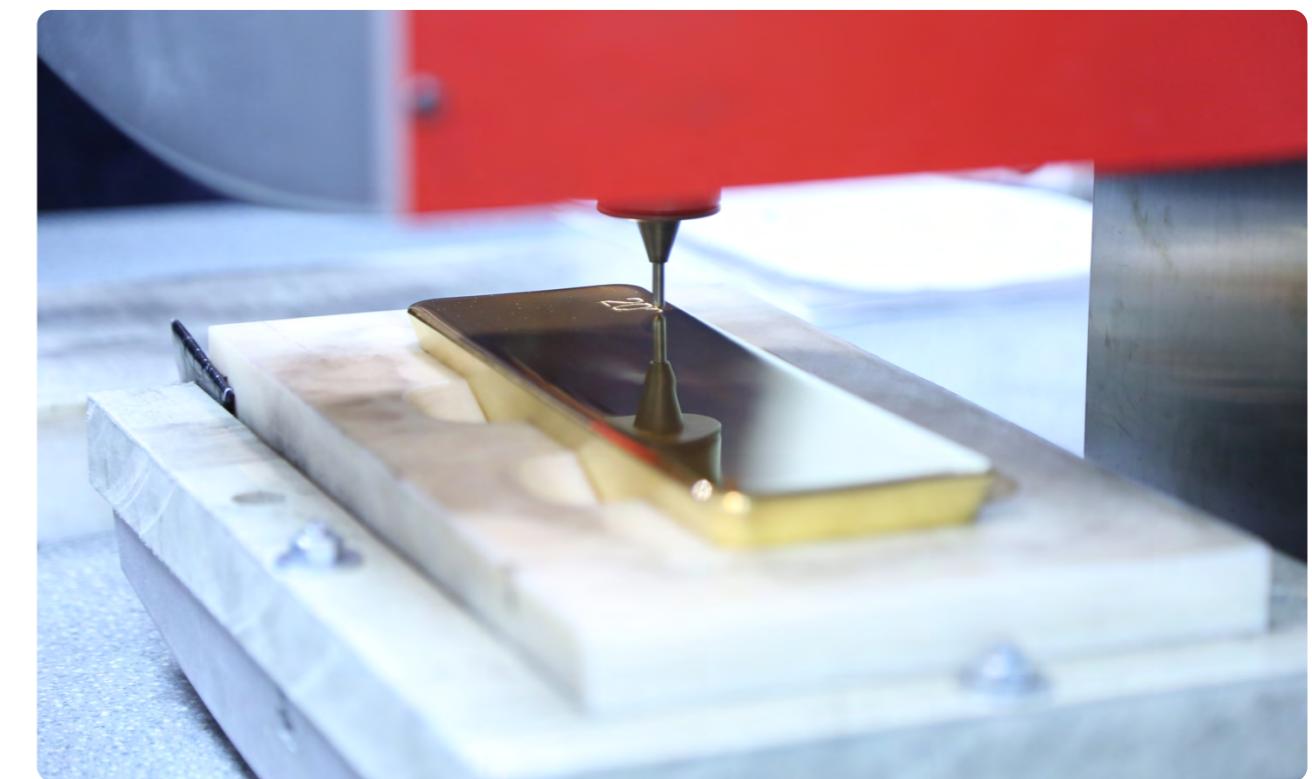
- Вольфрамовый проект «Северный Катпар и Верхние Кайракты» – крупнейшие месторождения вольфрама за пределами Китая (1,4 млн тонн WO₃). Ведется работа по привлечению независимых консультантов и стратегических партнеров.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году планируется проведение дальнейших камеральных и геофизических работ по проекту по поиску полиметаллических месторождений.

Также в 2025 году планируется продолжение геологоразведочных работ по поиску месторождений меди.

В 2025 году Компания продолжит привлекать новые инвестиции и развивать перспективные проекты, улучшать производственную эффективность, развивать партнерские отношения и расширять присутствие на международных рынках.



Транспорт и логистика



Развитие транспортно-логистического потенциала

Компания играет центральную роль в экономической интеграции, связывая 17 областей страны и три города республиканского значения, а также обеспечивая транспортные связи с пятью соседними государствами – Китаем, Россией, Узбекистаном, Киргизстаном и Туркменистаном через 16 стыковочных пунктов.

ҚТЖ владеет самым крупным парком локомотивов и вагонов и является одним из крупнейших работодателей в Казахстане.

Важно также отметить, что 2024 год отмечен 120-летием железной дороги Казахстана.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели		
Грузооборот (эксплуатационный), млрд т·км	269,7	272,1
Пассажирооборот, млрд п·км	11,8	11,7
Транзит в контейнерах, тыс. ДФЭ	1 282,3	1 395,0
Финансовые показатели²¹, млрд тенге		
Выручка	1 934,1	2 163,9
Чистая прибыль	136,8	160,8
Затраты	1 854,1	2 079,0
Операционная прибыль	332,8	409,8
Чистый долг	2 061,2	2 706
Объем выплаченных налогов	140,6	143,0
Показатели устойчивого развития		
Выбросы парниковых газов (область охвата 1+2), тыс. тонн CO ₂ -экв.	5 508 ²²	5 165
Несчастные случаи	25	20
Несчастные случаи со смертельным исходом	6	7

ГРУЗООБОРÓТ (ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ)

272,1

млрд т·км

Рост чистого долга Компании обусловлен необходимостью привлечения заемного финансирования для реализации масштабных проектов по модернизации инфраструктуры и парка подвижного состава.

Привлечено около 538 млн швейцарских франков на обновление парка грузовых и пассажирских локомотивов, а также 115,5 млрд тенге для обновления 157 пассажирских вагонов.



В 2024 году АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» продолжила стабильное развитие, добившись значительных успехов в транспортно-логистической сфере. Объем контейнерных транзитных перевозок увеличился на 8,9%, достигнув 1 395 тысяч двадцатифутовых эквивалентов (ДФЭ), что свидетельствует о высокоеффективной реализации стратегии компании и укреплении роли Казахстана как ключевого транзитного хаба в регионе.

²¹ Финансовые показатели указаны согласно Консолидированной финансовой отчетности Компании за 2023 и 2024 годы.

²² При расчете Scope 2 применена методика, указанная в Руководстве по охвату 2 GHG Protocol Scope 2 Guidance.

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Показатель	2023 (Факт)	2024 (Факт)	2025 (План)	2026 (План)	2027 (План)
ДОЛГ/ЕБИТДА	4,52	4,80	3,69	1,99	1,61
ЕБИТДА/расходы по %	2,37	3,23	3,30	6,42	7,25
ДОЛГ/Капитал	1,27	1,46	1,17	0,9	0,65

В Компании проводятся мероприятия, направленные на повышение эффективности деятельности и на улучшение финансового состояния, связанные с модернизацией инфраструктуры и подвижного состава, оптимизацией расходов и бизнес-процессов, а также ростом доходных поступлений с целью дальнейшего расширения операционной деятельности и нивелирования негативных факторов влияния изменения курса валют на финансовый результат Компании.

В 2024 году АО «НК «ҚТЖ» совместно с министерствами национальной экономики и транспорта выработаны и согласованы Правительством РК тарифные меры, включающие в себя повышение тарифов на регулируемые услуги доступа к магистральной сети и локомотивной тяги на 24% в течение 3-х лет.

На фоне предпринимаемых мер ключевые производственно-финансовые показатели Компании за последние 3 года демонстрируют существенный рост. Так, грузооборот Компании вырос на 7%, выручка на 46%, чистая прибыль в 4,4 раза.

Таким образом, АО «НК «ҚТЖ» планируется в ближайшие 3 года улучшение коэффициентов финансовой устойчивости.

Кроме того, инвестиционная привлекательность Компании подтверждается высокими рейтингами международных кредитных агентств: Moody's – Baa2 от 19.02.2025 г., Fitch Ratings – BBB- от 11.12.2024 г., S&P – BB от 20.12.2024 г.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ИНФРАСТРУКТУРЫ

В рамках Национального проекта «Сильные регионы – драйвер развития страны» и в соответствии с Концепцией развития транспортно-логистического потенциала РК до 2030 года, в ноябре 2022 года было начато строительство вторых путей на участке Достык – Мойынты. Цель данного проекта заключается в увеличении пропускной способности данного участка и стимулировании транзитного потенциала Казахстана.

Реализация проекта по строительству второй линии общей протяженностью 836 км позволит увеличить количество грузовых поездов в пять раз – с 12 до 60 пар в сутки. Это станет значимым шагом в укреплении экспортных возможностей страны и расширит транспортные возможности для казахстанских экспортеров в этом направлении.

Строительство планируется завершить в 2025 году.

Продолжается строительство следующих инфраструктурных проектов, начавшихся в 2023 году:

- «Строительство обводной железнодорожной линии Алматы»;
- «Строительство железнодорожной линии Дарбаза – Мактаарал»;
- «Строительство третьего пограничного железнодорожного перехода «Бахты» на казахстанско-китайской границе с выходом на существующий железнодорожный участок «Семей – Актогай».

Цель проектов заключается в увеличении пропускной способности участков и транзитно-транспортного потенциала страны.





ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

В 2024 году пассажирооборот железнодорожного транспорта уменьшился на 0,5% по сравнению с 2023 годом, составив 19,6% от общего пассажирооборота.

Дочерняя компания КТЖ, АО «Пассажирские перевозки», активно работает над созданием комфортных условий для пассажиров. Учитывая протяженность железных дорог на территории

РК, это является ключевым аспектом для поддержания имиджа и привлекательности этого сектора бизнеса в КТЖ. В компании внимательно изучаются предпочтения пассажиров, активно функционирует система обратной связи, а жалобы на качество сервиса тщательно фиксируются и анализируются. Также проводятся мероприятия по обновлению вагонного парка.

Пассажирооборот Казахстана в 2024 году по видам транспорта, млн п-км

Показатель	Пассажирооборот, млн п-км			Доля в общем пассажирообороте, %	
	2023	2024	Изменения 2024/2023, %	2023	2024
Весь транспорт	72 753,7	82 785,7	113,8	100	100
Автомобильный и городской электрический транспорт	30 739,8	38 306,8	124,6	42,3	46,3
Воздушный транспорт	25 898,5	28 275,7	109,2	35,6	34,2
Железнодорожный транспорт	16 113,0	16 198,2	100,5	22,1	19,6
Водный транспорт	2,2	4,4	198,2	0,0	0,0
Морской транспорт	0,2	0,6	365,6	0,0	0,0

Пассажирооборот Компании в 2024 году снизился на 0,9% по сравнению с уровнем 2023 года и составил 11 719 млн п-км (в 2023 году – 11 831 млн п-км). Снижение объемов пассажирооборота связано с уменьшением частоты курсирования некоторых маршрутов, передачей пригородных маршрутов частным перевозчикам, а также отменой ряда поездов.

КОЛИЧЕСТВО ОТПРАВЛЕННЫХ ПАССАЖИРОВ АО «ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ»
13 796

тыс. пассажиров

НОВЫЕ МАРШРУТЫ

Внедрен очередной этап к новой сети маршрутов:

- обновлён подвижной состав поезда №31/32 Павлодар-Алматы: заменены вагоны на новые стандартные вагоны производства АО «ЗИКСТО»;
- пересмотрен маршрут следования коммерческого поезда №29/30 Атырау-Алматы: сокращён до станции Шымкент;
- увеличено количество предложенных мест на маршрутах Астана-Алматы и Астана-Шымкент за счёт введения новых поездов из вагонов «Тальго» и увеличения пакетного движения с 4 до 6 поездов;
- организованы дополнительные пригородные поезда на маршрутах Астана-Боровое и Актобе-Шалкар.

С 10 июля 2024 года расширена география курсирования вагонов «Женский вагон» на 3-х маршрутах. Всего задействовано на

11 маршрутах. С момента внедрения проекта данной услугой воспользовались 531 тысяча пассажиров.

Реализованы проекты, направленные на развитие международного и внутреннего туризма.

Первый проект – международный туристический поезд «Jibek Joly», маршрут которого охватил города Алматы, Туркестан и Ташкент. В период с 16 по 21 ноября 2024 года организована перевозка 115 туристов. Для пассажиров был предложен полный турпакет, включающий проезд, трансфер, экскурсионное обслуживание и питание.

Второй проект – туристический электропоезд «Астана – Курорт Боровое», запуск которого состоялся 13 декабря 2024 года. Реализация данного маршрута сопровождалась комплексной работой по внутреннему и внешнему оформлению вагонов, организации музыкального сопровождения и созданию комфортной атмосферы для пассажиров.

КОМФОРТНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ПАССАЖИРОВ

В 2024 году пассажирский железнодорожный парк РК пополнился 118 вагонами отечественного производства, изготовленных на заводе в Петропавловске. Среди них 6 современных вагонов для пригородных

перевозок, которые начали курсировать по маршруту «Астана-Курорт Боровое», обеспечивая пассажирам более высокий уровень комфорта. В 2025 году планируется поставка 107 новых стандартных вагонов и 12 моторвагонных подвижных составов. Кроме того, в период с 2025 по 2030 годы запланирована закупка более 500 новых вагонов ТОО «Штадлер Казахстан», которые будут соответствовать международным стандартам. После поставки этих вагонов парк обновится на две трети.

**ПАССАЖИРСКИЙ Ж/Д ПАРК ПОПОЛНИЛСЯ
118
вагонами**



ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

Грузооборот всех видов транспорта в 2024 году составил 514 455,47 млн тонн-км, что на 2,6% выше уровня 2023 года.

Железнодорожный транспорт остается основным игроком в сфере грузоперевозок, на его долю приходится 63,7% общего грузооборота страны. Грузооборот железнодорожного транспорта в 2024 году увеличился на 0,3% и составил 327 944 млн тонн-км.

В 2024 году Компания зарегистрировала тарифный грузооборот в размере 261,7 млрд тонн-км, что на 0,3% меньше показателя предыдущего года, составившего 262,4 млрд тонн-км. Данный показатель снизился ввиду уменьшения грузооборота в экспортном и импортном сообщениях.

В структуре видов сообщений грузооборот сложился следующим образом:

- Во внутрисубъектном сообщении отмечен рост к 2023 году на 1,9% за счет увеличения объемов перевозок грузов на 4,9%. Увеличились перевозки всей номенклатуры грузов, кроме угля, нефти сырой и удобрений.

- По вывозу грузооборот снизился к 2023 году на 4,1% за счет уменьшения объемов перевозок грузов на 2,8%. Снизился объем перевозок угля, железной руды, строительных грузов, зерна, лома черных металлов цветной руды.
- По ввозу грузооборот к 2023 году уменьшился на 2,7% за счет сокращения средней дальности на 2,9%. Снизилась средняя дальность перевозок угля, строительных грузов и прочих грузов.
- По транзиту увеличение составило 4,3% в связи ростом перевозок на 0,5%. Увеличились перевозки нефти из России в Узбекистан, строительных грузов из Китая в страны ЦА, химикатов и соды из России в Китай, из Китая в страны ЦА, удобрений из Беларуси и России в Китай, из Узбекистана.

являются развитие железнодорожной и портовой инфраструктуры вдоль всего коридора маршрута. Планируется, что реализация дорожной карты позволит увеличить пропускную способность маршрута до 10 млн тонн.

Для активизации транзитных перевозок по направлению Восток-Запад дан старт строительству казахстанско-китайского «Сухого порта» в Сиане. Запуск терминала состоялся 28 февраля 2024 года.

Благодаря запуску казахстанско-китайского терминала за 2024 год контейнерный транзит из КНР по Трансасиатскому международному транспортному маршруту вырос в 33 раза.

Ключевые проекты:

- Международный контейнерный хаб в порту Актау.
- Терминал в Сиане.

АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МАРШРУТЫ ПЕРЕВОЗОК

Пропускная способность Трансасиатского международного транспортного маршрута составляет порядка 6 млн тонн в год, в том числе до 80 тыс. контейнеров.

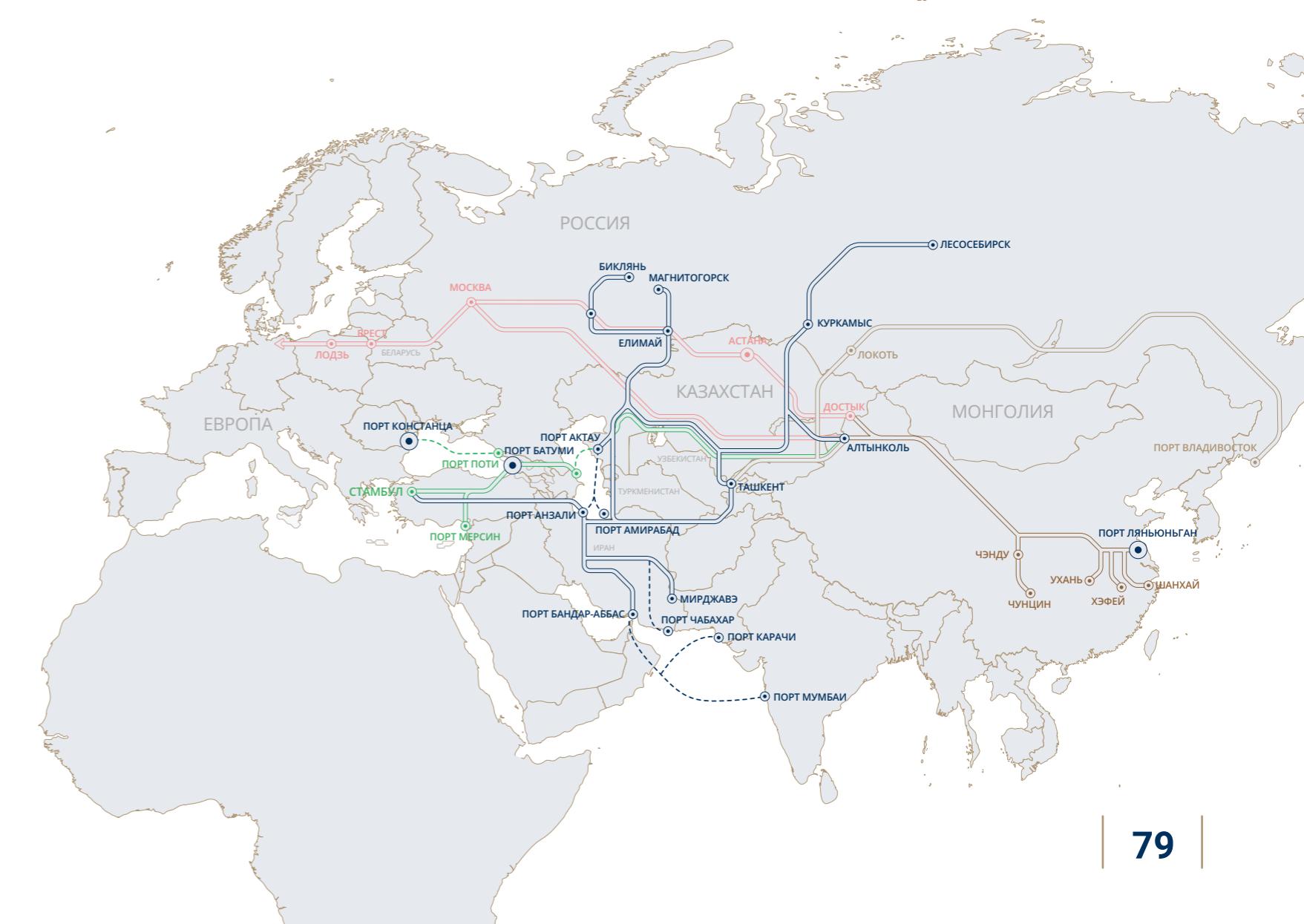
За 2024 год по данному маршруту перевезено порядка 3,3 млн тонн груза, что на 21% больше показателя 2023 года. Рост был обеспечен за счет увеличения казахстанского экспорта по данному маршруту, который вырос на 21% по сравнению с 2023 годом.

В целях наращивания потенциала данного маршрута синхронно со всеми участниками

маршрута принимаются меры по устранению инфраструктурных ограничений, а также интеграции национальных цифровых систем.

В конце 2022 года на правительственном уровне Казахстана, Азербайджана, Турции, Грузии утверждена дорожная карта по устранению узких мест на маршруте Трансасиатского международного транспортного маршрута. Сегодня ведется активная работа по реализации этой дорожной карты всеми участниками.

Основными инфраструктурными проектами



О СОЗДАНИИ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В РАМКАХ ТРАНСКАСПИЙСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ТРАНСПОРТНОГО МАРШРУТА

26 октября 2023 года в Тбилиси, ҚТЖ, ЗАО «Азербайджанские железные дороги» и АО «Грузинские железные дороги» подписали договор о создании совместного предприятия «Middle Corridor Multimodal Ltd.» на паритетной основе.

16 ноября 2023 года частная компания «Middle Corridor Multimodal Ltd.» была зарегистрирована на базе МФЦА. Создание этого совместного предприятия позволит:

- проводить согласованную политику по развитию мультимодального сервиса для увеличения грузопотока по направлению «Китай – Европа/Турция – Китай»;
- привлекать внимание грузоотправителей как перспективный альтернативный маршрут для доставки товаров на рынки Ирана, Индии и стран Персидского залива.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

25 декабря 2024 года независимое международное рейтинговое агентство S&P Global присвоило ҚТЖ ESG-рейтинг на уровне 60 баллов из 100 в Глобальной оценке корпоративной устойчивости, что на 6 пунктов выше уровня 2023 года (54 балла).

ҚТЖ вошло в 10% лучших транспортных компаний (среди более 300 компаний), которые оценивал S&P Global.

Кроме того, ҚТЖ было включено в престижный S&P Global Sustainability Yearbook 2025, став первой казахстанской компанией, удостоенной этого признания.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году Компания планирует:

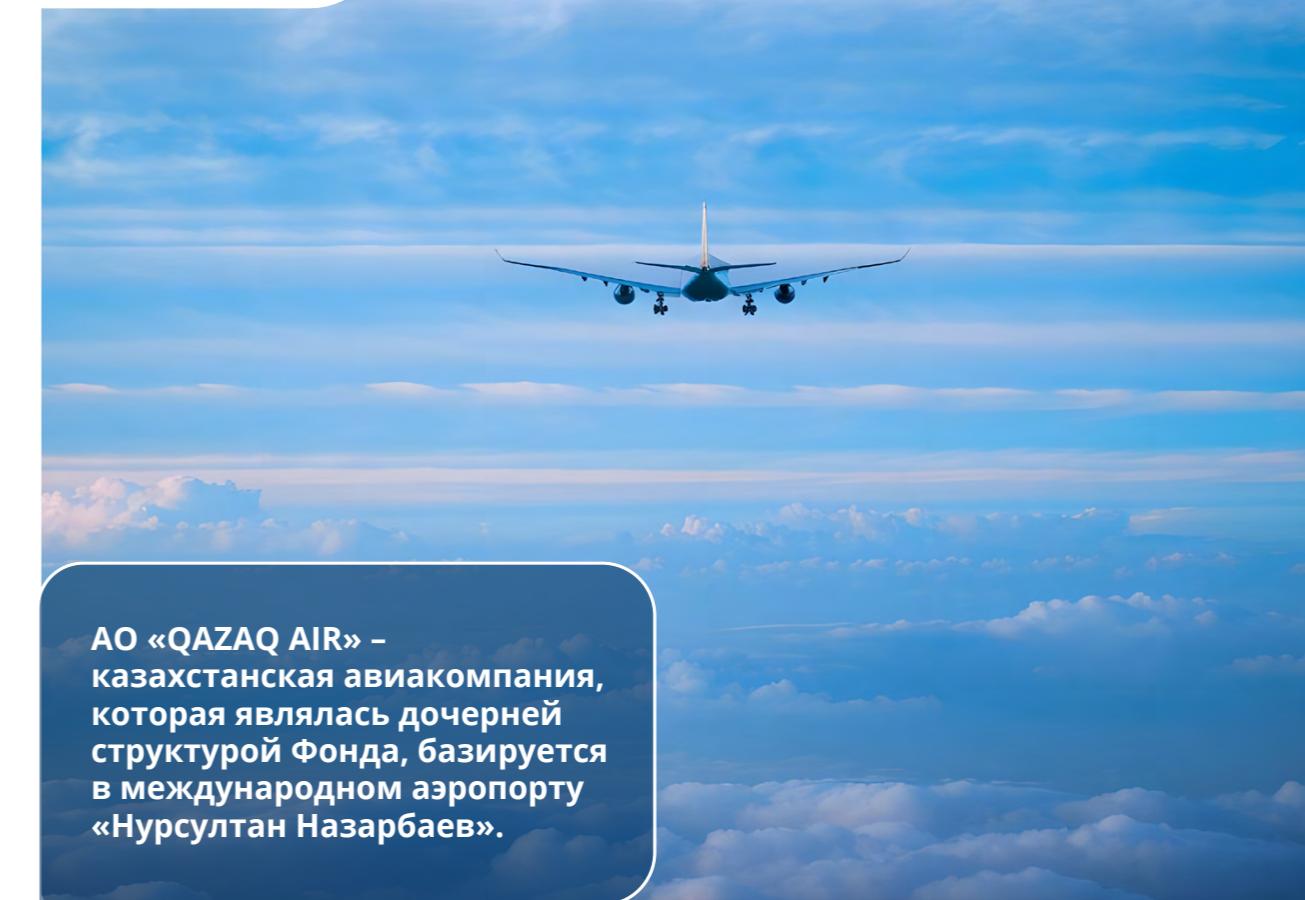
- увеличить эксплуатационный грузооборот до 283,8 млрд тонн-км, что на 4,3% больше по сравнению с фактом 2024 года;
- продолжить строительство железнодорожной линии в обход станции Алматы;
- завершить строительство 1-й очереди международного контейнерного хаба в порту Актау, который способен стать драйвером роста контейнерных перевозок;
- завершить строительство вторых путей на участке «Достык-Мойынты»;
- провести первичное публичное размещение акций (IPO). АО «Самрук-Қазына» намерено продать до 20% акций ҚТЖ в рамках этого IPO, сохранив при этом не менее 75% акций в собственности государства. Уже ведется подготовка к IPO: привлечены международные консультанты и глобальные координаторы, такие как Citi, JP Morgan и Societe Generale.

- проводить согласованную политику по развитию мультимодального сервиса для увеличения грузопотока по направлению «Китай – Европа/Турция – Китай»;

Восточное направление международного транспортного коридора «Север-Юг» привлекает внимание грузоотправителей как перспективный альтернативный маршрут для доставки товаров на рынки Ирана, Индии и стран Персидского залива.

Транзит в контейнерах по указанным направлениям вырос на 8,9% по сравнению с 2023 годом и достиг 1 395,0 тыс. ДФЭ.

Особое внимание уделяется увеличению грузооборота в направлении Индии и стран Персидского залива, преимущественно через Иран и порт Бандар-Аббас.



АО «QAZAQ AIR» – казахстанская авиакомпания, которая являлась дочерней структурой Фонда, базируется в международном аэропорту «Нурсултан Назарбаев».

Развитие пассажирских перевозок

24 декабря 2024 года между Фондом и консорциумом в составе ЧК «Central Asia Aviation Holdings Limited» (входит в группу вьетнамского конгломерата «Sovico Group» JSC и ЧК «Kazasia Holdings Limited») был подписан договор купли-продажи.

QAZAQ AIR стремится реализовать свою миссию в обеспечении доступных межрегиональных авиаперевозок, соответствующих высоким международным и национальным стандартам безопасности. Растущий спрос на межрегиональное авиасообщение подтверждает высокий

потенциал регионов Казахстана по развитию туризма и деловой активности.

Парк воздушных судов QAZAQ AIR состоит из 5 современных турбовинтовых воздушных судов канадского производства, что по авиационным стандартам классифицируется как малый размер флота. Используя удобное географическое положение базового аэропорта в городе Астана, успешно развивает хабовую маршрутную сеть в регионы и приграничные города соседних государств.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели		
Пассажиропоток, тыс. чел.	588	601
Объем грузоперевозок, тонн	23	84
Коэффициент загрузки ВС, %	84	84
Показатель своевременного выполнения рейсов, %	77	76
Финансовые показатели²³, млрд тенге		
Выручка	19,6	21,1
Дивиденды	0	0
Чистый убыток	-7,6	3,9
Затраты	20,8	21,9
Операционные расходы	-2,9	-0,8
Объем выплаченных налогов	0,6	1,0
Показатели устойчивого развития		
Интенсивность выбросов ПГ (тонн CO ₂ на кресло-километр)	0,011	0,011
Несчастные случаи	0	1
Несчастные случаи со смертельным исходом	0	0

Авиакомпания QAZAQ AIR продемонстрировала исторический рекорд в 2024 году: на 5 воздушных судах было перевезено более 600 тыс. пассажиров, что является рекордным значением с момента начала операционной деятельности в 2015 году.

Была проведена оптимизация маршрутной сети: сокращены низкомаржинальные «длинные» маршруты и увеличено количество маршрутов средней и короткой дальности.

Проведены мероприятия для стимулирования продаж билетов, включая предоставление сезонных скидок в период низкого спроса.

Компания вошла в топ-3 «Лучшие региональные авиакомпании Центральной Азии и СНГ» по версии Skytrax.

МАРШРУТНАЯ СЕТЬ

В 2024 году маршрутная сеть QAZAQ AIR включала 30 направлений, из которых 6 были субсидированными и 5 – международными.

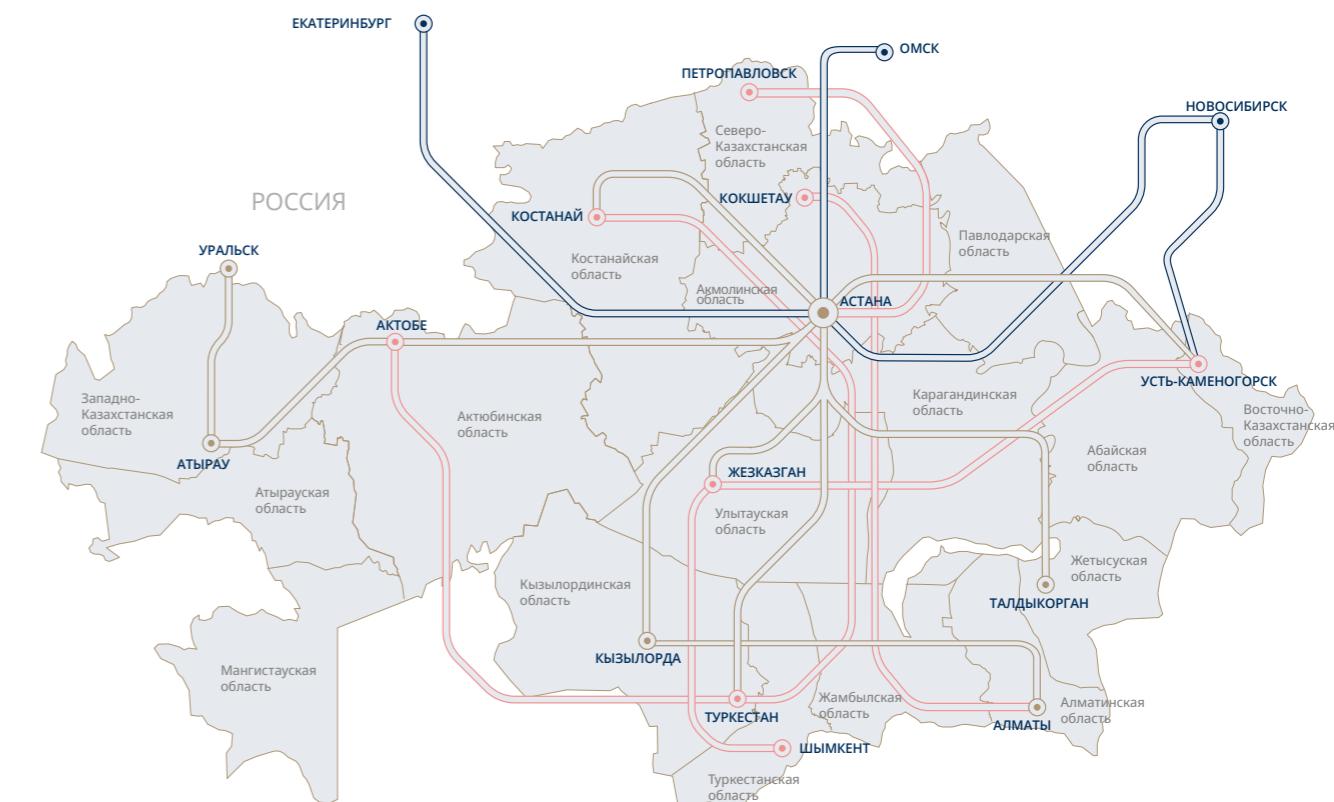
С целью развития внутреннего туризма были выполнены летние сезонные рейсы в Урдjar и Ушарал. Также была выполнена летняя чартерная программа по маршруту Алматы – Тамчи (Иссык-Куль).

Авиакомпания укрепила статус межрегионального перевозчика, увеличив частоты выполнения рейсов на ряде внутренних направлений, а также на международных приграничных рейсах в Омск, Новосибирск и Екатеринбург.

РАСШИРЕНИЕ СЕТИ ДИСТРИБУЦИИ АВИАБИЛЕТОВ

QAZAQ AIR заключила договор и открыла продажи в ТКП Центральная Азия. Вступление в организацию ТКП ЦА способствует повыше-

нию эффективности работы QAZAQ AIR и увеличивает доступность её услуг на рынке стран Центральной Азии.



международные рейсы

внутренние рейсы

субсидируемые рейсы



²³ Финансовые показатели указаны согласно Консолидированной финансовой отчетности Компании за 2023 и 2024 годы.

Информационные и коммуникационные операторы



Казахтелеком осуществляет деятельность в качестве оператора связи РК для создания, монтажа, эксплуатации и технического обслуживания сети телекоммуникаций общего пользования и частных систем телекоммуникаций, выполняет функции оператора сети телекоммуникаций общего пользования и, в том числе, оператора междугородной и международной связи с правом производства расчетов с администрациями связи других государств, компаниями, пользователями, международными организациями в соответствии с Регламентом Международного союза электросвязи и законодательством РК.

Казахтелеком владеет Национальной информационной супермагистралью – оптико-волоконным транспортным кольцом, которое связывает сетью крупные города Казахстана для высокоскоростной передачи данных. Инфраструктура компании составляет более чем 91 000 километров волоконно-оптических линий, 23 центра обработки данных, свыше 14 000 базовых станций (с учетом ТОО «МТ-С» на 31.12.2024) – сеть 4G/LTE развернута во всех крупных городах Казахстана. В 2024 году по стране было инсталлировано 1 823 базовые станции 5G.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели		
Число фиксированных линий, тыс. линий	2 510,5	2 277,50
Количество абонентов фиксированного ШПД, тыс. портов	1 889,3	1 857,66
Платное ТВ, тыс. абонентов	1 049,2	1 162,45
Мобильные абоненты, тыс. абонентов	14 471,5	14 848,90
Финансовые показатели²⁴, млрд тенге		
Выручка	687,8	744,5
Операционные расходы	517	544,7
Операционная прибыль,	171,5	199,8
Чистая прибыль	104,4	77,2
EBITDA	297,9	309,0
Дивиденды выплаченные	33,4	23,1
Объем выплаченных налогов	107,9	173,4
Показатели устойчивого развития		
Выбросы в атмосферу, тонн	228,57	66,29
Несчастные случаи	4	5
Несчастные случаи со смертельным исходом	0	0

В 2024 году Казахтелеком продолжил активную реализацию стратегически значимых проектов, таких как разворачивание сети 5G и строительство волоконно-оптической

линии по дну Каспийского моря по маршруту Азербайджан – Казахстан (далее – Транскаспийская ВОЛС).

РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ

За последние годы Казахтелеком ежегодно инвестирует значительные средства в долгосрочные активы. В 2024 году, в рамках реализации инвестиционных проектов по техническому развитию и поддержке сетей телекоммуникаций, продолжены работы по следующим ключевым направлениям развития сетей телекоммуникаций:

- магистральная транспортная сеть;
- сеть передачи данных;
- сеть доступа.

²⁴ Финансовые показатели указаны согласно Консолидированной финансовой отчетности Компании за 2023 и 2024 годы.



МОБИЛЬНЫЙ БИЗНЕС

За последние 20 лет удалось построить одну из самых современных, технологически продвинутых и обширных сетей мобильной связи в РК. Компании предоставляют услуги мобильной связи 2G/3G/4G (LTE/LTE Advanced), передачи коротких сообщений, дополнительные услуги (VAS), такие как обмен мультимедийными сообщениями, доступ к мобильному контенту, а также услуги передачи данных, в том числе доступ к сети Интернет.

В 2024 году мобильными операторами по республике запущено 1 823 базовые станции 5G по всей стране.

В декабре 2022 года Консорциум из АО «Кселл» и ТОО «Мобайл телеком-Сервис» (далее – мобильные операторы) был признан победителем в аукционе по распределению полос частот на внедрение и развитие сотовой связи пятого поколения 5G/IMT в РК.

ОХВАТ НАСЕЛЕНИЯ 5G
ЗА 2024 ГОД
45,8%

БИЗНЕС-ПОРТФЕЛЬ

Услуги Казахтелеком представлены как на розничном, так и на оптовом рынках услуг связи.

УСЛУГИ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ СВЯЗИ

На оптовом рынке Компания предоставляет услуги на операторском сегменте, строго придерживаясь норм действующего законодательства и принципов взаимовыгодного партнерства. Компания стремится к сохранению и развитию факторов конкурентного преимущества – наличию необходимого количества сетевых ресурсов для присоединения сетей операторов и пропуска всех видов трафика, разветвленной сети телекоммуникаций, построенной на новейшем цифровом оборудовании с большой пропускной способностью, обеспечивающей качественный и надежный сервис операторам и их абонентам. Операторские услуги включают в себя: присоединение сетей телекоммуникаций и пропуск межсетевого, местного,

междугородного и международного трафика, доступ к сети Интернет, предоставление в аренду магистральных каналов связи, дополнительные услуги для прокладки сетей по кабельной канализации, услуги биллинга, подключение к системе тактовой сетевой синхронизации Казахтелеком.

УСЛУГИ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ СВЯЗИ

На розничном рынке услуг связи Казахтелеком предоставляет телекоммуникационные услуги для конечных потребителей – физических (B2C) и юридических лиц (B2B, B2G).

С целью повышения качества оказываемых услуг Казахтелеком продолжает масштабный проект по модернизации собственной инфраструктуры за счет перевода с устаревших медных технологий ADSL на современные волоконно-оптические линии.

РАЗВИТИЕ ТРАНЗИТНОГО ПОТЕНЦИАЛА

Компания уделяет большое внимание развитию транзитного потенциала и увеличению транзитных телекоммуникационных потоков через Казахстан, так как располагает сетью магистральных волоконно-оптических линий связи, соединяющих все приграничные участки, обеспечивая связь с Китаем, Россией, Европой и центральноазиатскими республиками. Казахтелеком продолжает наращивать свое международное присутствие и инфраструктуру за рубежом для улучшения качества услуг, укрепления национальной и глобальной сетевой безопасности.

В 2024 году Казахтелеком завершил организацию прямых соединений с крупнейшими интернет-компаниями: Facebook, Amazon, Apple, Microsoft, Google в Европе и Азии и сейчас обменивается с ними трафиком напрямую без транзитных систем.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ

В рамках проекта по модернизации и улучшению ИТ-инфраструктуры Компании было установлено и введено в эксплуатацию новое высокопроизводительное серверное и сетевое оборудование, выполнена модернизация ядра корпоративной сети, и дан старт большой программе по обновлению сегментов сети в регионах. В 2024 году завершено строительство и введена в эксплуатацию новая гермозона в центре обработки данных бункерного типа в г. Акколь, расположенному в 120 км от столицы. Он соответствует уровню надежности TIER II с элементами TIER III и обеспечивает высокую степень защиты данных благодаря резервированию инженерного оборудования по схеме N+1, которая гарантирует бесперебойную работу даже при выходе из строя отдельных элементов. На следующий год в планах у телеком-оператора строительство нового центра обработки данных уровня TIER III в г. Астана на 300 стоек, где спрос в настоящее время растет в геометрической прогрессии.

РАЗВИТИЕ ПЛАТФОРМЫ TV+ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Создание и продвижение оригинального контента остаётся ключевым направлением развития платформы TV+ для дальнейшего привлечения и удержания новых пользователей. Количество пользователей TV+ выросло на 60% по сравнению с 2023 годом.

Развитие собственной контентной стратегии, расширение каталога фильмов и сериалов, а также технологические улучшения позволили TV+ сохранить лидирующие позиции среди телевизионных платформ Казахстана и продолжить динамичный рост в 2024 году.

С целью развития облачных технологий и расширения линейки cloud-решений и продуктов Казахтелеком заключили договор о сотрудничестве с ТОО «Умные города», входящим в цифровую экосистему АITU от BTS Digital.

Кроме того, в целях повышения уровня общественной безопасности, правопорядка в образовательных учреждениях в 2024 году реализованы проекты по облачному видеонаблюдению в 371 объекте образования Алматинской области, в 86 школах города Караганда, а также в 202 образовательных учреждениях Атырауской области.

ПРОЕКТ ТРАНСКАСПИЙСКОЙ ВОЛОКОННО-ОПТИЧЕСКОЙ ЛИНИИ СВЯЗИ

В рамках проекта по Трансказпийской волоконно-оптической линии связи совместное предприятие «CASPINET B.V.» (50% – АО «Казахтелеком», 50% – ООО «Azertelecom Int.») подготовило тендерную документацию и провело конкурс для выбора ЕРС-подрядчика на проектирование и строительство подводной волоконно-оптической линии связи по дну Каспийского моря.



БЛИЖЕ К ПОТРЕБИТЕЛЮ

В октябре 2024 года с целью улучшения качества Wi-Fi-соединения для клиентов, подключенных по оптическим линиям (FTTx) запущен проект SAPA+. В рамках инициативы Компания АО «Казахтелеком» бесплатно заменила оборудование/установила дополнительное оборудование, что позволило значительно повысить скорость и надежность сети.

Для упрощения процесса подключения и обработки заявок внедрено в производство программное обеспечение «Мегалайнер», позволяющее работникам легко подключать клиентов.

За 2024 год организована мультиканальная система подачи заявок: через мобильное приложение telecom.kz, официальный сайт, Call-центр 160, техническую поддержку, официальные аккаунты WhatsApp и Telegram, отделения компании, а также заявки от сотрудников через «Мегалайнер».

Оптимизированы внутренние процессы, улучшено взаимодействие между подразделениями, автоматизирована работа с клиентами. Разработанные технические решения позволили автоматизировать процессы и повысить эффективность работы сотрудников.

УЛУЧШЕНИЕ КЛИЕНТСКОГО ОПЫТА

За 2024 год поступило 6,3 млн обращений, что на 16% меньше, чем в 2023 году. Снижение обращений наблюдается по всем каналам (абонентский отдел, КЦ «160» и КЦ «165»), за

исключением «Онлайн канала» (рост на 21%). Наибольшая доля обращений по качеству услуг – 40%.

- Agent Performance (AP) достиг 97% (+2%);
- First Request Resolution (FRR) составил 96% на конец года (+5%);
- Transactional NPS (tNPS) достиг 80% на конец года (+9%).

За отчетный период установлена сенсорная электронная очередь. Всего по электронной очереди за 2024 год обслужено 416 751 абонентов. В CRM 2.0, проведена интеграция электронной очереди и реализован функционал онлайн-бронирования очереди в мобильном приложении.

РАЗВИТИЕ СЕТЕЙ

В 2024 году по РК введены в эксплуатацию оптические сети по проекту «Развитие сети ШПД по технологии FTTx», дающие возможность подключения к высокоскоростному интернету 49 780 абонентам в 644 многоквартирных жилых домах и 2 341 абоненту в частном секторе городов.

Кроме этого, в 2024 году по партнерской модели строительства сетей были введены в эксплуатацию оптические сети, дающие возможность подключения к высокоскоростному интернету 48 687 домохозяйств.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В 2024 году международное агентство S&P Global повысило ESG-рейтинг Казахтелеком с 32 до 50 баллов, что выше среднего отраслевого показателя (42 балла) и подтверждает сильные позиции компании в управлении устойчивым развитием.

Компанией утверждена ESG-стратегия на 2024–2032 годы.

Ключевые приоритеты ESG-стратегии Казахтелеком:

- Развитие человеческого капитала – инклюзивное и сбалансированное;
- Вхождение в число международных ESG-лидеров к 2030 году;
- Интеграция технологий для защиты данных и борьбы с киберугрозами;
- Стратегический переход на низкоуглеродное развитие.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году Компания сосредоточится на усилении цифровых возможностей, развитии мобильных и оптических сетей, расширении доступа к интернету в сельской местности, а также на участии в международных телекоммуникационных проектах.

В рамках долгосрочной программы строительства до 2027 года Компания продолжит активное развертывание сети 5G.

Продолжается модернизация оптических сетей и подключение новых домохозяйств. В частности, в рамках проекта «Тазарту» планируется подключить не менее 70 412 абонентов. Также будет дан старт проекту «Переподключение абонентов ВОЛС ГЧП 2.0».

В 2025 году Компания подключит более 3 000 сёл по национальному проекту «Доступный интернет», используя технологии GPON, LTE и радиорелайные линии связи. Также планируется установка оборудования агрегации в 12 регионах, а расширение покрытия охватит труднодоступные районы РК.

Компания продолжит реализацию проекта Транскаспийской ВОЛС (волоконно-оптической линии связи).

Помимо этого, АО «Казахтелеком» продолжит развитие цифровых платформ, включая облачные технологии, искусственный интеллект и машинное обучение.

Почтово-логистические, финансовые и цифровые услуги



Это единственное дочернее предприятие АО «Самрук-Қазына» с полным государственным участием, несущее социальную

ответственность за доставку пенсий, пособий и периодических печатных изданий.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели		
Количество почтовых отправлений, тыс. ед.	106 964	103 628
Объем финансово-агентских услуг, млн тенге	1 186 744	1 154 177
Финансовые показатели²⁵, млрд тенге		
Выручка	54 477	62 551
Чистая прибыль	2 413,8	697,8
Затраты	(-) 83 392	(-) 105 216
Операционная прибыль	2 413,8	482,3
Чистый долг	7 000	7 000
Объем выплаченных налогов	5 299	6 654
Показатели устойчивого развития		
Выбросы в атмосферу, тыс. тонн	0,565	0,402
Несчастные случаи	3	5
Несчастные случаи со смертельным исходом	0	0

²⁵ Финансовые показатели указаны согласно Консолидированной финансовой отчетности Компании за 2023 и 2024 годы.

Казпочта остается ключевым игроком в сфере логистики, финансовых услуг и цифровых преобразований в РК.

2024 год стал для Казпочты годом динамического роста, трансформации и внедрения инновационных решений. Несмотря на внешние вызовы, Казпочта достигла значительных успехов, укрепив

позиции Компании в сфере логистики, цифровых услуг, финансовых решений и электронной коммерции.

Компания впервые вошла в ТОП-50 почтовых операторов мира по версии Всемирного почтового союза, что свидетельствует о высоком уровне предоставляемых услуг.

ЛОГИСТИКА И ПОЧТОВЫЕ УСЛУГИ: УСКОРЯЯ ДВИЖЕНИЕ

Развитие логистической инфраструктуры и почтовых сервисов остаётся ключевым направлением деятельности Компании.

**ЗА 2024 ГОД
ОБРАБОТАНО БОЛЕЕ**
7,8
МЛН ПОСЫЛОК

Внедрение автоматизированной системы сортировки позволило сократить время обработки отправлений на 30%.

Кроме того, активно расширяется сеть терминалов самообслуживания. Установлено 500 новых посыльных терминалов OMNIC, что делает доставку ещё удобнее для клиентов.

Почтовые услуги также демонстрируют устойчивый рост: в 2024 году количество обработанных посылок увеличилось на 117% по сравнению с предыдущим годом. Доходы от почтовых услуг выросли на 122% и составили 10 млрд тенге.

Введены в эксплуатацию три новых логистических центра в г. Алматы, Астане и Актобе, что позволило ускорить обработку и распределение отправлений.

ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ: КАЗАХСТАН В ГЛОБАЛЬНОЙ ТОРГОВЛЕ

Казпочта продолжает развивать электронную коммерцию и совершенствовать сервисы для клиентов. Запущен маркетплейс QazPost Market, который упрощает онлайн-покупки для жителей всех регионов РК. Введена цифровая экосистема QazPost Super App, объединяющая сервисы отслеживания посылок, оплаты услуг и финансовых операций.

Сотрудничество с мировыми лидерами e-commerce позволило значительно

расширить возможности Компании. Прямые поставки с Pinduoduo из Китая помогли открыть 118 пунктов выдачи заказов, а только за март 2024 года было выдано более 100 000 посылок. Развивается партнёрство с Alibaba.com, Ozon, Wildberries и Cainiao, что ускоряет международную доставку и делает её более доступной. Также реализован проект «Озон РФБС», который предоставляет казахстанским продавцам возможность поставлять товары в Россию.

ФИНАНСОВЫЕ СЕРВИСЫ: ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ КАЖДОГО

Казпочта стремится сделать финансовые услуги более доступными и удобными.

В феврале 2024 года Fitch Ratings присвоил Казпочте международный рейтинг «BBB» с прогнозом «Стабильный», который подчеркнул важную роль Компании как национального оператора и её финансовую устойчивость. Этот результат укрепил доверие партнёров, подтвердил стратегическую значимость Компании для экономики Казахстана, открыл новые возможности для международного сотрудничества и повысил её инвестиционную привлекательность.

Развитие брокерского бизнеса позволило довести портфель ценных бумаг до 600 млрд тенге, а доход от брокерских

В 2024 году депозитный портфель Казпочты увеличился до 233 млрд тенге, что в 10 раз больше по сравнению с 2023 годом.

операций составил 888 млн тенге. В рамках национального проекта «Комфортная школа» открыто 100 расчётных счетов с поступлениями на сумму 99 млрд тенге. Также реализованы проекты Apple Pay и Google Pay, что позволило клиентам Казпочты совершать бесконтактные платежи.

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО: РАСШИРЯЯ ГРАНИЦЫ

В 2024 году Казпочта значительно усилило международное сотрудничество. Открыто Место обмена за границей в Сингапуре и получен IMPC код от Всемирного почтового союза. Сотрудничество с крупнейшими мировыми почтовыми и логистическими компаниями, такими как Omnilva, Ozon, Wildberries и YTO Express, позволило значительно увеличить объёмы отправлений и улучшить условия транзита товаров.

Благодаря прямым поставкам с Pinduoduo, AliExpress и Alibaba.com, международная доставка стала ещё быстрее и удобнее для клиентов.

Развивается сотрудничество с Ozon и Wildberries, а совместное предприятие с Omnilva (Почта Эстонии) увеличило объём почтовых отправлений из Европы.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

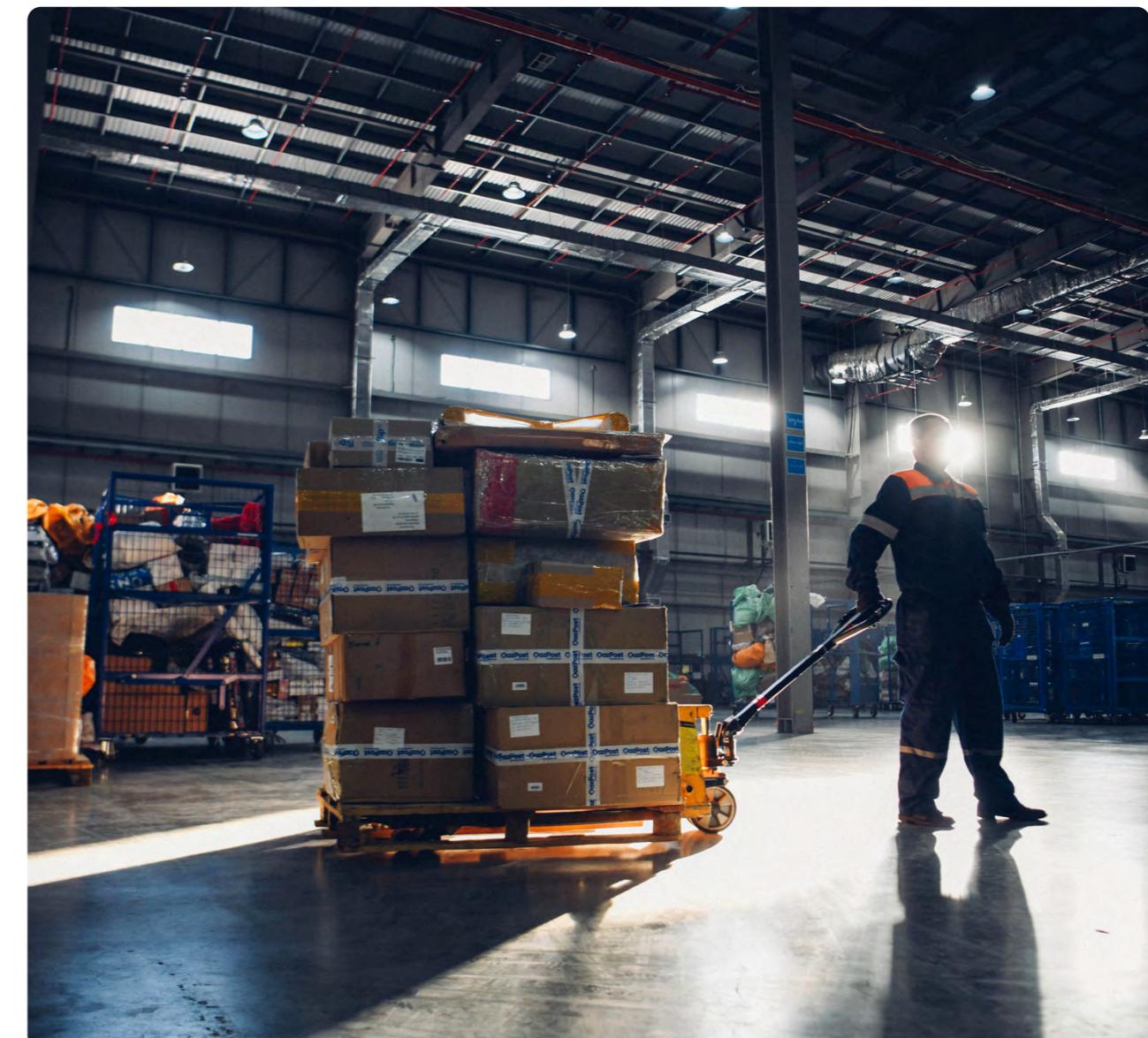
Экологическая ответственность и забота о сотрудниках остаются в центре внимания Компании. В 2024 году газифицированы 7 объектов, модернизированы системы освещения на площади 5 076,5 кв. м,

закуплены 53 единицы транспорта с экологически чистыми двигателями класса «ЕВРО-5». Компания также активно участвует в озеленении территорий, за год было высажено более 1000 деревьев в 19 регионах РК.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году перед Компанией стоят амбициозные задачи: расширение инфраструктуры логистики и цифровых сервисов, внедрение новых решений в сфере электронной коммер-

ции и финансовых услуг, а также углубление международного сотрудничества для повышения конкурентоспособности.





Инвестиционная деятельность

Нарастить коммерческие активы в портфеле Фонда и таким образом сосредоточиться на продолжении оптимизации и реструктуризации портфеля с полным переходом к активному управлению инвестиционным портфелем к 2024 году – таковы задачи Фонда в обозримом будущем. Переход Фонда в формат инвестиционного холдинга подразумевает наличие в портфеле активов двух категорий. Первая – это стратегические активы, где будет сохранена контрольная доля Фонда. Управление этими активами будет проводиться через реализацию прав акционера и с помощью представителей

Фонда в Совете директоров этих компаний. В период экономического восстановления концентрация инвестиций Фонда пойдёт на развитие приоритетных направлений на принципах соинвестирования. Что касается зарубежных инвестиций, то они делятся на два направления: прямые и портфельные. По прямым инвестициям в долгосрочной перспективе планируются вложения в проекты, реализуемые в развитых странах, в отраслях, которые будут обеспечивать диверсификацию портфеля Фонда. В этой части Инвестиционная политика АО «Самрук-Қазына» в полной мере соответствует и поддерживает реализацию Стратегии.

● Принцип «жёлтых страниц» заключается в том, что решения о вложении средств Фонда в объекты, осуществляющие свою экономическую деятельность на территории Казахстана, принимаются с учетом всех ограничений, установленных соответствующим законодательством РК. А именно только когда они не препятствуют развитию частного сектора, не ограничивают конкуренцию и не ведут к монополизации.

● Принцип ответственных инвестиций заключается в том, что Фонд стремится к реализации инвестиционных стратегий, которые способствуют устойчивому и сбалансированному развитию экономических секторов и общества в целом.

Инвестиционная политика

Инвестиционная политика АО «Самрук-Қазына» разработана для достижения стратегических целей в управлении портфелем и устанавливает цели и принципы деятельности Фонда в этом направлении.

Политика не применяется к случаям отчуждения долей участия в уставном капитале (пакетах акций) портфельных компаний и иных юридических лиц, включенных в список организаций, подлежащих передаче в конкурентную среду по рекомендации Правительства РК.

Инвестиционную политику АО «Самрук-Қазына» определяют три основные цели:

● Обеспечение долгосрочного устойчивого роста стоимости портфеля Фонда и разумного увеличения капитала;

● Формирование, сохранение и приумножение финансового благосостояния для будущих поколений;

● Обеспечение диверсификации портфеля по географии, отраслям экономики и классам активов.

В инвестиционной деятельности Фонд руководствуется следующими принципами:

● Принцип коммерческой целесообразности состоит в том, что стратегии инвестирования Фонда и его портфельных компаний основываются на коммерческой целесообразности, долгосрочных интересах и максимизации как доходности, так и возвратности инвестиций (это основной критерий эффективности).

КРИТЕРИИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ

Все инвестиции должны характеризоваться положительной чистой приведенной стоимостью ($NPV > 0$) и внутренней нормой доходности, превышающей стоимость собственного капитала ($IRR > CoE$).

Наличие стратегического партнера позволяет Фонду осуществлять совместно новые инвестиции. Фонд осуществляет международные инвестиции в отраслях экономики, имеющих стратегическую привязку к Казахстану (за исключением нефтяной отрасли). Эти

инвестиции охватывают все этапы реализации проекта и стадии жизненного цикла проекта.

Для осуществления инвестиционных стратегий Фонд мобилизует различные источники финансирования – собственные средства, дивиденды от портфельных компаний, выручку от дивестиций, заемные средства, привлеченные, как на национальном, так и международном рынках капитала, а также внутригрупповое финансирование и другие источники.

ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ

Инвестиционный портфель группы компаний Фонда включает свыше 130 инвестиционных проектов на совокупную сумму более 50 трлн тенге.

В 2024 году на 2025 год Советом директоров Фонда определен перечень из 46 крупных инвестиционных проектов в нефтегазовом, нефтехимическом, энергетическом, транс-

портно-логистическом и других секторах на совокупную сумму 33,3 трлн тенге.

От указанного общего числа 15 проектов находятся на прединвестиционной стадии, 9 проектов на этапе проектирования, по 22 проектам заключены ЕПС-контракты либо контракты на СМР, в т.ч. по 15 проектам ведутся СМР.

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ФОНДА В 2024 ГОДУ:





СРЕДИ ПРОЧИХ ДОСТИГНУТЫХ ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА РЕЗУЛЬТАТОВ ЦЕЛЕСООБРАЗНО ОТМЕТИТЬ СЛЕДУЮЩИЕ:

1. НАЧАТЫ СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ ПО СЛЕДУЮЩИМ ПРОЕКТАМ:

- Строительство электростанции на базе ПГУ мощностью до 1000 МВт в Туркестанской области;
- Модернизация Алматинской ТЭЦ-2;
- Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3;
- Строительство магистрального газопровода «Талдыкорган-Ушарал»;
- Строительство Опреснительного завода морской воды в п. Кендерли.

2. ЗАКЛЮЧЕНЫ ЕРС-КОНТРАКТЫ ИЛИ ДОГОВОРЫ НА СМР ПО СЛЕДУЮЩИМ ПРОЕКТАМ:

- В марте 2024 года заключен договор на строительство обводной ж/д линии в обход ж/д узла станции Алматы;
- В мае 2024 года заключен договор на проектирование и строительство железнодорожной линии «Дарбаза – Мактаарал»;
- В августе 2024 года по проекту «Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой блоков ст. №3» подписан ЕРС-контракт;
- Подписан договор на выполнение строительно-монтажных работ по строительству магистрального газопровода «Талдыкорган-Ушарал»;
- В сентябре 2024 года заключен ЕРС-контракт по проекту производства полиэтилена (пиролиз);
- Подписаны ЕРС-контракты по проекту «Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Казахстана».

3. БЫЛ ПРОРАБОТАН ВОПРОС ПРИВЛЕЧЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПАРТНЕРОВ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНЫХ ПРОЕКТОВ, В ЧАСТНОСТИ, ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

Подписаны межправительственные соглашения:

- С государством Катар с целью реализации следующих проектов:
 - Строительство ГПЗ мощностью 1 млрд куб. м в год на м/р Кашаган;
 - Строительство ГПЗ мощностью 2,5 млрд куб. м в год на м/р Кашаган;
 - Строительство ГПЗ мощностью 6 млрд куб. м в год на м/р Кашаган;
- Строительство второй нитки магистрального газопровода «Бейнеу – Бозой – Шымкент»;
- Строительство компрессорной станции КС-14 и магистрального газопровода; «КС-14 – Костанай»;
- Строительство электростанции на базе парогазовой установки мощностью до 1000 МВт в Кызылординской области;
- Строительство гидроэлектростанции общей мощностью до 350 МВт в Абайской области.
- С РФ с целью реализации следующих проектов:
 - Строительство Kokshetauskой ТЭЦ;
 - Строительство ТЭЦ-3 в г. Семей;
 - Строительство Усть-Каменогорской ТЭЦ.
- С КНР с целью реализации проекта:
 - Строительство ВЭС мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии совместно с China Power International Holding.

СРЕДИ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ НА 2025 ГОД ЗНАЧИМЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПРОЕКТАМ ЦЕЛЕСООБРАЗНО ОТМЕТИТЬ СЛЕДУЮЩИЕ:

- Завершение строительно-монтажных работ по проекту строительства опреснительного завода в п. Кендерли и сопутствующей инфраструктуры (с последующим вводом завода в эксплуатацию летом 2025 года);
- В 2025 году ожидается завершение строительства вторых путей на участке «Достык-Мойынты»;
- Строительство обводной железнодорожной линии в обход города Алматы;
- Создание контейнерного хаба мощностью обработки до 240 тысяч ДФЭ ежегодно на базе порта Актау;
- Строительство магистрального газопровода «Талдыкорган-Ушарал»;
- Реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива на Павлодарском нефтехимическом заводе (ПНХЗ);
- Расширение перерабатывающей мощности завода по производству дорожного битума в Актау.

Низкорентабельные проекты

В 2024 году, в соответствии с поручениями Президента и Правительства Республики Казахстан, на стадии реализации было 2 низкорентабельных проекта:

1. СТРОИТЕЛЬСТВО ОПРЕСНИТЕЛЬНОГО ЗАВОДА В КЕНДЕРЛИ МОЩНОСТЬЮ 50 000 М³/СУТКИ.

Данный проект реализуется по поручению Главы государства. Новый завод обеспечит жителей Жанаозена стабильным доступом к питьевой воде. Также объект снизит нагрузку на магистральный водовод «Астрахань – Мангышлак» для развития промышленности региона. В 2024 году полностью выполнены основные строительные работы, включая автодороги, магистральный водовод, насосные станции, линии электропередач, подстанции и внутренние инженерные сети. В 2025 году будут завершены работы по благоустройству территории, монтажу технологического оборудования и ввод завода в эксплуатацию.

2. ПРОКЛАДКА ВОЛС ПО ДНУ КАСПИЙСКОГО МОРЯ.

ВОЛС по дну Каспийского моря свяжет страны Центральной Азии единым интернет-пространством.

АО «Казахтелеком» в 2024 году продолжило работу над международным сложным проектом строительства волоконно-оптической линии по дну Каспийского моря по маршруту Азербайджан – Казахстан, проведены конкурсные процедуры на определение ЕРС-подрядчика.

Трансказпийский проект является стратегически важным для Казахстана (и, в целом, для всего Центрально-Азиатского региона), поскольку с его реализацией Казахстан получит дополнительный выход к международному рынку транзита, что позволит обеспечить транзит глобального трафика из стран Азии через территорию Казахстана до Азербайджана с выходом через Грузию, Черное море и Болгарию в Европу.



Проект также послужит драйвером для ускорения создания нового цифрового телекоммуникационного коридора и поможет добиться более высокого уровня развития высокоскоростной и защищенной инфраструктуры передачи данных.

В 2025 году планируется заключение ЕРС-контракта и проектирование. Проект планируется к завершению в 2026 году.

3. СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ ИНФРАСТРУКТУРЫ НА ТЕРРИТОРИИ СЭЗ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ ТЕХНОПАРК».

Данный проект реализуется с целью развития современного нефтегазохимического кластера, в рамках которого будет осуществляться реализация нефтехимических производств

по глубокой переработке углеводородного сырья и выпуску нефтехимической продукции. Проект предусматривает обеспечение нефтехимических производств на территории СЭЗ «НИНТ» необходимой производственной инфраструктурой (энергоресурсами – электричество, пар, вода, технические газы) и соответствующей общезаводской инфраструктурой (депо, дороги, насосная станция, канализация и прочее).

В 2024 году продолжалась работа по проектированию объектов инфраструктуры (водоподготовка и очистка стоков, коридор инженерных сетей, АГРС и др.) для комплексов по производству полиэтилена и бутадиена, и его производных, начаты работы по строительству пруда-испарителя. Проект планируется к завершению в 2027 году.

Приоритетные проекты

№	Наименование проекта	Стоимость, млрд тенге
АО НК «КазМунайГаз»		12 176,4
1	Строительство Опреснительного завода морской воды в п. Кендерли	127,2
2	Производство полиэтилена	4 261,0
3	Строительство ГСК для проекта Полиэтилен	1 301,0
4	Строительство нового ГПЗ в г. Жанаозен	217,6
5	Расширение производственных мощностей ТОО ПКОП до 12 млн. тонн в г.	3 021,0
6	Строительство гибридной электростанции мощностью 247 МВт в Жанаозене совместно с ENI	135,9
7	Реконструкция установки гидроочистки дизельного топлива (ПНХ3)	36,2
8	Расширение производства битума ТОО «СП «CASPI BITUM»	47,5
9	Каламкас-море и Хазар	3 029,0
АО НК «QazaqGaz»		5 388,9
10	Строительство ГПЗ на м. Кашаган (1 млрд м ³)	517,0
11	Строительство ГПЗ на м. Кашаган (2,5 млрд м ³)	1 034,0
12	Увеличение мощности МГ «Бейнеу-Бозой-Шымкент» (строительство 2-й нитки)	3 196,0
13	Строительство новой компрессорной станции КС-14 Краснооктябрьского ЛПУ УМГ «Актобе» и нового магистрального газопровода «КС-14 – Костанай»	517,0
14	Строительство магистрального газопровода «Талдыкорган-Ушарал»	124,9
АО «Самрук-Энерго»		10 255,6
15	Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду	436,0
16	Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 на базе ПГУ мощностью до 450 МВт	341,3

№	Наименование проекта	Стоимость, млрд тенге
17	Автоконвейерная технология транспортировки вскрытых пород на разрезе «Богатырь»	22,5
18	Расширение и реконструкция ЭГРЭС-2 с установкой энергоблока ст.№3	792,8
19	Расширение Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока ст.№4	908,7
20	Строительство станции на базе чистых угольных технологий ГРЭС-3	1 034,0
21	Строительство Кокшетауской ТЭЦ	593,1
22	Строительство ТЭЦ-3 в г. Семей	789,1
23	Строительство Усть-Каменогорской ТЭЦ	865,1
24	Строительство Семипалатинской ГЭС	530,4
25	Строительство гидроаккумулирующей станции в РК	н/д
26	Электростанция на базе ПГУ в Кызылординской обл.	793,8
27	Расширение до 810 МВт ВЭС в Алматинской области (Power China) 1 этап – 70 МВт ГЭС; 2 этап – 240 МВт ВЭС; 3 этап – 500 МВт ВЭС	516,2
28	Строительство ВИЭ 800 МВт совместно с China Energy Overseas Investment Co. (Energy China)	475,2
29	Строительство ВЭС 1 ГВт с системой накопления энергии с «Total Eren»	552,0
30	Строительство ВЭС мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии совместно с «Masdar»	690,0
31	Строительство ВЭС мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии совместно «China Power International Holding Ltd.»	552,0
32	Строительство СЭС общей мощностью до 1 ГВт с компанией ЮНИГРИН ЭНЕРДЖИ	363,4
	ТОО «ПГУ Туркестан»	861,3
33	Строительство электростанции на базе ПГУ мощностью до 1000 МВт в Туркестанской области	861,3
	АО «KEGOC»	357,8
34	Объединение энергосистемы Западного Казахстана с ЕЭС Казахстана	180,2
35	Усиление электрической сети Южной зоны ЕЭС Казахстана	137,6
36	Усиление схемы внешнего электроснабжения города Астана (строительство электросетевых объектов)	40,0
	АО «Казатомпром»	113,5
37	Строительство сернокислотного завода мощностью 800 тыс. тонн в год	113,5
	АО НК «Қазақстан темір жолы»	1 565,8
38	Создание контейнерного хаба на базе порта Актау	20,0
39	Модернизация железнодорожного коридора «Достык-Мойынты»	542,8
40	Строительство обводной ж/д линии в обход ж/д узла станции Алматы	151,0
41	Строительство железнодорожной линии «Дарбаза – Мактаарал»	286,0
42	Строительство железнодорожной линии «Мойынты – Кызылжар» (320 км)	566,0
	АО «Казахтелеком»	559,9
43	Строительство сети 5G в РК	536,9
44	Прокладка ВОЛС магистрали по дну Каспийского моря	23,0
	ТОО «Karabatan Utility Solutions»	619,0
45	Строительство объектов инфраструктуры специальной экономической зоны «НИНТ» (участок Карабатан)»	619,0
	АО «Samruk-Kazyna Construction»	1 423,1
46	Реализация pilotного Национального проекта «Комфортные школы»	1 423,1
	ВСЕГО	33 321,3



Деятельность Самрук-Қазына Инвест



ТОО «Самрук-Қазына Инвест» финансово стабильная инвестиционная компания, которая в сотрудничестве со стратегическими партнерами реализует прямые инвестиции в разнообразные проекты на территории Республики Казахстан.

Основной целью Самрук-Қазына Инвест является осуществление диверсификации инвестиционного портфеля АО «Самрук-Қазына».

Самрук-Қазына Инвест нацелен на стимулирование экономического развития

посредством создания новых производств, формирования качественных рабочих мест, сокращения зависимости от импорта, увеличения объемов экспорта, а также привлечения иностранных инвестиций и технологий.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Производственные показатели		
Чистая прибыль от операций с финансовыми инструментами, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период	23 069	26 492 ²⁶
Дивиденды полученные	2 115	3 803
Операционные расходы	(1 721)	(1 587)
Доходы (убыток) от операционной деятельности	23 463	28 707
Финансовые доходы (расходы), нетто	(4 885)	27 228
Доходы (убыток) до налогообложения	18 578	55 935
Расходы по корпоративному подоходному налогу	(2 163)	(10 185)
Прибыль (убыток) за период	16 415	45 750

²⁶ Значения между годами различные в основном за счет переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году СК Инвест планирует расширить свой инвестиционный портфель, инвестируя в инновационные проекты в сфере обрабатывающей промышленности, в частности, в приборостроение, машиностроение.

Общая стоимость проектов составляет 140 млрд тенге, включая прямые иностранные инвестиции в размере 56,3 млрд тенге со стороны инвесторов из Китая и Италии, каждый тенге инвестиций СК Инвест должен принести прямые иностранные инвестиции на 2,7 тенге.

Учитывая текущую социально-экономическую динамику Казахстана и значимую роль Фонда в экономическом развитии страны, предпочтение будет отдано инвестициям внутри страны, а именно в стратегические проекты с международными стратегическими инвесторами.

На глобальном уровне Фонд нацелен на диверсификацию инвестиционного

портфеля, обогащая его индустриальными проектами с высоким уровнем экономической добавленной стоимости и экспортным потенциалом.

На международной арене акцент будет сделан на сотрудничестве с ведущими мировыми организациями и суверенными фондами благосостояния для совместной реализации различных инициатив и проектов.

В 2025 году СК Инвест приступает к реализации одного из ключевых промышленных проектов, направленных на развитие зеленой энергетики и локализацию высокотехнологичного производства в Казахстане. С иностранными партнерами начата реализация масштабного проекта по строительству высокотехнологичного завода по производству компонентов для ветровых электростанций. Завод мощностью в 2ГВт будет построен на территории СЭЗ «Jibek Joly» в Жамбылской области до конца 2025 года. Также прорабатывается проект по организации сборочного производства специальной техники на территории РК.

Кроме того, в г. Алматы ведется подготовка проекта по созданию высокотехнологичного предприятия по выпуску цифровых газовых счетчиков с функцией телеметрии в партнерстве с китайской компанией Goldcard Smart Group.

Поддержка социально-ориентированного строительства

SAMRUK-KAZYNA
CONSTRUCTION

АО «Samruk-Kazyna Construction» является девелоперской компанией. В соответствии с постановлением Правительства РК от 30 ноября 2022 года №963 Компания определена Дирекцией в рамках реализации pilotного национального проекта «Комфортная школа».

Компания учреждена 6 марта 2009 года Правительством РК. Её основная цель создания заключалась в стабилизации ситуации на рынке недвижимости, в частности, в решении проблем участников долевого строительства и завершении строительства проблемных объектов. Первоначально Компания ставила перед собой задачу приобретения жилых и коммерческих площадей в незавершенных объектах, находящихся на стадии строительства, и обеспечения эффективного управления ими. Компания, действуя в роли национального оператора, вносила свой вклад в реализацию государственных программ, таких как «Антикризисная программа», «Доступное жилье-2020», «Нұрлы Жер».

**ЗАВЕРШЕНО
СТРОИТЕЛЬСТВО**

104

школ по стране



КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Ввод в эксплуатацию недвижимости, тыс. м ²	82,00	17,75
Реализованная недвижимость, тыс. м ²	96,66	16,51
ROACE, %	7,04	9,91
Долг/Капитал, коэффи.	0,76	0,26
NAV, млн тенге	77 891,0	86 457,9
Выпуск несырьевых товаров и услуг, тыс. тенге	28 209,9	27 108
Производительность труда ²⁷ , млн тенге/чел.	53,64	40,31
Финансовые показатели, млн тенге		
Выручка	19 316,4	21 202,6
Баловая прибыль	13 326,3	11 963,5
Дивиденды	6 437,1	7 919,5
Чистая прибыль	7 437,3	8 621,8
Текущие затраты	12 497,9	15 115,1
Операционная прибыль	5 241,4	8 908,3
Чистый долг	46 374,6	15 974,3
Объем выплаченных налогов, млрд тенге	1,365	5,036
Показатели устойчивого развития		
Несчастные случаи	0	0
Несчастные случаи со смертельным исходом	0	0
Объем потребляемой тепло- и электроэнергии		
Электроэнергии, тыс. кВт·ч	4 828	3 857
Теплоснабжения, Гкал	4 903	3 721

²⁷ Показатель указан по методике Фонда от 09.12.2021 года согласно решению Правления АО «Самрук-Қазына», протокол № 55/21.



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В соответствии с Посланием Главы государства «Справедливый Казахстан: закон и порядок, экономический рост, общественный оптимизм» от 2 сентября 2024 года, было отменено строительство 151 школы в рамках второго этапа проекта «Комфортная школа». Финансирование проекта было скорректировано с 2,3 трлн тенге до 1,4 трлн тенге.

Кроме этого, строительная отрасль Казахстана в 2024 году столкнулась с целым рядом вызовов, обусловленных не только внешними, но и внутренними факторами: проблемы с инженерными сетями и недостаток инфраструктуры, открытые вопросы, связанные

с внедрением с государственной онлайн-платформой «e-Qurylys», которые вызвали сложности для застройщиков, рост цен на недвижимость, снижение покупательской способности и другие.

Так как деятельность Общества непрерывно связана со сферой жилищного, социального и промышленного строительства, вышеуказанные факторы негативно отразились на финансовых и производственных показателях. По итогам 2024 года чистый доход Компании составил 8 622 млн тенге при плановом чистом доходе в 13 097 млн тенге.

КОМФОРТНАЯ ШКОЛА

С 2023 года Компания, согласно постановлению Правительства РК от 30 ноября 2022 года № 963 «Об утверждении пилотного национального проекта в области образования «Комфортная школа», является Дирекцией по целевому строительству объектов организаций среднего образования. Компания осуществляет управление проектом в соответствии с Правилами оказания инжиниринговых услуг в сфере архитектурной, градостроительной и строительной деятельности и наделена функцией заказчика.

По состоянию на 31 декабря 2024 года завершено строительство 104 школ в 3 мегаполисах и 16 областях Казахстана, в том числе 2 школы на 1 200 ученических мест введены в эксплуатацию и переданы в собственность местным исполнительным органам. Отклонение от плана и перенос завершения строительства 104 школ на 2025 год связано с изменением сроков получения положительных заключений по проектно-сметным документациям и финансирования проекта.

В рамках реализации национального проекта «Комфортная школа» участие отечественных товаропроизводителей закреплено законодательно. Компания в качестве дирекции

национального проекта обеспечивает в рамках заключенных договоров комплексных работ по проектированию и строительству под ключ осуществление закупа мебельной продукции исключительно среди физических и юридических лиц, находящихся в реестре товаропроизводителей АО «Самрук-Қазына» и/или реестре отечественных производителей (отраслевой реестр на основе сертификата о происхождении товара формы «СТ-КZ» и/или индустриального сертификата) НПП «Атамекен».

В проектно-сметных документациях, получивших заключение положительное заключение РГП «Госэкспертиза», доля казахстанского содержания составляет порядка 76,8%.

В 2024 году подрядными организациями в ходе строительства комфортных школ создано более 17 тыс. временных рабочих мест.

В 2024 году Компанией была внедрена информационная система проектного управления «Битрикс» с интеграцией в портал «e-Qurylys» в рамках реализации Национального проекта «Комфортная школа». Впервые на платформе «e-Qurylys» строительными компаниями были подписаны

электронные акты приемки работ, а также осуществлены расчеты и оплаты за оказанные услуги в электронном формате. В систему внесены данные по всем 208 объектам.

Кроме того, в систему «Битрикс» интегрирован сервис видеомониторинга, позволяющий

круглосуточно отслеживать ход строительства. Все заинтересованные стороны, включая государственные органы, акиматы, заказчиков и строителей, в режиме реального времени имеют доступ к камерам, что обеспечивает прозрачность процесса.

ПОДДЕРЖКА СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

В целях повышения доступности жилья населению и поддержки строительных компаний Обществом осуществляется инвестирование в строительство новых объектов недвижимости. Финансирование данных проектов осуществляется за счет привлечения заемных средств на рыночных условиях и собственных средств. За период с 2020 года Общество заключило договора инвестирования в строительство по 19 объектам в городах Астана, Алматы, Атырау, Актобе, Конаев, Кокшетау, Аксу (Павлодарская область), Усть-Каменогорск и Тараз. Пул коммерческой и жилой недвижимости Общества по заключенным ДИС по состоянию на 31.12.2024 года составляет 309,9 тыс. кв. м и 996 машиномест, объем инвестиций Общества 60,68 млрд тенге, в том числе переданы земельные участки (по проектам «ЖК Аккент в г. Алматы» и «ЖК на Аллее тысячелетия 1 очередь в г. Астана») стоимостью 2,2 млрд тенге.

Из вышеуказанных проектов по состоянию на 31.12.2024 года завершены 8 проектов, застройщиками осуществлен возврат

инвестиций и инвестиционного дохода Общества. По оставшимся проектам застройщиками нарушены сроки возврата инвестиций. Общая сумма не своевременно погашенной застройщиками задолженности составляет 24,2 млрд тенге. Основными причинами образовавшейся задолженности являются несвоевременное финансирование застройщиками своей доли в проектах и проблемы с реализацией недвижимости из-за неплатежеспособности населения.

В отчетном периоде 14 июня 2024 года осуществлен ввод ЖК в г. Усть-Каменогорск, общая площадь – 22,2 тыс. кв. м, в том числе площадь Общества – 17,7 тыс. кв.м.

В 2024 году по новым инвестиционным проектам договоры не заключались, в связи с принятым решением о приостановлении инвестиционной деятельности по новым проектам до завершения реализации пилотного национального проекта «Комфортная школа».

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

Компания планирует к концу 2025 года завершить строительство 104 комфортных школ. В рамках инвестиционной деятельности планируется завершение строительства жилых комплексов в городах Астана, Тараз, Кокшетау.

В целях совершенствования бизнес-процессов Компания продолжит работы по цифровизации и внедрению современных методов управления проектами, соответствующих международным стандартам.

Сопровождение закупочной деятельности



ТОО «Самрук-Қазына Контракт» было учреждено в 2009 году и выполняет функции оператора по закупкам для группы компаний АО «Самрук-Қазына».

Компания отвечает за поддержку и развитие информационной системы электронных закупок (веб-портал закупок Фонда), осуществляет мониторинг локального содержания и цен на продукцию, приобретаемую компаниями в составе группы АО «Самрук-Қазына». В дополнение Компания занимается разработкой Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг, который используется в

закупочных процедурах группы Фонда, в государственных закупках, а также в процессах закупок квазигосударственного сектора, субъектов естественных монополий и недропользователей. Кроме того, СКК проводит предварительную квалификацию потенциальных поставщиков и оказывает содействие группе Фонда в вопросах категорийного управления закупками.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Показатель	2023	2024
Показатели закупочной деятельности по группе Фонда		
Сумма заключенных договоров, млрд тенге	3 697	3 625
Общая доля внутристрановой ценности в закупках	79%	82,5%
Доля внутристрановой ценности в закупках товаров	60%	62%
Доля внутристрановой ценности в закупках работ и услуг	87%	92%
Общая сумма закупок, проведенных способом из одного источника (ОИ), млрд тенге (в % указана доля от общей суммы проведенных закупок)	2 100 (57%)	2 178(60%)
Общая сумма закупок, проведенных способами открытого тендера (ОТ), запросом ценовых предложений (ЦП) и иными конкурентными способами, млрд тенге (в % указана доля от общей суммы проведенных закупок)	1 597 (43%)	1 447 (40%)
Количество заключенных офтейк-договоров (на конец года с нарастающим итогом), единиц	476	842
Сумма заключенных офтейк-договоров (на конец года с нарастающим итогом), млрд тенге	115,7	306,6

Показатель	2023	2024
Показатели ТОО «Самрук-Қазына Контракт»		
Производственные показатели		
Количество потенциальных поставщиков, зарегистрированных на веб-портале закупок (на конец года с нарастающим итогом), тыс. единиц	97	115
Количество потенциальных поставщиков, прошедших предварительный квалификационный отбор, единиц ²⁸	81 (215)	99 (221)
Количество закупочных категорийных стратегий (на конец года с нарастающим итогом), единиц	29	28
Количество кодов Единого номенклатурного справочника товаров, работ и услуг (на конец года с нарастающим итогом), единиц	53 150	53 701
Финансовые показатели, тыс. тенге		
Выручка	3 091 819	3 604 732
Дивиденды, выплаченные в отчетном периоде, за предыдущий год	500 000	615 000
Чистая прибыль	637 824	704 874
Затраты	2 512 600	2 898 060
Операционная прибыль	649 168	704 949
Чистый долг	0	0
Объем выплаченных налогов	459 449	321 709
Показатели устойчивого развития		
Несчастные случаи	0	0

С ОТЕЧЕСТВЕННЫМИ
ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ
ЗАКЛЮЧЕНЫ ДОГОВОРЫ
НА СУММУ

1,1
трлн тенге

ЗАКЛЮЧЕНЫ
ОФТЕЙК КОНТРАКТЫ
НА СУММУ

191
млрд тенге

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Фонд принимает активное участие в реализации промышленных и инновационных проектов социального значения, которые способствуют устойчивому экономическому развитию Республики Казахстан. Одним из ключевых направлений деятельности Фонда является поддержка местного производства через Программу импортозамещения. Фонд регулярно, на ежеквартальной основе, определяет и утверждает «Пул товаров чистого импорта», в которых у группы

компаний Фонда имеется долгосрочная потребность. Компаниям, расположенным на территории Казахстана, предлагается начать производство данных товаров. В ответ Фонд обязуется обеспечить стабильный и долгосрочный спрос на произведенную продукцию. С 2018 по 2024 год было одобрено 91 проект для заключения офтейк-контрактов, в результате чего было заключено 842 офтейк-контракта на общую сумму примерно 306,6 млрд тенге.

²⁸Данные с нарастающим итогом (с учетом исключения поставщиков из Реестра КПП по предусмотренным основаниям).



ВЕДЕНИЕ РЕЕСТРА ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ФОНДА

В целях поддержки отечественных производителей на постоянной основе проводится прием, рассмотрение и принятие решений по материалам, представленным для включения в Реестр товаропроизводителей Фонда (Реестр ТПФ), нахождение в котором дает производителям приоритетное право на участие в закупках Фонда.

По итогам 2024 года рассмотрено 2 254 заявки от бизнеса по включению в Реестр ТПФ.

В настоящее время в Реестр ТПФ включено 807 организаций по более 18 тыс. товарным позициям.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ ОТБОР ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПОСТАВЩИКОВ

В контексте современных закупочных практик процесс предварительного квалификационного отбора (далее – ПКО) потенциальных поставщиков приобретает ключевое значение. Он обеспечивает косвенное снижение рисков, связанных с последующим заключением контрактов, а также способствует оптимизации расходов на проведение тендерных процедур. ПКО способствует обеспечению прозрачности и справедливой конкуренции на рынке путем отбора организаций, которые с большой вероятностью удовлетворят потребности заказчика в качественных товарах, работах и услугах.

Всего в Реестр квалифицированных потенциальных поставщиков (далее – Реестр КПП) включен 221 потенциальный поставщик. За 2022-2023 – 177 потенциальных

поставщиков, в 2024 году – 99. Низкий рост количества участников связан с истечением срока нахождения в Реестре КПП, ранее включенных потенциальных поставщиков, в результате чего происходит автоматическое исключение из реестра КПП и снижение количества участников ПКО.

В течение отчетного периода совместно с портфельными компаниями Фонда было разработано 20 новых категорий товаров, работ и услуг, по которым применяется ПКО. Регулярно проводимый мониторинг качества предоставляемых услуг отмечает стопроцентный уровень удовлетворенности процессом ПКО со стороны потенциальных поставщиков, что подтверждает его высокую эффективность и вклад в повышение конкурентоспособности на рынке.

КАТЕГОРИЙНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

Категорийное управление закупками (далее – КУЗ) представляет собой современную мировую практику в области управления, направленную на улучшение экономической эффективности процессов закупок компаний. Основная цель КУЗ заключается в трансформации подхода к осуществлению закупок с учетом особенностей конкретного бизнес-направления. Данная практика способствует значительному снижению стоимости закупок, улучшению качества

приобретаемых товаров, оптимизации расходов на логистику, а также к минимизации объемов неликвидных запасов. Ключевым преимуществом КУЗ является то, что при выборе поставщика основным критерием выступает не исключительно стоимость приобретения, но также общая сумма всех затрат, возникающих на каждом этапе жизненного цикла товара, работы или услуги – от момента приобретения до их полного списания или утилизации.

ПЕРЕЧЕНЬ КАТЕГОРИЙ ЗАКУПОК ФОНДА И ОРГАНИЗАЦИЙ ФОНДА

По состоянию на 31 декабря 2024 года Перечень включает 28 категорий закупок, из них: на уровне Фонда – 4, АО НК «КазМунайГаз» – 11, АО «НК «Қазақстан темір жолы» – 7, АО «Самрук-Энерго» – 5, АО «НАК «Казатомпром» – 1.

РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНЫХ КАТЕГОРИЙНЫХ СТРАТЕГИЙ ФОНДА

В 2024 году осуществлена работа по актуализации проектов двух закупочных категорийных стратегий Фонда по категориям «Специальная одежда» и «Трубная продукция».

ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ ЕДИНОГО НОМЕНКЛАТУРНОГО СПРАВОЧНИКА ТОВАРОВ, РАБОТ И УСЛУГ

По состоянию на 31 декабря 2024 года общее количество кодов в Едином номенклатурном справочнике товаров, работ и услуг (далее – ЕНС ТРУ) достигло 53 701, включая 51 244 кода для товаров, 582 кода для работ и 1 875 кодов для услуг. В 2024 году в информационной системе ЕНС ТРУ было рассмотрено 2 011 заявлений на добавление новых кодов. Из них Комиссия по рассмотрению и утверждению кодов ЕНС ТРУ утвердила 648 новых кодов, 1 363 было возвращено заявителям с предложенными кодами и рекомендациями.

Одной из стратегических задач по развитию и совершенствованию ЕНС ТРУ является выполнение плана по унификации и стандартизации технических спецификаций в закупках. Показатель отражает количество кодов ЕНС ТРУ, охваченных стандартизованными типовыми техническими спецификациями в закупках

Также сформирован проект закупочных категорийных стратегий Фонда по категории «Шины». Утверждение всех проектов ожидается в 2025 году.

Экономический эффект по итогам реализации закупочных категорийных стратегий Фонда, по оперативным данным, составил 3,8 млрд тенге (10% от суммы затрат).

товаров по группе компаний Фонда и направлен на повышение эффективности и качества проводимых закупок, а также исключение рисков некорректного применению кодов ЕНС ТРУ.

Основываясь на анализе по закупкам компаний Фонда от 3 млн тенге и выше за 2023 год, с частотой применения более 10 раз в год, и по наличию в Реестре товаропроизводителей Фонда и Реестре организаций инвалидов, в отчетном году был сформирован перечень из 5 036 кодов ЕНС ТРУ на товары. По указанным кодам совместно со специалистами компаний Фонда были разработаны шаблоны типовых технических спецификаций для применения в информационной системе электронных закупок.



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ

В соответствии с Правилами реализации имущества АО «Самрук-Қазына» была разработана информационная система «Веб-портал по реализации имущества Фонда», обеспечивающая повышение прозрачности и эффективности процесса продажи недвижимого имущества. На текущую дату ожидается получение согласия Агентства РК по защите конкуренции для промышленного её ввода.

Внедрен автоматизированный мониторинг плановых цен на товары в информационной системе закупок. При формировании планов закупок или их корректировке плановые цены сравниваются со средними по Фонду и фактическими по конкретной компании. При превышении компаний получают уведомления и обосновывают свои цены. В результате наблюдается положительная динамика запроса ценовых предложений у большего числа компаний, в том числе местных производителей, что ведет к более качественному формированию плановых цен.

За 2024 год мониторингом цен было охвачено 2 696 товарных позиций на сумму 2,4 трлн. тенге.

В течение 2024 года проведен ряд работ по дальнейшему развитию функционала информационной системы электронных закупок (ИСЭЗ):

- Реализован электронный кошелек для оптимизации процесса внесения обеспечения тендерной заявки потенциальными поставщиками;
- Реализована интеграция между ИС ЭСФ и порталом ИСЭЗ для получения данных от КГД МФ РК через Smart Bridge;
- Доработка авторизации в связи с переходом на новые ЭЦП Национального удостоверяющего центра;
- Реализована интеграция между Smart Data Ukimet и порталом ИСЭЗ для формирования отчетности по закупочным данным.

ПЕРЕЧЕНЬ НЕНАДЕЖНЫХ ПОСТАВЩИКОВ

СКК формирует и ведет Перечень ненадежных поставщиков.

Всего в 2024 году в Перечень было включено 1973 потенциальных поставщика. Из них 1041 был включен за уклонение от заключения договора (автоматически),

757 – по решению суда, установившего неисполнение или ненадлежащее исполнение договорных обязательств, 58 – за невнесение обеспечения исполнения договора и 117 – за предоставление недостоверной информации в процессе закупок.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

Дальнейшее развитие функционала ИСЭЗ:

- Интеграция с государственными базами данных «Физические лица» и «Юридические лица», порталом электронного лицензирования, развитие интеграции с Информационными системами Комитета государственных доходов МФ РК (включая данные о доходах, декларирование товаров и др.), а также развитие интеграции с Единым порталом закупок;

● Модернизация ИСЭЗ по обеспечению защиты от применения ботов, автоматически подающих заявок;

● Развитие модуля оффейк-контрактов и модуля ПКО;

● Модернизация интеграционной шины.

Научно-исследовательские инициативы



CENTER FOR SCIENTIFIC & TECHNOLOGICAL INITIATIVES

Некоммерческая организация «Центр научно-технологических инициатив «Самгау» занимается консолидацией и систематизацией научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ недропользователей.

В декабре 2022 года Центр прошел процедуру перерегистрации на площадке Международного Финансового Центра «Астана», трансформировавшись в некоммерческую организацию Фонд «Центр Научно-Технологических Инициатив «Самгау» (далее – ЦНТИ).

Цель ЦНТИ – поддержка научных исследований и инновационной деятельности через формирование эффективной и прозрачной экосистемы, способствующей развитию наукоемкой экономики и улучшению благосостояния населения.

ЦНТИ ставит перед собой задачу создания надежной системы отбора и реализации научно-исследовательских и инновационных проектов, обеспечивающей прозрачность и понятность процессов на всех этапах – от подачи заявки до завершения проекта.

ЦНТИ разрабатывает механизмы для эффективного взаимодействия научно-инновационного сообщества и индустрии, а также активно работает на концентрацию научного и интеллектуального потенциала

страны для решения передовых технологических задач, направленных на оптимизацию производственных процессов.

Будучи частью Национальной инновационной и научно-исследовательской системы, ЦНТИ выстраивает взаимодействие с государственными органами, институтами развития, научно-исследовательскими организациями и университетами, индустрией и финансовыми институтами.

Таким образом, формируется единая политика в области научно-технологического развития группы Фонда с целью достижения компаниями долгосрочной экономической устойчивости и мировой конкурентоспособности.

С декабря 2023 года недропользователи Фонда осуществляют финансирование научных исследований через ЦНТИ. Новый механизм отбора и финансирования, основанный на принципе «единого окна», стал ключевым инструментом для оптимального и прозрачного распределения ресурсов внутри Фонда.

За 2024 год было рассмотрено 57 заявок на научно-исследовательские разработки. В 2024 году проведено 11 заседаний Научно-технического совета Фонда по итогам которых вынесено и одобрено 24 перспективных проекта. Заключено 4 договора финансирования по проектам:

- 1) Повышение качества оборотного водоснабжения, рекультивация нефтезагрязненных земель ТОО «АНПЗ» (ТОО «Атырауский НПЗ»);
- 2) Новые инсектицидные составы на основе продуктов утилизации промышленных (серосодержащих) отходов (ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu»);

3) Исследование эффективности использования невзрывных источников возбуждения упругих волн и алгоритмов машинного обучения при проведении сейсморазведочных работ с целью детализации строения земной коры и уменьшения экологического воздействия на окружающую среду (АО «Каражанбасмунай»);

4) Научно-исследовательская работа по созданию комплексно-инновационного технического решения по подготовке и переработке газа (ТОО «СП Казгермунай»).

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году запланировано проведение нескольких технологических сессий совместно с Министерством науки и высшего образования Республики Казахстан в АО НК «КазМунайГаз», АО «НК «Қазақстан темір жолы», АО «НАК «Казатомпром», АО «KEGOC», АО «НГК «Тая-Кен Самрук» и АО «Самрук-Энерго».

В рамках инновационно-технологической диагностики планируется проведение не менее 5 инновационно-технологической диагностики для дочерних и зависимых

организаций портфельных компаний Фонда, выявление и составление карты проблемных вопросов и формирование технологических задач.

Планируется финансирование не менее 5 проектов совместно с Министерством науки и высшего образования Республики Казахстан на общую сумму около 1,5 млрд тенге.

Кроме того, в 2025 году ЦНТИ планирует провести модульное обучение по вопросам НИОКР, который охватит около 70 участников.

Единый центр обслуживания



САМРУК-ҚАЗЫНА
БИЗНЕС
СЕРВИС

С июля 2020 года ТОО «Самрук-Казына Бизнес Сервис» функционирует как общий центр обслуживания АО «Самрук-Қазына».

Эта роль была утверждена в рамках Программы преобразований, принятой Советом по модернизации в организациях группы АО «Самрук-Қазына» 28 мая 2020 года для повышения эффективности ключевого бизнеса за счет централизации непрофильных функций АО «Самрук-Қазына» и группы компаний в единый центр обслуживания.

Компания в настоящее время выполняет ряд ключевых функций в рамках Фонда, включая:

- Центра экспертизы клиента SAP;
- Единый оператор Программы приватизации;
- Организация централизованного архивного хранения документов.

Компания имеет 51% доли участия в уставном капитале дочерней организации ТОО «QazCloud» (49% – принадлежат ТОО «Данекер Сала»). ТОО «QazCloud» предоставляет широкий спектр IT-услуг, включая поддержку и модернизацию IT-инфраструктуры, аренду виртуальных IT-ресурсов и защиту информационных данных Фонда.

Компания также имеет 50% доли участия в уставном капитале дочерней организации ТОО «Soft Art» (40% – принадлежат ТОО «SA Consult», 10% - принадлежит Бектелеуову Д.А.). ТОО «Soft Art» осуществляет виды деятельности в области инжиниринга, консалтинга, лизинга, маркетинга, менеджмента, «ноу-хау», операций с недвижимостью (продажа, аренда), производства и реализации строительных материалов и др.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Финансовые показатели, тыс. тенге	2023	2024
Доходы	17 991 616	19 270 916
Себестоимость	(15 549 459)	(16 638 726)
Общие административные расходы	(1 093 322)	(1 175 330)
Чистая прибыль Компании до налогообложения	1 159 239	1 295 279
Чистая прибыль	954 501	1 070 751
Выплаченные дивиденды единственному участнику	177 464	400 000

Превышение чистой прибыли в 2024 году было обусловлено рядом факторов. Основными из них стали увеличение доходов от услуг аутсорсинга бизнес-процессов кадрового администрирования и централизованного архивного хранения документов, оказываемых Компанией, а также успешная реализация новых проектов дочерней компании ТОО «QazCloud».

На 31 декабря 2024 года Компания обслуживала 4,9 тыс. работников – АО НК «КазМунайГаз», ТОО «Мунайтелеом», ТОО «Oil Construction Company», ТОО «ПНХЗ», ТОО «QazCloud», ТОО «Мангистауэнергомунай», ТОО «КМГ Инжиниринг» и филиал, ТОО «Самрук-Қазына Контракт», ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu», АО «НГК «Tay-Кен Самрук».

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕГО ЦЕНТРА ОБСЛУЖИВАНИЯ (ОЦО)

С момента создания Общий центр обслуживания активно развивает и расширяет спектр предоставляемых услуг компаниям Фонда и самому Фонду. Ключевые направления деятельности Общего центра обслуживания включают:

- Административно-хозяйственное обеспечение;
- Письменные переводы;
- Перевозка работников;
- Обеспечение деятельности руководителей;
- Организация закупок;
- HR-сервис;
- Бухгалтерский и налоговый учет;
- Правовое обеспечение;

- Безопасность;
- IT-безопасность;
- Прочие функции.

По инициативе Фонда деятельность ОЦО расширена за счет передачи функций аутсорсинга бизнес-процессов из частного учреждения «Samruk Business Academy». Это включает:

- Кадровое администрирование;
- Администрирование расчета и начисления заработных плат;
- Администрирование рекрутинга.

Компания по новым направлениям обслуживает более 4,9 тыс. работников и располагает двумя региональными центрами обслуживания в городах Павлодар и Актау.



ЦЕНТРАЛИЗОВАННОЕ АРХИВНОЕ ХРАНЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ

Решением Совета по модернизации в организациях группы АО «Самрук-Қазына» от 10 декабря 2020 года Компания была определена оператором по реализации проекта «Централизованное архивное хранение документов» (ЦАХД), в периметр деятельности которого вошли ПК/ДЗО АО «Самрук-Қазына».

В декабре 2022 года путем вклада в уставный капитал Компании со стороны АО «Самрук-Қазына» была передана информационная система «Электронный архив» (ИС «ЭА»).

В рамках программы «ЦАХД» Компания осуществляет деятельность по пяти направлениям, включая предоставление доступа к ИС «ЭА».

На 31 декабря 2024 года обеспечен доступ к ИС «ЭА» для 9 компаний группы АО «Самрук-Қазына», в течение года предоставляли услуги 13 компаний группы АО «Самрук-Қазына» по проекту «ЦАХД».

В 2024 году общая сумма заключенных договоров на обслуживание составила 467 млн. тенге.

ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ КЛИЕНТА SAP

Компания была определена Оператором в рамках Соглашения о предоставлении прав использования и оказания услуг по сопровождению программного обеспечения от 30 декабря 2015 года №122, заключенного между АО «Самрук-Қазына» и ТОО «САП Казахстан» (Соглашение САП).

Оператор заключает договоры с ПК/ДЗО АО «Самрук-Қазына» на распределение и техническую поддержку лицензионного программного обеспечения SAP, принадлежащего АО «Самрук-Қазына», а также обеспечивает соблюдение условий Соглашения САП в соответствии с Договором доверительного управления лицензиями на программное обеспечение SAP № 630-и, заключенным 20 декабря 2016 года.

Периметр Соглашения САП охватывает 25 компаний группы АО «Самрук-Қазына». В функции Центра экспертизы клиента SAP входят:

- служба поддержки программного обеспечения;
- управление лицензиями;
- контрактное администрирование;
- консалтинговая поддержка;
- координация запросов на доработку или модификацию программного обеспечения;
- информационный менеджмент;
- заключение и сопровождение договоров аренды и договоров на услуги сопровождения (технической поддержки) с компаниями группы АО «Самрук-Қазына»;
- проведение лицензионных аудитов.

ЕДИНЫЙ ОПЕРАТОР ПРОГРАММЫ ПРИВАТИЗАЦИИ

Решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 14 октября 2021 года Компания определена Единым оператором в соответствии с Правилами передачи активов в конкурентную среду. Компанией разработана и введена в действие информационная система «Автоматизированная база данных реализованных и реализуемых активов» (ИС «АБДРА»).

К концу 2024 года в ИС «АБДРА» собрана информация по активам, перечисленным в постановлении Правительства Республики Казахстан «О некоторых вопросах приватизации на 2021–2025 годы» №908 от 29.12.2020 г.

Представителями Единого оператора по итогам года принято участие в 23 заседаниях Комиссий Отраслевых компаний по вопросам реализации активов и в 18 заседаниях Проектного офиса АО «Самрук-Қазына» на предмет соблюдения Порядка и процедур передачи в конкурентную среду активов, предусмотренных Правилами.

В рамках задачи по сокращению госучастия в экономике принято решение о ликвидации ТОО «Самрук-Казына Бизнес Сервис».

Благотворительная деятельность



РЕАЛИЗОВАНЫ
ПРОЕКТЫ НА ОБЩУЮ
СУММУ

36,6
млрд тенге

В 2024 году «Samruk-Kazyna Trust» были реализованы проекты на общую сумму 36,6 млрд тенге в сфере здравоохранения, образования, спорта, развития инклюзии, креативной индустрии, а также оказана помощь пострадавшим от паводков. Проекты осуществлены в партнерстве с некоммерческими организациями в регионах присутствия компаний Фонда с учетом потребностей населения, а также в тех направлениях, где недостаточно ресурсов государства.

Общее количество прямых бенефициаров благотворительных проектов составило около 700 тыс. человек, в том числе более 101 тыс. сельских жителей и 500 трудоустроенных.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ
ПОМОЩЬЮ ОХВАЧЕНЫ
ОКОЛО

700
тыс. казахстанцев

В сфере здравоохранения уделено внимание обеспечению доступности медицинской и реабилитационной помощи, внедрению инновационных методов лечения и улучшению качества жизни казахстанцев. Запущено 10 реабилитационных центров для детей и взрослых с ограниченными возможностями. В НАО «Национальный центр детской реабилитации» в г. Астана была закуплена роботизированная лаборатория D-WALL. Оплачено лечение 10 детей с диагнозами, по которым лечение в Казахстане невозможно. Организовано обучение и повышение уровня квалификации 72 членов междисциплинарной команды специалистов государственных медико-социальных учреждений, работающих в стационарах и полустационарах, для

Фонд развития социальных проектов «Samruk-Kazyna Trust» – Единый оператор благотворительной деятельности группы компаний АО «Самрук-Қазына», который реализует благотворительные проекты и программы, направленные на решение социально-значимых вопросов от лица всей группы компаний АО «Самрук-Қазына».



улучшения качества оказания специальных социальных услуг.

В 2024 году Фондом совместно с Национальной комиссией были также реализованы благотворительные проекты «Тұған елге саяхат» и «Медицинские поезда»:

- проект «Тұған елге саяхат» в формате летнего лагеря для талантливых детей и детей-производственников группы компаний АО «Самрук-Қазына».
- 400 детей, половина из которых из пострадавших от паводков регионов получили возможность принять участие в экскурсионном лагере путем функционирования 2 туров лагеря;
- проект «Медицинские поезда» направлен на предоставление квалифицированной медицинской и правовой помощи населению отдаленных станций страны путем курсирования медицинского поезда.

В 2024 году более 101 тыс. жителей отдаленных районов получили качественную медицинскую и правовую помощь.

Также продолжает работу Центр для детей с синдромом Дауна в Алматы с ежегодным охватом 90 детей.

В сфере поддержки инклюзии только в 2024 году открыто 14 кабинетов поддержки инклюзии в г. Астана и Акмолинской области. В 21 населенном пункте организованы 78 адаптивных спортивных секций, с охватом более 890 воспитанников, проведено 4 сезона спортивного лагеря для 200 детей и подростков (10-18 лет) с детским церебральным параличом, задержкой психоречевого развития, аутизмом, нарушением зрения и их родителей, 30 детей с ментальными и моторными расстройствами занимаются велоспортом с профессиональными тренерами. Также открыт ресурсный учебно-методический центр в г. Астана для создания инклюзивной городской и социальной среды, обучены эксперты по оценке доступности, а также проведена оценка 15 крупных туристических объектов города на соответствие потребностям людей с инвалидностью, создаются условия для обучения граждан с инвалидностью, в 2024 году 180 лиц с ограниченными возможностями прошли обучение по digital-направлениям на территории всей страны.

В сфере образования продолжается обучение 133 студента города Жанаозен в различных учебных заведениях страны. Из 50 выпускников iQanat high school of Burabay 2024 года все 50 поступили в высшие учебные заведения, 80 % – на грант.

В сфере спорта внесен вклад в развитие инфраструктуры и создание доступной спортивной среды. Построено 6 крупных спортивных комплексов, в том числе Центр настольного тенниса в г. Кызылорда и центр бокса в г. Туркестан. В рамках развития креативной индустрии для талантливой молодежи открыт креативный хаб «Qyzylzhar Creative Center» в г. Петропавловск.

В целях оказания помощи пострадавшим от паводков регионам от лица всей группы компаний Фонда выделены средства в размере 22 млрд тенге. Дополнительно оказана помощь в виде предоставления необходимой техники, горюче-смазочных материалов, гуманитарной помощи, а также обеспечения бесплатной перевозки людей на общую сумму порядка 8 млрд тенге.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году Фонд «Самрук-Қазына» продолжит активную благотворительную и социальную деятельность, реализуя масштабные инициативы по ключевым направлениям: инклюзия, развитие спорта, культуры, поддержка социально уязвимых слоев населения. Все проекты направлены на улучшение качества жизни казахстанцев, содействие социальной справедливости и устойчивому процветанию страны.

ИНКЛЮЗИЯ

Формирование инклюзивной среды остается одним из приоритетов деятельности Фонда. В течение года планируется открытие десяти новых реабилитационных центров в регионах Казахстана, которые ежегодно будут охватывать более 1 850 детей с особыми потребностями.

Запланирована организация спортивно-инклюзивного летнего лагеря для особенных детей, в рамках которого будет оказана психологическая помощь родителям детей с особыми потребностями.

Таким образом, общий бюджет оказанной помощи в рамках благотворительной деятельности, с учетом одобренных проектов Samruk-Kazyna Trust на сумму 36,6 млрд тенге, а также дополнительной помощи в размере 8 млрд тенге, составил 44,6 млрд тенге.

Продолжается партнерство с Общественным фондом «Қазақстан халқына», в рамках которого реализуются проекты по открытию 13 центров раннего вмешательства и 10 реабилитационных центров для детей с аутизмом. Общий охват детей по двум направлениям составляет более 2700 детей с особенностями в развитии.

Для организации досуга пожилых людей, укрепления их здоровья и активного взаимодействия с обществом в городе Тараз начнется строительство и реконструкция нового здания «Центра активного долголетия».

Помимо вышеперечисленного, будет продолжено курсирование традиционного медицинского поезда «Саламатты Қазақстан», специалисты которого окажут бесплатную медицинскую и правовую помощь порядка 100 тысячам жителей отдаленных и сельских регионов страны.

РАЗВИТИЕ СПОРТА

В сельских регионах Казахстана, в том числе в Акмолинской, Ульятауской, Атырауской и Западно-Казахстанской областях, начнется строительство четырех новых физкультурно-оздоровительных комплексов.

Также в городе Семей запланировано строительство современного спортивного комплекса, который обеспечит доступ к

инфраструктуре для занятий физической культурой людям всех возрастов.

КУЛЬТУРА

В городе Уральск откроется креативный хаб «OzgeEpic Oral», который станет точкой притяжения для молодежи, творческих сообществ и предпринимателей. В городе Семей начнет работу специализированная библиотека, направленная на повышение читательской культуры и доступность знаний. В городе Алматы запланирован текущий ремонт Музея искусств им. Кастеева.

Также в 2025 году планируется начало строительства Казахстанско-Немецкой школы в Астане на 600 ученических мест.

Фонд «Самрук-Қазына» сохраняет приверженность идеи устойчивого развития, укрепляя социальную стабильность и поддерживая инициативы, способные изменить жизнь людей к лучшему.



Развитие человеческого капитала



Частное учреждение «Samruk Business Academy» является сервисной компанией, оказывающей услуги по организации и администрированию обучения, аутстаффингу персонала и HR-консалтингу.

Samruk Business Academy (далее - SBA) было переименовано в 2022 году из частного учреждения «Корпоративный университет «Самрук-Қазына», созданного в 2004 году, на базе «Единого центра развития персонала». На сегодняшний день SBA представляет собой успешный центр накопления передового опыта и генерации новых знаний.

SBA предоставляет услуги в сфере обучения, оценки и развития персонала. В настоящее время SBA занимается переподготовкой и повышением квалификации специалистов группы АО «Самрук-Қазына», поддержкой процессов в области управления человеческими ресурсами, управления изменениями, формирования корпоративной культуры в соответствии со стратегическими целями развития АО «Самрук-Қазына».

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ

В 2024 году были реализованы следующие модульные программы обучения: «HR School», «Школа С&В», «Жеті Қадам», «Комплаенс эксперт», «R School», «Главный геолог», «Производственный менеджер», «Лидер производственной безопасности для 1 категории».

В 2024 году SBA получило международную аккредитацию IOSH на разработанную модульную программу «Лидер производственной безопасности» – Vision Zero: Long Term Stability Leadership With SBA. Программа охватывает ключевые

По проекту «Культура безопасности труда» за 2024 год было обучено свыше 117 тыс. производственных работников, 12 тыс. работников подрядных организаций.

аспекты лидерства, включая эмоциональный интеллект, разработку миссии компании через ESG-практики, юридические вопросы и эффективную коммуникацию в чрезвычайных ситуациях. Полученная аккредитация способствует развитию и укреплению лидерских качеств, укреплению культуры безопасности и внедрению международных стандартов управления производственной безопасностью.

УСЛУГИ HR-КОНСАЛТИНГА

Ключевыми направлениями HR-консалтинга являются:

- Оценка при приеме на работу и на соответствие персонала занимаемым должностям;

ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА И КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценка персонала – это одно из основных направлений деятельности SBA. Оно включает в себя проведение оценочных процедур в рамках:

- оценки при найме,
- оценки кадрового резерва,
- аттестации персонала,
- job matching (сопоставление данных, полученных из разных источников, в единый профиль кандидата на вакансию),

Проведены более 20 стратегических сессий по изменению Культуры безопасности труда и созданию нулевой терпимости к смертности на рабочих местах с привлечением международных и местных экспертов. А также было организовано 9 форумов: форум внутренних тренеров, форум по повышению знания HR в области антикоррупционного законодательства, форум по комплаенсу, экономический форум, форумы по производственной безопасности и т.д.

- Оценка потенциала при формировании кадрового резерва;

- Грейдирование.

- оценки методом 360 градусов и т.д.

Данный инструмент оценки позволяет компаниям и сотрудникам оценить качество взаимодействий (иерархических, кроссфункциональных) и с другими заинтересованными сторонами (клиентами, поставщиками, органами управления и др.).



ГРЕЙДИРОВАНИЕ

Реализация проектов по грейдированию позволяет применить справедливую систему вознаграждения на основе ценности каждой должности для компании и в сравнении с рынком. В портфельных компаниях Фонда с 2016 года внедряется грейдовая система оплаты труда по международной методологии «Hay Group».

В 2024 году проведена оценка 941 должности и реализованы проекты по внедрению

грейдированной системы оплаты труда в компаниях: АО НК «КазМунайГаз», «Bolashaq Investments» LTD, ТОО «Самрук-Қазына Инвест», АО «Самрук-Энерго», АО «Алматинские электрические станции», ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», АО «НК «Қазақстан темір жолы», ТОО «Казахстанские атомные электрические станции», ТОО «Самрук-Қазына Контракт».

УСЛУГИ РЕКРУТИНГА

Ключевыми направлениями рекрутинга являются:

- Администрирование процесса рекрутинга;
- Полный цикл поиска и подбора персонала.

Заказчиками услуг рекрутинга в 2024 году были Фонд и такие компании, как АО «НАК «Казатомпром», АО НК «КазМунайГаз», ТОО «KMG Petrochem», ТОО «Силлено», АО «KPI», ТОО «КМГ Инжиниринг», АО «НК «Қазақстан темір жолы», ТОО «Самрук-Қазына Инвест» и другие. В рамках реализации договоров было закрыто 183 вакансии.

В целях развития услуг рекрутинга SBA подписан меморандум с Центром развития

трудовых ресурсов Министерства труда и социальной защиты населения Республики Казахстан и организованы ярмарки вакансий в 9 городах страны.

В 2024 году реализован проект в сфере международного рекрутинга казахстанских специалистов в группу компаний AD Ports Group (ОАЭ). В результате трудоустроено 10 специалистов.

В рамках реализации проекта по трудоустройству лиц с инвалидностью проводилась работа с общественными фондами «Содействие» и «TeachMe», а также с Реабилитационным центром в Астане и Центром социальной адаптации инвалидов Ten Qogam.

ПЛАТФОРМА РЕКРУТИНГА QSAMRUK.KZ

QSamruk.kz – централизованная платформа рекрутинга ведущих национальных компаний Казахстана.

Проект QSamruk.kz был создан в 2019 году с целью обеспечить доступное трудоустройство в компании группы АО «Самрук-Қазына» и прозрачность процесса найма.

По итогам 2024 года на платформе зарегистрировано 551 компания и более 247 000 соискателей.

В 2024 году проведена полная интеграция с порталом Enbek.kz.

По направлению цифровизации внедрены 23 новых инструмента, включая: возможность скачивания Job Offer, новые шаблоны анализа резюме, автоматизацию отчетности, инструменты для повышения удобства и точности подбора.

Реализованы функционалы для соискателей: модуль для лиц с инвалидностью с прикреплением документов, разделы в резюме, фильтрация уведомлений, статус

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

- Привлечение более 60 000 новых кандидатов на Платформу Qsamruk.kz
- Расширение применения искусственного интеллекта в инструментах поиска и подбора персонала.
- Запуск модульных программ обучения, таких как «Школа С&В 2.0.», «HR school 2.0.», «PR school», «Recruitment School», «Школа кадрового администрирования», «Школа лидерских и управленических компетенций», «Школа экологии и ESG» и другие.

**ЗА ВЕСЬ СРОК РАБОТЫ
ПЛАТФОРМЫ ПРИНЯТО
НА РАБОТУ БОЛЕЕ**

37

тыс. человек

«ТОП Профи», добавлены специализации для точного совпадения подходящих вакансий.

Платформа имеет систему прокторинга, возможность автоматизации импорта тестов для отбора персонала, механизмы защиты от изменений в уже назначенных тестах.

QSamruk.kz приняла участие в более чем в 10 ярмарках вакансий. Проведены мероприятия и ярмарки вакансий для лиц с инвалидностью в онлайн- и офлайн-форматах. Проведено обучение для более 150 рекрутеров.

- Наращивание системы SBA LMS (learning management system), автоматизированной платформы для обучения сотрудников, предлагающей онлайн-обучение, тестирование и выдачу сертификатов.
- Учреждение номинации «HR Brand» для признания и популяризации лучших HR-практик портфельных компаний АО «Самрук-Қазына».

Центр социального взаимодействия и коммуникаций



Центр социального взаимодействия и коммуникаций

Для эффективного регулирования социально-трудовых отношений и укрепления социального партнерства в Группе компаний Фонда действует Центр социального взаимодействия и коммуникаций.

Цель ЦСВК – предотвращение социально-трудовых конфликтов, поддержание социального, санитарно-эпидемиологического и психологического благополучия, укрепление корпоративной

идентичности производственного персонала и выявление протестных настроений путем разработки и внедрения передовых практик эффективного управления социально-трудовыми отношениями и коммуникациями.

ИССЛЕДОВАНИЕ «SAMRUK RESEARCH SERVICES»

С 2013 года ЦСВК проводит комплексное исследование социальной стабильности Samruk Research Services (SRS). Опрос проводится во всех компаниях, входящих в состав холдинга «Самрук-Қазына».

Анализ уровня социальной стабильности SRS позволяет диагностировать проблемные зоны в социально-трудовых отношениях производственных коллективов и своевременно принимать превентивные меры.

По результатам исследования, проведенного в 2024 году, индекс социальной стабильности (SRS) составляет 72% (+2 п.п. по сравнению с 2023 годом). Данный показатель – совокупный индекс вовлеченности, благополучия и социального спокойствия. Исследованием охвачено более 37 тыс. респондентов.

ИНДЕКС СОЦИАЛЬНОЙ СТАБИЛЬНОСТИ (SRS)

72%

По итогам годового исследования 2024 года подготовлено 57 аналитических SRS-отчетов и 1296 автоматизированных отчетов по подразделениям, а также проведены разъяснительные работы для руководства портфельных компаний.

ЦЕНТР МОНИТОРИНГА СОЦИАЛЬНОЙ СТАБИЛЬНОСТИ

Центр мониторинга социальной стабильности (далее – ЦМСС) осуществляет в режиме 24/7 по 5 каналам связи (электронная почта, телефон, мессенджер WhatsApp, сайт и QR-код) сбор и анализ оперативных данных о предпосылках или фактах возникновения социальной напряженности в трудовых коллективах.

ЦМСС проводится работа по сбору и анализу жалоб и обращений, поступающих напрямую в ПК на ежеквартальной основе, результаты отчета предоставляются в Фонд. За 2024 г. получено и отработано 1 535 жалоб и обращений. Внедрена система «Обратной связи», которая предусматривает проверку

удовлетворенности заявителей полученными ответами. Имеется интерактивная Карта социальной стабильности, через которую в режиме реального времени отслеживается ситуация на предприятиях группы компаний. В случае возникновения кризисных ситуаций, а также для координации взаимодействия подразделений Фонда и портфельных компаний создан Оперативный штаб Фонда.

Вместе с тем, ЦМСС курирует работу Совета Омбудсменов с ежеквартальным заседанием и проводит ежегодный форум Омбудсменов, профсоюзных лидеров и медиаторов в целях обмена опытом.





IR (ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ОТНОШЕНИЯ)

В целях проактивного изучения условий труда производственного персонала проведены IR-скрининги социально-бытовых условий. По итогам IR-скринингов выявлено 43 602 несоответствия в области санитарно-эпидемиологического благополучия по группе компаний АО «Самрук-Казына» за 2023 год. В 2024 году устранено 13 138 несоответствий (более 30% от общего кол-во несоответствий) по группе компаний АО «Самрук-Казына». Среднее количество несоответствий на 1 предприятие снизилось с 221 (2023) до 168 (2024).

ОТДЕЛ ИССЛЕДОВАНИЯ

Отдел осуществляет участие в полевых выездах ЦСВК, в рамках проведения «Социального замера». Вместе с тем, по результатам проведённого SRS – исследования, отдел оказывает консультационную поддержку при

Также в целях обеспечения справедливых условий труда, равных прав и возможностей подписано заявление о намерениях между АО «Самрук-Қазына», 10 портфельными компаниями и Программой Развитию ООН в Казахстане. ЦСВК определен координатором для внедрения системных мер по обеспечению прав работников и гендерного равенства АО «Самрук-Қазына».

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

В рамках стратегического подхода к вовлечению молодых специалистов в процессы управления и повышения социальной стабильности в группе компаний Фонда была реализована серия значимых инициатив.

Сформирован Центр компетенций из числа молодых специалистов группы компаний Фонда (80 тыс. человек). Ежегодно проводится форум среди молодых специалистов,

составлении плана мероприятий, а также проводит мониторинг исполнения плана мероприятий, направленных на улучшение условий труда, снижение социальной напряженности предприятий, входящих в периметр SRS.

целью которого стало объединение активной молодежи, выявление лидеров и формирование команды для системной работы по реализации молодежной политики.

В течение трёх лет успешно реализуется программа «Жеті Қадам», направленная на развитие лидерских, управленческих и социальных компетенций.

ТАЗА ҚАЗАҚСТАН

В рамках республиканской экологической инициативы «Таза Қазақстан» в группе компаний Фонда реализуется ряд мероприятий, направленных на развитие экологической культуры и улучшение окружающей среды:

Проводятся массовые субботники на территории предприятий и в общественных зонах, в т.ч. эко-просветительские тренинги

и мастер-классы. Организованы посадки деревьев на территории производственных объектов и в прилегающих районах (100 000 саженцев за 2024 г.).

Активно внедряется раздельный сбор отходов. Проведены акции по сбору макулатуры, пластика и использованных батареек.

ПЛАНЫ ЦСВК НА 2025 ГОД

- Проведение ежегодного исследования социальной стабильности «Samruk Research Services» с последующим анализом и предоставлением рекомендаций для повышения уровня социальной стабильности в портфельных компаниях.
- Постоянный мониторинг социальной стабильности: оперативный сбор, анализ и интерпретация данных о потенциальных рисках и фактах социальной напряженности для своевременного реагирования и предупреждения тревожных зон.
- Комплексный IR-скрининг социально-бытовых условий работников для выявления зон риска и последующего формирования Плана мероприятий.
- Проведение социального замера в производственных объектах группы компаний, в целях скрининга социально-бытовых условий.
- Внедрение проактивных мер по защите прав человека, включая интеграцию механизмов должностной осмотрительности в сфере прав человека.
- Продолжение работы по озеленению территории Казахстана в рамках Республиканской программы «Таза Қазақстан» с привлечением всех портфельных компаний Фонда.

Устойчивое развитие

В этом разделе:

Приоритетные задачи в области устойчивого развития	134
Приверженность принципам ЦУР	136
Структура управления аспектами устойчивого развития	140
Рейтинги ESG и климатические рейтинги	142



Устойчивое развитие и внедрение ESG-принципов являются неотъемлемой частью Стратегии развития Фонда и обеспечивают достижение его долгосрочных целей. Внедрение ESG-принципов позволяет Фонду не только укрепить репутацию ответственного инвестора, но и сформировать глобальные партнерства и привлечь международные инвестиции, что, в свою очередь, способствует снижению доли государства в экономике и повышению общей конкурентоспособности Портфельных компаний.

Приоритетные задачи в области устойчивого развития

Стратегия Фонда в области устойчивого развития органично встроена и дополняет общую стратегию Фонда (выраженную в Плане развития на 2023–2032 годы). Ключевые задачи стратегии Фонда – эффективное управление портфелем активов, повышение производительности труда, технологическая модернизация, внедрение ресурсосберегающих технологий – напрямую влияют на рост стоимости активов (NAV). Одновременно акцент на снижении углеродного следа, развитие «зеленого» финансирования и социальных инициатив соответствует глобальным инвестиционным трендам, тем самым способствуя усилению конкурентных позиций Фонда на мировом рынке капитала.

Фонд, придерживаясь принципов ESG, которые являются неотъемлемой частью достижения стратегических и операционных целей, ставит перед собой ряд задач в области устойчивого развития:

- Усиление корпоративного управления:
- Повышение роли Совета директоров и качества формирования его состава.
- Управление Портфельными компаниями на основе принципов

- надлежащего корпоративного управления.
- Внедрение передовых мировых практик в корпоративное управление.
- Прозрачность и соблюдение норм:
- Вовлечение заинтересованных сторон для обеспечения открытости и транспарентности.
- Улучшение прозрачности отчетности и предотвращение коррупционных нарушений.
- Социальная ответственность:
- Улучшение условий труда и мер безопасности для повышения благосостояния сотрудников.
- Вклад в социальное развитие страны через благотворительность, корпоративное спонсорство и продвижение корпоративного волонтерства.
- Безопасность и здоровье (H&S):
- Внедрение передовых практик H&S

для снижения травматизма в Группе Фонда с принципом «нулевой толерантности».

- Совершенствование мер по обеспечению персональной безопасности и безаварийной работы с применением инновационных и цифровых решений.
- Развитие человеческого капитала:
- Наращивание кадрового потенциала и усиление компетенций сотрудников в новых областях.
- Непрерывное повышение квалификации, основанное на лучших мировых практиках.
- Ресурсосбережение:
- Эффективное использование ресурсов, включая топливно-энергетические и водные ресурсы.
- Модернизация оборудования и применение современных технологий в

новых инвестиционных проектах.

- Реализация Программы энерго- и ресурсосбережения АО «Самрук-Қазына» до 2027 года.
- Декарбонизация:
 - Реализация Плана по переходу к низкоуглеродной бизнес-модели в рамках Концепции низкоуглеродного развития. В плане определены более 50 мероприятий для перехода к устойчивой экологической деятельности, в том числе крупные инвестиционные проекты по переходу на альтернативную энергетику и увеличение маневренной генерации.
- Развитие инструментов «зеленого» финансирования:
 - Финансирование проектов, соответствующих «зеленой» taxonomy, выпуск «зеленых» облигаций.



Приверженность принципам ЦУР ООН

ЦЕЛИ

В ОБЛАСТИ
УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ



Фонд и его Портфельные компании разделяют приверженность Целям устойчивого развития, принятыми Организацией Объединенных Наций (далее – ЦУР ООН), принципам Глобального договора ООН, Принципам ответственного инвестирования ООН, Принципам Экватора.

С учетом специфики своей деятельности и проработки ключевых направлений устойчивого развития, Фонд определил одиннадцать приоритетных ЦУР, которые имеют для него стратегическое значение и максимальный потенциал влияния. Эти цели отражают системный и последовательный подход Фонда к устойчивому развитию, при котором на первый план выходят задачи повышения качества жизни, развития человеческого капитала, внедрения зеленых технологий, формирования инновационной

инфраструктуры, соблюдения принципов прозрачного управления и укрепления партнерств.

Фонд обеспечивает согласованность стратегии, целей и задач с общими целями в области устойчивого развития, включая, но не ограничиваясь целями, выраженными в ЦУР ООН, Парижском соглашении по климату, и соответствующими национальными и региональными целями. Мероприятия по устойчивому развитию включаются в План мероприятий по реализации Стратегии развития (Плана развития) Фонда. Более подробная информация о деятельности Фонда в области устойчивого развития представлена в Отчете об устойчивом развитии, с которым можно ознакомиться на веб-сайте Фонда.

Ключевые показатели устойчивого развития, 2024

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ И МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ



ТРУДОВЫЕ ПРАКТИКИ



ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА



²⁹ LTIF (коэффициент травм с потерей рабочего времени) – количество работников компании, пострадавших в несчастных случаях с потерей трудоспособности, относящихся к тяжелой производственной травме согласно заключению о степени тяжести производственной травмы (в т. ч. погибшие), умноженное на 1 миллион человеко-часов и деленное на общее количество отработанных человеко-часов за 12 отчетных месяцев.

³⁰ Без учета водозабора ГЭС.



КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФОНДА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЗА 2024 ГОД

Стратегическое направление	ЦУР ООН	Стратегическая цель Фонда	Целевой показатель	Достижения за 2024 год
Корпоративное управление		Совершенствование системы управления вопросами устойчивого развития	ESG-рейтинг Группы Фонда 70 перцентиль к 2032 году	Средневзвешенный ESG рейтинг – 63 перцентиль (в 2023 году – 53 перцентиль). Результаты ESG-рейтингов Портфельных компаний Фонда в большинстве случаев превосходят среднеотраслевые показатели.
		Повышение доли женщин в руководящих органах компаний Фонда	30% к 2030 году	В высшем руководстве доля женщин в Правлениях Группы компаний Фонда составила 15%, а в наблюдательных и попечительских советах, а также в Советах директоров – 17%.
		Доля независимых директоров в составе СД Фонда и Портфельных компаний	Рекомендуемое до 60%	В состав Совета директоров Фонда входили 4 независимых директора, что составляет 57% (43% в 2023 году).
Открытость, транспарентность и комплаенс		Сертификация антикоррупционных комплаенс-систем на соответствие требованиям международных стандартов ISO 37001:2016 «Системы менеджмента борьбы со взяточничеством» и ISO 37301:2021 «Система управления соответствием»	-	Утверждена Стратегия развития комплаенс функции до 2027 года. Продолжена работа по подготовке к прохождению сертификации на соответствие стандарту ISO 37001:2016 «Системы менеджмента борьбы со взяточничеством».
		Повышение заработных плат работников низкооплачиваемых профессий и должностей	В 2023–2027 годах	В течение 2024 года заработные платы более 221 тысячи работников Группы Фонда были повышены в диапазоне от 2% до 40% с акцентом на низкооплачиваемые должности.

Стратегическое направление	ЦУР ООН	Стратегическая цель Фонда	Целевой показатель	Достижения за 2024 год
Передовые практики H&S		Достижение LTIF 0,12	2027	LTIF (коэффициент травм с потерей рабочего времени) по Группе Фонда составил в 2024 году 0,13 (0,14 в 2023 году).
		Развитие культуры безопасности	-	По курсу «Культура Безопасности Труда» Samruk Business Academy и внутренними тренерами обучено более 120 000 работников Портфельных компаний Фонда и их подрядчиков.
Развитие человеческого капитала		Наращивание кадрового потенциала, усиление компетенций в новых областях	-	Среднее количество часов обучения на 1 работника – 26 академических часов (23 часа в 2023 году).
Ресурсосбережение		Снижение энергоемкости производственной деятельности	-10% к 2027 году	Потребление энергии суммарно по Фонду сократилось на 9,7% – с 492 млн ГДж в 2021 году до 442,4 млн ГДж в 2024 году ³¹ .
Декарбонизация		Сокращение прямых и косвенных выбросов парниковых газов (Охват 1 и Охват 2)	≥ -10% к 2032 году	Выбросы парниковых газов 57,84 млн тонн CO ₂ -экв. в 2024 году сократились на 19,9% по сравнению с 2021 годом (72,24 млн тонн CO ₂ -экв.).
		Увеличение доли низкоуглеродной генерации в покупке электроэнергии	45% к 2032 году	Доля низкоуглеродной генерации в покупке электроэнергии осталась на уровне 2023 года – менее 1%.
		Формирование портфеля оффсетных проектов	5,8 млн тонн CO ₂ -экв. к 2032 году	Портфель оффсетных проектов Фонда составлял 489,7 тыс. тонн CO ₂ -экв. (по состоянию на конец 2024 года).
«Зеленое» финансирование		Доля ВИЭ и ГЭС в производстве электроэнергии	26% к 2032 году	18% (15% в 2023 году). ³²

³¹ Прогресс по энергосбережению отслеживается к 2021 году – базовому отчетному году на момент принятия Концепции низкоуглеродного развития АО «Самрук-Қазына». GRI 302-4

³² Пересчитано с учетом изменений в границах отчетности по Компаниям с ГЭС.

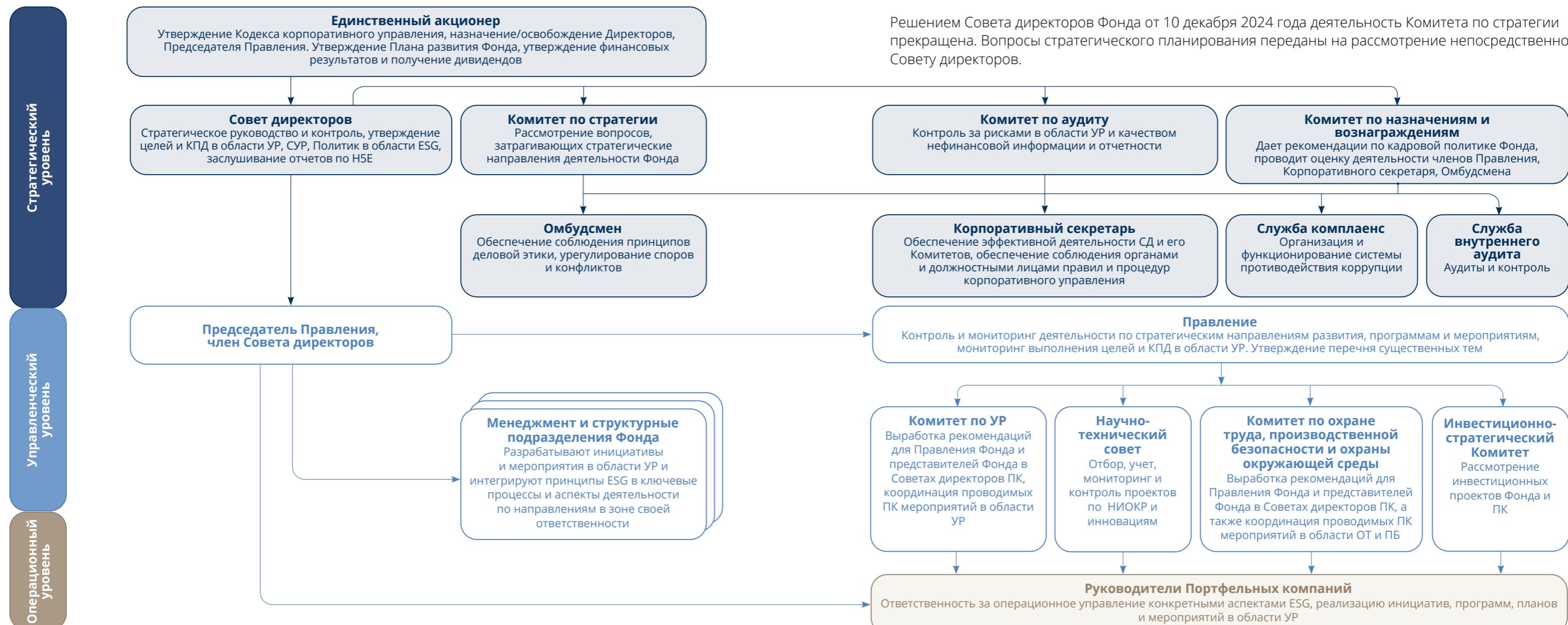
Структура управления аспектами устойчивого развития

Управление устойчивым развитием тесно интегрировано в структуру корпоративного управления Фонда, что позволяет рассматривать эти вопросы на всех уровнях, начиная от Совета директоров и заканчивая исполнительными органами и руководителями подразделений.

Правление Фонда отвечает за операционную деятельность, экономическое и устойчивое развитие. Правление подотчетно Совету директоров и отчитывается перед ним о

результатах работы Фонда каждый квартал. Правление также несет ответственность за выполнение стратегических задач и развитие Фонда в области устойчивого развития, утвержденных Советом директоров и Единым акционером.

Комитеты Совета директоров играют важную роль в тщательном анализе вопросов, входящих в их компетенцию, особенно в областях устойчивого развития, включая охрану труда и экологическую безопасность.



Рейтинги ESG и климатические рейтинги

Портфельные компании Группы Фонда внедряют в практику подготовки ежегодной нефинансовой отчетности (отчеты об устойчивом развитии) в соответствии с передовыми международными стандартами, такими как GRI (англ. Global Reporting Initiative), TCFD (англ. Task Force on Climate-related Financial Disclosures) и CDP (англ. Carbon Disclosure Project). В качестве инструмента, позволяющего отслеживать реальные изменения в бизнесе, внедрена практика получения ESG-рейтингов (Environmental, Social, Governance), которые играют ключевую роль в деятельности в оценке и управлении социальными и экологическими аспектами ведения бизнеса.

План развития Фонда поставил перед крупными Портфельными компаниями задачу достижения входления в 70% перцентиль по показателям ESG-рейтинга к 2032 году.

Портфельные компании Фонда в 2024 году показали отличные результаты в ESG-рейтингах:

Агентство Sustainalytics³³:

- AO НК «КазМунайГаз» – 32,8 балла.

Агентство S&P Global³⁴ «S&P Global CSA Score 2024»:

- AO «НК «Қазақстан темір жолы» – 60/100;
- AO «KEGOC» – 55/100;
- AO «НАК «Казатомпром» – 50/100;
- AO «Казахтелеком» – 50/100.



Международное рейтинговое агентство Sustainable Fitch³⁵ присвоило АО «Самрук-Энерго» ESG-рейтинг на уровне 3 с общим баллом 52.

Рейтинги CDP «Изменение климата»:

- АО «НАК «Казатомпром» – B
- АО «НК «КазМунайГаз» – B

- АО «Самрук-Энерго» – D

- АО «НК «QazaqGaz» – B

Рейтинги CDP «Водная безопасность»:

- АО «НАК «Казатомпром» – C
- АО «НК «КазМунайГаз» – B
- АО «Самрук-Энерго» – C

Эти оценки помогают Фонду и его Портфельным компаниям принимать обоснованные решения и наращивать усилия в области устойчивого развития, стремясь к снижению рисков и повышению социальной и экологической эффективности. Кроме того, международные ESG-рейтинги – это независимый инструмент измерения и подтверждения прогресса в управлении ESG-аспектами в организациях.

³³ Рейтинг ESG рисков Sustainalytics измеряет подверженность компании отраслевым существенным ESG-рискам и то, насколько хорошо компания управляет этими рисками. Рейтинг является абсолютным, т.е. компании из разных отраслей могут быть сравнены между собой.

³⁴ S&P Global ESG Evaluation оценивает способность компаний управлять будущими рисками и возможностями, связанными с ESG-факторами.

Методология основана на опыте аналитиков в отрасли и опирается на углубленное взаимодействие с руководством компании для оценки существенного влияния ESG на компанию в прошлом, настоящем и будущем.

³⁵ Sustainable Fitch используется шкала от «1» до «5», где «1» означает наилучший показатель, а «5» – наихудший.

Корпоративное управление

В этом разделе:

Система корпоративного управления	147
Единственный акционер	148
Совет директоров и его комитеты	149
Комитеты при Совете директоров	166
Правление и его комитеты	175
Комитеты при Правлении	182
Политика вознаграждения членов Совета директоров и Правления	185
Служба внутреннего аудита	186
Служба комплаенс	187
Управление рисками и внутренний контроль	189
Общественный совет	191
Информационная безопасность	194
Управление персоналом	198
Производственная безопасность	199



ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ ПОЛОЖЕНИЯМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «САМРУК-ҚАЗЫНА»

АО «Самрук-Қазына», осознавая важность соблюдения высоких стандартов корпоративного управления, продолжает активно совершенствовать систему управления Фонда, руководствуясь международными стандартами и лучшими практиками. Принципы корпоративного управления остаются ключевыми для повышения прозрачности и эффективности деятельности Фонда, а также для обеспечения долгосрочной эффективности и устойчивости.

В 2012 году Единственным акционером АО «Самрук-Қазына» было принято постановление Правительства Республики Казахстан «Об утверждении кодекса корпоративного управления акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – Кодекс), что стало важным шагом к обеспечению прозрачности и эффективности системы корпоративного управления.

Принимая во внимание, что практика корпоративного управления постоянно развивается, АО «Самрук-Қазына» регулярно пересматривает и совершенствует принципы корпоративного управления в соответствии с наилучшей международной практикой. В 2023 году, в том числе с учетом положений Кодекса корпоративного управления Великобритании и принципов ОЭСР, АО «Самрук-Қазына» разработана новая редакция Кодекса, которая утверждена постановлением Правительства Республики Казахстан от 14 июля 2023 года №590.

В целях реализации Указа Президента Республики Казахстан от 8 мая 2024 года №542 «О мерах по либерализации экономики» 15 августа 2024 года принято постановление Правительства Республики Казахстан № 659 по внесению изменений и дополнений в Кодекс. Внесенные изменения включают усиление положений о невмешательстве Фонда в оперативную (текущую) деятельность компаний, включая кадровые решения, осуществление закупок и производственные процессы. Кроме

того, закреплено рекомендуемое количество независимых директоров в составе Совета директоров компании в размере до 60% от общего числа членов Совета. Вместе с тем, процесс поиска и отбора независимых директоров Фонда, компаний и организаций должен осуществляться на конкурсной основе в порядке, определенном внутренними документами Фонда. В дополнение к вышеуказанным мерам, расширены требования для кандидатов на должность члена Совета директоров.

Фонд придает особое значение вопросам надлежащего соблюдения Кодекса для достижения устойчивого успеха в долгосрочной перспективе. Ежегодно отчет о соблюдении/ несоблюдении его принципов и положений представляется на рассмотрение и утверждение Советом директоров Фонда.

АО «Самрук-Қазына» стремится соблюдать высокие стандарты корпоративного управления, так как это является неотъемлемой частью обязательства перед Единственным акционером, партнерами и обществом в целом.

В отчетном году Фонд в основном соблюдал все принципы, изложенные в Кодексе. Подробная информация представлена в Приложении 5.

Система корпоративного управления



Фонд подтверждает, что строго придерживается стандартов надлежащего корпоративного управления, сосредотачивая усилия на улучшении существующих практик управления, а также на обеспечении прозрачности и подотчетности деятельности Фонда.

Фонд обладает эффективной системой корпоративного управления, которая соответствует международным стандартам. Эта система состоит из процессов, которые способствуют управлению и контролю за

деятельностью Фонда, включая взаимодействия между Единственным акционером, Советом директоров, Правлением и заинтересованными сторонами. Она нацелена на увеличение долгосрочной стоимости Фонда и его устойчивое развитие. Совет директоров регулярно рассматривает вопросы улучшения эффективности этих взаимоотношений. Полномочия органов управления и процедуры принятия решений строго регламентированы Уставом Фонда.

Единственный акционер

Правительство Республики Казахстан выступает единственным акционером Фонда. Правительство осуществляет управление Фондом и организациями исключительно посредством реализации полномочий Единственного акционера Фонда, предусмотренных Законом о Фонде и Уставом Фонда, а также путем представительства в Совете директоров Фонда. Ключевые принципы и вопросы взаимодействия Правительства и Фонда определены в Соглашении о взаимодействии. Правительство Республики Казахстан разграничивает свои полномочия как единственного акционера Фонда и полномочия, связанные с государственным регулированием. Оно управляет Фондом в целях повышения национального благосостояния Республики Казахстан посредством увеличения долгосрочной стоимости и эффективного управления активами Фонда и организаций.

Правительство предоставляет Фонду и его организациям полную операционную автономию, исключая вмешательство в их текущую и инвестиционную деятельность, кроме случаев, специально предусмотренных законодательством и актами Президента Республики Казахстан. Руководство Фонда, включая Председателя Правления, а также руководящие органы организаций, обладают полной самостоятельностью и независимостью в принятии решений и осуществлении действий в рамках своих полномочий.

Список задач, которые подлежат решению непосредственно Единственным акционером, четко определён. Ниже приведен обзор ключевых вопросов, отнесенных к его исключительной компетенции. Эти аспекты критически важны для Фонда при анализе стратегических и финансовых результатов его деятельности, а именно:

- Утверждение Устава Фонда;
- Утверждение годовой финансовой отчетности Фонда;
- Утверждение Плана развития Фонда;
- Утверждение Кодекса корпоративного управления Фонда;
- Определение дивидендной политики Фонда, принятие решения о распределении чистого дохода Фонда по итогам отчетного периода, принятие решения о выплате дивидендов;
- Принятие решений о добровольной реорганизации или ликвидации Фонда;
- Определение срока полномочий Совета директоров Фонда, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- Назначение и досрочное освобождение от должности Председателя Правления;
- Отчуждение акций компаний по перечню, определенному Единственным акционером Фонда, а также передача указанных акций в доверительное управление;
- Принятие решений о ликвидации, реорганизации компаний по перечню, определенному Единственным акционером Фонда.



Полный перечень вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Единственного акционера, раскрыт в Уставе Фонда на сайте

Совет директоров и его комитеты

ВЕДУЩАЯ РОЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров Фонда является органом управления, подотчетным Единственному акционеру, обеспечивающим стратегическое руководство и контроль за деятельностью Правления Фонда. Его деятельность основывается на принципах эффективности, ответственности и соблюдения интересов Единственного акционера и Фонда.

Совет директоров принимает решения в рамках своей компетенции, установленной Законом о Фонде, Кодексом и Уставом. Совет директоров не уполномочен рассматривать вопросы, относящиеся к исключительной компетенции Единственного акционера или исполнительного органа Фонда, за исключением случаев, предусмотренных законодательством. В 2024 году Совет директоров осуществлял деятельность в строгом соответствии с установленными требованиями.

В 2024 году Совет директоров уделял внимание среднесрочному планированию, мониторингу реализации крупных инвестиционных проектов, управлению рисками, а также корпоративному управлению, с особым вниманием на анализ и оценку эффективности работы Правления.



Полный перечень вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Совета директоров, закреплен в Законе о Фонде и раскрывается в Уставе Фонда на корпоративном сайте

Совет директоров придерживается принципов объективности, прозрачности и независимости. Решения принимаются на основе тщательного анализа, учета долгосрочных перспектив и оценки возможных рисков. Для повышения качества управления Совет директоров:

- усиливает корпоративное управление и совершенствует внутренние политики;
- регулярно проводит оценку своей деятельности и процедур управления;
- эффективно взаимодействует с заинтересованными сторонами, включая менеджмент Фонда и регулирующие органы;
- привлекает независимых директоров с международным опытом в сфере управления активами, инвестиций и корпоративного управления.

Члены Совета директоров эффективно исполняют свои обязанности, способствуя достижению стратегических целей Фонда и устойчивого развития.

Для более углубленной и качественной проработки вопросов при Совете директоров функционируют комитеты, обеспечивающие детальный анализ и экспертную оценку ключевых аспектов деятельности Фонда.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ³⁶

БЕКТЕНОВ ОЛЖАС АБАЕВИЧ

Председатель Совета директоров,
Премьер-Министр Республики
Казахстан

Дата избрания:
февраль 2024 г.

Образование:

- Казахская государственная юридическая академия (Казахский гуманитарный юридический университет имени М. С. Нарикбаева) – юриспруденция;
- Кандидат юридических наук (тема диссертации: «Организационно-правовые проблемы предупреждения административной деликтности несовершеннолетних в Республике Казахстан»)

Трудовая деятельность:

- Олжас Абаевич начал трудовую деятельность в 2002 году в качестве главного специалиста отдела в Управлении юстиции города Алматы; в 2005–2006 годах работал экспертом, главным экспертом Юридического отдела Канцелярии Премьер-Министра Республики Казахстан; с 2006 по 2009 годы в Администрации Президента Республики Казахстан.
- С 2009 по 2012 годы был заместителем председателя Комитета регистрационной службы и оказания правовой помощи Министерства юстиции Республики Казахстан. В 2012–2014 годах занимал должность начальника департамента в центральном аппарате Агентства Республики Казахстан по борьбе с экономической и коррупционной

преступностью (финансовой полиции). В 2015–2016 годах являлся руководителем аппарата акима города Астана, заведующим Секретариатом Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан; в 2016–2017 годах был руководителем Департамента Национального бюро по противодействию коррупции (антикоррупционной службы) по городу Астана. С 2017 по 2018 годы являлся заместителем акима Акмолинской области; с 2018 по 2019 годы заместителем председателя Агентства Республики Казахстан по делам государственной службы и противодействию коррупции; с 2019 по 2022 годы был Первым заместителем Председателя Агентства Республики Казахстан по противодействию коррупции.

- С февраля 2022 года по апрель 2023 года являлся Председателем Агентства Республики Казахстан по противодействию коррупции. З апреля 2023 года Указом Главы государства назначен Руководителем Администрации Президента Республики Казахстан.
- 6 февраля 2024 года Указом Президента Республики Казахстан назначен Премьер-Министром Республики Казахстан.
- Награжден орденами «Айбын» II степени (2014), «Даңқ» II степени (2021).



ШАРЛАПАЕВ КАНАТ БИСИМБАЕВИЧ

Член Совета директоров, помощник Президента Республики Казахстан по экономическим вопросам

Дата избрания:
апрель 2025 г.

Образование:

- Саратовский социально-экономический университет, Крэнфилдская школа менеджмента (Великобритания), по специальности экономист, магистр финансов и управления.

Трудовая деятельность:

- Трудовую деятельность начал в 2003 году менеджером управления по работе с клиентами банка «Петрокоммерц» Российской Федерации.
- 2006-2008 гг. – специалист в финансовом департаменте инвестиционного банка «Сити» в Лондоне, в Праге;
- 2008-2014 гг. – старший аналитик, младший вице-президент, вице-президент регионального дивизиона по работе на рынке акций инвестиционного банка «Сити» Великобритании;
- 2014-2015 гг. – вице-президент региональной группы стратегического планирования и анализа по Европе, Ближнему Востоку и Африке инвестиционного банка «Сити» Великобритании;
- 2015-2017 гг. – главный финансовый директор, заместитель председателя правления, старший вице-президент Ситибанка Казахстана;

³⁶ Состав Совета директоров Фонда представлен по состоянию на 12 апреля 2025 года.

**ВОНГ ХЭН ФАЙН****Член Совета директоров,
независимый директор****Дата избрания:**
октябрь 2024 г.**Образование:**

- Бакалавр (Инженер-механик), диплом с отличием первой степени Университета Лидса
- Магистр (Инженерное производство и менеджмент), Бирмингемский университет

Трудовая деятельность:

- Вонг Х.Ф. имеет более 40 лет опыта работы на управленческих должностях в различных отраслях (разработчик, подрядчик, консультант).
- Вонг Х.Ф. внес вклад в развитие ведущих частных и публичных компаний, таких как Cathay Organization, Sembcorp E&C, CapitaLand Residential Singapore и Surbana Jurong (SJ). С 2015 года, занимая должность основателя и генерального директора компании Surbana Jurong, обеспечил шестикратный рост компании, превратив её в одну из крупнейших консалтинговых фирм Азии в области урбанистики, инфраструктуры и управленческих услуг. Под его руководством Surbana Jurong сформировала глобальный кадровый потенциал, насчитывающий более 16 500 сотрудников в 120+ офисах по всему миру в более чем 40 странах. Вышел на пенсию в сентябре 2022 года.

- Вонг Х.Ф. состоит в Советах директоров ряда государственных организаций и частных компаний, включая SusDev Pte Ltd, Building and Construction Authority (BCA), Fineland Holdings Pte Ltd, National University Health System Pte Ltd, Temasek Trust Ltd, Changi Airport International Pte Ltd, GISI Consulting Group Inc. Он завершил свою деятельность в качестве члена совета директоров BCA в конце марта 2025 года.

- Вонг Х.Ф. награжден орденом «Звезда общественной службы» (BWM) за вклад в борьбу с COVID-19, медалью почета на премии NTUC May Day Awards 2020 и почетным статусом iBuildSG Distinguished Fellow (Строительное управление Сингапура, BCA), также ему присуждена премия «Start Partner Award» от Бюро по расследованию коррупционных преступлений (CPIB). Вонг Х.Ф. ранее являлся членом в Королевском институте дипломированных оценщиков (RICS Fellow).

**ЖАМИШЕВ БОЛАТ БИДАХМЕТОВИЧ****Член Совета директоров, независимый
директор****Дата избрания:**
июль 2022 г.**Образование:**

- Казахский сельскохозяйственный институт – Экономика
- Кандидат экономических наук

Трудовая деятельность:

- В разные годы Болат Бидахметович занимал руководящие должности на государственной службе: вице-министр труда и социальной защиты населения Республики Казахстан с ноября 1997 по март 1999 года; вице-министр финансов Республики Казахстан с марта 1999 по июнь 2001 года; вице-министр внутренних дел Республики Казахстан с июня 2001 по февраль 2002 года; первый вице-министр финансов Республики Казахстан с февраля 2002 по февраль 2003 года; заместитель председателя Национального банка Республики Казахстан с февраля 2003 по январь 2004 года; Председатель Агентства Республики Казахстан по регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций с января 2004 по январь 2006 года.
- С июня 2006 по ноябрь 2007 года был заместителем председателя Правления Евразийского банка развития (ЕАБР), с ноября 2007 по ноябрь 2013 года – Министр финансов Республики Казахстан; с ноября 2013 по август 2014 года – Министр

регионального развития Республики Казахстан. Занимал должности Председателя Правления АО «Банк развития Казахстана» с августа 2014 по апрель 2019 года; Председателя Совета директоров НАО «Фонд социального медицинского страхования» с апреля 2020 по август 2022 года. С 15 января 2022 года по 31 января 2025 года являлся Председателем Правления Общественного фонда «Қазақстан халқына».

- 2 сентября 2019 года избран независимым директором, членом Совета директоров АО «Aitas KZ».
- 30 октября 2020 года избран независимым директором, Председателем Совета директоров АО «Bank RBK».
- 17 февраля 2022 года избран Председателем Общественного совета АО «Самрук-Қазына».
- Награжден орденами: «Құрмет», «Парасат», «Барыс» III степени, медалями.

**ЛУКА СУТЕРА****Член Совета директоров, независимый директор****Дата избрания:**

июль 2020 г.

Образование:

- Университет Боккони (Италия) – Степень магистра экономики бизнеса
- Международная школа IE Business School (Испания) – Программа МВА для топ-руководителей Global Executive MBA
- Дипломированный бухгалтер (CPA)
- Дипломированный директор (CioD)

Трудовая деятельность:

- Г-н Сутера является опытным руководителем в области финансов и инвестиций с 27-летним опытом работы, 20 лет из которых он занимал должность финансового директора глобальных энергетических компаний и суворенных фондов благосостояния в Европе, России и на Ближнем Востоке. В настоящее время г-н Сутера является операционным партнером Asterion Industrial Partners, ведущей европейской фирмы по управлению инвестициями, специализирующейся на европейской инфраструктуре с активами под управлением в размере 7 млрд евро, инвестированными в 3 фонда и 18 портфельных компаний в Великобритании, Италии, Испании, Франции, Ирландии, Германии.

- До прихода в Asterion Industrial Partners, с 2015 по 2020 год, г-н Сутера занимал должность главного финансового директора в Nebras Power, государственной глобальной энергетической компании, расположенной в Катаре. С 2011 по 2015 годы г-н Сутера занимал должность финансового директора Global Power & Water Division в TAQA, государственной глобальной энергетической компании, расположенной в Абу-Даби, Объединенные Арабские Эмираты.

**МОХАММЕД ДЖАМИЛЬ ИСМАИЛ АЛЬ РАМАХИ****Член Совета директоров, независимый директор****Дата избрания:**

август 2023 г.

Образование:

- Университет Эванстон (США) – Бизнес-администрирование (финансы)
- Диплом по комплаенсу

Трудовая деятельность:

- Мохаммед Джамиль Исмаил Аль Рамахи является Генеральным директором Masdar. Под руководством г-на Аль Рамахи компания Masdar превратилась в мирового лидера в области возобновляемых источников энергии, увеличив портфель проектов в сфере чистой энергетики до более чем 50 ГВт с целью достижения 100 ГВт к 2030 году.
- Г-н Аль Рамахи впервые присоединился к Masdar в 2008 году и занимал руководящие должности в компании почти полтора десятилетия, включая должности финансового директора и главного операционного директора до своего назначения Генеральным директором в 2016 году.
- Помимо исполнения обязанностей Генерального директора, г-н Аль Рамахи занимает ряд видных должностей в исполнительных органах. Он является Председателем Исполнительного комитета компании Masdar, Вице-председателем Global Council on Sustainable Development Goals, а также входит в состав Совета директоров компаний Emirates Waste to Energy Company, Shuaa Energy 2 PSC и Shuaa Energy 4 PSC, которые занимаются разработкой третьей и шестой фазы солнечной электростанции Mohammed Bin Rashid Al Maktoum Solar Park в Дубае соответственно.
- Г-н Аль Рамахи был награжден орденом за национальные заслуги Президентом Французской Республики Эммануэлем Макроном, а также орденом Дружбы Президентом Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева за приверженность укреплению двусторонних отношений ОАЭ с указанными странами.
- Г-н Аль Рамахи является Почетным членом Института энергетики и был признан Генеральным директором 2023 года по версии S&P Global Platts, а также удостоен ряда других международных наград.

**ЖАКУПОВ НУРЛАН КАРШАГОВИЧ**

Член Совета директоров, Председатель Правления АО «Самрук-Қазына»

Дата избрания:
апрель 2023 г.

Образование:

- Московский Государственный институт международных отношений МИД РФ, факультет международных экономических отношений – Бакалавр экономики, Магистр экономики, Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность:

- Нурлан Каршагович в 2001–2003 годы работал финансовым аналитиком в Евразийской Промышленной Ассоциации (ENRC). В 2003–2004 годах являлся бизнес-менеджером в Chambishi Metals PLC (Замбия, г. Китве) и 2004–2007 годах проектным менеджером в Research, Investment and Development Ltd. В 2007–2009 годах работал аналитиком по стоимости акций компаний, торгующихся на бирже, команде базовых материалов Credit Suisse. В 2009–2011 годах являлся управляющим директором, членом Правления АО «Национальная горнорудная компания «Тай-Кен Самрук». В 2011–2012 годах стал директором департамента инвестиционного банкинга, главой представительства в городе Астана АО «Дочерний Банк «RBS (Kazakhstan)». В 2012–2016 годах работал исполнительным директором департамента инвестиционного банкинга, главой Представительства в городе Астана UBS AG Almaty Representative Office.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ФОНДА ЗА 2024-2025 ГОДЫ

Дата	Член Совета директоров	Событие
с 16 января 2023 года по 5 февраля 2024 года	Смаилов Алихан Асханович	Премьер-Министр Республики Казахстан избран Председателем Совета директоров по должности
6 февраля 2024 года	Бектенов Олжас Абаевич	Премьер-Министр Республики Казахстан избран Председателем Совета директоров по должности
с 11 января 2022 года по 5 февраля 2024 года	Куантыров Алибек Сакенович	Министр национальной экономики Республики Казахстан избран членом Совета директоров по должности
с 6 февраля 2024 года по 19 октября 2024 года	Байбазаров Нурлан Серикович	Заместитель Премьер-Министра – Министр национальной экономики Республики Казахстан избран членом Совета директоров по должности
с 4 октября 2023 года по 16 мая 2024 года	Иргалиев Асет Арманович	Помощник Президента Республики Казахстан по экономическим вопросам избран членом Совета директоров по должности
с 21 июня 2024 года по 17 февраля 2025 года	Жамаубаев Ерулан Кенжебекович	Советник Президента Республики Казахстан избран членом Совета директоров по должности
19 октября 2024 года	Вонг Хэн Файн	Избран членом Совета директоров в качестве независимого директора
12 апреля 2025 года	Шарлапаев Канат Бисимбаевич	Помощник Президента Республики Казахстан по экономическим вопросам избран членом Совета директоров по должности



РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2024 ГОДУ

В 2024 году Совет директоров осуществлял стратегическое руководство и контроль за деятельность Фонда в соответствии с установленными целями и задачами. В рамках заседаний рассматривались вопросы, направленные на обеспечение устойчивого развития, повышение эффективности управления и реализацию инвестиционных проектов.

Заседания Совета директоров проводились в соответствии с утвержденным Планом работы Совета директоров Фонда. Организация заседаний Совета директоров и его комитетов осуществлялась с использованием очной или заочной формы голосования.

**В ТЕЧЕНИЕ 2024 ГОДА
БЫЛО ПРОВЕДЕНО**

17

заседаний Совета
директоров

Анализ деятельности Совета директоров за период с 2019 по 2024 годы свидетельствует о росте количества заседаний с 10 до 17, при этом максимальное значение зафиксировано в 2023 году (20 заседаний). Одновременно отмечается снижение среднего количества вопросов на одно заседание, что указывает на углубленное рассмотрение вынесенных на повестку вопросов. В 2024 году сохранилась тенденция к проведению заседаний в заочной форме, в том числе в связи с паводковой ситуацией в стране, что обусловило проведение планового очного заседания в апреле 2024 года в заочном формате.

**ВСЕГО
РАССМОТРЕНО**
83
вопроса

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Количество заседаний	10 (6 очных/ 4 заочных)	15 (5 очных/ 10 заочных)	10 (8 очных/ 2 заочных)	18 (12 очных/ 6 заочных)	20 (8 очных/ 12 заочных)	17 (4 очных/ 13 заочных)
Количество вопросов	88	101	116	121	111	83
Среднее количество вопросов на одно заседание (округлено до целого)	9	7	12	7	6	5

ИНФОРМАЦИЯ О УЧАСТИИ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

№	Член Совета директоров, должность	Участие/Общее количество заседаний Совета директоров в 2024 году
1.	Бектенов О.А. – Председатель Совета директоров, Премьер-Министр Республики Казахстан	16/16
2.	Смаилов А.А. – Председатель Совета директоров, Премьер-Министр Республики Казахстан	1/1
3.	Иргалиев А.А. – член Совета директоров, помощник Президента Республики Казахстан по экономическим вопросам	4/5
4.	Жамаубаев Е.К. – член Совета директоров, советник Президента Республики Казахстан	9/11
5.	Куантыров А.С. – член Совета директоров, Министр национальной экономики Республики Казахстан	1/1
6.	Байбазаров Н.С. – член Совета директоров, Заместитель Премьер-Министра – Министр национальной экономики Республики Казахстан	10/12
7.	Жамишев Б.Б. – независимый директор	17/17
8.	Сутера Л. – независимый директор	15/17
9.	Аль Рамахи М. – независимый директор	14/17
10.	Вонг Х.Ф. – независимый директор	4/4
11.	Жакупов Н.К. – член Совета директоров, Председатель Правления Фонда	17/17

Примечание: члены Совета директоров не участвовали в заседаниях Совета директоров Фонда по уважительным причинам

МЕРЫ, ПРЕДПРИНЯТЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ, ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ФОНДА ПО РОСТУ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТОИМОСТИ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ОРГАНИЗАЦИИ

В 2024 году Совет директоров обеспечивал стратегическое управление деятельностью Фонда, принимая ключевые решения, направленные на достижение долгосрочных целей и повышение эффективности управления активами.

Советом директоров рассмотрены важные отраслевые инициативы в рамках постановки задач на среднесрочный период на 2025-2029 годы и мониторинга выполнения ключевых показателей деятельности Фонда по итогам 2023 года в рамках Плана мероприятий Фонда на 2023-2027 годы.

Особое внимание уделялось мониторингу инвестиционных проектов компаний группы Фонда. В целях повышения ответственности за своевременную реализацию проектов с 2023 года ключевые задачи по таким

проектам включены в систему мотивационных показателей Фонда с переходом на следующий год.

В сентябре 2024 года Совет директоров пересмотрел корпоративный ключевой показатель «Реализация крупных инвестиционных проектов», расширив перечень проектов, основанных на Межправительственных соглашениях в соответствии со стратегическими планами Правительства Республики Казахстан.

В ходе мониторинга реализации проектов Совет директоров вырабатывал рекомендации и поручения, в том числе по вопросам взаимодействия с государственными органами для минимизации рисков увеличения сроков или стоимости проектов.



Совет директоров активно участвовал в реализации плана приватизации в рамках постановления Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 года № 908. В течение 2024 года были приняты решения по реализации двух крупных активов группы Фонда. Совет директоров дважды в год рассматривал детальный отчет о ходе выполнения планов приватизации Правительства Республики Казахстан в рамках исполнения вышеуказанного постановления по итогам 2023 года и за первое полугодие 2024 года.

На каждом очередном очном заседании Совета директоров в течение 2024 года проводилось заслушивание информационных отчетов CEO Фонда, содержащих информацию о ключевых событиях, оперативные данные по производственным и финансовым показателям, информацию о поддержке отечественных товаропроизводителей в закупках группы Фонда, о благотворительной деятельности групп компаний и планах Фонда. В рамках данного отчета также предоставлялась информация о ходе исполнения работы в сфере развития НИОКР согласно поручению Совета директоров Фонда.

Совет директоров принимает проактивное участие в обсуждении вопросов в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля и предоставляет рекомендации по эффективности и улучшению соответствующих бизнес-процессов. В целях повышения эффективности управления рисками и оперативного реагирования на потенциальные вызовы в декабре 2024 года Совет директоров пересмотрел подход к формированию и представлению отчетности. Ежеквартальные отчеты по рискам формируются с учетом актуальных финансовых данных на момент их подготовки и предоставляются не позднее одного месяца после завершения отчетного периода.

В целях совершенствования корпоративного управления и приведения его в соответствие с принципами либерализации экономики, предусмотренными Указом Президента Республики Казахстан от 8 мая 2024 года

№542, Совет директоров поддержал поправки в Кодекс корпоративного управления Фонда, направленные на повышение прозрачности конкурсного отбора независимых директоров, увеличению их доли в составе Советов директоров до 60%, а также обеспечению невмешательства Фонда в оперативную деятельность портфельных компаний, включая кадровые решения, осуществление закупок и производственные процессы, за исключением случаев, определенных законодательством Республики Казахстан.

В 2024 году на уровне Совета директоров были рассмотрены и утверждены ключевые отчеты, в том числе отчет о соответствии принципам и положениям Кодекса корпоративного управления, а также принят к сведению отчет о ходе реализации Соглашения о взаимодействии с Правительством Республики Казахстан.

Кроме того, в июне 2024 года Совет директоров утвердил Годовой отчет и Отчет в области устойчивого развития за 2023 год. Отчет в области устойчивого развития подготовлен в соответствии с международными стандартами GRI и прошел независимое внешнее заверение компанией «ТОО «ПрайсьютерхаусКуперс» в соответствии со стандартом ISAE 3000. Кроме того, Отчет в области устойчивого развития впервые прошел проверку службой GRI Services с присвоением оригинального знака Content Index.

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2024 году:

Отчеты

- Отчет CEO
- Мониторинг крупных инвестиционных проектов группы Фонда
- Отчет о ходе вывода на реализацию активов Фонда и его дочерних организаций в рамках исполнения постановления Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 года № 908
- Отчет о ходе реализации Соглашения о взаимодействии между Правительством Республики Казахстан и Фондом
- Отчеты о деятельности комитетов Совета директоров за 2023 год
- Ежеквартальный отчет по рискам
- Отчет об исполнении Плана мероприятий Фонда на 2023-2027 годы за 2023 год
- Отчет об исполнении Благотворительной программы за 2023 год

Стратегические вопросы и вопросы заключения сделок

- Утверждение Плана мероприятий Фонда на 2025-2029 годы и бюджета Фонда на 2025 год
- Утверждение Годовой финансовой отчетности и порядка распределения чистого дохода за 2023 год
- Утверждение мотивационных ключевых показателей деятельности Фонда
- Привлечение средств путем выпуска облигаций Фонда и определения условий их выпуска
- Заключение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность
- О некоторых вопросах передачи активов в конкурентную среду
- Приобретение, отчуждение долей участия в других юридических лицах
- О некоторых вопросах участия Фонда в деятельности других юридических лиц

Вопросы корпоративного управления

- Внесение изменений и дополнений в Кодекс корпоративного управления Фонда
- Утверждение Плана работы Совета директоров на 2025 год
- Утверждение Годового отчета за 2023 год
- Утверждение Отчета в области устойчивого развития за 2023 год
- Вопросы деятельности комитетов, включая их состав
- Утверждение Отчета о соблюдении/неблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления за 2023 год

Утверждение внутренних нормативных документов

- Утверждение изменений во внутренние нормативные документы Фонда

Вопросы структур, подотчетных Совету директоров

- Отчеты Службы комплаенс, Службы внутреннего аудита и Омбудсмена
- Кадровые вопросы Службы внутреннего аудита
- Утверждение Плана работы Службы комплаенс и Годового аудиторского плана на 2025 год





ДАЛЬНЕЙШЕЕ ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПО ГРУППЕ ФОНДА

Усиление корпоративного управления – один из основных аспектов для увеличения долгосрочной стоимости компаний.

Реализация лучших мировых практик корпоративного управления позволит повысить уровень доверия к Фонду со

стороны акционеров и инвесторов, снизить стоимость заемного капитала и, в итоге, повысить долгосрочную стоимость компании.

В 2024 году Фондом проведен ряд мероприятий в данном направлении.

АКТУАЛИЗАЦИЯ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ФОНДА

В рамках исполнения Указа Президента Республики Казахстан «О мерах по либерализации экономики», в целях повышения самостоятельности, качества и независимости корпоративного управления Фондом и его дочерними и зависимыми компаниями Постановлением Правительства Республики Казахстан от 15.08.2024г. №659 внесены поправки в Кодекс корпоративного управления Фонда. В частности,

● усилены нормы о невмешательстве Фонда в оперативную (текущую) деятельность компаний, включая кадровые решения, осуществление закупок и производственные процессы;

- увеличено рекомендуемое количество независимых директоров в составе Совета директоров компании до шестидесяти процентов от общего количества членов Совета директоров;
- включены положения о проведении поиска и отбора независимых директоров Фонда, компаний и организаций на конкурсной основе в порядке, определенном внутренними документами Фонда;
- включены дополнительные требования для кандидатов на должность члена Совета директоров.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГЕНДЕРНОГО РАВЕНСТВА

В рамках исполнения поручения Главы государства по поэтапному повышению доли женщин до 30% в руководящих органах компаний с государственным участием, в Кодекс корпоративного управления Фонда были внесены дополнения о рекомендуемом количестве женщин в составах Советов директоров портфельных компаний Фонда, а также исполнительных органов Фонда и его портфельных компаний не менее 30% от общего количества членов.

В рамках данной задачи Фондом на регулярной основе осуществляется анализ и мониторинг количества женщин в составах СД/НС ПК. Фонд и его ПК проводят поиск и отбор кандидатов-женщин, соответствующих установленным законодательством Республики Казахстан, Кодексом и внутренним нормативным документам Фонда требованиям для избрания в составы СД и НС ПК.

Также Фонд на постоянной основе сотрудничает по вопросам гендерного равенства с Национальной комиссией по делам женщин и семейно-демографической политике при Президенте Республики Казахстан. Так, совместно с Национальной комиссией реализована программа повышения доли женщин в руководящих органах компаний с государственным участием «Гендерное равенство». Проект был направлен на развитие управленических навыков и подготовку женщин-лидеров для повышения доли присутствия женщин в СД и органах управления.

Средневзвешенный показатель доли женщин в составе СД/НС в портфельных компаниях по состоянию на 31 декабря 2024 года составил 17%.

ОБНОВЛЕНИЕ СОСТАВОВ СД/НС ПК

Согласно положениям Кодекса корпоративного управления Фонда, в Советах директоров и Наблюдательных советах, а также комитетах при них должен соблюдаться баланс навыков, опыта и знаний, обеспечивающий принятие независимых, объективных и эффективных решений в интересах компании.

Советы директоров компаний должны обеспечивать прозрачность и законность деятельности компаний, эффективное управление исполнительным органом, исполнение стратегий и планов развития, предпринимать необходимые меры по предотвращению коррупции, развивать систему управления рисками и внутреннего контроля.

В этой связи, с учетом целей, задач, планов и отраслевых направлений деятельности компаний Фонда, согласно требованиям законодательства Казахстана, Кодекса корпоративного управления Фонда и внутренних нормативных документов Фонда, планомерно проводится работа по качественному обновлению профессионального состава советов директоров и наблюдательных советов в портфельных компаниях Фонда.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ И РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

Фонд раскрывает информацию согласно требованиям законодательства Республики Казахстан, в частности Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», Закона Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния», Закона Республики Казахстан «О рынке ценных бумаг», Закона Республики Казахстан «О доступе к информации» и иных нормативных правовых актов, а также Кодекса корпоративного управления Фонда и внутренних документов Фонда по раскрытию и сохранности информации Фонда.

В целях полной реализации прав Единственного акционера на получение

В рамках данной работы проводится анализ рынка и поиск потенциальных кандидатов в СД и НС, формирование перечня документов, проведение встреч/интервью, проверка данных на соответствие установленным требованиям, согласование кандидатур с заинтересованными лицами, подготовка и обеспечение принятия соответствующих корпоративных решений уполномоченных органов ПК.

В результате проводимой работы качественно обновляются составы СД и НС, повышаются уровни отраслевой экспертизы, улучшается гендерная составляющая.

В 2024 году составы советов директоров и наблюдательных советов в портфельных компаниях Фонда были обновлены путем привлечения лучших экспертов, обладающих соответствующей отраслевой экспертизой и опытом работы, что особенно важно в рамках проводимых IPO/SPO крупных компаний Фонда. В результате проведенной работы Советы директоров и наблюдательные советы портфельных компаний Фонда были значительно усилены, привнесены новые компетенции.

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО В СФЕРЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В Обзоре корпоративного управления государственными предприятиями в Казахстане, подготовленном ОЭСР в 2024 году, указан положительный вывод о соответствии корпоративного управления Фонда общим принципам и подходам ОЭСР.

В частности, в обзоре указано, что по данным Всемирного банка, закон о Фонде национального благосостояния и его политика, стандарты, правила и положения применяются ко всем компаниям Фонда, причем большая часть этой политики и практики соответствует хорошей международной практике.

В обзоре указано, что Кодекс корпоративного управления АО «Самрук-Қазына» является одним из значимых достижений, поскольку направлен на повышение прозрачности и подотчетности, обеспечение уважения прав человека и охрану окружающей среды, а также предусматривает разработку планов мероприятий в области устойчивого развития.

Рекомендации ОЭСР принимаются как один из главных источников развития корпоративного управления. В рамках последовательной работы по улучшению внутренних процессов, с учетом выводов и рекомендаций, изложенных в предыдущих отчетах, Фондом были разработаны и внесены изменения в Кодекс, сделав его более емким и структурированным. При этом, Кодекс приведен в соответствие с лучшей международной практикой в области корпоративного управления, включая положения Кодекса корпоративного управления Великобритании и принципы ОЭСР. Комплексный подход, основанный на синергии международных практик, выводов и рекомендаций, направлен на устойчивое совершенствование корпоративного управления в Фонде и группе компаний.

ОСНОВНЫЕ ПЛАНИРУЕМЫЕ РАБОТЫ В 2025 ГОДУ

- Мониторинг процессов по актуализации кодексов корпоративного управления в ПК, с учетом положений Кодекса Фонда;
- В рамках исполнения поручения Главы государства по доведению доли женщин в руководящих органах компаний с государственным участием до уровня не менее 30%, активизация работы по формированию пула кандидатов-женщин для увеличения доли женщин в составах СД/НС ПК;
- Проведение мониторинга уровня корпоративного управления ПК, в том числе путем рассмотрения отчетов по исполнению планов по вопросам корпоративного управления и Планов по ESG.
- В целях дальнейшего повышения эффективности работы СД/НС ПК, обновление составов СД и НС ПК в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, Кодекса корпоративного управления и внутренними нормативными документами Фонда.

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Оценка деятельности Совета директоров Фонда проводится согласно Положению об оценке деятельности Совета директоров, комитетов Совета директоров, Председателя и членов Совета директоров АО «Самрук-Қазына», утвержденному решением Совета директоров Фонда от 14 декабря 2020 года № 181.

В 2023 году данное Положение утверждено в новой редакции в связи с вхождением в состав Совета директоров Фонда Премьер-Министра Республики Казахстан, что потребовало дополнения Положения нормами, устанавливающими порядок проведения оценки деятельности Совета директоров, если Председателем Совета директоров является Премьер-Министр Республики Казахстан по должности.

В 2024 году под руководством председателя Совета директоров была проведена оценка деятельности Совета директоров Фонда путем анкетирования членов Совета директоров, его комитетов и Службы Корпоративного секретаря в форме самооценки. В целом, члены Совета директоров положительно оценили работу Совета директоров, отметив, что Совет директоров в полной мере понимает миссию, видение, стратегические направления, цели и основные задачи, проблемы и ценности Фонда и учитывает все вышеперечисленное при принятии решений по ключевым вопросам.





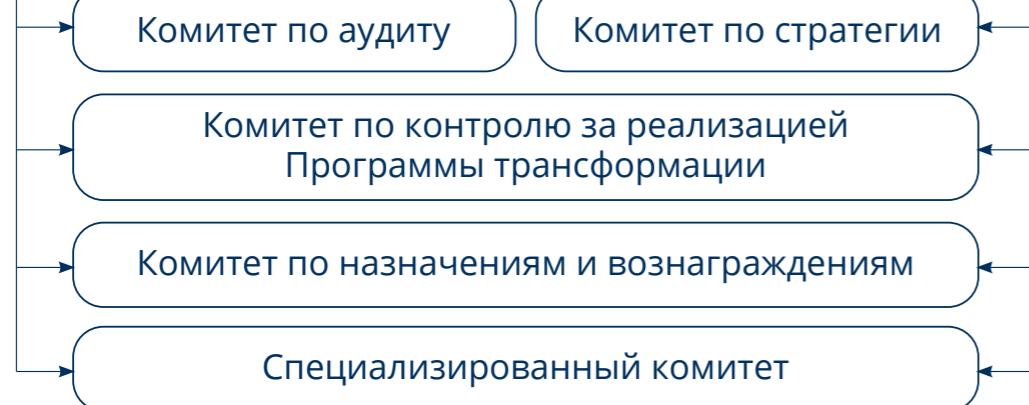
Комитеты при Совете директоров

Решения Совета директоров принимаются простым большинством голосов после тщательного рассмотрения соответствующими комитетами, которые уделяют достаточно времени для обсуждения и анализа каждого вопроса.

Комитеты играют ключевую роль в обеспечении глубокого анализа и тщательного изучения вопросов, которые находятся в компетенции Совета директоров, способствуя таким образом повышению качества принимаемых решений.

Комитеты создаются для проведения детального анализа и разработки рекомендаций по наиболее значимым вопросам перед их рассмотрением на заседаниях Совета директоров. Наличие комитетов не освобождает членов Совета директоров от ответственности за принятые решения в рамках компетенции Совета директоров. Председатели комитетов ежегодно подготавливают отчеты о деятельности комитетов, которые затем представляются и рассматриваются на заседаниях Совета директоров.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ФОНДА



КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

РОЛЬ КОМИТЕТА

Комитет по аудиту является консультативно-совещательным органом Совета директоров Фонда и создан для оказания содействия Совету директоров Фонда в выполнении его контрольных функций за целостностью финансовой отчетности, эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками, а также по соблюдению принципов корпоративного управления и законодательства.

Кроме того, Комитет по аудиту выдает рекомендации Совету директоров Фонда относительно назначений или переназначений внешних аудиторов.

В соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления, членами Комитета по аудиту могут быть только независимые директора, обладающие глубокими знаниями и практическим опытом в областях бухгалтерского учета и аудита, управления рисками, внутреннего контроля.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

С 10 декабря 2024 года независимый директор Вонг Хэн Файн включен в состав Комитета по аудиту Фонда (Протокол № 244).

РАБОТА КОМИТЕТА ПО АУДИТУ ЗА 2024 ГОД

За прошедший год Комитет по аудиту рассмотрел 46 вопросов в области внешнего и внутреннего аудита, системы внутреннего контроля и управления рисками, финансовой отчетности, корпоративного управления и комплаенса. В целях повышения качества материалов, а также рекомендаций, предоставляемых Совету директоров Фонда, Комитет по аудиту уделил особое внимание планированию и подготовке заседаний, чтобы выделить достаточно времени для рассмотрения и обсуждения каждого пункта повестки дня, с учетом количества участвующих участников.

ПО ВОПРОСАМ ВНЕШНЕГО АУДИТА

- Рассмотрел и одобрил вопросы, касающиеся оказания консультационных неаудиторских услуг для Фонда и его дочерних организаций.
- Рассмотрел годовой отчет за 2023 год и ежеквартальные аудиторские отчеты за 1-3 кварталы 2024 года в соответствии с утвержденным Годовым аудиторским планом, а также изучил отчеты по внеплановым проверкам;
- Оценил эффективность деятельности работников Службы внутреннего аудита, а также их индивидуальные планы развития за 2023 год;
- Для повышения независимости Внутреннего аудита и наличия достаточных ресурсов Комитет по аудиту одобрил введение отдельного бюджета Службы внутреннего аудита, подлежащего рассмотрению и утверждению Советом директоров;
- В течение года были предприняты значительные усилия по продвижению ориентированных на ценность аудитов, направленных на повышение эффективности бизнес-процессов и создание добавленной стоимости;
- Рассмотрел и одобрил вопросы, связанные с назначением и определением размера заработной платы работника и руководителя Службы внутреннего аудита;

Группы Фонда в 2023 году, а также утвердил к публикации на корпоративном интернет-ресурсе Фонда информацию о вознаграждении, выплаченной Фондом внешнему аудитору за оказание аудиторских и неаудиторских услуг за 2023 и 2024 годы;



- Принял к сведению цели работников Службы внутреннего аудита, утвердил их индивидуальные планы развития на 2024 год, а также одобрил и рекомендовал Совету директоров Фонда утвердить цели руководителя Службы внутреннего аудита на 2024 год;
- Одобрил Годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита на 2025 год, включая проведения синергетических аудитов совместно со Службами внутреннего аудита групп компаний Фонда.

ПО ВОПРОСАМ СЛУЖБЫ КОМПЛАЕНС

- Рассмотрел отчеты Службы комплаенс за второе полугодие 2023 года и первое полугодие 2024 года;
- Оценил эффективность деятельности за второе полугодие 2023 года и первое полугодие 2024 года, а также индивидуальные планы развития Руководителя Службы комплаенс за второе полугодие 2023 года;
- Одобрил и рекомендовал Совету директоров утвердить карту целей на первое и второе полугодие 2024 года и индивидуальный план развития Руководителя Службы комплаенс на 2024 год, а также план работы Службы комплаенс на первое и второе полугодие 2024 года;
- Рассмотрел и предоставил рекомендации Совету директоров по утверждению Политики по противодействию коррупции Фонда и Положений о Службе комплаенс Фонда в новой редакции;
- Рассмотрел и утвердил назначение работника в Службу комплаенс на основании предложения, предоставленного руководителем Службы комплаенс;
- Изучил результаты работы по оценке эффективности руководителей комплаенс функций портфельных компаний Фонда и

внутреннему анализу коррупционных рисков в Фонде за 2023 год, а также автоматизации комплаенс процессов.

ПО ВОПРОСАМ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

- Рассмотрел и представил Совету директоров консолидированные квартальные и годовые отчеты по рискам Группы Фонда за 2023 и 9 месяцев 2024 годы, а также карту и регистр рисков, и риск-аппетит на 2024 год;
- Рассмотрел и предложил рекомендации по предварительному плану по развитию второй линии защиты в рамках системы внутреннего контроля Фонда;
- В течение года Комитет по аудиту уделял значительное время обсуждению вопросов риска и взаимодействию с владельцами рисков, способствуя открытому и прозрачному общению, а также качественному обсуждению ключевых рисков;
- Дополнительно, Комитет по аудиту представил рекомендации по срокам и качеству подготовки отчетов по рискам, по классификации рисков, по их воздействию на финансовое состояние компании, а также по мерам управления рисками;
- Рассмотрел и оценил отчет о проделанной работе по системе внутреннего контроля за 2024 год, включая разработанные матрицы рисков и контролей и мониторинговый отчет с рекомендациями по улучшению контролей по трем бизнес-процессам Фонда.

ПО ВОПРОСАМ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

- Рассмотрел и представил Совету директоров для утверждения Отдельную и Консолидированную финансовую отчетность Фонда за год, закончившийся 31 декабря 2023 года;
- Рассмотрел промежуточную сокращенную консолидированную и отдельную

финансовую отчетность Фонда за 3 и 6 месяцев, закончившиеся 30 марта и 30 июня 2024 года;

- Провел подробный обзор и обсудил с руководством и представителем внешнего аудита:
 - основные показатели, включенные в финансовую отчетность, особенно те, которые связаны с обесценением внеоборотных активов;
 - непрерывность деятельности и ликвидность;
 - соблюдение кредитных кovenантов;
 - влияние глобальной налоговой реформы – модельные правила Pillar Two, а также проекта по строительству «Комфортных школ» на консолидированную финансовую отчетность Фонда.

ПО ВОПРОСАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Рекомендовал Совету директоров утвердить отчет о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления Фонда;
- Рассмотрел и представил Совету директоров на утверждение Годовой отчет и Отчет в области устойчивого развития Фонда за 2023 год;
- Рекомендовал Совету директоров утвердить изменения и дополнения в

Участие членов Комитета в заседаниях в 2024 году

№	Член Комитета по аудиту	Должность	Участие в заседаниях Комитета (%)
1.	Сутера Лука	Независимый директор, член Совета директоров Фонда, Председатель Комитета	100% (18 из 18)
2.	Жамишев Болат Бидахметович	Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета	100% (18 из 18)
3.	Вонг Хэн Файн	Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета	100% (2 из 2)

Корпоративную учётную политику Фонда;

- Одобрил и рекомендовал Совету директоров Фонда вынести на рассмотрение Единственного акционера Фонда вопрос «О внесении изменения и дополнений в постановление Правительства Республики Казахстан от 5 ноября 2012 года №1403 «Об утверждении кодекса корпоративного управления акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

В 2024 году Комитет по аудиту провел 18 заседаний, в том числе 9 очных и 9 заочных заседаний. Итого, Комитет по аудиту рассмотрел 46 вопросов в различных областях в пределах своей компетенции, из которых 80% вопросов были рассмотрены в рамках очных заседаний и 20% вопросов были рассмотрены на заочных заседаниях.

Следует отметить, что заочные заседания в основном были посвящены утверждению неаудиторских услуг, предоставляемых внешним аудитором в соответствии с политикой Фонда, и в целях обеспечения сохранения независимости внешней аудиторской организации.

Кроме того, был организован ряд встреч с участием членов Комитета по аудиту с Руководителем Службы внутреннего аудита, Руководителем Службы комплаенс и руководством Фонда вне рамок заседаний Комитета по аудиту для обсуждения вопросов внутреннего и внешнего аудита, управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления и комплаенс.



КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

РОЛЬ КОМИТЕТА

Решением Совета директоров Фонда от 13 декабря 2018 года создан Комитет по стратегии, в компетенцию которого входила выработка рекомендаций Совету директоров Фонда по вопросам:

- Предварительное одобрение Плана развития Фонда на 10-летний период и Плана мероприятий Фонда на 5-летний период для их дальнейшего рассмотрения на Совете директоров Фонда;
- Рассмотрение отчетов о ходе реализации (мониторинг) Плана развития, Плана мероприятий Фонда в целях мониторинга и контроля реализации Плана развития и Плана мероприятий Фонда Советом директоров Фонда;
- Инвестиционная деятельность группы компаний Фонда, рассмотрение которых входит в компетенцию Совета директоров Фонда;
- Утверждение индикативного прогноза/диапазона прогноза предварительных и финальных макроэкономических показателей для использования в Плане развития Фонда, Плане мероприятий Фонда и бизнес-планах компаний Фонда.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

Комитет состоял не менее чем из 3 (трех) членов, один из которых должен являться независимым директором. Срок полномочий членов Комитета совпадает со сроком их полномочий в качестве членов Совета директоров Фонда.

В соответствии с пунктом 1 статьи 9 Закона Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» Председателем комитета по стратегии является первый руководитель центрального уполномоченного органа по государственному планированию.

В соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 6 февраля 2024 года № 464 Байбазаров Нурлан Серикович назначен Заместителем Премьер-Министра – Министром национальной экономики Республики Казахстан.

В связи с вышеизложенными изменениями, обновленный состав Комитета по стратегии выглядел следующим образом:

Байбазаров Нурлан Серикович – Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан – министр национальной экономики Республики Казахстан – Председатель Комитета; Жамишев Болат Бидахметович – независимый директор.

РАБОТА КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ ЗА 2024 ГОД

В 2024 году было проведено 4 заседания Комитета по стратегии, из них 1 очное и 3 заочных.

Заседания Комитета проходили на регулярной основе в соответствии с Планом работы Комитета на 2024 год, который включал первоочередные и наиболее важные вопросы деятельности Комитета. В указанный период Комитет рассмотрел 15 вопросов в рамках своей компетенции.

На заседаниях Комитета были рассмотрены и обсуждены следующие вопросы:

- Отчет о деятельности Комитета по стратегии Совета директоров АО «Самрук-Қазына» за 2023 год;
- Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии Совета директоров АО «Самрук-Қазына» на 2024 год;
- Касательно мониторинга крупных инвестиционных проектов группы АО «Самрук-Қазына» (четыре раза);
- Об индикативном прогнозе и диапазоне прогноза предварительных макроэкономических показателей для использования в Плане мероприятий

АО «Самрук-Қазына» и Бизнес-планах портфельных компаний АО «Самрук-Қазына» на 2025-2029 годы (дважды);

- О некоторых вопросах рассмотрения Плана мероприятий АО «Самрук-Қазына» на 2023-2027 годы за 2023 год с учетом аудированной консолидированной финансовой отчетности АО «Самрук-Қазына»;
- О результатах мониторинга реализации Плана мероприятий АО «Самрук-Қазына» на 2023-2027 годы за 3 квартал 2023 года и 1 квартал 2024 года;
- О некоторых вопросах участия АО «Самрук-Қазына» в деятельности других юридических лиц.

Прекращение деятельности Комитета по стратегии

В связи с принятием постановления Правительства Республики Казахстан от 19 октября 2024 года № 872, в результате которого должность первого руководителя центрального уполномоченного органа по государственному планированию была выведена из состава Совета директоров Фонда, возникла необходимость пересмотра структуры управления. Вследствие указанного решения утратила актуальность функция отдельного Комитета по стратегии, поскольку вопросы стратегического планирования могут эффективно рассматриваться на уровне Совета директоров. Это изменение исключает дополнительные уровни согласований, способствуя повышению оперативности и гибкости принятия решений.

В этой связи, согласно решению от 10 декабря 2024 года № 244 Совет директоров Фонда принял решение о прекращении деятельности Комитета по стратегии.

Участие членов Комитета в заседаниях в 2024 году

№	Член Комитета по стратегии	Должность	Участие в заседаниях Комитета (%)
1.	Куантыров Алибек Сакенович	Министр национальной экономики Республики Казахстан, член Совета директоров Фонда, Председатель Комитета	100% (1 из 1)
2.	Байбазаров Нурлан Серикович	Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан – Министр национальной экономики Республики Казахстан, член Совета директоров, Председатель Комитета	100% (3 из 3)
3.	Жамишев Болат Бидахметович	Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета	100% (4 из 4)

КОМИТЕТ ПО КОНТРОЛЮ ЗА РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ ТРАНСФОРМАЦИИ

РОЛЬ КОМИТЕТА

Комитет по контролю за реализацией Программы трансформации является консультационно-совещательным органом Совета директоров Фонда. В его компетенцию входит выработка рекомендаций Совету директоров Фонда по вопросам мониторинга и оценки реализации Программы трансформации Фонда, а также по вопросам

приватизации и реструктуризации активов группы Фонда.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ КОМИТЕТА ПО КОНТРОЛЮ ЗА РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ ТРАНСФОРМАЦИИ

Изменений в составе Комитета по контролю за реализацией Программы трансформации в 2024 году не было.



Состав Комитета по состоянию на 31 декабря 2024 года:

- Бектенов Олжас Абаевич – Премьер-Министр Республики Казахстан – Председатель Комитета;
- Жамишев Болат Бидахметович – независимый директор, член Комитета.

РАБОТА КОМИТЕТА ЗА 2024 ГОД

В 2024 году было проведено 5 заочных заседаний Комитета по контролю за реализацией Программы трансформации.

Заседания Комитета проходили на регулярной основе в соответствии с Планом работы Комитета на 2024 год, который в свою очередь, включал первоочередные и наиболее важные вопросы деятельности Комитета. Итого, в указанный период Комитет рассмотрел 10 вопросов в рамках своей компетенции.

На заседаниях Комитета были рассмотрены и обсуждены следующие вопросы:

- Отчет о деятельности Комитета по контролю за реализацией Программы трансформации при Совете директоров АО «Самрук-Қазына» за 2023 год;
- Об утверждении Плана работы Комитета по контролю за реализацией Программы трансформации при Совете директоров АО «Самрук-Қазына» на 2024 год;

Участие членов Комитета в заседаниях в 2024 году

№	Член Комитета по контролю за реализацией Программы трансформации	Должность	Участие в заседаниях Комитета	
			Должность	% посещаемости
1.	Бектенов Олжас Абаевич	Премьер-Министр Республики Казахстан, Председатель Совета директоров Фонда, Председатель Комитета	5 из 5	100%
2.	Жамишев Болат Бидахметович	Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета	5 из 5	100%

- Отчет о ходе вывода на реализацию активов АО «Самрук-Қазына» и его дочерних организаций в рамках исполнения постановления Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 года № 908 по результатам 2023 года и 1 полугодия 2024 года (дважды);
- О внесении изменений и дополнений в Правила передачи в конкурентную среду активов акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организаций, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности (дважды);
- О некоторых вопросах передачи активов в конкурентную среду.

Прекращение деятельности Комитета по контролю за реализацией Программы трансформации

В связи с завершением реализации Программы трансформации, ориентированной на цифровизацию и модернизацию портфельных компаний группы АО «Самрук-Қазына», а также с переходом оставшихся мероприятий и проектов в рамках текущей операционной деятельности группы, Совет директоров Фонда принял решение о прекращении деятельности Комитета по контролю за реализацией Программы трансформации (решение от 23 апреля 2025 года № 251).

КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

РОЛЬ КОМИТЕТА

Комитет по назначениям и вознаграждениям предоставляет рекомендации и формирует предложения по следующим вопросам:

- Избрание членов Правления (за исключением Председателя Правления);
- Определение размера и условий оплаты труда и премирования Председателя и членов Правления, Омбудсмена и Корпоративного секретаря;
- Рассмотрение корпоративных КПД Фонда и функциональных КПД членов Правления;
- Рассмотрение кадровой политики Фонда, и политики введения в должность вновь избранных членов Совета директоров.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по назначениям и вознаграждениям формируется преимущественно из независимых директоров. Такая структура обеспечивает объективность и независимость в принятии решений, исключая возможность влияния заинтересованных сторон на мнения и суждения членов комитета.

Изменений в составе Комитета по назначениям и вознаграждениям в 2024 году не было.

В состав Комитета по состоянию на 31 декабря 2024 года входили следующие лица:

- Бектенов Олжас Абаевич – Премьер-Министр Республики Казахстан – Председатель Комитета;
- Мохаммед Джамиль Исмаил Аль Рамахи – независимый директор, член Комитета;
- Лука Сутера – независимый директор, член Комитета.

РАБОТА КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ ЗА 2024 ГОД

В 2024 году было проведено 4 заочных заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям.

Заседания Комитета организовывались на регулярной основе в соответствии с Планом работы Комитета на 2024 год, который включал первоочередные и наиболее важные вопросы деятельности Комитета. Итого, в указанный период Комитет рассмотрел 7 вопросов в рамках своей компетенции.

На заседаниях Комитета были рассмотрены и обсуждены следующие вопросы:

- Отчет о деятельности Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «Самрук-Қазына» за 2023 год;
- Об утверждении Плана работы Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров АО «Самрук-Қазына» на 2024 год;
- О корректировке Карты мотивационных ключевых показателей деятельности АО «Самрук-Қазына» на 2024 год;
- Об утверждении Карты мотивационных ключевых показателей деятельности АО «Самрук-Қазына» с фактическими значениями для Председателя и членов Правления АО «Самрук-Қазына» за 2023 год, размеров вознаграждения по итогам работы за 2023 год;
- О рассмотрении карты мотивационных ключевых показателей деятельности АО «Самрук-Қазына» на 2025 год;
- О некоторых вопросах деятельности Омбудсмена АО «Самрук-Қазына» и организаций, входящих в группу АО «Самрук-Қазына» (дважды).

Участие членов Комитета в заседаниях в 2024 году

№	Член Комитета по назначениям и вознаграждениям	Должность	Участие в заседаниях Комитета	
			Должность	% посещаемости
1.	Бектенов Олжас Абаевич	Премьер-Министр Республики Казахстан, Председатель Совета директоров Фонда, Председатель Комитета	4 из 4	100%
2.	Мохаммед Джамиль Исмаил Аль Рамахи	Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета	4 из 4	100%
3.	Лука Сутера	Независимый директор, член Совета директоров Фонда, член Комитета	4 из 4	100%

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ КОМИТЕТ

Специализированный комитет осуществляет комплексный и объективный анализ воздействия деятельности организаций, входящих в состав группы Фонда, на экономическое развитие в целом или конкретной отрасли. Анализ исключает рассмотрение вопросов, связанных с использованием средств из Национального фонда Республики Казахстан, республиканского бюджета, а также с государственными гарантиями и активами.

13 июня 2023 года в Фонд поступило письмо Высшей аудиторской палаты Республики Казахстан (далее – ВАП) № 1-12-16/674/1029, в котором указано, что включение ВАП в состав Спецкомитета не представляется возможным по причине того, что постоянное членство ВАП в составе Спецкомитета и принятие участия во внутренних ревизионных мероприятиях при наличии СВА Фонда создают предпосылки к конфликту интересов в аудиторских мероприятиях ВАП по отношению к Фонду.

С учетом вышеуказанной позиции ВАП, а также принимая во внимание, что отсутствует необходимость в продолжении работы Специализированного комитета без участия ВАП, Фондом проводится работа по внесению изменений в Закон Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» в части упразднения Специализированного комитета.

Правление и его комитеты

Правление представляет собой коллегиальный исполнительный орган Фонда, ответственный за управление его текущей деятельностью, реализацию стратегии и плана развития, а также исполнение решений, принятых Советом директоров и Единственным акционером Фонда.

Деятельность Правления Фонда регулируется законодательством Республики Казахстан, Уставом Фонда, решениями Единственного акционера и Совета директоров Фонда, а также Положением о Правлении и иными внутренними документами Фонда.

Председатель Правления назначается решением Единственного акционера. Члены Правления избираются решением Совета директоров Фонда.

В своей деятельности Правление и Председатель Правления подотчетны Единственному акционеру и Совету директоров Фонда. К компетенции Правления относится, среди прочего, следующее:

- Принятие решений по вопросам, относящимся в соответствии с законодательством Республики Казахстан и (или) уставом к компетенции общего собрания акционеров (участников), иного органа компании или иного юридического лица, по отношению к которому Фонд является акционером, участником или имеет право на долю в имуществе, за исключением решений по вопросам, принимаемым Единственным акционером или Советом директоров Фонда согласно Закону «О Фонде национального благосостояния»;

- Принятие оперативных мер в отношении компаний по недопущению срывов по полноте и срокам реализации инвестиционных решений и инвестиционных проектов;

- Формирование единой (в том числе по

отраслям деятельности компаний) финансовой, инвестиционной, производственно-хозяйственной, научно-технической, по управлению деньгами, кадровой, социальной и иной политики в отношении компаний;

- Утверждение правил по разработке, согласованию, утверждению, корректировке, исполнению и мониторингу исполнения планов мероприятий компаний;

- Утверждение штатной численности, штатного расписания и организационной структуры Фонда;

- Заслушивание на ежегодной основе результатов деятельности ПК и представление отчетов о результатах деятельности компаний Совету директоров Фонда;

- Принятие решений по вопросам внутренней деятельности Фонда.



Полный перечень вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Правления Фонда раскрыт в Уставе Фонда на сайте www.sk.kz

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ФОНДА

**ЖАКУПОВ НУРЛАН
КАРШАГОВИЧ****Член Совета директоров,
Председатель Правления
АО «Самрук-Қазына»****Дата избрания:**
апрель 2023 г.**Образование:**

- Московский Государственный институт международных отношений МИД РФ, факультет международных экономических отношений – Бакалавр экономики, Магистр экономики, Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность:

- Финансовый аналитик Евразийская Промышленная Ассоциация (ENRC) (2001-2003);
- Бизнес менеджер Chambishi Metals PLC (Замбия, г. Китве) (2003-2004);
- Проектный менеджер Research, Investment and Development Ltd (2004-2007);
- Аналитик по стоимости акций компаний, торгующихся на бирже, команда базовых материалов Credit Suisse (2007-2009);
- Управляющий директор, Член Правления АО «Национальная горнорудная компания «Тай-Кен Самрук» (2009-2011);
- Директор департамента инвестиционного банкинга глава представительства в Астане АО «Дочерний Банк «RBS (Kazakhstan)» (2011-2012);
- Исполнительный директор департамента инвестиционного банкинга, Глава Представительства в г. Астана UBS AG Almaty Representative Office (2012-2016);

- Управляющий директор по развитию и инвестициям – член Правления АО «НАК «Казатомпром» (2016-2017);
- Председатель правления АО «СПК «Астана» (2017-2019);
- Представитель в Казахстане Rothschild & Co (2019-2020);
- Председатель правления «Kazakhstan Investment Development Fund (KIDF) Management Company Ltd. (2020-04.2023);
- Председатель правления АО «Самрук-Қазына» (с 04.2023).

**КАЗУТИН НИКОЛАЙ
ЮРЬЕВИЧ****Управляющий директор по
правовому сопровождению,
обеспечению и рискам****Дата избрания:**
март 2022 года**Образование:**

- Казахский экономический университет им. Т.Рыскулова, специальность «Бухгалтерский учет и аудит».

Трудовая деятельность:

- Специалист по страхованию и бухгалтерскому учету филиалов ОАО «Промышленная страховая группа», г. Алматы (2001-2003);
- Финансовый аналитик АО «Страховая компания Amanat Insurance, г. Алматы (2003-2005);
- Финансовый аналитик ТОО «Страховой брокер «Казинтерполис», г. Алматы (2005-2006);
- Старший менеджер департамента ТОО «Прайсуотерхаускаперс такс энд эдвайзори» Алматы (2006-2016);
- Советник председателя правления АО «Кокшетауские минеральные воды» (2016-2018);
- Руководитель службы внутреннего аудита АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания», г. Усть-Каменогорск (2018-2019);

- Заместитель Председателя Комитета государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан (2020-2022);
- Управляющий директор по правовому сопровождению, обеспечению и рискам АО «Самрук-Қазына» (с 2022), Член Правления (с 2022).



ОТЫНШИЕВ ЕЛЖАС
МУРАТОВИЧ

Управляющий директор по
стратегии и управлению
активами

Дата избрания:
апрель 2023 г.

Образование:

- Московский физико-технический институт, факультет общей и прикладной математики, специальность – прикладная математика и физика (бакалавр)
- Московский физико-технический институт, факультет общей и прикладной математики, специальность – прикладная математика и физика (магистр)

Трудовая деятельность:

- Ernst&Young (Москва) – Отдел аудиторских и консультационных услуг, Услуги в области технологий и безопасности. Позиции – от аналитика до старшего аналитика (2007-2008);
- Ernst&Young (Москва) – Отдел оценки и бизнес-моделирования. Позиция – аналитик (2008-2009);
- АО «Национальная горнорудная компания «Тай-Кен Самрук», Департамент инвестиционных проектов, Департамент по работе с финансовыми институтами. Позиции – от менеджера до Директора Департамента (2009-2012);
- АО «Самрук-Қазына», Департамент инвестиционных проектов, позиция – главный менеджер (2012-2014);



РЫСКУЛОВ АЙДАР
КАЙРАТОВИЧ

Управляющий директор по
экономике и финансам

Дата избрания:
август 2023 года

Образование:

- Карагандинский Государственный Университет им. Е.А. Букетова – Специальность «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист»
- Карагандинский Экономический Университет Казпотребсоюза – Специальность «Правовое регулирование в сфере экономики», с присвоением академической степени «Бакалавр юриспруденции»
- Назарбаев Университет, МВА для руководителей

Трудовая деятельность:

- Инженер-экономист в АО «НК «Қазақстан темір жолы» (филиал г. Караганда) (2002-2003);
- Специалист сектора по привлечению клиентов, специалист Службы сервис-менеджеров Операционного отдела, специалист сектора кредитования по программе ЕБРР отдела кредитования МСБ, ведущий специалист 2-го уровня сектора микрокредитования Отдела кредитования МСБ в АО «АТФ Банк» (филиал г. Астана) (2003-2006);

- Старший кредитный офицер Отдела бизнес-клиентов кредитного офиса АО «Банк Центр Кредит» (2006);
- Начальник Отдела центра продаж среднему бизнесу в АО «Народный Банк Казахстана» (2006-2008);
- Главный специалист Отдела корпоративного кредитования в АО «Евразийский Банк» (2009);
- Главный менеджер Управления анализа проектов Департамента инвестиционных проектов, начальник Управления анализа проектов Департамента инвестиционных проектов, заместитель директора Департамента инвестиционных проектов в АО «Национальный управляющий Холдинг «КазАгро» (2009-2012);
- Директор по управлению финансовыми активами, директор Департамента корпоративных финансов АО «Самрук-Қазына» (2012-2019);
- Управляющий директор по экономике и финансам – член Правления АО «Самрук-Энерго» (2019-2023)
- Управляющий директор по экономике и финансам – член Правления АО «Самрук-Қазына» (с 08.2023)



САТЖАН САЛТАНАТ
ЕРБОЛОВНА

Управляющий директор по
развитию и приватизации

Дата избрания:
август 2023 года

Образование:

- Австралийский национальный университет по программе «Болашак» – Бакалавр экономики
- MBA, University of Warwick

Квалификации:

- ACCA – международная квалификация в сфере бухгалтерского учета и финансов
- CFA кандидат 3-го уровня
- Финансовый ментор в школе финансовой грамотности ТОО «Finmentor.kz».

Трудовая деятельность:

- Почетный член Ассоциации Сертифицированных и Дипломированных бухгалтеров, ACCA;
- 10-летний опыт работы в области финансов, аудита и экономического анализа в компании Big4 и в Фонде Национального благосостояния Республики Казахстан;
- 5-летний опыт работы в качестве Бизнес-тренера (Академия EY, Агентство Республики Казахстан по делам госслужбы, КУСК);

- Руководитель сектора «Экономический анализ» Дирекции по управлению активами АО «Самрук-Қазына» (2018-2021);
- Руководитель Департамента по сводно-аналитической работе и контролю АО «Самрук-Қазына» (2021-08.2023);
- Управляющий директор по развитию и приватизации – член Правления АО «Самрук-Қазына» (с 08.2023)

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ

В 2024 ГОДУ ПРАВЛЕНИЕ
ФОНДА ПРОВЕЛО

67

заседаний

Наиболее важные вопросы, рассмотренные Правлением Фонда:

- Утверждение годовых финансовых отчетностей портфельных компаний Фонда за 2023 год, и промежуточных финансовых отчетностей портфельных компаний Фонда за соответствующие отчетные периоды 2024 года;
- Избрание советов директоров и наблюдательных/попечительских советов портфельных компаний Фонда;
- Согласование и/или назначение первых руководителей портфельных компаний Фонда;
- Приобретение акций/пополнение уставных капиталов портфельных компаний Фонда;
- Внесение изменений в уставы и иные

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году планируется рассмотреть:

- Вопросы текущей деятельности Фонда, включая бюджет, процесс закупок и реализацию инвестиционных проектов;
- Сделки Фонда (заинтересованные и/или крупные сделки);
- Вопросы HR Фонда (организационная структура, штатное расписание);
- Вопросы, связанные с портфельными компаниями, включая назначения и выборы

ВСЕГО БЫЛО
РАССМОТРЕНО
323
вопроса

внутренние нормативные документы
портфельных компаний Фонда;

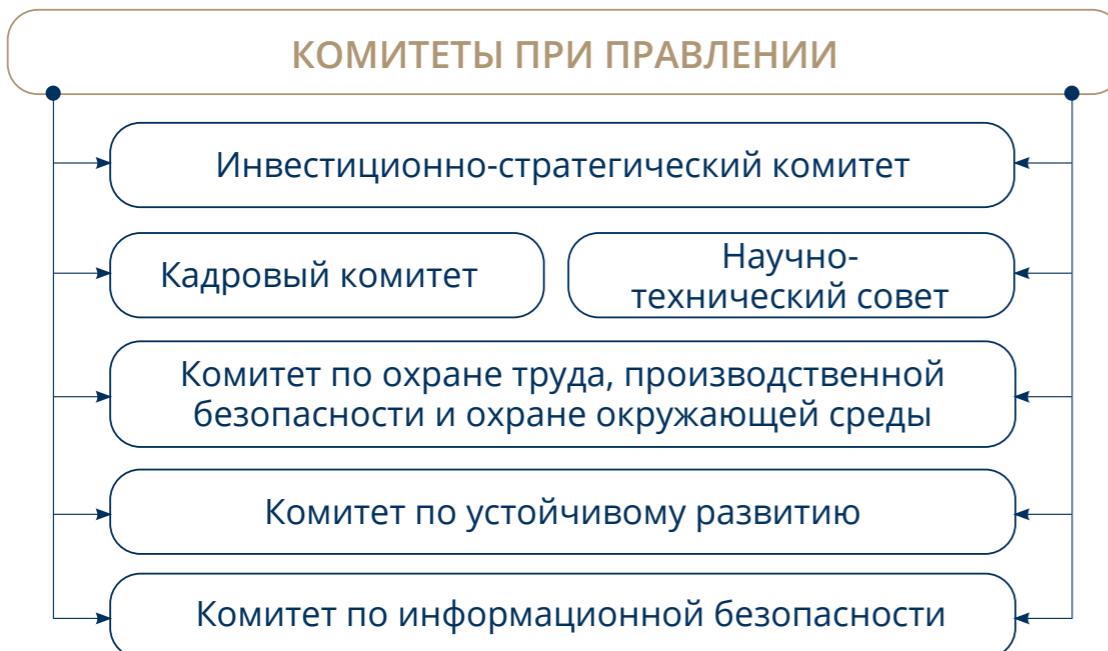
- Предварительное одобрение и вынесение вопросов на рассмотрение совета директоров Фонда;
- Утверждение и/или внесение изменений во внутренние нормативные документы Фонда;
- Изменение организационной структуры и штатного расписания Фонда;
- Корректировка бюджета Фонда;
- Вопросы по исполнению программы приватизации Правительства Республики Казахстан;
- Вопросы инвестиционных проектов;
- Одобрение сделок, в заключении которых у Фонда имеется заинтересованность.

в наблюдательные и попечительские советы, советы директоров, утверждение годовых финансовых отчетов, рассмотрение внутренних нормативных документов, изменения уставного капитала или количества акций, а также вопросы участия в других юридических лицах;

- Утверждение или изменение внутренних нормативных документов Фонда;
- Отчеты (отчеты структурных подразделений фонда и отчеты, выносимые на совет директоров Фонда).



Комитеты при Правлении



ИНВЕСТИЦИОННО-СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КОМИТЕТ

Основной целью Инвестиционно-стратегического комитета является повышение эффективности процесса принятия управленческих решений в рамках управления портфелем активов Фонда. Комитет призван обеспечивать достижение стратегических КПД Фонда через координацию и формулирование рекомендаций и предложений по ключевым вопросам. Это включает в себя создание условий для риск-ориентированного подхода к принятию решений по вопросам:

- Стратегического развития Фонда и ПК;
- Управления Портфелем активов Фонда и портфелем Инвестиционных проектов Фонда и ПК;

- Управления рисками (финансовые, инвестиционные, операционные);
- Реализации Инвестиционной политики, Кредитной политики, Политики управления долгом и финансовой устойчивостью;
- Реализации Корпоративных стандартов по инвестиционной деятельности, по стратегическому и бизнес-планированию, управлению крупными капитальными проектами.

В 2024 году было проведено 79 заседаний Инвестиционно-стратегического комитета Фонда.

КАДРОВЫЙ КОМИТЕТ

Задача Кадрового комитета состоит в координации исполнения кадровой политики Фонда, разработке рекомендаций по управлению человеческими ресурсами, а также в предоставлении методологической и аналитической поддержки в области HR для компаний, входящих в группу Фонда.

Состав Кадрового комитета определяется решением Правления Фонда и состоит не менее чем из 5 (пяти) постоянных членов, включая председателя Кадрового комитета. В работе Кадрового комитета принимают участие представители Рабочего органа и секретаря Комитета (без права голоса).

В 2024 году было проведено 11 заседаний Кадрового комитета Фонда, из которых 1 очное и 10 заочных заседаний. Всего было рассмотрено 16 вопросов, по которым принято 34 решений.

В частности, на данных заседаниях были рассмотрены следующие вопросы:

- Вопросы оценки должностей (грейдов) отдельных работников Фонда;
- Вопросы пересмотра должностных окладов отдельных работников Фонда;
- Вопросы единовременного премирования работников Фонда;
- Вопросы обучения и профессионального развития отдельных работников Фонда;
- Вопросы о награждении работников группы Фонда ко Дню Республики;
- Вопросы касательно итоговых оценок по результатам второго полугодия 2024 года отдельных работников Фонда.

СОВЕТ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ

Совет по модернизации выполняет функции управления и координации деятельности по реализации программы трансформации в составе группы Фонда, а также по внедрению передовых управленческих практик, технологий и стандартов. Этот орган является коллегиальным консультативно-совещательным органом при Правлении Фонда, и его решения имеют важное значение для успешной реализации Программы трансформации.

Основными задачами Совета по модернизации являются:

- Определение содержания, основных направлений, вопросов финансирования, ключевых показателей эффективности, охвата и сроков реализации Программы трансформации;
- Координация внедрения Программы трансформации по функциональным направлениям деятельности Фонда и компаний;

- Обеспечение коммуникации между участниками Программы трансформации в Фонде и компаниями;
- Осуществление контроля за соблюдением единых требований к качеству внедрения Программы трансформации;
- Мониторинг реализации Программы трансформации, осуществление оценки, анализ результатов внедрения изменений, корректировка самой Программы;
- Оперативное рассмотрение вопросов и проблем, возникающих в ходе реализации Программы трансформации, в том числе вопросов и проблем, имеющих общий характер для нескольких компаний.

Инициирование вынесения на рассмотрение соответствующих органов Фонда и государственных органов Республики Казахстан вопросов в рамках реализации Программы трансформации. В 2024 году заседаний не проводилось.



НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ СОВЕТ

Научно-технический совет в АО «Самрук-Қазына» был создан в 2019 году. Основная роль совета состоит в коллегиальном и транспарентном процессе принятия решений, выборе, учете, мониторинге и контроле проектов по НИОКР и инновациям для обеспечения национального благосостояния.

В 2022 году был утвержден «Корпоративный стандарт по НИОКР и инновациям АО «Самрук-Қазына» в новой редакции, который

регламентирует единый подход в управлении НИОКР и инновационным портфелем группы Фонда.

За 2024 год было проведено 11 заседаний Научно-технического совета, по итогам которых одобрено к финансированию 19 перспективных проектов, заключено 4 проекта. В целом рассмотрено более 57 заявок на научно-исследовательские разработки.

КОМИТЕТ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (HSE)

В 2024 году Комитет по охране труда, производственной безопасности и охране окружающей среды продолжил координацию по улучшению условий труда и безаварийности производства в компаниях Фонда.

Данный комитет, функционирующий с 2019 года, эффективно выполняет функции платформы для диалога, обсуждения актуальных проблем, обмена опытом и представления стратегических инициатив и идей в сфере охраны труда и безопасности.

В сентябре 2024 года очередное 39-е заседание Комитета было проведено под председательством Управляющего директора по корпоративному управлению, социально-трудовым отношениям и охране труда Фонда, первым руководителям портфельных компаний даны конкретные поручения для исполнения.

Заседание было посвящено обсуждению результатов проведенных перекрестных аудитов в области производственной безопасности по итогам последних двух лет.

КОМИТЕТ ПО УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Комитет по устойчивому развитию создан с целью разработки рекомендаций для Правления Фонда и представителей Фонда в Советах директоров ПК, а также для координации деятельности по устойчивому развитию в этих компаниях. Ключевые направления задачи Комитета включают:

- Внедрение системы планомерного и непрерывного следования принципам устойчивого развития;
- Разработка эффективной системы взаимодействия с заинтересованными

сторонами, демонстрирующей приверженность компании стандартам устойчивого развития;

- Обеспечение достижения стратегических целей Фонда и ПК без ущерба их устойчивости в долгосрочной перспективе с учетом интересов заинтересованных сторон.

В 2024 году заседаний не проводилось.

КОМИТЕТ ПО ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Комитет по информационной безопасности осуществляет разработку рекомендаций для Правления Фонда относительно создания и развития единой системы информационной безопасности в рамках группы Фонда.

Пересмотрена структура положения Комитета по информационной безопасности, в рамках которой в число участников Комитета включены работники компании группы Фонда, непосредственно занимающиеся информационной безопасностью.

За отчетный период, в рамках заседания Комитета по информационной безопасности

в Группе Фонда, рассматривались вопросы проведения инвентаризации ИТ-оборудования, активного использования систем информационной безопасности, пересмотр организационной структуры ПК и ДЗО по обосновленному статусу подразделений информационной безопасности, своевременного информирования Фонда об инцидентах информационной безопасности и согласование с Фондом кандидатов назначаемых на должности сотрудников по информационной безопасности.

В 2024 году было проведено 1 заседание Комитета по информационной безопасности.

Политика вознаграждения членов Совета директоров и Правления

В соответствии с Уставом Фонда и Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» размер вознаграждения независимых директоров определяется Единственным акционером. Независимым директорам выплачивается вознаграждение и возмещаются расходы, связанные с исполнением их обязанностей.

Размер должностного оклада, условия оплаты труда и вознаграждения Председателя и членов Правления Фонда устанавливается Советом директоров Фонда. Ключевую роль в определении их вознаграждения играет Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Фонда.

Система вознаграждения Председателя и членов Правления Фонда определяется в соответствии с Условиями оплаты труда и премирования Председателя и членов Правления Фонда, утвержденными решением Совета директоров Фонда, и включает в

себя должностной оклад, вознаграждение по итогам работы за соответствующий период, а также единовременную премию ко Дню независимости Республики Казахстан. Вознаграждение по итогам работы за соответствующий период выплачивается в зависимости от результатов оценки деятельности Председателя и члена Правления с целью материального поощрения за достигнутые успехи и повышение эффективности работы.

Выплата вознаграждения осуществляется при условии достижения Фондом консолидированной итоговой прибыли за отчетный год. В 2024 году общая сумма вознаграждений, выплаченных ключевому управленческому персоналу и включенная в общие и административные расходы, составила 7 687 млн тенге. Эта сумма охватывает вознаграждения как для независимых директоров Совета директоров, так и для членов исполнительного органа Фонда.



Служба внутреннего аудита

В Фонде функционирует независимая Служба внутреннего аудита, которая подчиняется и подотчетна Совету директоров Фонда, а также курируется Комитетом по аудиту Совета директоров Фонда. Совет директоров определяет состав Службы внутреннего аудита, размер вознаграждения работников, утверждает политики и процедуры внутреннего аудита, а также годовой аудиторский план и бюджет.

В своей деятельности Служба руководствуется законодательством Республики Казахстан, Уставом Фонда, решениями его органов, утвержденным Советом директоров Фонда годовым аудиторским планом и другими внутренними нормативными документами.

Основной целью деятельности Службы внутреннего аудита является предоставление Совету директоров Фонда независимых и объективных гарантий и консультаций, направленных на совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления в Фонде.

В 2024 году Служба выполнила годовой аудиторский план на 105%, включая внеплановые проверки в течение года. Она выдала рекомендации по улучшению систем внутреннего контроля и управления рисками, процессов, принципов и методов закупочной и инвестиционной деятельности, а результаты мониторинга выполнения рекомендаций ежеквартально представлялись Совету директоров. Дополнительно, в рамках консультационных работ работники Службы внутреннего аудита участвовали во внеплановых проверках отдельных дочерних компаний Фонда в составе рабочих групп, а также отдельным представителям Фонда в Советах директоров

компаний была оказана консультационная работа.

В 2023 году Служба внутреннего аудита успешно прошла внешнюю независимую оценку, проведенную аудиторской компанией РwC, на соответствие Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу Этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов.

Результаты оценки подтвердили, что деятельность Службы внутреннего аудита соответствует установленным стандартам и нормам этики, что свидетельствует об эффективности и результативности работы службы.

Вместе с тем, в течение 2024 года не зафиксировано фактов, отрицательно влияющих на независимость или индивидуальную объективность внутренних аудиторов. На ежеквартальной основе отчеты Службы внутреннего аудита рассматривались и обсуждались на заседаниях Комитета по аудиту и Совета директоров Фонда.

Служба комплаенс

Служба комплаенс АО «Самрук-Қазына» в своей деятельности руководствуется Положением о Службе комплаенс Фонда, новая редакция которого была утверждена решением Совета директоров АО «Самрук-Қазына» от 20 мая 2024 года № 235, антикоррупционным законодательством Республики Казахстан и лучшими мировыми практиками в сфере комплаенс и противодействия коррупции.

Основной целью деятельности Службы комплаенс Фонда является обеспечение соблюдения антикоррупционного законодательства Республики Казахстан, развитие комплаенс программы, включая координацию деятельности служб комплаенс портфельных компаний, коммуникации и обучение, сопровождение линии инициативного информирования (горячая линия), проведение проверок и расследований, взаимодействие с третьими сторонами, выявление и урегулирование конфликтов интересов, развитие других направлений комплаенс в группе компаний Фонда.

В 2024 году Служба комплаенс Фонда продолжила развитие функции комплаенс в группе компаний Фонда, автоматизацию отдельных элементов комплаенс программы на уровне группы компаний Фонда и развитие взаимодействия с регулятором, повышая прозрачность деятельности группы компаний Фонда.

Руководством Фонда проводится планомерная работа, нацеленная на продвижение идеологии добродорядочности и усиления общественного контроля в корпоративном управлении Фонда. Также руководством Фонда задается правильный «тон сверху», отмечается необходимость соблюдения требований законодательства и комплаенс политик.

Руководитель Службы комплаенс Фонда принимает активное участие в нормотворческой работе по вопросам комплаенс функции в квазигосударственном и частном секторе, встречах с государственными органами и бизнес-сообществом.

ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА СЛУЖБОЙ КОМПЛАЕНС:

- В связи с изменениями, внесенными в Закон РК «О противодействии коррупции», а также утверждением в декабре 2023 года Корпоративного стандарта по комплаенс функции Фонда (далее – Корпоративный стандарт), 20 мая 2024 года была утверждена в новой редакции Политика по противодействию коррупции АО «Самрук-Қазына».
- Решением Правления Фонда от 26 декабря 2024 года утверждены изменения и дополнения Корпоративный стандарт по функции комплаенс группы АО «Самрук-Қазына» с учетом анализа работы служб комплаенс группы Фонда.
- С целью выработки предложений по совершенствованию методологии и отчетности, обсужденных проблемных вопросов, возникающих в практической деятельности сформирована Рабочая группа, в состав которой вошли



руководители служб комплаенс группы Фонда под председательством руководителя Службы комплаенс Фонда.

● Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) завершила 5-й раунд мониторинга законодательства РК в рамках Стамбульского плана действий по борьбе с коррупцией. В мониторинг включены такие критические области, как прозрачность закупок и борьба с коррупцией в квазигосударственном секторе.

● Во всех компаниях приняты антикоррупционные стандарты и реализованы комплексные меры, направленные на обеспечение добродорядочности и предотвращение коррупции. Отдельно отмечены вопросы прозрачности и открытости. Все компании Фонда, прошедшие оценку, публично раскрывают информацию о финансовых и операционных результатах, существенных сделках с третьими лицами, выполнении антикоррупционных комплаенс-программ, а также предоставляют каналы для осведомителей и подачи сообщений о нарушениях антикоррупционных правил.

- Службой комплаенс Фонда продолжается работа по автоматизации комплаенс-функции. Введена в эксплуатацию система E-Compliance, основным назначением которой является автоматизация комплаенс процессов в части полного и всестороннего рассмотрения обращений, поступающих на Горячую линию, проверки контрагентов, включая предоставление доступа к сведениям о контрагентах, содержащихся в государственных базах, определение уровня риска, формирование типовых заключений и хранения результатов проверки через единый интерфейс с доступом для всех компаний группы Фонда.
- В части обучающих мероприятий, в 2024 году Служба комплаенс Фонда разработала и запустила онлайн-курс «Деловая этика и роль высшего менеджмента в корпоративной комплаенс-системе».
- Для повышения компетенций работников Служб комплаенс группы Фонда на базе ЧУ «Samruk Business Academy» запущено обучение по программе «Комплаенс Эксперт».

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году Служба комплаенс продолжит дальнейшее развитие комплаенс функции в группе компаний, в том числе, совершенствование методологической базы и формирование антикоррупционной культуры,

далнейшую цифровизацию комплаенс функции, идентификацию комплаенс рисков в деятельности Фонда и разработку методики оценки эффективности работы комплаенс функции портфельных компаний Фонда.

Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками направлена на обеспечение достижения стратегических и операционных целей, а также целей в области подготовки достоверной отчетности и соблюдения действующего законодательства и внутренних требований.

Внутренний контроль фокусируется на достижении операционных целей, обеспечении достоверности отчетности и соблюдении законодательства и внутренних требований Фонда и его Портфельных компаний.

Задачами Корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля являются:

- Укрепление риск-культуры и интеграция риск-менеджмента и внутреннего контроля во все аспекты деятельности Фонда.
- Снижение волатильности результатов за счет повышения способности Фонда предупреждать неблагоприятные ситуации, эффективно реагировать на негативные события и минимизировать их последствия до приемлемого уровня.
- Обеспечение использования возможностей для увеличения стоимости активов и прибыльности Фонда в долгосрочной перспективе.

Основные принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в группе Фонда отражены в Политике Фонда по управлению рисками и внутреннему контролю. Данная Политика составлена с учетом

рекомендаций COSO «Концептуальные основы управления рисками организаций: интеграция со стратегией и показателями эффективности» и призвана обеспечить усиление ответственности владельцев рисков за управление рисками на всех уровнях Фонда, повысить интеграцию риск-менеджмента во все процессы Фонда.

Согласно Политике, Совет директоров и Правление Фонда при выполнении своих функций опираются на модель «Три линии защиты», где первая линия защиты (бизнес-функции) представлена структурными подразделениями в лице каждого работника, которые в рамках своей компетенции непосредственно идентифицируют, управляют рисками и выполняют контрольные процедуры. Вторая линия защиты (функции мониторинга) представлена, в том числе Департаментом по управлению рисками и внутреннему контролю и Службой комплаенс Фонда, которые отвечают за мониторинг внедрения структурными подразделениями эффективной практики управления рисками и внутреннего контроля, соблюдение законодательства и внутренних нормативных документов Фонда. Третья линия (независимая гарантия) включает Службу внутреннего аудита, обеспечивающую независимую оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

Ежегодно в Фонде и Портфельных компаниях утверждаются риск-аппетит, регистр и карта рисков, а также на регулярной основе выносится на рассмотрение Совета директоров Отчет по значимым рискам.

Реализуется корпоративная программа перестрахования под администрированием капитала Фонда, которая направлена на комплексную организацию перестраховочной защиты рисков компаний Фонда.

Продолжается работа по совершенствованию системы внутреннего контроля, включая документирование контрольных процедур во внутренних нормативных документах Фонда.



ФРАГМЕНТ ПЕРЕЧНЯ РИСКОВ ФОНДА И ПОРТФЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ

Стратегические риски:

Риски значимых инвестиционных проектов варьируются от внутренних до внешних, включая классические риски проекта, такие как задержки и увеличение капитальных затрат, а также внешние факторы, такие как инфляция, колебания валют и логистические проблемы. Процесс идентификации и минимизации рисков осуществляется на регулярной основе и разрабатываются мероприятия по их минимизации.

Риск ущерба репутации. Включает в себя потенциальное негативное восприятие Фонда и портфельных компаний различными заинтересованными сторонами. Управление этим риском осуществляется через разработку и поддержание общей имиджевой и коммуникационной политики, а также соблюдение законодательных и этических норм поведения Фонда и Портфельных компаний.

Финансовые риски:

Риски ликвидности и нарушения ковенант/листинговых требований. Возникают при неспособности компании финансировать свою деятельность и выполнять обязательства. Управление этими рисками включает установление и мониторинг лимитов долговой нагрузки и различных мер для улучшения финансовой устойчивости.

Операционные риски:

Риск социальной нестабильности – риск, связанный с социальной напряженностью различных групп работников Фонда и Портфельных компаний. Для отслеживания состояния риска социальной стабильности Центр социального взаимодействия и коммуникаций на ежегодной основе анализирует уровень социальной стабильности в трудовом коллективе Группы Фонда. В целях мониторинга и регулирования социально-трудовых отношений также проводится мониторинг жалоб и обращений работников группы Фонда. Фонд

совместно с Портфельными компаниями, республиканскими и местными органами власти прорабатывает системные меры по улучшению благосостояния работников и разрешению возникающих вопросов.

Риск несчастных случаев – один из ключевых рисков для производственных Портфельных компаний Фонда. Был утвержден План мероприятий по производственной безопасности на 2024 год, состоящий из 33 конкретных мероприятий по 4 направлениям: Люди, Оборудование, Предупреждение Чрезвычайных ситуаций, Информационно-разъяснительная работа.

В январе 2024 года был сформирован перечень критических рисков, которые могут привести к авариям (чрезвычайным ситуациям), несчастным случаям с двумя и более пострадавшими, гибели населения, а также к значительному загрязнению окружающей среды. Дано поручение о необходимости принять соответствующие системные меры по предупреждению аварий и несчастных случаев.

Риски кибербезопасности, кибератак – риск, связанный с возможностью осуществления кибератак, взломов систем, утечек данных или иных инцидентов в области информационной безопасности. В целях митигации рисков кибербезопасности и кибератак принимаются меры на трех уровнях управления: на уровне Фонда разрабатываются стратегические инициативы, направленные на создание долгосрочной политики и обеспечение надлежащего контроля; на уровне Портфельных компаний внедряются централизованные процессы защиты данных и обеспечения информационной безопасности; на уровне ДЗО осуществляется оперативное реагирование и контроль за состоянием безопасности на локальном уровне.

Общественный совет

Общественный совет АО «Самрук-Қазына» – это консультативно-совещательный, наблюдательный орган. Образован для представления интересов гражданского общества и учета мнения общественности при обсуждении и принятии решений, повышения подотчетности и прозрачности деятельности Фонда. В сферу деятельности Совета входят исследование, подготовка информационно-аналитических материалов и разработка предложений по вопросам дальнейшего

развития корпоративного управления Фонда; развития человеческого капитала; комплексный анализ, прогнозирование тенденций и выработка концептуальных подходов по экономической политике. Общественный совет за годы своей работы, не подменяя собой Совет директоров и Правление, стал весомым элементом обеспечения транспарентности АО «Самрук-Қазына» благодаря коллегиальности, гласности и открытости принятых решений.

КАК РАБОТАЕТ ОБЩЕСТВЕННЫЙ СОВЕТ

Заседания Общественного совета Фонда проходят в форме заслушивания отчетов о деятельности Фонда и его национальных компаний, что обеспечивает эффективный механизм общественного контроля.

Заслушивание отчета о результатах работы включает в себя доклад управляющего директора, курирующего рассматриваемый вопрос, и содоклад Председателя Общественного совета Фонда. По итогам слушания принимаются решения с предложениями по улучшению работы Фонда и его компаний.

Цели деятельности Общественного совета Фонда заключаются в защите интересов гражданского общества, развитии конструктивного диалога, сборе и учете общественных мнений, а также в общественном мониторинге стратегий и планов развития Фонда и выработке рекомендаций по его совершенствованию.

Председатель и члены Общественного совета представляют собой квалифицированный состав экспертов из различных сфер, таких как корпоративное управление, законодательство, медиа, наука и экономика. Их опыт и профессиональные навыки способствуют многогранному подходу к решению задач совета.

На каждое заседание Общественного совета АО «Самрук-Қазына» привлекаются внешние эксперты, лидеры общественного мнения, общественные деятели и другие заинтересованные стороны. Эта практика позволяет обеспечить высокий уровень компетенции по обсуждаемым вопросам, внося в диалог многогранность взглядов и подходов. Такой подход способствует более глубокому анализу и всестороннему рассмотрению ключевых тем и инициатив, лежащих в основе работы Фонда и его портфельных компаний.

Также, в рамках деятельности Общественного совета АО «Самрук-Қазына», осуществляется открытая аккредитация для представителей средств массовой информации. Это подход обеспечивает прозрачность работы Совета и открывает возможность для широкой общественности, включая журналистов и медиаорганизации, получать непосредственную информацию о ходе и результатах заседаний, а также о ключевых инициативах и проектах Фонда.

Привлечение внешних экспертов и представителей СМИ обеспечивает открытость и конструктивный диалог с обществом, что укрепляет понимание и поддержку общественности в реализации социально значимых проектов Фонда.

В декабре 2024 года истек срок полномочий Общественного совета. В связи с этим был проведён конкурс, по итогам которого новый состав, включающий 15 человек, был утверждён 8 февраля 2025 года.

Представители от гражданского общества

Председатель Общественного Совета:

- Жамишев Болат Бидахметович

Члены Общественного совета Фонда:

- Булавкина Ольга Александровна – Депутат Сената Парламента Республики Казахстан;
- Тажибаева Ирина Лашкаровна – Исполнительный директор центра безопасности ядерных технологий;
- Билисбеков Аскар Ергалиевич – Со-основатель, учредитель, управляющий партнер Инвестиционного Фонда «Byb Capital Ltd.»;
- Кыдырбаев Досым Хамитович – Управляющий партнер ТОО «Rakurs Consulting Group»;
- Жакитова Шолпан Сапаргалиевна – Спикер Академии государственного управления при Президенте Республики Казахстан;
- Сакуов Нурлан Нуртазаевич – Заместитель директора по экономике Казахстанского института стратегических исследований при Президенте РК;

ИТОГИ 2024 ГОДА

В 2024 году Общественный совет акционерного общества «Самрук-Қазына» продолжил активную работу по обеспечению прозрачности, подотчетности и усилению общественного контроля за деятельностью групп компаний Фонда. В течение года было проведено шесть ключевых заседаний, в ходе которых обсуждались важнейшие направления деятельности —

- Байдильдинов Олжас Хаджимуратович – Генеральный директор ТОО «Almex Polymer», член Общественного совета Министерства энергетики Республики Казахстан, член Клуба экспертов при Сенате Парламента РК;
- Алдамберген Алина Өтемісқызы – Председатель Правления АО «Казахстанская фондовая биржа»;
- Галиев Владислав Германович – Советник – Министра промышленности и строительства Республики Казахстан;
- Абдиев Ерлан Турсунбаевич – Депутат Мажилиса Парламента Республики Казахстан, член Комитета по экономической реформе и региональному развитию, руководитель депутатской группы «Инклюзивный парламент»;
- Пономарев Сергей Михайлович – Депутат Мажилиса Парламента Республики Казахстан, член Комитета по вопросам экологии и природопользованию.

Представители АО «Самрук-Қазына»:

- Рыскулов Айдар Кайратович – Управляющий директор по экономике и финансам – член Правления АО «Самрук-Қазына»;
- Ауганов Гибрат Кайратович – Управляющий директор по корпоративному управлению, социально-трудовым отношениям и охране труда.

от годовой отчетности и процедур закупок до благотворительной деятельности и реализации инвестиционных проектов. Впервые в практике Совета заседание по вопросам закупок было организовано в формате публичных консультаций, что позволило вовлечь широкую общественность и бизнес-сообщество в обсуждение системных вопросов.

Особое внимание было уделено вопросам устойчивого развития и хода реализации приоритетных инфраструктурных инициатив. Совет заслушал отчёты таких ключевых национальных компаний, как АО НК «КазМунайГаз», АО «НК «QazaqGaz» и АО «Самрук-Энерго». Кроме того, в 2024 году были организованы выездные заседания Общественного совета в регионы, что позволило не только ознакомиться с деятельностью дочерних компаний Фонда на местах, но и выработать более содержательные и практико-ориентированные рекомендации.

Так, 5 апреля в городе Атырау состоялось выездное заседание Общественного совета с участием председателя Совета Болата Жамишева. В рамках насыщенной программы визита делегация посетила ключевые производственные объекты, в том числе компанию Karabatan Utility Solutions, газохимический комплекс Kazakhstan Petrochemical Industries Inc., где были осмотрены лаборатория, установки дегидрирования пропана и производства полипропилена, а также склад готовой продукции. Также была проведена экскурсия на площадку строительства газоперерабатывающего

завода и дожимной компрессорной станции. Заседание Общественного совета прошло на базе центральной операторной газохимического комплекса и включало заслушивание докладов АО НК «КазМунайГаз» и «QazaqGaz». По итогам визита были выработаны конкретные рекомендации по вопросам устойчивого развития и дальнейшего развития нефтегазовой инфраструктуры региона.

29 июля в городе Экибастуз прошло очередное выездное заседание, посвященное вопросам электроэнергетики. Члены Общественного совета ознакомились с внедрением новых технологий на разрезе «Богатырь», где реализуется проект циклическо-поточной технологии добычи угля, а также посетили Экибастузскую теплоэлектроцентраль (ТЭЦ), Экибастузскую государственную районную электростанцию-2 (ГРЭС-2) и Экибастузскую государственную районную электростанцию-1 (ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова). На итоговом заседании Совета были подведены итоги визита и обозначены направления по модернизации объектов и обеспечению энергетической устойчивости.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД

В 2025 году Общественным советом акционерного общества «Самрук-Қазына» запланировано проведение 13 заседаний, направленных на усиление общественного контроля, повышение прозрачности и устойчивое развитие группы компаний Фонда. В повестке предусмотрены стратегические вопросы, охватывающие тематику корпоративного управления, ESG (экологическое, социальное и корпоративное управление), производственной безопасности, приватизации, а также реализации приоритетных государственных инициатив.

Среди ключевых тем года – итоги работы группы компаний Фонда за

2024 год, общественные слушания с АО «Самрук-Энерго», АО «QazaqGaz» и АО НК «КазМунайГаз», включая выездное заседание на опреснительном заводе в Атырауской области (Кендерли).

Таким образом, план работы Общественного совета на 2025 год отражает стремление к системному подходу в контроле над ключевыми направлениями деятельности Фонда и способствует повышению доверия со стороны общества, партнёров и заинтересованных сторон.



Информационная безопасность

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ В ЭПОХУ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ: РОЛЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ФОНДА

Информационная безопасность является неотъемлемой частью стабильной работы информационной сети, защиты национальных интересов и поддержания доверия со стороны общества и партнёров. С развитием цифровых технологий АО «Самрук-Қазына» постоянно повышает уровень информационной безопасности для предотвращения

киберугроз, а также приводит требования в области информационной безопасности в соответствие с законодательными нормами.

Ключевыми стратегическими целями Фонда в данной области являются обеспечение доступности, целостности, конфиденциальности и устойчивости.

СОЗДАНИЕ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

В рамках укрепления информационной безопасности в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 27001 проведены работы по анализу и оптимизации IT-инфраструктуры.

Согласно проведённой оценке зрелости процессов информационной безопасности, в которой были оценены 11 доменов по CobIT 4.1 DS5 (Deliver and Support), система управления информационной безопасностью соответствует «определенному уровню» зрелости.

В Фонде внедряются лучшие практики, определены процессы, политики, процедуры, документированы основные действия в области информационной безопасности. Ответственность и подотчётность определены, назначены владельцы процессов. Имеется формализованное и структурированное информирование руководства Фонда.

Физическая инфраструктура.

В ходе комплексного обследования были выявлены существующие проблемы, потенциальные точки отказа и уязвимости IT-инфраструктуры.

Подготовлена подробная документация по внесенным изменениям и разработаны рекомендации для плавного перехода на обновленную конфигурацию с минимальными рисками и перебоями в работе.

В результате проделанной работы удалось значительно повысить надежность, безопасность и эффективность IT-инфраструктуры, что обеспечит её стабильное функционирование и соответствие современным требованиям.

Обучение.

Для развития навыков кибергигиены среди работников Фонда проводятся обучающие сессии и тестирования с использованием специализированного программного обеспечения.

СОЗДАНИЕ ЭФФЕКТИВНЫХ ПОЛИТИК ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В группе компаний Фонда внедрен «Корпоративный стандарт информационной безопасности» регулирующий общий свод правил обеспечения информационной безопасности и управления процессом координации деятельности. В Фонде проведены работы по внедрению требований «Основных правил информационной безопасности» и соответствующих правил и регламентов.

В рамках эффективного управления процессом категоризации информационных активов

Фонда, установления требований по обеспечению информационной безопасности для защищаемых информационных активов, а также назначения уровней доступа сотрудникам инициирована разработка «Методика классификации информационных активов в АО «Самрук-Қазына». Планируется внедрение процесса установления градаций важности информации и отнесение конкретных информационных ресурсов к соответствующим категориям по степени их конфиденциальности.

ЗАЩИТА КРИТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Проведена оптимизация размещения серверного и сетевого оборудования для повышения производительности и удобства обслуживания.

Внедрены современные программные продукты для мониторинга, предотвращения утечки информации, сканирования и получения оперативных сведений об уязвимостях.

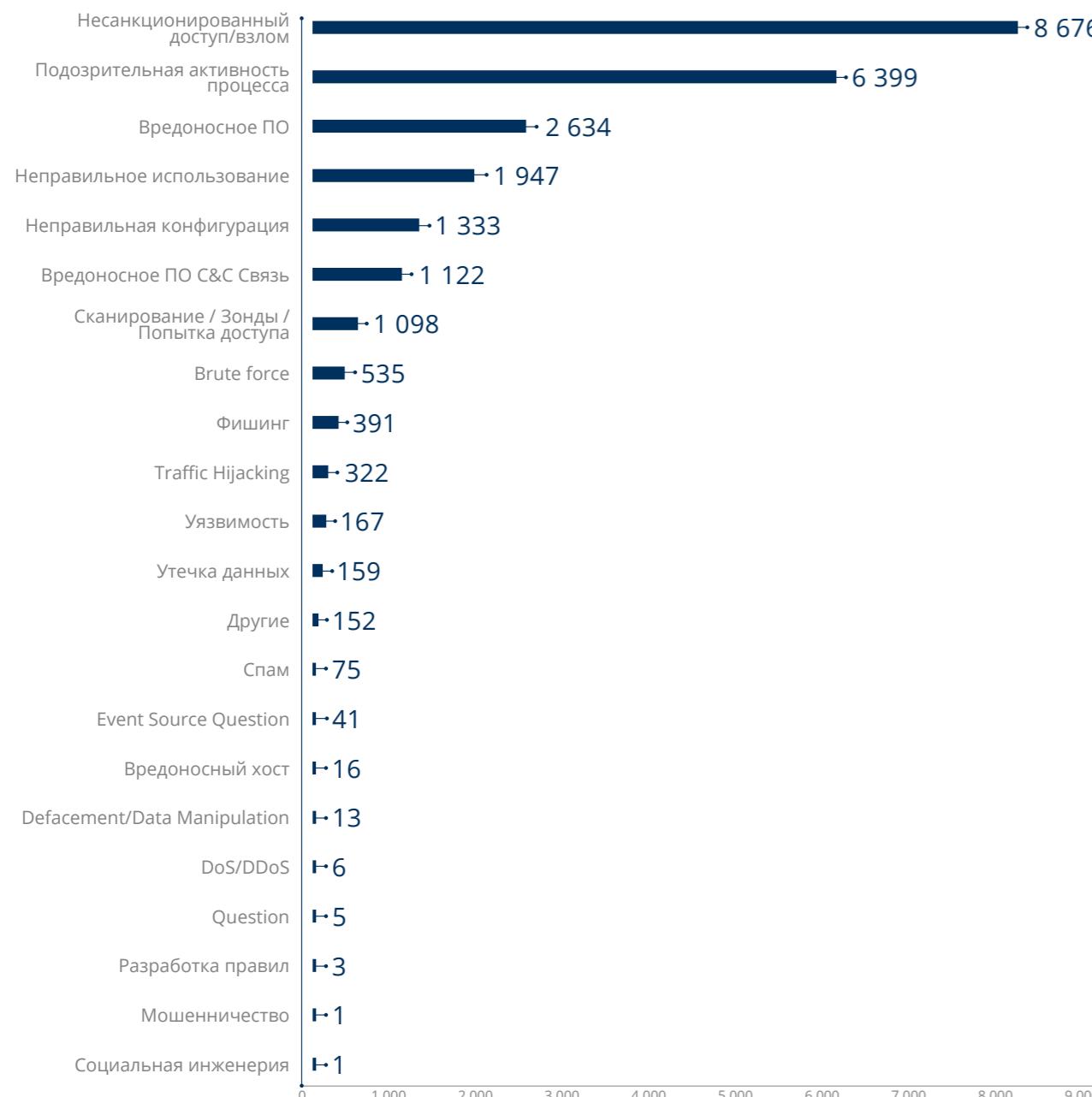
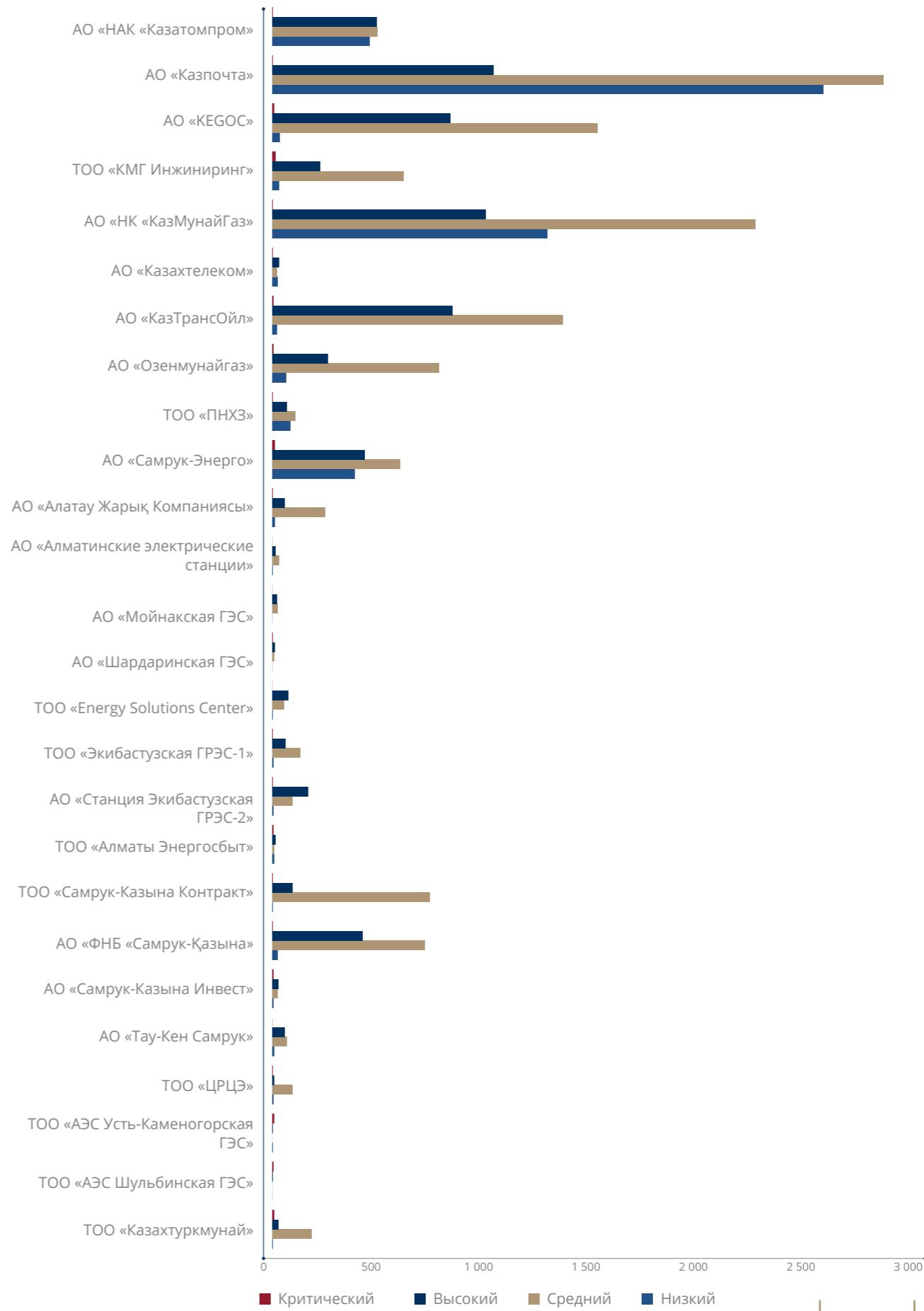
ПРОТИВОСТОЯНИЕ КИБЕРАТАКАМ

В условиях Фонда для сопровождения систем информационной безопасности и оперативного реагирования на внешние и внутренние угрозы IT-инфраструктуры работает мониторинговый центр.

Согласно требованиям внутренних документов Фонда и применимых стандартов в области информационной безопасности, производилось сканирование с использованием специализированного ПО не менее 6 раз за отчетный период.

В 2024 году проведены аудиты портфельных компаний Фонда на предмет соответствия требованиям информационной безопасности, по результатам которых разработаны рекомендации по повышению уровня информационной безопасности.

Для идентификации рисков по кибербезопасности составляется перечень источников риска и событий, который позволяет оценить негативные воздействия на деятельность Фонда. Также формируются ежеквартальные отчеты по рискам.


СТАТИСТИКА ИНЦИДЕНТОВ В РАЗРЕЗЕ ТИПОВ УГРОЗ ЗА 2024 ГОД В ГРУППЕ ФОНДА

СТАТИСТИКА ИНЦИДЕНТОВ ЗА 2024 ГОД ПО ГРУППЕ ФОНДА




Управление персоналом

Управление персоналом в группе компаний Фонда осуществляется в соответствии с Кадровой политикой АО «Самрук-Қазына», утвержденной решением Совета директоров Фонда от 14 декабря 2022 года (далее – Кадровая политика). Кадровая политика разработана с учетом международных практик, отражает интересы работников группы компаний Фонда и направлена на удовлетворение потребности группы компаний Фонда в квалифицированном, компетентном и мотивированном персонале, а также создание необходимых условий труда и благоприятной среды для работников группы компаний Фонда.

В соответствии с Кадровой политикой одним из условий реализации задачи по подбору персонала в группе Фонда является обеспечение инклюзивности при привлечении и подборе: недопущение дискриминации по национальному, половому, возрастному и другим признакам.

Вопросы гендерного равенства и расширения возможностей женщин являются приоритетными для Казахстана, и Фонд активно поддерживает эти инициативы, работает в тесном сотрудничестве с Национальной комиссией по делам женщин и семейство-демографической политике при Президенте Республики Казахстан (далее – Национальная комиссия), а также с Программой развития ООН (ПРООН).

В 2024 году Фонд подписал Меморандум о сотрудничестве с ПРООН. В рамках этого соглашения был реализован проект для 100 молодых людей из социально уязвимых категорий населения Кызылординской области. Для участников проекта силами женщин-лидеров, выпускниц программы «Гендерное равенство» были организованы онлайн мастер-классы и практические семинары.

Вместе с тем, понимая свою социальную ответственность перед обществом, особое внимание в группе Фонда уделяется трудоустройству людей с инвалидностью. В начале 2024 года, в рамках проводимой Фондом работы в области инклюзии была разработана и утверждена соответствующая Дорожная карта

по трудоустройству лиц с инвалидностью в группе компаний АО «Самрук-Қазына» на 2024 год, в результате реализации которой, в 2024 году трудоустроено 581 лицо с инвалидностью. Численность лиц с инвалидностью, состоящих в трудовых отношениях с портфельными компаниями Фонда на конец 2024 года, составило 3 007 человека.

В 2024 году более 160 тыс. работников по группе компаний Фонда прошли обучение, тем самым повысив свою квалификацию.

В 2024 году была продолжена работа по организации обучения в корпоративном формате с целью внутрихолдинговой систематизации знаний и формирования качественного кадрового потенциала, которое в том числе происходило через саморазвитие, обучающие мероприятия, наставничество, коучинг, реализуемые HR-проекты и формирование профессиональных сообществ внутри группы компаний Фонда.

Вместе с тем, ведется работа над развитием корпоративной культуры и бренда работодателя с целью привлечения, и удержания специалистов, в особенности молодых талантов. На конец 2024 года в группе компаний Фонда насчитывается свыше 76 тыс. молодых специалистов в возрасте до 35 лет. Системный подход к работе с молодежью обеспечивается акцентом на интеллектуальное и профессиональное развитие молодых специалистов.

В рамках реализации программы по поддержке молодежной политики Фондом продолжена реализация программы «Жеті қадам». В рамках данной программы, участники работали над индивидуальными проектами, которые защищили на кадровом и техническом комитетах компаний. Портфельными компаниями Фонда отобраны 15 проектов, которые начали свою реализацию.

Производственная безопасность

В 2024 году впервые в Фонде утверждена новая корпоративная Стратегия развития системы управления производственной безопасностью.

В рамках Стратегии принятые ключевые показатели деятельности по каждому из четырех направлений развития производственной безопасности: повышение культуры безопасности; безопасность при эксплуатации оборудования; предупреждение чрезвычайных ситуаций; информационно-разъяснительная работа.

В целом проведена существенная работа, направленная на совершенствование системы управления производственной безопасностью, повышение уровня культуры безопасности работников предприятий группы АО «Самрук-Қазына», а также на достижение показателей «Стратегии развития на 2024-2028 годы», в том числе:

1. По учебному курсу «Культура Безопасности Труда» обучены более 120 тысяч производственных работников.
2. Разработана и аккредитована Институтом по технике безопасности и Охране Здоровья Великобритании (IOSH) модульная программа «Лидер производственной безопасности».
3. Осуществлялся обмен опытом, как внутри группы компаний Фонда, так и с передовыми компаниями отрасли, а именно с АО «ССГПО», «Kaz Minerals Management», ТОО «АЭС Шульбинская ГЭС» и ТОО «АЭС Усть-Каменогорская ГЭС».
4. В соответствии с «Планами технического перевооружения» проводится мониторинг замены оборудования, представляющего угрозу жизни и здоровью персонала. Исполнение планов за 2024 год составило свыше 80%.
5. Фондом была продолжена положительная практика проведения совместных учений по ликвидации условных аварий на опасных производственных объектах, а также принято участие в учениях на территории Актауского морского торгового порта, на территории газопровода ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» и ТОО «Азиатский газопровод», месторождении Карамурун, ТОО «РУ-6».
6. При участии экспертов портфельных компаний проведены перекрестные аудиты 17 предприятий группы Фонда, выявлено более 1000 несответствий, потенциально являющихся предпосылками к несчастным случаям, устранение которых взято на контроль.
7. С целью выработки у работников привычки пристегиваться ремнями безопасности в автомобиле, при содействии АО «КМГ» и АО «KEGOC» проведена кампания по практическому испытанию «конвина» (тренажера-имитатора лобового столкновения при ДТП).
8. Создан Центр молодых работников по производственной безопасности (HS Young Workers Centre). На 2025 год запланировано проведение различных молодежных мероприятий, направленных на вовлечение молодых специалистов в вопросы производственной безопасности.
9. Активно осуществлялась информационно-разъяснительная работа, а именно выпуск статей, разработка и демонстрация видеороликов, размещение постеров, проведение дней открытых дверей, мастер-классов для детей работников группы Фонда. Так, проведено 59 конкурсов детских рисунков «Безопасность глазами ребенка» и 69 интерактивных мастер-классов, разработаны 55 видеороликов по производственной безопасности, в т.ч. с участием работников, получивших травму, направлено 639 информационных писем членам семей работников, положительно отличившихся в вопросах производственной безопасности.

Результатами совместно реализованных с портфельными компаниями мероприятий по итогам 2024 года явилось снижение общего количества пострадавших на 21% по сравнению с 2023 годом. Коэффициент частоты травматизма LTIF снизился на 7% и составил 0,13 по сравнению с 0,14 в 2023 году.

ПРИЛОЖЕНИЯ

В этом разделе:

Приложение 1. Консолидированная финансовая отчётность	202
Приложение 2. Отчет о ходе вывода на реализацию активов АО «Самрук-Қазына»	383
Приложение 3. Информатизация и цифровизация	385
Приложение 4. Перечень сделок, в совершении которых АО «Самрук-Қазына» имеется заинтересованность	387
Приложение 5. Информация о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления	389
Приложение 6. Глоссарий	391





Приложение 1.

Консолидированная финансовая отчетность

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА, С ОТЧЁТОМ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Отчёт независимого аудитора

Консолидированная финансовая отчётность

Консолидированный отчёт о финансовом положении

Консолидированный отчёт о совокупном доходе

Консолидированный отчёт об изменениях в капитале

Консолидированный отчёт о движении денежных средств

Примечания к консолидированной финансовой отчётности

1. Общая информация	203
2. Основа подготовки финансовой отчётности	209
3. Существенные положения учётной политики	209
4. Существенные бухгалтерские оценки и суждения	212
5. Объединение бизнеса	214
6. Приобретения под общим контролем	218
7. Выбытия и активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру	220
8. Основные средства	220
9. Нематериальные активы	221
10. Активы по разведке и оценке	223
11. Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	245
12. Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду	271
13. Средства в кредитных учреждениях	275
14. Прочие финансовые активы	277
15. Запасы	288
16. Торговая дебиторская задолженность и прочие активы	296
17. Денежные средства и их эквиваленты	300
18. Капитал	302
19. Займы	311
20. Займы правительства Республики Казахстан	312
21. Резервы	313
22. Обязательства по аренде	315
23. Прочие финансовые обязательства	316
24. Торговая и прочая кредиторская задолженность и прочие обязательства	318
25. Выручка	319
26. Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	330
27. Общие и административные расходы	336
28. Расходы по транспортировке и реализации	339
29. Убыток от обесценения	341
30. Финансовые затраты	343
31. Финансовый доход	344
32. Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	346
33. Расходы по подоходному налогу	347
34. Консолидация	347
35. Раскрытие информации о связанных сторонах	348
36. Финансовые инструменты, цели и политика управления финансовыми рисками	348
37. Условные и договорные обязательства	350
38. Сегментная отчётность	350
39. События после отчётной даты	351
	351
	356
	357
	359
	366
	377
	382

Отчёт независимого аудитора



«Эрнест энд Янг» ЖШС
Әл-Фараби д-лы, 77/7
«Есентай Тауэр» гимараты
Алматы к., 050060
Қазақстан Республикасы
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com

ТОО «Эрнест энд Янг»
пр. Аль-Фараби, д. 77/7
здание «Есентай Тауэр»
г. Алматы, 050060
Республика Казахстан
Тел.: +7 727 258 59 60
Факс: +7 727 258 59 61
www.ey.com

Ernst & Young LLP
Al-Farabi ave., 77/7
Esentai Tower
Almaty, 050060
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 258 59 60
Fax: +7 727 258 59 61
www.ey.com

Аудиторский отчет независимого аудитора

Акционеру, Совету Директоров и Руководству АО «Фонд Национального Благосостояния «Самрук-Қазына»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности АО «Фонд Национального Благосостояния «Самрук- Қазына» и его дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая информацию о существенных положениях учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Республике Казахстан, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой консолидированной финансовой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанных ниже вопросов наше описание того, как данные вопросы были рассмотрены в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

1

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better
working world

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аudit консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аudit включает выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита**Как соответствующий ключевой вопрос
был рассмотрен в ходе нашего аудита****Обесценение долгосрочных активов**

Мы считаем, что данный вопрос является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с высоким уровнем субъективности допущений, лежащих в основе анализа обесценения, а также существенными суждениями и оценками, принятыми руководством. Кроме того, увеличение стоимости заемствований и неопределенность в отношении будущего экономического роста влияют на перспективы деятельности Группы и могут потенциально привести к обесценению активов Группы.

Существенные допущения включали ставки дисконтирования, прогнозные цены на природные ресурсы, тарифы, прогнозные ставки инфляции и курсов обмена валют. Существенные оценки включают план по уровню добычи и производства, будущие капитальные затраты и запасы ресурсов, доступные для разработки и добычи.

Информация о долгосрочных активах и выполненных тестах на обесценение приведена в Примечании 4 к консолидированной финансовой отчетности.

Соблюдение договорных условий в рамках кредитных соглашений

В соответствии с условиями кредитных соглашений, Группа должна соблюдать определенные договорные условия. Нарушение этих условий может привести к значительным штрафам и пени, наряду с дефицитом финансирования. Кроме того, по многим кредитным соглашениям Группы действуют положения о кросс-дефолте.

Мы получили от Руководства анализ обесценения, включая анализ индикаторов и модели тестирования обесценения.

Мы привлекли наших внутренних специалистов по вопросам оценки для тестирования анализа обесценения и расчёта возмещаемой стоимости, подготовленных руководством.

Мы проанализировали допущения, лежащие в основе прогнозов руководства.

Мы сравнили цены на природные ресурсы и товары, использованные в расчёте возмещаемой стоимости, с доступными рыночными прогнозами.

Мы сравнили ставки дисконтирования и ставки долгосрочного роста с общими показателями рынка и прочей доступной информацией.

Мы проверили математическую точность моделей обесценения и провели анализ их чувствительности к изменению допущений.

Мы проанализировали раскрытие информации в консолидированной финансовой отчетности в отношении обесценения долгосрочных активов.

Мы изучили условия кредитных соглашений, включая дополнительные положения о кросс-дефолте.

Мы сравнили данные, используемые в расчетах, с консолидированной финансовой отчетностью и с финансовыми отчетностями дочерних компаний.

2

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better
working world

Соблюдение договорных условий являлось одним из наиболее значимых вопросов для нашего аудита, поскольку имеет большое влияние на допущение о непрерывности деятельности, используемое при подготовке консолидированной финансовой отчетности, а также на классификацию процентных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении.

Информация о соблюдении договорных условий в рамках кредитных соглашений раскрыта в Примечании 19 к консолидированной финансовой отчетности.

Резервы и условные обязательства

Группа признает резервы и раскрывает условные обязательства в отношении результатов проверок государственными органами и судебных разбирательств общего характера, а также прочих обстоятельств. Оценка того, следует ли признавать обязательство и можно ли надежно оценить суммы, требует оценки и суждения. Прогнозирование исхода вопроса и оценка возможного эффекта в случае неблагоприятного исхода представляют собой сложный процесс, и потенциальное влияние на консолидированную финансовую отчетность может быть значительным. Мы считаем оценку резервов и условных обязательств одним из наиболее значимых вопросов для нашего аудита в связи с существенностью резервов и условных обязательств для консолидированной финансовой отчетности, существенными суждениями и событиями, произошедшими в 2024 году.

Информация о резервах, договорных и условных обязательствах раскрыта в Примечаниях 21 и 37 к консолидированной финансовой отчетности.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Мы оценили математическую точность расчетов финансовых ковенантов.

Мы проанализировали прогноз согласно утвержденным бюджетам по состоянию на 31 декабря 2024 года, чтобы оценить вероятность нарушения в ближайшие 12 месяцев, мы получили и проанализировали проведенную Руководством оценку в отношении возможного влияния на принцип непрерывности деятельности.

Мы проанализировали сведения, полученные от кредиторов, в отношении соблюдения договорных условий по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Мы также проанализировали информацию, раскрытое в консолидированной финансовой отчетности.

Мы запросили у руководства и юридического отдела Группы информацию о случаях несоблюдения законодательства и нормативных актов, а также статус любых незавершенных и текущих судебных дел, претензий и разбирательств.

Мы получили юридические письма от внутренних юридических служб.

Мы изучили соответствующую корреспонденцию, протоколы заседаний руководства Группы и Совета директоров.

Мы проанализировали наиболее значимые судебные дела и обсудили их с юридическим департаментом Группы.

Мы привлекли наших внутренних специалистов по юридическим и налоговым вопросам для анализа.

Мы проанализировали оценки руководства Группы, лежащие в основе сумм, признанных в качестве резервов в консолидированной финансовой отчетности, и оценили суждения в отношении вероятности потенциальных результатов исполнения условных

3

Building a better
working world

обязательств в консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация, включенная в годовой отчет Группы за 2024 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Группы за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наш аудиторский отчет о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Группы за 2024 год, предположительно, будет нам предоставлен после выпуска настоящего аудиторского отчета.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Building a better
working world

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявят существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать говор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является недостаточным, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

- планируем и осуществляем аудит Группы с целью получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств в отношении финансовой информации организаций или хозяйственных единиц внутри Группы как основания для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проверку аудиторских процедур, выполняемых для целей аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляли информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляли таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском отчете, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем отчете, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Партнер, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущен настоящий аудиторский отчет независимого аудитора, – Адиль Сыздыков.



Адиль Сыздыков
Аудитор



Рустамжан Саттаров
Генеральный директор
ТОО «Эрнест энд Янг»

Квалификационное свидетельство аудитора
№ МФ-0000172 от 23 декабря 2013 года

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на территории
Республики Казахстан серии МФЮ-2,
№0000003, выданная Министерством
финансов Республики Казахстан 15 июля
2005 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

17 апреля 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Консолидированная финансовая отчётность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАССОВОМ ПОЛОЖЕНИИ По состоянию на 31 декабря 2024 года

	В миллионах тенге	Прим.	2024 год	2023 год (пересчитано)*
Активы				
Долгосрочные активы				
Основные средства	8		17.657.438	15.419.563
Нематериальные активы	9		2.499.343	2.026.102
Активы по разведке и оценке	10		236.999	205.074
Инвестиционная недвижимость			26.320	33.273
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	11		7.705.833	6.900.007
Средства в кредитных учреждениях	13		33.845	55.684
Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду	12		228.134	102.538
Прочие долгосрочные финансовые активы	14		1.064.864	594.194
Прочие долгосрочные активы	16		1.317.851	1.220.514
Активы по отложенному налогу	33		121.591	108.379
			30.892.218	26.665.328
Текущие активы				
Запасы	15		1.029.992	1.008.646
НДС к возмещению			602.083	386.977
Предоплата по подоходному налогу			248.343	190.850
Торговая дебиторская задолженность	16		1.449.604	1.292.858
Средства в кредитных учреждениях	13		1.523.660	1.243.196
Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду	12		65.682	131.472
Прочие краткосрочные финансовые активы	14		704.277	1.134.317
Прочие текущие активы	16		535.664	445.854
Денежные средства и их эквиваленты	17		3.212.242	2.740.336
			9.371.547	8.574.506
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру	7		835.891	1.684.900
			10.207.438	10.259.406
			41.099.656	36.924.734

* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечаниях 5 и 16.


КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)
По состоянию на 31 декабря 2024 года

	Прим.	2024 год	2023 год (пересчитано)*
В миллионах тенге			
Капитал и обязательства			
Капитал, относящийся к Акционеру материнской компании			
Уставный капитал	18.1	5.540.872	5.492.783
Дополнительный оплаченный капитал	18.2	243.931	-
Резерв по пересчёту валюты отчётности		2.047.629	1.270.562
Резерв по переоценке инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		32.209	36.091
Резерв хеджирования		(15.628)	(3.469)
Прочие капитальные резервы		(17.003)	(17.003)
Нераспределённая прибыль		11.772.144	10.351.317
		19.604.154	17.130.281
Неконтролирующая доля участия	18.10	5.989.330	4.609.251
Итого капитал		25.593.484	21.739.532
Долгосрочные обязательства			
Займы	19	5.831.896	5.383.218
Займы Правительства Республики Казахстан	20	1.074.868	861.818
Резервы	21	482.604	471.062
Обязательства по аренде	22	326.589	282.171
Обязательства по вознаграждениям работникам		139.340	128.229
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	23	52.590	101.714
Прочие долгосрочные обязательства	24	179.796	132.334
Обязательства по отложенному налогу	33	2.267.777	1.756.505
		10.355.460	9.117.051
Текущие обязательства			
Займы	19	836.272	980.684
Займы Правительства Республики Казахстан	20	12.204	11.028
Резервы	21	89.660	96.453
Подоходный налог к уплате		24.942	38.834
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	1.850.910	1.597.615
Обязательства по аренде	22	91.631	70.906
Обязательства по вознаграждениям работникам		16.400	15.451
Прочие текущие финансовые обязательства	23	786.833	533.042
Прочие текущие обязательства	24	1.097.920	1.150.318
		4.806.772	4.494.331

* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчёtnости за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечаниях 5 и 16.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)
По состоянию на 31 декабря 2024 года

	Прим.	2024 год (пересчитано)*	2023 год
В миллионах тенге			
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи или распределения Акционеру			
7			
343.940		1.573.820	
5.150.712		6.068.151	
Итого обязательства		15.506.172	15.185.202
Итого капитал и обязательства		41.099.656	36.924.734

Управляющий директор по экономике
и финансам – Член Правления



Айдар Рыскулов

Главный бухгалтер

Алмаз Абдрахманова

* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчёtnости за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечаниях 5 и 16.


**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
За год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

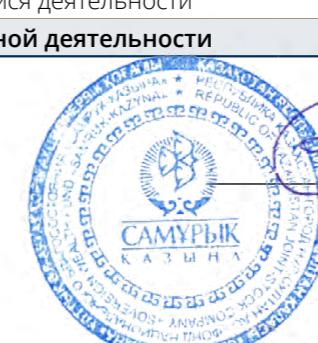
В миллионах тенге	Прим.	2024 год	2023 год (пересчитано)*
Продолжающаяся деятельность			
Выручка	25	16.433.066	15.434.005
Государственные субсидии		57.477	61.042
		16.490.543	15.495.047
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	26	(12.494.639)	(11.771.789)
Валовая прибыль		3.995.904	3.723.258
Общие и административные расходы	27	(567.403)	(526.381)
Расходы по транспортировке и реализации	28	(901.135)	(870.498)
Ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, нетто		(9.880)	(38.814)
Убыток от обесценения, нетто	29	(137.996)	(325.807)
Прибыль от переоценки ранее принадлежавшей доли в совместном предприятии	5	295.719	–
Доход от выбытия дочерних организаций, нетто	7	141.792	193.585
Прочие операционные доходы		26.424	32.182
Прочие операционные расходы		(16.646)	(55.700)
Прибыль от операционной деятельности		2.826.779	2.131.825
Финансовые затраты	30	(574.418)	(709.947)
Финансовый доход	31	605.581	486.364
Прочий неоперационный убыток		(64.922)	(57.852)
Прочий неоперационный доход		56.518	45.456
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	32	1.148.846	945.079
Положительная курсовая разница, нетто	2	240.193	20.428
Прибыль до учёта подоходного налога		4.238.577	2.861.353
Расходы по подоходному налогу	33	(925.562)	(731.053)
Чистая прибыль за год от продолжающейся деятельности		3.313.015	2.130.300
Прекращённая деятельность			
Убыток от прекращённой деятельности, за вычетом подоходного налога	6	(10.373)	–
Чистая прибыль за год		3.302.642	2.130.300
Прочий совокупный доход			
Прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов)			
Пересчёт валюты отчётности	18.11	1.482.698	(193.838)
(Убытки)/доходы по инструментам хеджирования чистых инвестиций в зарубежные операции	18.11	(363.581)	46.478
Нереализованный (убыток)/доход от переоценки инвестиций, оцениваемых справедливой стоимостью через прочий совокупный доход		(3.936)	1.102

* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечаниях 5 и 16.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)
За год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

В миллионах тенге	Прим.	2024 год	2023 год (пересчитано)*
Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний и совместных предприятий			
(Убыток)/доход по инструментам хеджирования денежных потоков	18.12	(17.783)	5.002
Чистая реализованная прибыль/(убыток) по инвестициям, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		392	(566)
Реклассификация убытка по инструментам хеджирования денежных потоков в состав прибыли за год	7, 18.12	3.130	–
Реклассификация на доходы резерва по пересчету иностранной валюты при выбытии дочернего предприятия	7	(6.285)	–
Прочий совокупный доход/(убыток), подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом налога		1.106.094	(136.460)
Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов)			
Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний и совместных предприятий	11	8	554
Актуарный доход по планам с установленными выплатами		1.332	1.855
Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах		1.340	2.409
Прочий совокупный доход/(убыток) за год, за вычетом подоходного налога		1.107.434	(134.051)
Общая сумма совокупного дохода за год, за вычетом подоходного налога		4.410.076	1.996.249
Чистая прибыль за год, приходящаяся на:			
Акционера материнской компании		2.354.397	1.699.569
Неконтролирующую долю участия		948.245	430.731
		3.302.642	2.130.300
Общая сумма совокупного дохода за год, за вычетом подоходного налога, приходящаяся на:			
Акционера материнской компании		3.120.098	1.602.883
Неконтролирующую долю участия		1.289.978	393.366
		4.410.076	1.996.249
Прибыль на акцию, приходящаяся на Акционера материнской компании – тенге			
Базовая и разводнённая	18.14	676,17	488,11
Базовая и разводнённая, от продолжающейся деятельности		679,15	488,11
Базовая и разводнённая, от прекращенной деятельности		(2,98)	–

Управляющий директор по экономике и финансам –
Член Правления



Айдар Рыскулов

Главный бухгалтер

Алмаз Абдрахманова

* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчётности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечаниях 5 и 16.



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ
За год, закончившийся 31 декабря 2024 года

В миллионах тенге	Прим.	Уставный капитал	Резерв переоценки инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Приходится на Акционера материнской компании					Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого
				Резерв по пересчёту валюты отчётности	Резерв хеджирования	Прочие капитальные резервы	Нераспределённая прибыль				
Сальдо на 31 декабря 2022 года		5.268.819	35.519	2.220.063	(5.900)	(16.986)	9.787.891	17.289.406	2.504.016	19.793.422	
Чистая прибыль за год (пересчитано)*		–	–	–	–	–	1.699.569	1.699.569	430.731	2.130.300	
Прочий совокупный доход/(убыток) за год		–	574	(107.271)	2.866	–	7.145	(96.686)	(37.365)	(134.051)	
Совокупный доход/(убыток) за год (пересчитано)*		–	574	(107.271)	2.866	–	1.706.714	1.602.883	393.366	1.996.249	
Выпуск акций	18.1	223.964	–	–	–	–	(66.075)	57.889	–	157.889	
Распределения Акционеру		–	–	–	–	–	(1.423.899)	(1.423.899)	(172.201)	(1.596.100)	
Дивиденды	18.3	–	–	–	–	–	(1.268.852)	(268.852)	(172.201)	(1.441.053)	
Распределения в Общественный фонд «Казахстан Халқына»	18.4	–	–	–	–	–	(66.614)	(66.614)	–	(66.614)	
Прочие распределения Акционеру	18.5	–	–	–	–	–	(88.433)	(88.433)	–	(88.433)	
Прочие операции с Акционером	18.6	–	–	–	–	–	(29.848)	(29.848)	–	(29.848)	
Передача активов Акционеру	18.7	–	–	–	–	–	(3.796)	(3.796)	–	(3.796)	
Дисконт по займам от Правительства	18.8	–	–	–	–	–	177.932	177.932	–	177.932	
Изменения долей участия в дочерней организации – приобретение неконтрольной доли участия	18.1	–	–	–	–	–	145.967	145.967	(235.172)	(89.205)	
Изменения долей участия в дочерней организации – продажа доли участия, не приводящая к потере контроля	18.9	–	(2)	(842.858)	193	(17)	56.431	(786.253)	2.119.242	1.332.989	
Прочие изменения в капитале		–	–	628	(628)	–	–	–	–	–	
Сальдо на 31 декабря 2023 года (пересчитано)*		5.492.783	36.091	1.270.562	(3.469)	(17.003)	10.351.317	17.130.281	4.609.251	21.739.532	

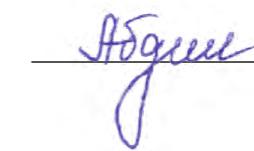
*Некоторые суммы, приведенные в этой строке, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за 2023 год, поскольку отражают произведенные корректировки, информация о которых приводится в Примечании 5.

Управляющий директор по экономике и финансам — Член Правления



Айдар Рыскулов

Главный бухгалтер



Алмаз Абдрахманова


КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года

В миллионах тенге	Прим.	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Резерв переоценки инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Приходится на Акционера материнской компании						Итого	
					Резерв по пересчёту валюты отчётности	Резерв хеджирования	Прочие капитальные резервы	Нераспределённая прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия		
Чистая прибыль за год	–	–	–	–	–	–	–	–	2.354.397	2.354.397	948.245	3.302.642
Прочий совокупный (убыток)/доход за год	–	–	–	(3.555)	777.067	(12.159)	–	4.348	765.701	341.733	1.107.434	
Совокупный (убыток)/доход за год	–	–	–	(3.555)	777.067	(12.159)	–	2.358.745	3.120.098	1.289.978	4.410.076	
Выпуск акций	18.1	48.089	–	–	–	–	–	(342)	47.747	–	47.747	
Вклад в уставный капитал	18.2	–	243.931	–	–	–	–	–	243.931	–	243.931	
Распределения Акционеру	–	–	–	–	–	–	–	(983.229)	(983.229)	(313.079)	(1.296.308)	
Дивиденды	18.3	–	–	–	–	–	–	(736.819)	(736.819)	(313.079)	(1.049.898)	
Распределения в Общественный фонд «Қазақстан Халқына»	18.4	–	–	–	–	–	–	(50.000)	(50.000)	–	(50.000)	
Прочие распределения Акционеру	18.5	–	–	–	–	–	–	(196.410)	(196.410)	–	(196.410)	
Прочие операции с Акционером	18.6	–	–	–	–	–	–	(287.429)	(287.429)	–	(287.429)	
Передача активов Акционеру	18.7	–	–	–	–	–	–	(14.848)	(14.848)	–	(14.848)	
Дисконт по займам от Правительства	18.8	–	–	–	–	–	–	49.204	49.204	–	49.204	
Изменения долей участия в дочерней организации – продажа доли участия, не приводящая к потере контроля	18.9	–	–	(327)	–	–	–	298.726	298.399	169.024	467.423	
Приобретение дочерней организации	5	–	–	–	–	–	–	–	–	291.010	291.010	
Выбытие дочерних организаций	7	–	–	–	–	–	–	–	–	(48.475)	(48.475)	
Прочие изменения в капитале	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(8.379)	(8.379)	
Сальдо на 31 декабря 2024 года (пересчитано)	5.540.872	243.931		32.209	2.047.629	(15.628)	(17.003)	11.772.144	19.604.154	5.989.330	25.593.484	

Управляющий директор по экономике и финансам — Член Правления



Айдар Рыскулов

Главный бухгалтер

Алмаз Абдрахманова



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
За год, закончившийся 31 декабря 2024 года

В миллионах тенге	Прим.	2024 год	2023 год
Денежные потоки от операционной деятельности			
Денежные поступления от покупателей		18.182.350	16.725.154
Денежные платежи поставщикам		(10.297.189)	(9.465.532)
Денежные платежи работникам		(2.027.800)	(1.785.243)
Прочие налоги и выплаты		(2.258.894)	(2.125.159)
Поступления по средствам клиентов		38.197	40.720
Поступления от субсидирования ставки вознаграждения по финансовым обязательствам		22.300	-
Платежи по краткосрочной аренде и переменные арендные платежи		(125.634)	(142.511)
Поступление денежных средств по агентским соглашениям		839.833	675.532
Денежные средства, выданные по договорам агентских соглашений		(949.314)	(397.794)
Возврат НДС из бюджета		108.718	43.281
Отчисления в фонды социального и медицинского страхования		(76.890)	(73.286)
Спонсорская помощь и благотворительность		(30.633)	(6.741)
Прочие поступления		310.896	177.749
Прочие выплаты		(312.653)	(202.137)
Подоходный налог уплаченный		(773.539)	(815.837)
Проценты уплаченные		(576.058)	(634.980)
Проценты полученные		421.460	384.115
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности		2.495.150	2.397.331
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств, активов по разведке и оценке и прочих долгосрочных активов		(2.316.356)	(2.571.821)
Приобретение нематериальных активов		(39.955)	(213.388)
Поступления от продажи основных средств		7.646	6.068
Поступления от продажи прочих долгосрочных активов		3.512	13.180
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	11	1.448.438	808.125
Приобретение дочерних организаций за минусом денежных средств приобретенных дочерних организаций	5	13.228	(156.390)
Размещение банковских депозитов		(2.367.629)	(1.781.998)
Изъятие банковских вкладов		2.308.465	2.127.548
Предоставление займов		(351.424)	(74.107)
Поступления от продажи дочерних организаций за минусом денежных средств выбывших компаний		(62.743)	114.522
Продажа/(приобретение) совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто		2.731	(4.488)
Вклады в уставный капитал совместных предприятий и ассоциированных компаний без изменения доли владения	11	(75.610)	(21.229)
Погашение займов выданных		52.225	34.554
Приобретение нот Национального Банка РК		(1.046.579)	(2.974.308)
Погашение нот Национального Банка РК		1.132.011	3.036.637
Приобретение государственных долговых ценных бумаг		(1.180.958)	(557.357)
Поступления от реализации/погашения эмитентом государственных долговых ценных бумаг		834.540	487.347
Приобретение прочих долговых и долевых инструментов		(455.530)	(765.522)
Поступления от реализации/погашения эмитентом прочих долговых и долевых инструментов		794.001	341.825

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)
За год, закончившийся 31 декабря 2024 года

В миллионах тенге	Прим.	2024 год	2023 год
Прочие поступления		22.375	11.449
Прочие выплаты		(7.876)	(12.327)
Чистое расходование денежных средств в инвестиционной деятельности		(1.285.488)	(2.151.680)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступления по займам	19, 20	1.717.560	1.601.116
Погашение займов	19	(1.787.650)	(1.550.405)
Погашение обязательств по аренде	22	(77.092)	(161.898)
Взносы в уставный капитал Акционером материнской компании	18.1	-	49.478
Дивиденды, выплаченные Акционеру	18.3	(736.819)	(1.268.852)
Распределения в Общественный фонд «Қазақстан Халқына»	18.4	(45.964)	(20.650)
Прочие распределения Акционеру	18.5	(189.023)	(96.671)
Прочие операции с Акционером		(81.737)	(20.885)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующими долями участия в дочерних организациях	18.3	(313.311)	(173.976)
Продажа доли участия, не приводящая к потере контроля	18.9	467.423	1.332.944
Операции по сделкам прямого РЕПО		15.613	(11.458)
Прочие выплаты		(21.183)	(8.487)
Чистое расходование денежных средств в финансовой деятельности		(1.052.183)	(329.744)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		157.479	(84.093)
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		221.121	(35.288)
Изменение в денежных средствах дочерних организаций, которые перегруппированы в активы, предназначенные для продажи		94.003	(86.072)
Изменение в резерве под ожидаемые кредитные убытки		(697)	173
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		2.740.336	2.945.616
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	17	3.212.242	2.740.336

Управляющий директор по экономике
и финансам – Член Правления



Айдар Рыскулов

Главный бухгалтер

Алмаз Абдрахманова



Примечания к консолидированной финансовой отчётности

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Корпоративная информация

АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (далее – «Фонд» или «Самрук-Қазына») было образовано 3 ноября 2008 года в соответствии с Указом Президента Республики Казахстан от 13 октября 2008 года №669 и постановлением Правительства Республики Казахстан от 17 октября 2008 года №962. Образование было осуществлено посредством слияния АО «Фонд устойчивого развития «Қазына» и АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук» и дополнительной передачи Государством Фонду своей доли участия в некоторых организациях, принадлежавших Правительству Республики Казахстан (далее – «Государство» или «Правительство»). Правительство является Единственным Акционером Фонда (далее – «Акционер» или «Материнская компания»).

Основной целью Правительства при данной реорганизации являлось повышение эффективности менеджмента и оптимизация организационных структур в дочерних организациях Фонда, с целью успешного выполнения их стратегических задач, установленных в соответствующих программах Правительства.

Фонд является холдингом, объединяющим ряд компаний, перечисленных в Примечании 34 (далее – «Группа»). До 1 февраля 2012 года деятельность Фонда регулировалась Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» №134-4 от 13 февраля 2009 года и была направлена на содействие в обеспечении устойчивого развития экономики страны; модернизацию и диверсификацию экономики; повышение эффективности деятельности компаний Группы. 1 февраля 2012 года был принят Закон Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» №550-4, в соответствии с которым деятельность Фонда должна быть сфокусирована на повышении национального благосостояния Республики Казахстан посредством увеличения долгосрочной стоимости (ценности) организаций, входящих в Группу, и эффективного управления активами Группы.

Для управленческих целей деятельность Группы подразделяется в соответствии с видом производимой продукции и типом оказываемых услуг на 8 (восемь) операционных сегментов (Примечание 38):

- Нефтегазохимический сегмент включает операции по разведке и добыче нефти и газа, транспортировке нефти и газа, переработке и продаже сырой нефти, газа и продуктов переработки, а также производство нефтегазохимической продукции;
- Сегмент транспортировки включает операции по железнодорожной и воздушной перевозке грузов и пассажиров;
- Сегмент коммуникации включает операции по услугам фиксированной связи, включая местную, междугороднюю и международную связь (включая страны, входящие и не входящие в СНГ), а также услуги аренды каналов связи, передачи данных и беспроводной связи;
- Энергетический сегмент включает операции по производству и передаче электрической энергии, по технической диспетчеризации отпуска электроэнергии в электроэнергетическую систему и потребления импортируемой электроэнергии, функции централизованного оперативно-диспетчерского управления объектами Единой электроэнергетической системы Республики Казахстан;

- Горнодобывающий сегмент включает операции по разведке, добыче, переработке и продаже минеральных ресурсов и геологоразведке;
- Промышленный сегмент включает предприятия и проекты по развитию химической отрасли;
- Сегмент Корпоративный центр включает инвестиционные и финансовые операции Фонда, в том числе предоставление займов связанным и сторонним организациям;
- Сегмент прочие включает операции по содействию государству в повышении доступности жилья для населения посредством инвестирования в жилищное строительство и другие операции.

Зарегистрированный офис Фонда расположен по адресу: г. Астана, ул. Сыганак 17/10, Республика Казахстан (далее – «РК»).

Данная консолидированная финансовая отчётность была утверждена к выпуску 17 апреля 2025 года Управляющим директором по экономике и финансам – Членом Правления и Главным бухгалтером Фонда, и была предварительно утверждена Комитетом по аудиту Совета директоров Фонда на эту же дату.

Данная консолидированная финансовая отчётность подлежит последующему утверждению Советом директоров и Единственным Акционером.

План приватизации

30 апреля 2014 года Правительство утвердило первоначальный План Приватизации на 2014-2016 годы. 30 декабря 2015 года он был заменен на новый комплексный План Приватизации на 2016-2020 годы, содержащий новый перечень принадлежащих государству активов, подлежащих приватизации, включая некоторые дочерние организации Фонда. 29 декабря 2020 года постановлением Правительства Республики Казахстан №908 утвержден новый комплексный План Приватизации на 2021-2025 годы, в который включен новый перечень государственных организаций и активов группы Фонда, подлежащих приватизации и передаче в конкурентную среду.

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Данная консолидированная финансовая отчётность подготовлена на основе принципа первоначальной стоимости, за исключением случаев, описанных в учётной политике и примечаниях к данной консолидированной финансовой отчётности.

Данная консолидированная финансовая отчётность представлена в тенге, и все денежные суммы округлены до миллионов тенге, за исключением специально оговоренных случаев.

Заявление о соответствии

Прилагаемая консолидированная финансовая отчётность была подготовлена в соответствии со стандартами бухгалтерского учета МСФО в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчётности (далее – «Совет по МСФО»).

Подготовка консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует применения определённых критичных учётных оценок, а также требует от руководства применения суждений по допущениям в ходе применения учётной политики. Сфера применения, включающие в себя повышенный уровень сложности или применения допущений, а также области, в которых применение оценок и допущений является существенным для консолидированной финансовой отчётности, раскрыты в Примечании 4.



Группа подготовила данную консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности. Руководство считает, что существенные неопределенные, которые могут вызвать серьёзные сомнения относительно этого допущения, отсутствуют. Согласно их суждению, можно обоснованно ожидать, что у Группы имеются достаточные ресурсы для продолжения операционной деятельности в обозримом будущем и как минимум в течение 12 месяцев после даты окончания отчетного периода.

Пересчёт иностранной валюты

Функциональная валюта и валюта представления

Элементы финансовой отчётности каждой из компаний Группы, включенные в данную консолидированную финансовую отчётность, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которых компании осуществляют свою деятельность (далее – «функциональная валюта»). Консолидированная финансовая отчётность представлена в тенге, который является валютой представления отчётности Группы.

Операции и сальдо счетов

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту с использованием валютных курсов на дату осуществления операции. Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчётов по таким операциям, и от пересчёта монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на конец года, признаются в прибылях и убытках.

Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок. Немонетарные статьи, которые оцениваются по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

Предприятия Группы

Доходы, расходы и финансовое положение всех дочерних организаций, совместных предприятий и ассоциированных компаний Группы (ни одно из которых не оперирует в валютах гиперинфляционных экономик), функциональная валюта которых отличается от их валюты представления, пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- Активы и обязательства по каждому из представленных отчётов о финансовом положении пересчитываются по курсам на отчётные даты;
- Доходы и расходы по каждому из отчётов о совокупном доходе пересчитываются по средним курсам за период (кроме случаев, когда средний курс не является разумным приближением совокупного эффекта курсов на дату осуществления операции; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату осуществления операции); и
- Все курсовые разницы признаются в качестве отдельного компонента в прочем совокупном доходе.

Курсы обмена валют

Средневзвешенные курсы обмена валют, установленные на Казахстанской Фондовой Бирже (далее – «КФБ»), используются в качестве официальных курсов обмена валют в Республике Казахстан.

В следующей таблице представлен обменный курс иностранной валюты к тенге:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года	Средневзвешенный курс за 2024 год	Средневзвешенный курс за 2023 год	17 апреля 2025 года
Доллар США	525,11	454,56	469,31	456,21	523,20
Евро	546,74	502,24	507,63	493,22	594,30
Российский рубль	4,88	5,06	5,07	5,41	6,38

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, у Группы сформировалась отрицательная курсовая разница в размере 8.922.454 миллиона тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 7.051.068 миллионов тенге), и положительная курсовая разница в размере 9.162.647 миллионов тенге (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 7.071.496 миллионов тенге), в связи с нестабильностью курса иностранных валют по отношению к тенге.

Изменения в учётной политике и принципах раскрытия информации

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Принципы учёта, принятые при подготовке консолидированной финансовой отчётности, соответствуют принципам, применявшимся при подготовке годовой консолидированной финансовой отчётности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, за исключением принятых новых стандартов и интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2024 года.

3. СУЩЕСТВЕННЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но ещё не вступили в силу.

Некоторые поправки и разъяснения впервые применены в 2024 году, но они не оказали влияния на консолидированную финансовую отчётность Группы.

Группа представила только перечень стандартов, действующих и применимых для Группы.

«Соглашения о финансировании поставщиков» – поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7

В мае 2023 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации», чтобы разъяснить характеристики соглашений о финансировании поставщиков и потребовать дополнительного раскрытия таких соглашений. Требования к раскрытию информации, содержащиеся в поправках, призваны помочь пользователям финансовой отчетности понять влияние соглашений о финансировании поставщиков на обязательства предприятия, потоки денежных средств и подверженность риску ликвидности.

Поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

«Обязательство по аренде в операции продажи с обратной арендой» – поправки к МСФО (IFRS) 16

В сентябре 2022 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 16, уточняющие требования, которые продавец-арендатор должен соблюдать при оценке обязательства по аренде, возникающего в результате операции продажи с обратной арендой, чтобы исключить признание продавцом-арендатором любых сумм прибыли или убытка, относящихся к праву пользования, которое сохраняется у продавца-арендатора.

Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.



«Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных» – поправки к МСФО (IAS) 1

В январе 2020 года и октябре 2022 года Совет по МСФО выпустил поправки к пунктам 69–76 МСФО (IAS) 1, в которых уточняются требования в отношении классификации обязательств как краткосрочных или долгосрочных. В поправках разъясняется следующее:

- Что понимается под правом отсрочить урегулирование обязательств;
- Право отсрочить урегулирование обязательств должно существовать на конец отчетного периода;
- На классификацию обязательств не влияет вероятность того, что организация исполнит свое право отсрочить урегулирование обязательства;
- Условия обязательства не будут влиять на его классификацию, только если производный инструмент, встроенный в конвертируемое обязательство, сам по себе является долевым инструментом.

Кроме того, было введено требование о раскрытии информации в случаях, когда обязательство, возникающее в связи с кредитным соглашением, классифицируется как долгосрочное и право организации отсрочить урегулирование данного обязательства зависит от соблюдения будущих ковенантов в течение двенадцати месяцев.

Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы. Группа раскрыла информацию о соблюдении ковенантов в соответствии с условиями кредитных договоров в Примечании 19.

Стандарты выпущенные, но еще не вступившие в силу

По состоянию на 31 декабря 2024 года были опубликованы новые поправки к стандартам:

- Поправки к МСФО (IAS) 21 – «Отсутствие возможности обмена валют» (выпущены в августе 2023 года);
- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущены в апреле 2024 года);
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без публичной подотчетности: раскрытие информации» (выпущены в мае 2024 года);
- Контракты, касающиеся электроэнергии, зависящей от природы – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены в декабре 2024 года);
- Ежегодные улучшения, том 11 (выпущен в июле 2024 года);
- Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены в мае 2024 года).

Ожидается, что поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, кроме МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». В настоящее время Группа работает над определением того, какое влияние новый стандарт и поправки окажут на основные финансовые отчеты и примечания к финансовой отчетности.

Поправки к стандартам, по которым Группа применила временное освобождение от признания и раскрытия в 2023 году

Pillar II

Международная налоговая реформа – типовые правила Pillar II – поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль»

Данные поправки к МСФО (IAS) 12 были выпущены вследствие принятия правил второго компонента (Pillar II) в рамках проекта BEPS ОЭСР и предусматривают следующее:

- Обязательное временное освобождение от признания и раскрытия отложенных налогов, возникающих в связи с внедрением в законодательство типовых правил Pillar II, и
- Требования к раскрытию информации, которая поможет пользователям финансовой отчетности организаций, подпадающих под действие нового законодательства, лучше понять, какое влияние на эти организации оказывает предусмотренный законодательством налог на прибыль согласно типовым правилам Pillar II, в том числе до его вступления в силу.

Дочерние организации Группы представлены в следующих юрисдикциях, где типовые правила Pillar II были приняты (или в значительной степени приняты) на законодательном уровне и вступили в действие начиная с 2024 года и позднее: Республика Болгария, Федеративная Республика Германия, Королевство Нидерландов, Румыния, Швейцарская Конфедерация, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии.

В 2023 году Группа применила временное освобождение от признания и раскрытия отложенных налоговых активов и обязательств, возникающих в связи с внедрением в законодательство типовых правил Pillar II.

В 2024 году Группа, основываясь на оперативной финансовой информации за 2024 год, провела оценку предварительного потенциального эффекта, связанного с внедрением типовых правил Pillar II на законодательном уровне.

Основываясь на результатах проведенной оценки, Группа определила, что предварительный потенциальный риск, связанный с подоходным налогом на прибыль, определенную по типовым правилам Pillar II и полученную некоторыми компаниями, оперирующими в вышеуказанных юрисдикциях, который не является существенным для консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа продолжает работу над оценкой.

Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Фонда и контролируемых им дочерних организаций (Примечание 34).

Дочерние организации

Дочерние организации – это те предприятия, которые контролируются Группой. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиций или подвержена риску, связанному с её изменением и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- Наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права, обеспечивающие текущую возможность управлять соответствующей деятельностью объекта инвестиций);
- Наличие у Группы права на переменную отдачу от инвестиций или подверженности риску, связанному с её изменением;



- Наличие у Группы возможности использования своих полномочий в отношении объекта инвестиций с целью влияния на переменную отдачу от инвестиции.

При наличии у Группы менее чем большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- Соглашение с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- Права, обусловленные другими соглашениями;
- Права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трёх компонентов контроля. Консолидация дочерней организации начинается, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией.

Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированный отчёт о совокупном доходе и консолидированный отчёт о финансовом положении с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

За исключением приобретения в сделке между предприятиями, находящимися под общим контролем, дочерние организации консолидируются с момента их приобретения, которым является дата приобретения Группой контроля над ними, до даты, когда такой контроль прекращается.

При приобретении дочерней организации, стоимость приобретения распределяется на активы и обязательства на основе их справедливой стоимости на дату приобретения. Финансовая отчётность дочерних организаций готовится за тот же отчётный период, что и финансовая отчётность Фонда, с использованием согласованной учётной политики.

Все внутригрупповые сальдо по сделкам и сделкам, включая нереализованную прибыль, возникающую по внутригрупповым сделкам, полностью исключаются из консолидированной финансовой отчётности. Нереализованные убытки исключаются таким же образом, как и нереализованная прибыль, за исключением того, что они исключаются только в той степени, в которой не существует свидетельства об обесценении.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть капитала дочерних организаций, которые не принадлежат Группе, и показывается отдельно в составе капитала в консолидированном отчёте о финансовом положении, отдельно от капитала, относящегося к Акционеру. Убытки дочерней организации относятся на неконтролирующую долю участия даже в том случае, если это приводит к её отрицательному сальдо.

Изменение доли участия в дочерней организации без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она:

- Прекращает признание активов и обязательства дочерней организации (в том числе относящегося к ней гудвилла);
- Прекращает признание балансовой стоимости неконтролирующей доли участия;
- Прекращает признание накопленных курсовых разниц, отражённых в капитале;
- Признаёт справедливую стоимость полученного вознаграждения;
- Признаёт справедливую стоимость оставшейся инвестиции;
- Признаёт образовавшийся в результате операции излишек или дефицит в качестве прибыли или убытка;
- Переклассифицирует долю материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе

прочего совокупного дохода, в состав прибыли или убытка или нераспределённой прибыли, как если бы Группа осуществила непосредственное выбытие соответствующих активов или обязательств.

Объединение предприятий

Объединения предприятий (бизнеса) учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтролирующей доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтролирующую долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесённые в связи с приобретением, включаются в состав общих и административных расходов.

Если Группа приобретает бизнес, она соответствующим образом классифицирует приобретённые финансовые активы и принятые обязательства в зависимости от условий договора, экономической ситуации и соответствующих условий на дату приобретения. Сюда относится анализ на предмет необходимости выделения приобретаемой компанией встроенных в основные договоры производных инструментов.

В случае поэтапного объединения бизнеса, ранее принадлежавшая Группе доля участия в приобретаемой компании переоценивается по справедливой стоимости на дату приобретения контроля через прибыль или убыток.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Условное возмещение, классифицируемое в качестве актива или обязательства, которое является финансовым инструментом и попадает в сферу применения МСФО 9, оценивается по справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются в составе прибыли или убытка в соответствии с МСФО 9. Если условное вознаграждение не попадает в сферу применения МСФО 9, оно оценивается по справедливой стоимости в составе прибыли или убытка. Если условное возмещение классифицируется в качестве собственного капитала, оно в последствии переоценивается, и его погашение отражается в составе собственного капитала.

Гудвилл изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанной неконтрольной доли участия и ранее принадлежавших покупателю долей участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Группой, и принятых ею обязательств. Если справедливая стоимость приобретенных чистых активов превышает сумму переданного возмещения, Группа повторно анализирует правильность определения всех приобретенных активов и всех принятых обязательств, а также процедуры, использованные при оценке сумм, которые должны быть признаны на дату приобретения. Если после повторного анализа переданное возмещение вновь оказывается меньше справедливой стоимости чистых приобретенных активов, прибыль признается в составе прибыли или убытка.

Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения. Для целей проверки гудвилла, приобретённого при объединении бизнеса, на предмет обесценения, гудвилл, начиная с даты приобретения Группой компании, распределяется на каждое из подразделений Группы, генерирующих денежные потоки, которые, как предполагается, извлекут выгоду от объединения бизнеса, независимо от того, относятся или нет другие активы или обязательства приобретаемой компании к указанным подразделениям.



Если гудвилл составляет часть подразделения, генерирующего денежные потоки, и часть этого подразделения выбывает, гудвилл, относящийся к прекращённой деятельности, включается в балансовую (текущую) стоимость этой деятельности при определении прибыли или убытка от её выбытия. В этих обстоятельствах выбывший гудвилл оценивается на основе соотношения стоимости прекращённой деятельности и стоимости оставшейся части подразделения, генерирующего денежные потоки.

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Учёт приобретения дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем (предприятия, контролируемые Государством), ведётся по методу объединения долей.

Активы и обязательства переданной дочерней организации, находящейся под общим контролем, отражаются в данной консолидированной финансовой отчёtnости по их балансовой стоимости в отчёtnости передающей компании (предшествующего владельца) на дату передачи. Гудвилл, возникший при первоначальном приобретении организации предшествующим владельцем, также отражается в данной консолидированной финансовой отчёtnости. Разница между общей балансовой стоимостью чистых активов, включая гудвилл предшествующего владельца, и суммой выплаченных средств, учитывается в данной консолидированной финансовой отчёtnости как корректировка капитала.

Данная консолидированная финансовая отчёtnость подготовлена так, как если бы такая дочерняя организация была приобретена Группой на дату её первоначального приобретения предшествующим владельцем.

Изменение доли участия в имеющихся дочерних организациях

В сделках, где продается или приобретается часть доли участия в существующей дочерней организации, с сохранением контроля, разница между балансовой стоимостью отчуждаемой или приобретаемой доли в чистых активах дочерней организации и стоимостью реализации или приобретения этой доли отражается как увеличение или уменьшение нераспределённой прибыли.

Совместно-контролируемые операции

Совместная операция – это тип совместного предпринимательства, предполагающий наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. В отношении своих интересов в совместных операциях Группа признает: Активы, включая свою долю в совместных активах; Обязательства, включая свою долю в совместных обязательствах; Выручку от продажи доли в продукции, произведенной в результате совместных операций; Долю выручки от продажи продукции совместных операций; Расходы, включая свою долю в совместно понесенных расходах.

Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании

Факторы,ываемые при определении наличия значительного влияния или совместного контроля, аналогичны факторам, учитываемым при определении наличия контроля над дочерними компаниями.

Консолидированный отчёт о совокупном доходе отражает долю финансовых результатов деятельности совместного предприятия/ассоциированной компании. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале совместного предприятием/ассоциированной компании, Группа признаёт свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в

консолидированном отчёте об изменениях в капитале. Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с совместным предприятием/ассоциированной компанией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в совместном предприятием/ассоциированной компании.

Доля в прибыли совместных предприятием/ассоциированной компаний представлена непосредственно в консолидированном отчёте о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров совместного предприятия/ассоциированной компании, и поэтому определяется как прибыль после учёта налогаобложения и неконтролирующей доли участия в дочерних организациях совместных предприятием/ассоциированной компаний.

Финансовая отчёtnость совместного предприятия/ассоциированной компании составляется за тот же отчёtnый период, что и финансовая отчёtnость материнской компании. В случае необходимости в неё вносятся корректировки с целью приведения учётной политики в соответствие с учётной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по инвестициям Группы в совместные предприятия/ассоциированные компании. На каждую отчёtnую дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в совместные предприятия/ассоциированные компании. В случае наличия таких свидетельств Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возможной стоимостью инвестиции в совместное предприятие/ассоциированную компанию и её балансовой стоимостью, и признаёт убыток от обесценения в консолидированном отчёте о совокупном доходе.

В случае потери совместного контроля над совместным предприятием/значительного влияния над ассоциированной компанией Группа оценивает и признаёт оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью инвестиции в совместное предприятие/ассоциированную компанию на момент потери совместного контроля/значительного влияния и справедливой стоимостью, оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признаётся в прибылях или убытках.

Активы, классифицированные как предназначенные для продажи

Активы и группы выбытия, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по меньшему из двух значений – балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы и группы выбытия классифицируются как предназначенные для продажи, если их балансовая стоимость подлежит возмещению посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть немедленно проданы в своём текущем состоянии. Руководство должно иметь твёрдое намерение совершить продажу, в отношении которой должно ожидаться соответствие критериям признания в качестве завершённой сделки продажи в течение 1 (одного) года с даты классификации.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи не подлежат амортизации.



Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений

Затраты, понесенные до приобретения прав недропользования (лицензий)

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены. Затраты, понесенные после подписания соответствующего соглашения с Правительством Республики Казахстан, капитализируются.

Затраты по приобретению прав на недропользование

Затраты по приобретению прав на недропользование (разведку и добычу) включают подписные бонусы, исторические затраты, обязательные расходы на экологические и социальные программы и капитализируются в составе нематериальных активов, как права на недропользование по месторождению на стадии разведки и оценки.

Учёт затрат по приобретению прав на недропользование ведётся в разрезе месторождений. Каждое месторождение рассматривается ежегодно на предмет обесценения. В случае, если по объекту не запланированы работы в будущем, оставшееся сальдо затрат по приобретению прав на недропользование списывается. С начала коммерческой добычи на месторождениях права на недропользование (оставшиеся затраты) переводятся в состав основных средств и амортизируются по производственному методу по фактической добыче, исходя из общей суммы доказанных запасов.

Затраты по разведке и оценке (незавершенное строительство)

Затраты по разведке и оценке включают геологические и геофизические расходы; затраты, напрямую относящиеся к разведочным скважинам; вскрышные работы; административные и прочие расходы по разведке и оценке, которые можно отнести к конкретному месторождению. Такие затраты включают в себя заработную плату, материалы и горючее, стоимость буровых станков и платежи подрядчикам. Затраты по разведке и оценке за исключением геологических и геофизических расходов, капитализируются в составе нематериальных или материальных активов по разведке и оценке, и учитываются в разрезе контрактов на недропользование и не амортизируются. Если минеральные ресурсы или углеводороды не обнаружены, это может являться свидетельством обесценения. Все капитализированные затраты подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о коммерческой разработке или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения. В противном случае затраты списываются на расходы. Когда запасы минеральных ресурсов или углеводородов доказаны и принимается решение на продолжение разработки, тогда соответствующие затраты переводятся в подклассы нефтегазовых или горнорудных активов.

Затраты на разработку и добычу (нефтегазовые и горнорудные активы)

Затраты на разработку и добычу включают ранее капитализированные (и реклассифицированные в начале разработки) затраты по приобретению прав на недропользование и затраты по разведке и оценке; бурение эксплуатационных скважин вне зависимости от результатов бурения; строительство полигонов; создание наземных технологических сооружений, необходимых для добычи, сбора и подготовки углеводородов и минеральных ресурсов на месторождениях; прочие затраты, понесённые в ходе организации коммерческой добычи на месторождениях; капитализированные дисконтированные затраты на консервацию скважин, рудников и восстановление участков. Затраты на разработку и добычу капитализируются в составе основных средств (нефтегазовых и горнорудных активов), учёт ведётся в разрезе месторождений.

Нефтегазовые и горнорудные активы амортизируются с использованием производственного метода начисления износа по фактической добыче с начала коммерческой добычи на месторождениях. Некоторые объекты нефтегазовых и горнорудных активов (наземные технологические сооружения и оборудование) со сроком полезной службы, который существенно отличается от срока их полезной службы месторождений, амортизируются с использованием прямолинейного метода, в течение срока полезной службы. Затраты на приобретение прав на недропользование, включающие дисконтированные затраты на вывод месторождений из эксплуатации, амортизируются по общей сумме доказанных запасов. Остальные затраты на разработку месторождений амортизируются из расчёта доказанных разработанных запасов.

Основные средства (кроме нефтегазовых и горнорудных активов)

При первоначальном признании основные средства оцениваются по первоначальной стоимости. Впоследствии, основные средства учитываются по первоначальной стоимости, за минусом накопленного износа, истощения и обесценения. Стоимость активов, созданных хозяйственным способом, включает стоимость материалов, прямых трудовых затрат и соответствующей доли производственных накладных расходов.

Основные средства, помимо нефтегазовых и горнорудных активов, в основном включают следующие классы основных средств, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

Годы	
Активы национальной электрической сети	8-100 лет
Активы НПЗ	4-100 лет
Трубопроводы	2-30 лет
Здания и сооружения	2-100 лет
Железнодорожные пути и инфраструктура	10-80 лет
Машины, оборудование и транспортные средства	2-50 лет
Прочее	2-20 лет

В случаях, когда объекты основных средств являются предметом крупномасштабного технического осмотра, тогда соответствующие затраты признаются в балансовой стоимости основных средств как замещение составной части, при условии соблюдения критериев признания, установленных в МСБУ 16.

Признание объекта основных средств прекращается после его выбытия или в том случае, когда получение будущих экономических выгод от его использования или выбытия больше не ожидается. Любые прибыли или убытки, возникающие при прекращении признания актива (рассчитанные как разница между чистыми поступлениями от выбытия и остаточной стоимостью актива), включаются в прибыли и убытки в том отчётом периоде, в котором наступило прекращение признания актива.

Остаточная стоимость актива, срок полезной службы и методы амортизации пересматриваются и корректируются при необходимости на конец каждого финансового года.

Нематериальные активы

При первоначальном признании, нематериальные активы, приобретённые отдельно, учитываются по стоимости приобретения. Стоимость нематериальных активов, приобретённых в рамках операций по объединению организаций, представляет собой справедливую стоимость на дату



приобретения. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по стоимости приобретения, за вычетом любой накопленной амортизации и любого накопленного убытка от обесценения. Нематериальные активы, созданные своими силами, за исключением капитализированных затрат на разработку, не капитализируются, и соответствующие расходы признаются в прибылях и убытках в том периоде, в котором расходы возникли.

Срок полезной службы нематериальных активов определяется как ограниченный или неограниченный. Нематериальные активы с ограниченным сроком полезной службы амортизируются в течение данного срока службы и оцениваются на предмет обесценения тогда, когда существует показатель того, что нематериальный актив может быть обесценен. Период амортизации и метод амортизации для нематериальных активов с ограниченным сроком полезной службы пересматриваются, по крайней мере, на конец каждого отчётного года. Изменения в ожидаемом сроке полезной службы или ожидаемом объёме будущих экономических выгод от нематериального актива учитываются посредством изменения периода амортизации или метода амортизации по обстоятельствам и рассматриваются как изменения в бухгалтерских оценках.

Расходы по амортизации нематериальных активов с ограниченным сроком службы признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе расходов согласно назначению нематериального актива.

Нематериальные активы с ограниченными сроками полезной службы, в основном, включают следующие классы активов, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

	Годы
Лицензии	3-20 лет
Программное обеспечение	1-14 лет
Прочее	2-15 лет

Нематериальные активы с неограниченным сроком службы не амортизируются, но проверяются на обесценение ежегодно или тогда, когда существуют показатели обесценения, и, при необходимости, списываются до возмещаемой величины.

Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость изначально оценивается по первоначальной стоимости, включая затраты по сделке.

Поскольку Группа применяет метод учёта по первоначальной стоимости, после первоначального признания инвестиционная недвижимость учитывается по принятому методу в соответствии с МСФО 16 «Основные средства», то есть учитывая накопленное обесценение и накопленную амортизацию.

Инвестиционная недвижимость амортизируется прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 2 до 100 лет.

Признание инвестиционной недвижимости прекращается при её выбытии (элиминации в отчёте о финансовом положении), либо в случае, если она выведена из эксплуатации, и от её выбытия не ожидается экономических выгод в будущем. Разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе за тот период, в котором было прекращено его признание.

Обесценение активов по разведке и оценке

Группа проверяет активы по разведке и оценке на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

Наличие одного или более из нижеследующих фактов и обстоятельств указывают на то, что Группа обязана проверить свои активы по разведке и оценке на предмет обесценения (перечень не является исчерпывающим):

- Период, в течение которого компания Группы имеет право на проведение разведке определённого участка, истек или истечет в ближайшем будущем, и не ожидается его продление;
- Значительные расходы на дальнейшую разведку и оценку минеральных ресурсов на определённом участке не включены в бюджет и не планируются;
- Разведка и оценка минеральных ресурсов на определённом участке не привела к обнаружению коммерчески выгодных объемов минеральных ресурсов, и Группа решила прекратить такую деятельность на определённом участке;
- Группа располагает достаточными данными о том, что, несмотря на вероятность разработки определённого участка, текущая стоимость актива по разведке и оценки, вероятно, не будет возмещена в полной мере в результате результативной разработки или реализации.

Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ССЧПУ).

Классификация финансовых активов при первоначальном признании зависит от характеристик, контрактных денежных потоков по финансовому активу, и бизнес-модели, применяемой Группой для управления этими активами. За исключением торговой дебиторской задолженности, которая не содержит значительного компонента финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, Группа первоначально оценивает финансовые активы по справедливой стоимости, увеличенной в случае финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определённой в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Для того, чтобы финансовый актив можно было классифицировать и оценивать по амортизированной стоимости или по ССЧПСД, необходимо, чтобы договорные условия этого актива обуславливали получение денежных потоков, которые являются «исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов» на непогашенную часть основной суммы долга. Такая оценка называется SPPI-тестом и осуществляется на уровне каждого инструмента.

Бизнес-модель, используемая Группой для управления финансовыми активами, описывает способ, которым Группа управляет своими финансовыми активами с целью генерирования денежных потоков. Бизнес-модель определяет будут ли денежные потоки следствием получения предусмотренных договором денежных потоков, продажи финансовых активов или иного, и другого.



Все операции покупки или продажи финансовых активов, требующие поставки активов в срок, установленный законодательством, или в соответствии с правилами, принятыми на определённом рынке (торговля на стандартных условиях), признаются на дату заключения сделки, т.е. на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Последующая оценка

Для целей последующей оценки финансовые активы классифицируются на три категории:

- Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (долговые инструменты);
- Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

К категории финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа относит торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы, выданные третьим и связанным сторонам, долговые ценные бумаги третьих и связанных сторон и банковские вклады. Также, Группа включает в состав финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, ноты Национального Банка Республики Казахстан со сроком погашения до 3-х месяцев в связи с тем, что данные инвестиции являются частью инвестиционной деятельности Фонда, а не частью управления денежными средствами.

Финансовые активы, оцениваемые по ССЧПСД включают в основном долговые ценные бумаги третьих и связанных сторон.

Финансовые активы, оцениваемые по ССЧПУ включают в основном выданные займы, долговые и долевые ценные бумаги третьих и связанных сторон.

Прекращение признания

Финансовый актив прекращает признаваться (исключается из консолидированного отчёта о финансовом положении), если:

- Срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек; либо
- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо заключила транзитное соглашение, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды, связанные с правом собственности, и, если да, в каком объеме. Если Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой она продолжает свое участие в нем. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.

Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех долговых финансовых активов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

ОКУ рассчитываются как разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированная с использованием ставки, примерно равной первоначальной эффективной процентной ставки по данному активу.

Ожидаемые денежные потоки включают денежные потоки от продажи удерживаемого обеспечения или от других механизмов повышения кредитного качества, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

ОКУ признаются в два этапа. В случае финансовых инструментов, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ). Для финансовых инструментов, по которым с момента первоначального признания кредитный риск увеличился значительно, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, ожидаемых в течение оставшегося срока действия этого финансового инструмента, независимо от сроков наступления дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход при расчете ОКУ. Следовательно, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого на каждую отчётную дату признает оценочный резерв под убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок. Группа использовала матрицу оценочных резервов, опираясь на свой прошлый опыт возникновения кредитных убытков, скорректированных с учётом прогнозных факторов, специфичных для заемщиков, и общих экономических условий.

Группа считает, что по финансовому активу произошел дефолт, если предусмотренные договором платежи просрочены на 90 дней. Однако в определенных случаях Группа также может прийти к заключению, что по финансовому активу произошел дефолт, если внутренняя или внешняя информация указывает на то, что маловероятно, что Группа получит, без учёта механизмов повышения кредитного качества, удерживаемых Группой, всю сумму оставшихся выплат, предусмотренных договором. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

Учёт хеджирования

Группа определяет отдельные инструменты хеджирования по валютным рискам, как хеджирование денежных потоков или хеджирование чистых инвестиций в иностранное подразделение.

Группа документально оформляет отношения между инструментами хеджирования и хеджируемой статьей с момента их обозначения в соответствии со стратегиями управления рисками и хеджирования.

Кроме того, в момент обозначения отношений хеджирования и в дальнейшем Группа регулярно документирует эффективность инструмента хеджирования с точки зрения компенсации изменений



справедливой стоимости или денежных потоков, связанных с хеджируемой статьей, относящихся к хеджируемому риску.

Суммы, ранее признанные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются в прибыли и убытки в периоды, когда хеджируемая позиция влияет на прибыли и убытки, в ту же статью, по которой отражается списание хеджируемой позиции.

Учёт хеджирования прекращается на дату:

- а) Когда Группа прекращает отношения хеджирования;
- б) Истечения срока действия, продажи, расторжения или исполнения инструмента хеджирования; или
- в) Когда финансовый инструмент прекращает удовлетворять требованиям учёта в качестве инструмента хеджирования.

Прибыль или убыток, отраженные в составе прочего совокупного дохода и в капитале, остаются в составе капитала и отражаются в прибылях и убытках после признания прогнозируемой сделки. Если совершение прогнозируемой сделки больше не ожидается, прибыль или убыток, накопленные в капитале, сразу относятся на прибыли и убытки. Прибыль или убыток, относящийся к неэффективной части, также сразу относится на прибыли и убытки.

Хеджирование чистых инвестиций в иностранное подразделение

Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчётов по инструментам хеджирования валютных рисков, при пересчёте активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на отчётную дату, признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе резерва по пересчёту валюты отчётности.

Хеджирование денежных потоков

Прибыли и убытки от курсовой разницы, возникающие при пересчете финансовых инструментов и являющихся инструментами хеджирования денежных потоков, признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе в составе резерва хеджирования.

Запасы

Запасы оценены по наименьшему из значений себестоимости или чистой стоимости реализации. Себестоимость включает в себя затраты, понесённые в связи с доставкой и приведением запасов в текущее состояние. Чистая стоимость реализации представляет собой оценку цены реализации запасов в ходе обычной деятельности за вычетом затрат на завершение и расчётных затрат на реализацию. Аналогичная формула вычисления затрат используется для всех запасов, имеющих аналогичные характеристики и назначение. Запасы нефтегазового и энергетического операционных сегментов оцениваются на основе метода ФИФО. Все остальные запасы оцениваются на основе средневзвешенной стоимости.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают наличность в кассе, срочные депозиты, краткосрочные и высоколиквидные инвестиции со сроком погашения не более 3 (трёх) месяцев, которые свободно конвертируются в заранее оговоренные суммы денежных средств, и которые подвержены незначительному уровню риска, связанного с изменением их стоимости.

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, при первоначальном признании, классифицируются соответственно, как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты, заимствования и задолженность, или производные инструменты.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

Последующая оценка финансовых обязательств

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Кредиты и займы

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчёте о совокупном доходе при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учётом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав финансовых затрат.

Договоры финансовой гарантии

Выпущенные Группой договоры финансовой гарантии представляют собой договоры, требующие осуществления платежа в возмещение убытков, понесенных владельцем этого договора вследствие неспособности определённого должника осуществить своевременный платеж в соответствии с условиями долгового инструмента. Договоры финансовой гарантии первоначально признаются как обязательство по справедливой стоимости с учётом затрат по сделке, напрямую связанных с выпуском гарантии.

Впоследствии обязательство оценивается по наибольшей из следующих величин: стоимости первоначально признанной суммы за вычетом, в случае необходимости, накопленной суммы дохода/амортизации в соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» и суммы оценочного резерва под убытки.

Аренда

Определение того, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно признаки аренды, основано на анализе содержания соглашения на дату начала арендных отношений. Соглашение является арендой или содержит признаки аренды, если выполнение соглашения зависит от



использования конкретного актива (или активов), и право на использование актива или активов в результате данного соглашения переходит от одной стороны к другой, даже если этот актив (или эти активы) не указывается (не указываются) в соглашении явно.

Группа в качестве арендатора

В отношении договоров (или отдельных компонентов договоров), по которым Группе передается право контролировать использование идентифицированного актива (как его определяет МСФО (IFRS) 16 «Аренда») в течение определённого периода в обмен на возмещение, Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство на дату начала аренды. Неарендные компоненты договоров учитываются в соответствии с иными уместными стандартами.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда» Группа не применяет указанный стандарт к договорам аренды, по которым на дату начала аренды предусмотренный срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опцион на покупку, к договорам аренды с переменной арендной ставкой, а также к договорам аренды активов с низкой стоимостью. Краткосрочную аренду и аренду активов с низкой стоимостью Группа признает в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

На дату начала аренды Группа оценивает обязательство по аренде по приведенной (текущей) стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на эту дату. Дисконтирование осуществляется с использованием процентной ставки привлечения дополнительных заемных средств Группой, за исключением ставок, заложенных в договорах аренды, если их можно легко определить.

Группа переоценивает обязательство по аренде (и осуществляет соответствующую корректировку соответствующего актива в форме права пользования) всякий раз, когда:

- Срок аренды изменился или произошло значительное событие или изменение в обстоятельствах, которые привели к изменению в оценке исполнения опциона на покупку, и в этом случае обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием пересмотренной ставки дисконтирования;
- Арендные платежи изменяются в связи с изменениями индекса или ставки, или изменением ожидаемого платежа по гарантированной ликвидационной стоимости, и в данных случаях обязательство по аренде переоценивается путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием неизменной ставки дисконтирования (если только изменение арендных платежей не является следствием изменения плавающей процентной ставки, в этом случае используется пересмотренная ставка дисконтирования);
- Договор аренды модифицирован, и изменение договора аренды не учитывается как отдельный договор аренды, и в этом случае обязательство по аренде переоценивается на основе срока аренды модифицированного договора аренды путем дисконтирования пересмотренных арендных платежей с использованием пересмотренной ставки дисконтирования на дату вступления модификации в силу.

На дату начала аренды Группа оценивает актив в форме права пользования по первоначальной стоимости, которая включает величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи на дату начала аренды или до такой даты за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде, любые первоначальные прямые затраты, понесенные арендатором. В отношении последующего учёта активов в форме права пользования используется та же учётная политика, которая применяется в отношении активов, находящихся в собственности, в т.ч. в отношении начисления износа и амортизации, а также проверки на предмет обесценения.

Признанный актив в форме права пользования амортизируется линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: предполагаемый срок полезного использования актива или срока аренды.

Группа представляет обязательства по аренде в консолидированном отчёте о финансовом положении отдельной статьей (Примечание 22), а активы в форме права пользования в тех же статьях, по которым представлялись бы соответствующие базовые активы, если бы они находились в собственности, то есть в составе основных средств и нематериальных активов (Примечания 8, 9).

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 16 арендные платежи делятся на денежные выплаты по процентной части арендного обязательства и погашению его основной части. Группа классифицировала погашение основного долга в денежных потоках от финансовой деятельности и, в соответствии с учётной политикой Группы, уплаченные проценты классифицируются как часть потоков денежных средств от операционной деятельности. Платежи по краткосрочной аренде, платежи за аренду активов с низкой стоимостью и переменные арендные платежи, не включенные в оценку арендного обязательства, представлены как часть операционной деятельности.

Группа в качестве арендодателя

Группа заключает договоры аренды в качестве арендодателя в отношении некоторых объектов основных средств.

Аренда, в рамках которой Группа является арендодателем, классифицируется как финансовая или операционная аренда. В случаях, когда, согласно условиям аренды, арендатору переходят практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности, договор аренды классифицируется как договор финансовой аренды. Все прочие виды аренды классифицируются как операционная аренда. Доход от операционной аренды признается на линейной основе в течение срока аренды.

Резервы

Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объёме на дисконтированной основе тогда, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу объекта или основного средства и по восстановлению участка, на котором находилось объект, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва.

Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих затрат, определённых в соответствии с местными условиями и требованиями. Также признаётся соответствующее увеличение балансовой стоимости основных средств, сумма которого эквивалентна размеру резерва. Впоследствии, данные затраты амортизируются в рамках капитальных затрат по производственным средствам и средствам транспортировки на основе соответствующего метода амортизации.

Изменения в оценке существующего резерва по выводу из эксплуатации, которые явились результатом изменений в расчётном сроке или сумме оттока ресурсов, лежащих в основе экономических выгод, необходимых для погашения обязательства, или изменение в ставке дисконтирования, учитывается таким образом, что:

- Изменения в резерве прибавляются или вычитываются из балансовой стоимости соответствующего актива в текущем периоде;
- Сумма, выченная из стоимости актива, не должна превышать его балансовую стоимость. Если



снижение в резерве превышает балансовую стоимость актива, тогда превышение незамедлительно признаётся в консолидированном отчёте о совокупном доходе; и

- Если корректировка приводит к увеличению стоимости актива, Группа рассматривает, является ли это показателем того, что новая балансовая стоимость актива не может быть полностью возмещена. Если это является таким показателем, Группа осуществляет тестирование актива на обесценение посредством оценки его возмещаемой стоимости и учитывает любой убыток по обесценению в соответствии с МСБУ 36.

Прочие резервы

Резервы отражаются в консолидированной финансовой отчётности тогда, когда Группа имеет текущее (правовое или вытекающее из практики) обязательство в результате событий, произошедших в прошлом, а также существует вероятность того, что произойдет отток средств, связанных с экономическими выгодами, для погашения обязательства, и может быть произведена соответствующая достоверная оценка этого обязательства. Если Группа ожидает, что резерв будет возмещён, к примеру, по страховому договору, возмещение отражается как отдельный актив, но только тогда, когда возмещение является практически гарантированным.

Если влияние временной стоимости денежных средств является существенным, резервы рассчитываются посредством дисконтирования ожидаемого будущего движения денежных средств по ставке до уплаты налогов, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денежных средств и там, где это уместно, риски присущие обязательству. При использовании дисконтирования увеличение резерва вследствие истечения времени признаётся как финансовые затраты.

Вознаграждения работникам

Отчисления в пенсионные фонды

Группа удерживает 10% от заработной платы своих работников в пределах определённой суммы за год в качестве отчислений в их пенсионные фонды. В соответствии с законодательством, работники сами несут ответственность за свои пенсионные выплаты в пенсионный фонд и Группа не имеет ни текущего, ни будущего обязательства по данным выплатам работникам после их выхода на пенсию.

Социальный налог

Группа уплачивает социальный налог в соответствии с действующим законодательством Республики Казахстан. Социальный налог относится на расходы по мере начисления.

Пенсионный план с установленным размером выплат

В соответствии с коллективными договорами, заключенными с профессиональными союзами, и прочими положениями о вознаграждениях некоторые дочерние организации Группы выплачивают определённые вознаграждения своим работникам по окончании трудовой деятельности («Пенсионный план с установленным размером выплат»).

Группа признаёт актуарные прибыли и убытки, возникающие от переоценки обязательств по выплате вознаграждения работникам, в том периоде, когда они выявлены в составе прочих совокупных прибылей и убытков, и признаёт расходы по вознаграждению и обязательства согласно оценке, определённой МСБУ 19 «Вознаграждения работникам».

Обязательства и расходы по вознаграждению согласно пенсионному плану с установленным размером выплат определяются с помощью метода прогнозируемой условной единицы. Этот метод рассматривает каждый проработанный год как повышающий на дополнительную единицу права на получение вознаграждения, и измеряет каждую единицу отдельно для отражения итогового обязательства. Расходы по предоставлению вознаграждений отражаются в прибылях и убытках с тем, чтобы распределить итоговые вознаграждения в течение рабочего стажа работников согласно формуле вознаграждения по пенсионному плану с установленным размером выплат. Это обязательство измеряется по текущей стоимости расчётного будущего движения денег с применением ставки дисконта, сходной со ставкой вознаграждения по государственным облигациям, валюта и условия по которым сопоставимы с валютой и оцененными условиями обязательств по пенсионному плану с установленным размером выплат. Пенсионные планы дочерних организаций Группы с установленным размером выплат являются нефинансируемыми.

Капитал

Уставный капитал

Простые акции классифицируются как капитал. Внешние затраты, напрямую относящиеся к выпуску новых акций, помимо случаев объединения организаций, отражаются как вычет из суммы поступлений в капитал. Любое превышение или недостаток справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций признаётся как увеличение или уменьшение нераспределённой прибыли.

Неконтролирующая доля участия

Неконтрольные доли участия первоначально признаются пропорционально доле идентифицируемых чистых активов на дату приобретения.

Неконтролирующая доля участия представлена в консолидированном отчёте о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к Акционеру. Убытки дочерней организации относятся на неконтролирующую долю участия даже в том случае, если это приводит к ее отрицательному сальдо.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычтываются из суммы капитала на отчётную дату только в том случае, если они были объявлены до отчётной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в консолидированной финансовой отчётности, если они были рекомендованы до отчётной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчётной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчётности к выпуску.

Прочие распределения Акционеру

Прочие распределения Акционеру, признаваемые, как уменьшение нераспределённой прибыли, представлены понесенными затратами или распределениями активов по распоряжению акционера, включая объекты основных средств, доли участия в другом предприятии, прочие группы выбытия, денежные средства и прочие активы, согласно определению корпоративной учётной политики Группы.

Признание выручки

Выручка признаётся, если существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, и если выручка может быть надёжно оценена.



Продажа товаров

Выручка признается, когда (или как) Группа выполняет обязательство по исполнению, передав обещанный товар или услугу (то есть актив) покупателю. Актив передается, когда (или в качестве) покупатель получает контроль над этим активом, что обычно происходит при передаче права собственности, при условии, что цена контракта является фиксированной или определяемой, а возможность получения дебиторской задолженности обоснованно обеспечена. В частности, доходы от реализации, как правило, признаются при переходе права собственности на них.

Для экспортных продаж право собственности, как правило, переходит на границе Республики Казахстан. Выручка оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению, с учётом суммы любых торговых скидок, скидок за объем и возмещаемых налогов.

Продажи вспомогательных услуг признаются по мере оказания услуг при условии, что цена услуги может быть определена, и нет существенной неопределенности относительно получения доходов.

Предоставление услуг

Доходы от предоставления услуг признаются в момент оказания услуг. В отношении услуг, относящихся к перевозке, доход признаётся по степени завершения транспортировки на отчётную дату, при условии, что степень завершения и сумма дохода могут быть определены достаточно точно. Суммы предоплаты, полученной от заказчиков за ещё не оказанные транспортные услуги, отражаются в составе авансов, полученных от заказчиков, на момент получения. Доходы будущих периодов относятся на текущие доходы по мере оказания услуг.

Выручка Группы секторов энергетика, коммуникации и транспортировка признается в основном в течение периода времени, выручка остальных сегментов Группы в основном признается в определённый момент времени.

Операции продажи с обратной арендой

Группа учитывает передачу актива в операциях продажи с обратной арендой как продажу только если передача отвечает требованиям МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». Согласно МСФО (IFRS) 15, если продавец-арендатор признает продажу, право пользования арендуемого актива оценивается как часть предыдущей балансовой стоимости актива, которая связана с правом пользования, сохраняемым продавцом-арендатором. Продавец-арендатор признает лишь ту сумму прибыли или убытка, которая относится к правам, переданным покупателю-арендодателю.

Если передача актива продавцом-арендатором не удовлетворяет требованиям МСФО (IFRS) 15 для учёта в качестве продажи актива, продавец-арендатор продолжает признание переданного актива и признает финансовое обязательство в размере поступлений от передачи с применением МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

Процентные и финансовые доходы и расходы

Процентные доходы и расходы по всем финансовым инструментам, выданным и полученным в рамках достижения цели, выполнения задач и осуществления основной деятельности Группы, раскрываются в процентных доходах и расходах в составе выручки и себестоимости реализованной продукции и оказанных услуг. Все прочие процентные доходы и расходы не относящиеся к основной деятельности Группы, раскрываются в финансовых доходах и расходах.

Финансовый доход включает вознаграждения по денежным средствам и их эквивалентам, средствам в кредитных учреждениях, заемам выданным, финансовым гарантиям и прочим финансовым активам и обязательствам. Финансовые расходы включают амортизацию дисконта по заемам полученным, расходы, связанные с привлечением и обслуживанием привлеченных заемных средств на внутреннем и внешнем рынке, в том числе расходы по процентам, и прочие аналогичные расходы.

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым инструментам, классифицированным в качестве инвестиций, учитываемых по ССЧПСД, процентные доходы или расходы отражаются по эффективной процентной ставке, при дисконтировании по которой ожидаемые будущие денежные платежи или поступления на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или в течение более короткого периода времени, где это применимо, в точности приводятся к чистой балансовой стоимости финансового актива или финансового обязательства.

Обязательство по договорам с покупателями

Обязательство по договору признается, если платеж от покупателя получен или становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее) прежде, чем Группа передаст соответствующие товары или услуги. Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору (т.е. передает контроль над соответствующими товарами или услугами покупателю).

Затраты на заключение договора

Группа выплачивает комиссионное вознаграждение агентам по продажам за новых подключенных абонентов в сегменте коммуникации. Комиссионное вознаграждение агентам по продажам было капитализировано в состав прочих долгосрочных активов в консолидированном отчёте о финансовом положении. Затраты на получение контракта амортизируются в течение периода, когда услуга предоставляется заказчику.

Установление тарифов

Ряд дочерних организаций Группы являются объектами регулирования со стороны Комитета по регулированию естественных монополий, защите конкуренции и прав потребителей Министерства национальной экономики Республики Казахстан (далее – «КРЕМ»). КРЕМ отвечает за утверждение методики расчёта тарифов и тарифных ставок, на основании которых дочерние организации получают существенную часть своих доходов.

Государственные субсидии

В связи с тем, что Правительство Республики Казахстан является единственным акционером Фонда, Группа анализирует все сделки с Правительством, оценивая его роль: в каких случаях Правительство действует главным образом в качестве Акционера, а в каких в качестве регулятора. Если определено, что в конкретной операции Правительство действует в качестве акционера, любые прибыли или убытки, понесённые Группой в результате такой операции, признаются напрямую в капитале как взнос или изъятие капитала Акционера.

Если же специфическая операция Правительства не определяется как действие в качестве Акционера, такие операции учитываются в соответствии с положениями МСБУ 20 «Учёт государственных субсидий и раскрытие информации о государственной помощи». В таких случаях, государственные субсидии признаются по их справедливой стоимости, когда есть разумная



уверенность в том, что субсидии будут получены и все необходимые условия, связанные с ними, будут выполнены.

В случае если субсидия относится к статье расхода, она признаётся в качестве дохода за период, необходимый для соотнесения с соответствующими расходами, которые она должна компенсировать, на систематической основе. Когда субсидия относится к активу, её справедливая стоимость относится на доходы будущих периодов и отражается в консолидированном отчёте о совокупном доходе в течение ожидаемого срока полезной службы соответствующего актива ежегодно равномерными частями. Субсидии, относящиеся к доходу, представлены отдельно в консолидированном отчёте о совокупном доходе, в составе доходов от операционной деятельности.

Подоходный налог

Подоходный налог за год включает текущий и отложенный налог. Подоходный налог отражается в прибылях и убытках, за исключением тех сумм, которые относятся к статьям, отражаемым в прочем совокупном доходе или капитале, в этом случае он признаётся в прочем совокупном доходе или капитале, соответственно. Текущие расходы по налогу – это ожидаемый налог к уплате по налогооблагаемой прибыли за год и любые корректировки в отношении налога к уплате в отношении предыдущих лет.

Налог на сверхприбыль рассматривается как подоходный налог и образует часть расходов по подоходному налогу. В соответствии с контрактами на недропользование, Группа начисляет и уплачивает налог на сверхприбыль по указанным ставкам от суммы прибыли после налогообложения, которая подлежит корректировке, на сумму определённых вычетов в соответствие с применяемым контрактом на недропользование, при внутренней норме прибыли, превышающей определённые значения.

Отложенный налог рассчитывается как для корпоративного подоходного налога («КПН»), так и для налога на сверхприбыль. Отложенный налог на сверхприбыль рассчитывается по временным разницам для активов, отнесенными к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке налога на сверхприбыль, подлежащей уплате по контракту.

Отложенный налог учитывается по балансовому методу по временным разницам между балансовой стоимостью активов и обязательств в отчёте о финансовом положении и суммами, использованными для целей налогообложения. Не признаются временные разницы, возникающие в результате следующего:

- Первоначальное признание актива или обязательства в сделке, которая не является объединением компаний и, на момент сделки, не оказывает влияние ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- В отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние организации, ассоциированные компании, а также с долями участия в совместной деятельности, если можно контролировать распределение во времени уменьшения временной разницы, и существует значительная вероятность того, что временная разница не будет уменьшена в обозримом будущем.

Активы и обязательства по отложенному подоходному налогу рассчитываются по налоговым ставкам, которые применимы к периоду, когда получен актив или оплачено обязательство, основываясь на налоговых ставках (и налоговом законодательстве), которые действовали или практически были введены в действие на отчётную дату.

Актив по отложенному налогу признаётся только в том объёме, в котором существует вероятность получения налогооблагаемой прибыли, в счёт которой актив может быть реализован. Активы по отложенному подоходному налогу уменьшаются в том объёме, в котором более не существует вероятности реализации соответствующей налоговой льготы.

Налог на добавленную стоимость («НДС»)

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт облагаются по нулевой ставке.

Связанные стороны

Связанные стороны включают акционера Группы, ключевой управленческий персонал, ассоциированные компании и совместные предприятия и организации, в которых значительная доля голосующих акций прямо или косвенно принадлежит акционерам или ключевому управленческому персоналу Группы.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И СУЖДЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчётности в соответствии с МСФО требует от руководства использования оценок и допущений, которые влияют на отражённые в отчёте активы, обязательства и условные активы и обязательства на отчётную дату, а также отражённые в отчёте активы, обязательства, доходы, расходы и условные активы и обязательства за отчётный период. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Основные допущения о будущем и прочие основные источники неопределенности в оценках на отчётную дату, которые могут послужить причиной существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, рассматриваются ниже.

Возмещаемость нефтегазовых активов, нефтеперерабатывающих и прочих активов

Группа оценивает активы или группу активов, генерирующих денежные средства (далее – «ЕГДС»), для определения наличия индикаторов в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах свидетельствуют, что их стоимость не может быть возмещена. Если такой индикатор существует, проводится надлежащая оценка возмещаемой стоимости, которая рассматривается как более высокое значение из справедливой стоимости за минусом расходов на реализацию и стоимости от использования. Эти расчёты требуют использования оценок и допущений, таких как долгосрочные цены на нефть, ставки дисконта, будущая потребность в капитале, операционная деятельность (что включает объёмы добычи и продажи), которые подвержены риску и неопределённости. В случае, если балансовая стоимость актива или группы активов превышает их возмещаемую стоимость, актив или группа активов считаются обесцененными, их балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости. При проведении оценки возмещаемой стоимости, будущие денежные потоки корректируются на риски, характерные для группы активов, и дисконтируются до приведенной стоимости по ставке дисконтирования, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и риски, присущие активу. Справедливая стоимость определяется как сумма, которая может быть получена от продажи актива и/или генерирующей единицы на рыночных условиях в сделке между осведомлёнными и готовыми совершившей такую сделку сторонами и не учитывает влияние



факторов, которые могут быть специфичными для компании, и не применимы в целом.

Принятые допущения при проведении теста на обесценение

Группа провела оценку наличия признаков обесценения долгосрочных активов и тест на обесценение активов, по которым были выявлены признаки обесценения.

Долгосрочные допущения Группы в отношении прогнозируемых цен на нефть марки Brent, обменного курса тенге к доллару США и показателей инфляции были пересмотрены и основаны на прогнозах внешних источников и оценках независимых исследовательских организаций, прогнозирующих долгосрочные рыночные ожидания. Расчёты объёмов производства основаны на доказанных разработанных и неразработанных запасах дочерних организаций, а также на доказанных и вероятных запасах для существенных совместных предприятий и ассоциированных компаний. Период добычи определяется либо датой истечения срока действия контрактов на недропользование, либо периодом продления срока действия лицензии, на которую Группа имеет намерения на продление. Оценочные объемы производства основаны на производственных планах Группы, которые, в основном, используются для подачи заявок на продление срока действия контрактов на недропользование.

Ставки дисконтирования были рассчитаны на основе средневзвешенной стоимости капитала отдельной единицы, генерирующей денежные потоки, и варьировались от 11,22% до 16,42% в зависимости от функциональной валюты, периода производства, премии за риск, коэффициента бета и соотношения собственных и заемных средств соответствующей единицы, генерирующей денежные средства.

Долгосрочные ценовые допущения были приняты на основе Bloomberg consensus, также, как и краткосрочные допущения, по которым цены, в реальных показателях 2024 года, представлены ниже:

	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год
Нефть марки Brent (ICE Brent \$/баррель)	73,25	71,00	73,00	72,00	72,30

В 2024 году расходы по обесценению в нефтегазохимическом сегменте составили 123.248 миллионов тенге, которые, в основном, относятся к обесценению ороснительного завода морской воды и подводящей инфраструктуры в городе Жанаозен в размере 70.521 миллион тенге и активам по разведке и оценке по проекту «Абай» в размере 17.703 миллиона тенге (Примечание 29). Восстановление расходов по обесценению в нефтегазохимическом сегменте составило 40.251 миллион тенге, которые, в основном, относятся к восстановлению ранее признанных убытков от обесценения самоподъемной плавучей буровой установки (далее – «СПБУ») на сумму превышения ценности использования СПБУ над его балансовой стоимостью в размере 16.189 миллионов тенге и аванса, выданного на строительство ороснительного завода в городе Жанаозен на сумму 17.324 миллиона тенге (Примечание 29).

В 2023 году расходы по обесценению в нефтегазохимическом сегменте составили 278.177 миллионов тенге, которые, в основном, относятся к активам по разведке и оценке по проекту «Актоти и Кайран» в размере 74.255 миллионов тенге и по проекту «Женис» в размере 40.244 миллиона тенге, и ЕГДС КМГИ в размере 97.636 миллионов тенге (Примечание 29).

Превышение возмещаемой стоимости над балансовой стоимостью большинства нефтяных и нефтеперрабатывающих активов чувствительно к изменениям цен или другим допущениям. Изменения в течение следующих финансовых периодов могут привести к тому, что возмещаемая стоимость этих активов превысит или окажется ниже, чем их текущая балансовая стоимость, и,

следовательно, существует риск восстановления или начисления обесценения в тех периодах.

ЕГДС KMG International N.V. (далее – «КМГИ»), включая гудвилл

В 2023 году КМГИ провел тесты на обесценение гудвилла и активов по сбыту, переработке и прочих активов в связи с наличием индикаторов обесценения в ЕГДС КМГИ: ЕГДС «Переработка», ЕГДС «Нефтехимия» и ЕГДС «Даунстрим». В результате теста на обесценение возмещаемая стоимость ЕГДС КМГИ оказалась ниже их балансовой стоимости. Убыток от обесценения анализируемых ЕГДС КМГИ составил 94.962 миллиона тенге, из которых ЕГДС «Переработка» составляет 80.761 миллион тенге, ЕГДС «Нефтехимия» – 340 миллионов тенге и ЕГДС «Даунстрим» – 13.861 миллион тенге.

Основными индикаторами обесценения были: i) повышенная волатильность маржи нефтепереработки на рынке нефти и газа и снижение рыночного спроса в контексте строгих правил декарбонизации и geopolитической нестабильности, ii) отсутствие долгосрочного плана декарбонизации КМГИ, iii) изменение налоговой среды в Румынии, в частности введение в конце 2023 года налога на оборот в нефтегазовом секторе в размере 0,5%, начиная с 2024 по 2025 год, и далее более 1% в зависимости от оборота предприятий.

Группа учитывала прогнозируемую маржу переработки и объемы производства, среди прочих факторов, при анализе индикаторов обесценения. Возмещаемая стоимость ЕГДС «Переработка» КМГИ была определена на основе справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие (FVLCD), которая была рассчитана с использованием метода дисконтированных денежных потоков. Основными допущениями, использованными при расчете FVLCD для ЕГДС, были операционная прибыль, включая допущение, что КМГИ сможет возместить, через увеличение конечной цены реализации, расходы по налогу на оборот с 2026 года, ставки дисконтирования и темпы роста, использованные для экстраполяции денежных потоков за пределы бюджетного периода.

Кроме того, КМГИ применил допущение, что введенная в 2024 году дополнительная налоговая нагрузка с оборота КМГИ будет возмещена за счет поэтапного увеличения цены на конечных потребителей.

По состоянию на 31 декабря 2024 года КМГИ провел повторный тест на обесценения и дополнительного обесценения или восстановления ранее признанного обесценения не обнаружено.

В июне 2023 года на нефтеперерабатывающем заводе Petromedia, дочерней организации КМГИ, произошел инцидент, который привел к временному выводу из эксплуатации установки «Мягкий гидрокрекинг». Petromedia провел работу по оценке последствий инцидента и признал убыток от обесценения основных средств в размере 2.674 миллиона тенге.

Восстановление обесценения СПБУ

По состоянию на 31 декабря 2024 года, ТОО «KMG Drilling & Services», дочерняя организация Группы, провело тест на обесценение СПБУ и признала восстановление ранее признанного убытка от обесценения на сумму превышения ценности использования СПБУ над его балансовой стоимостью в размере 16.189 миллионов тенге (Примечание 29).

Ценность использования СПБУ была определена путем дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков от эксплуатации СПБУ в рамках трехлетнего договора с Dragon Oil (Turkmenistan) Ltd на проведение СПБУ буровых работ в Туркменском секторе Каспийского моря с возможностью его продления на два года.



Для расчета ценности использования применялись следующие существенные допущения:

Ставка дисконтирования	17,7%
Суточная операционная ставка по эксплуатации СПБУ	130 тысяч долларов США
Суточные операционные расходы	68 тысяч долларов США
Количество операционных дней в году, в течение которых будет использоваться СПБУ	365
Коэффициент загрузки с учетом дней простоя	95%

Восстановление обесценения ограничено таким образом, что балансовая стоимость актива по состоянию на 31 декабря 2024 года не превышает его возмещаемую сумму и не превышает балансовую стоимость, по которой СПБУ признавался бы в случае, если бы в предыдущие годы не был признан убыток от обесценения.

ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» («далее – «ПНХЗ»), включая гудвилл

На 31 декабря 2024 и 2023 годов, Группа имеет гудвилл в размере 88.553 миллиона тенге, связанный с приобретением ПНХЗ (Примечание 9). В декабре 2024 и 2023 годов Группа провела ежегодное тестирование гудвилла ПНХЗ. При оценке возмещаемой стоимости была рассчитана справедливая стоимость ПНХЗ за вычетом затрат на продажу, определяемая с использованием маркетинговой схемы. При анализе индикаторов обесценения Группа учитывала прогноз объемов переработки сырой нефти, тарифы по нефтепереработке, капитальные затраты и другие факторы. ПНХЗ рассчитал возмещаемую стоимость с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Ставка дисконтирования в 2024 году 14,12% (2023: 16,02%) была рассчитана на основании средневзвешенной стоимости капитала до налогов. Неотъемлемый риск был включен путем применения индивидуального бета-фактора. Бета-фактор оценивался на основе общедоступных рыночных данных. Прогнозируемые денежные потоки до 2032 года были основаны на пятилетнем бизнес-плане ПНХЗ на 2025-2029 годы (2023: 2024-2028 годы), который предполагает текущие оценки руководства по возможным изменениям операционных и капитальных затрат. По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 года, возмещаемая стоимость гудвилла ПНХЗ, рассчитанная на основе справедливой стоимости за минусом затрат, превысила балансовую стоимость, соответственно, не было признано обесценения.

Чувствительность к изменениям в предположениях

Результаты оценки возмещаемой стоимости гудвилла ПНХЗ являются наиболее чувствительными к изменению основных допущений, в частности, допущений, связанных с изменениями ставки дисконтирования, а также запланированного значения EBITDA в терминальном периоде. Повышение ставки дисконтирования на 1,0% до 15,12% (2023: 17,02%) и понижение запланированного значения EBITDA, в терминальном периоде, на 1% не приведет к уменьшению возмещаемой стоимости генерирующей единицы ПНХЗ до его балансовой стоимости.

Транспортировка и хранение газа АО «Интергаз Центральная Азия» (далее – «ИЦА»)

Возмещаемая сумма единицы, генерирующей денежные средства, рассчитывается с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Ставка дисконтирования была получена от средневзвешенной стоимости капитала после налогообложения. Средневзвешенная стоимость капитала учитывает, как заемный, так и собственный капитал. Стоимость собственного капитала выводится от ожидаемой доходности по инвестициям ИЦА. Стоимость заемного капитала основана на процентных займах, которые ИЦА обязана обслуживать. Присущий риск был включен путем применения индивидуального бета фактора. Бета фактор был оценен, основываясь на общедоступных рыночных данных. Бизнес-план, утверждаемый на ежегодной основе, является

основным источником информации для предполагаемых денежных потоков. Он содержит прогнозы по объемам транспортировки газа, выручке, расходам и капитальным затратам.

Различные допущения, такие как тарифы на транспортировку, а также уровень инфляции расходов, учитывают существующие цены, другие макроэкономические факторы и исторические тенденции, и колебания. Предполагаемые денежные потоки были основаны на пятилетнем бизнес-плане ИЦА, а также на прогнозных данных по 2055 год, рассчитанных с использованием текущих оценок руководства о потенциальных изменениях в операционных и капитальных затратах при уровне роста тарифов.

Основные допущения, использованные в расчете, были прогнозированы следующим образом:

- Объем транспортировки – среднегодовые темпы роста за пятилетний прогнозный период; на основе прошлых результатов и ожиданий руководства относительно развития рынка;
- Тариф на транспортировку – на основе тарифов, утвержденных Комитетом по Регулированию Естественных Монополий (КРЕМ) для внутреннего рынка и тарифов по договорам с международными контрагентами по транспортировке на экспорт и транзит с учетом среднегодового темпа роста и долгосрочных прогнозов инфляции после пятилетнего прогнозного периода;
- Ежегодные капитальные затраты – на основе исторического опыта руководства и запланированных расходов согласно пятилетним прогнозным данным на поддержание в рабочем состоянии производственных активов и прочих основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности, а также инвестиций в новые проекты;
- Макроэкономические прогнозы – в модели были использованы вспомогательные прогнозы с международного источника S&P Global и Oxford Economics, такие как потребительские и производственные прогнозы, а также прогнозы процентных ставок, инфляции и прогнозный курс доллара к тенге на следующие 25 лет. Данные о потребительских и производственных изменениях, а также о курсе доллара были получены из S&P Global, а прогнозы процентных ставок и инфляции – из Oxford Economics.

Ниже представлены предположения, на основе которых была определена ценность использования и к которым наиболее чувствительна возмещаемая стоимость:

Допущения в отношении возмещаемой стоимости долгосрочных активов:	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Темпы роста на период свыше 5 лет	5,14%	4,19%
Ставка дисконтирования	15,21%	16,96%
Объемы транспортировки (за весь прогнозный период):		
транспортировка внутри Казахстана	1.032 млрд м ³	1.073 млрд м ³
транспортировка газа на экспорт	115 млрд м ³	17 млрд м ³
международный транзит	1.302 млрд м ³	1.245 млрд м ³
Тарифы на транспортировку:		
транспортировка внутри Казахстана (тыс. м ³)	от 5.471,08 тенге	от 5.425,26 тенге
транспортировка газа на экспорт (тыс. м ³ /100 км)	2,42 долл. США – 5 долл. США	2,42 долл. США – 5 долл. США
международный транзит (тыс. м ³ /100 км)	2,42 долл. США	2,42 долл. США – 2,9 долл. США

На 31 декабря 2024 года возмещаемая стоимость долгосрочных активов составила 1.469.770 миллионов тенге, что превышает их балансовую стоимость на 135.574 миллиона тенге



(на 31 декабря 2023 года: 1.249.898 миллионов тенге, что превышает их балансовую стоимость на 61.870 миллионов тенге).

Результаты оценки возмещаемой стоимости ЕГДС являются наиболее чувствительными к изменению основных допущений, в частности, допущений, связанных с изменениями ставки дисконтирования. При повышении ставки дисконтирования на 1,0% начисленное обесценение может составить 6.045 миллионов тенге.

По состоянию на 31 декабря 2024 года возмещаемая стоимость генерирующей единицы была бы равна ее балансовой стоимости, если бы используемая ставка дисконтирования выросла с 15,21% до 16,16%.

Реализация газа местным распределителям энергии, юридическим и физическим лицам АО «QazaqGaz Aimaq» (далее – «QG Aimaq»)

Возмещаемая стоимость единицы, генерирующей денежные средства, была определена как ценность использования с применением модели дисконтированных денежных потоков. В оценке денежных потоков включено множество субъективных факторов, в том числе операционные и финансовые, с использованием лучших доступных доказательств.

Ставка дисконтирования была получена от средневзвешенной стоимости капитала до налогообложения. Средневзвешенная стоимость капитала учитывает, как заемный, так и собственный капитал. Стоимость собственного капитала выводится от ожидаемой доходности по инвестициям QG Aimaq. Стоимость заемного капитала основана на процентных займах, которые QG Aimaq обязана обслуживать. Присущий риск был включен путем применения индивидуального бета фактора. Бета фактор был оценен, основываясь на общедоступных рыночных данных.

Основные допущения, использованные в расчете, были прогнозированы следующим образом:

- Объем закупа и поставок газа – на основании Комплексного плана развития газовой отрасли Республики Казахстан на 2022–2026 годы, утвержденного Постановлением Правительства РК, и Баланса газа РК на 2024–2030 годы, утвержденного приказом Министра Энергетики РК, а также Бизнес-план на 2025–2029 годы, утвержденный Советом директоров QG Aimaq;
- Тарифы на транспортировку – на основе тарифов, утвержденных Комитетом по Регулированию Естественных Монополий (КРЕМ) на пять лет с учетом среднегодового темпа роста и долгосрочных прогнозов инфляции после пятилетнего прогнозного периода;
- Ежегодные капитальные затраты – на основе исторического опыта руководства и запланированных расходов на поддержание в рабочем состоянии производственных активов и прочих основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности, а также инвестиций в новые проекты.

Денежные потоки за пределами пятилетнего периода экстраполируются с использованием предполагаемых темпов роста, указанных ниже. Эти темпы роста соответствуют прогнозам для газовой отрасли.

Ниже представлены предположения, на основе которых была определена ценность использования и к которым наиболее чувствительна возмещаемая стоимость:

Допущения в отношении возмещаемой стоимости долгосрочных активов:	на 31 декабря 2024 года
Темпы роста на период свыше 5 лет	5,16%
Ставка дисконтирования	15,74%
Объемы реализации газа до 2030 года	120,3 млрд м ³
Объемы транспортировки газа до 2030 года	94 млрд м ³
Тарифы на:	
реализацию газа (тыс. м ³)	от 27,6 тыс. тенге
транспортировка газа (тыс. м ³)	от 4,2 тыс. тенге

На 31 декабря 2024 года возмещаемая стоимость долгосрочных активов составила 284.628 миллионов тенге, что превышает их балансовую стоимость на 33.115 миллионов тенге (на 31 декабря 2023 года: 282.730 миллиона тенге, что превышает их балансовую стоимость на 32.923 миллиона тенге).

Результаты оценки возмещаемой стоимости ЕГДС являются наиболее чувствительными к изменению основных допущений, в частности, допущений, связанных с изменениями объемов реализации и транспортировки газа. Уменьшение объемов реализации и транспортировки газа на 5,0% может привести к начислению обесценения в сумме 16.325 миллионов тенге. По состоянию на 31 декабря 2024 года возмещаемая стоимость генерирующей единицы была бы равна ее балансовой стоимости, если бы применяемые объемы реализации и транспортировки газа уменьшились с 120,3 миллиарда м³ и 94 миллиарда м³ до 116,3 миллиарда м³ и 90,8 миллиарда м³ соответственно.

Прочие ЕГДС

Пересмотр цен на сырьевые товары Группы и других допущений не привел к возникновению расходов на обесценение прочих ЕГДС в нефтегазохимическом сегменте.

Запасы нефти и газа

Запасы нефти и газа являются существенным фактором в расчётах по износу, истощению и амортизации нефтяного сегмента. Группа оценивает свои запасы нефти и газа в соответствии с методикой Общества нефтегазовых инженеров. При оценке запасов по методике Общества нефтегазовых инженеров, Группа использует долгосрочные плановые цены. Использование плановых цен для оценки доказанных запасов устраняет влияние нестабильности, присущей использованию спотовых цен на конец года. Руководство считает, что допущения по долгосрочным плановым ценам больше соответствуют долгосрочному характеру деятельности по добыче и предоставляют наиболее подходящую основу для оценки запасов нефти и газа.

Все оценки запасов нефти и газов подразумевают некоторую степень неопределенности. Неопределенность в основном зависит от объема надежных геологических и инженерных данных, доступных на момент оценки и интерпретации таких данных.

Относительная степень неопределенности может быть выражена посредством отнесения запасов в одну из двух основных категорий: доказанные или недоказанные запасы. Существует большая определенность в извлечении доказанных запасов в сравнении с недоказанными запасами и



доказанные запасы могут быть далее подразделены на разработанные и неразработанные запасы для обозначения прогрессивно возрастающей неопределенности в отношении возможности их извлечения.

Ежегодно оценки анализируются и корректируются. Корректировки возникают вследствие оценки или переоценки уже имеющихся геологических данных, промысловых параметров или данных о добыче; наличии новых данных; или изменениях в допущениях по ценам. Оценки запасов также могут быть пересмотрены вследствие действия проектов для повышения отдачи, изменений в производительности пласта или изменений в стратегии разработки. Доказанные разработанные запасы используются для расчёта ставок амортизации пропорционально объёму выполненной работы для начисления износа, истощения и амортизации. Группа включила в доказанные запасы только такие объемы, которые, как ожидается, будут добыты в течение первоначального лицензионного периода. Это вызвано неопределенностью, относящейся к результату процедуры по продлению, так как продление лицензий, в конечном счете, осуществляется по усмотрению Правительства. Увеличение в лицензионных периодах Группы и соответствующее увеличение в указанных размерах запасов обычно приводит к более низким расходам по износу и может оказать существенное влияние на доходы. Снижение в доказанных разработанных запасах приведёт к увеличению отчислений на износ, истощение и амортизацию (при постоянном уровне добычи), к снижению дохода и также может привести к прямому снижению текущей стоимости имущества. При относительно небольшом количестве эксплуатируемых месторождений, существует возможность того, что любые изменения в оценке запасов по сравнению с предыдущим годом, могут оказать существенное влияние на отчисления на износ, истощение и амортизацию.

Подробная информация о ежегодных результатах теста на обесценение раскрыта в Примечании 29.

Запасы урана (оценка)

Запасы урана являются основным компонентом оценок прогнозируемого движения денежных средств Группы, которые используются для определения возмещаемой стоимости соответствующих активов и отчислений по износу и амортизации. Оценка урановых запасов также определяют срок эксплуатации месторождений, которые в свою очередь влияют на расчеты резерва под обязательства по ликвидации и восстановлению активов.

Ежегодно Группа привлекает независимого консультанта для оценки рудных запасов и минеральных ресурсов Группы в соответствии с Австралийским кодексом для составления отчетов о результатах геологоразведочных работ, минеральных ресурсах и рудных запасах (далее – «кодекс JORC»). Независимая оценка запасов и ресурсов проводилась по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 года. Консультант рассмотрел всю ключевую информацию, на которой основаны отчеты о минеральных ресурсах и рудных запасах для добычных активов Группы.

Отчет консультанта содержит мнение об объемах урана, которые потенциально могут быть добыты в рамках существующих и запланированных работ по подземному выщелачиванию (минеральные ресурсы), а также объемы урана, в настоящее время запланированные к добыче в соответствующих планах развития горных работ (рудные запасы). Группа использовала данные рудных запасов для расчета обесценения долгосрочных активов и амортизации по производственному методу по каждому месторождению Группы, а также для расчета резерва под обязательства по ликвидации и восстановлению активов.

Активы, связанные с производством урановой продукции

Активы, связанные с производством урановой продукции, включают основные средства, затраты по подготовке к производству, права на недропользование, разведочные и оценочные активы,

инвестиции в ассоциированные предприятия, инвестиции в совместные предприятия и прочие инвестиции. Для оценки обесценения активы группируются на самых низких уровнях, по которым имеются отдельные идентифицируемые денежные потоки в значительной степени независимые от притока денежных средств от других активов или групп активов (генерирующих единиц). Группа определила каждое месторождение (контрактную территорию) как отдельную генерирующую единицу. Если несколько месторождений технологически связаны с одним перерабатывающим заводом, Группа рассматривает такие месторождения в качестве единой генерирующей единицы.

ТОО «ДП «Орталық», АО «СП «Акбастау» и ТОО «Каратай»

Гудвилл относится к объединениям бизнеса в предыдущих периодах ТОО «ДП «Орталық» на сумму 5.166 миллионов тенге, ТОО «Каратай» на сумму 24.808 миллионов тенге и АО «СП «Акбастау» на сумму 18.520 миллионов тенге (Примечание 9). Не реже одного раза в год гудвилл тестируется на предмет обесценения на уровне соответствующей генерирующей единицы.

Балансовая стоимость гудвилла, применимая к каждому из указанных предприятий, распределена на соответствующие генерирующие единицы, месторождения «Мынкудук» (блок «Центральный») и отдельные блоки месторождения «Буденовское» (Примечание 5) для ТОО «ДП «Орталық» и ТОО «Каратай», АО «СП «Акбастау», соответственно.

Возмещаемая стоимость была определена как ценность использования, прогнозы денежных потоков определены на основании утвержденных разведенных запасов, расчетных объемов добычи, сроков эксплуатации месторождения и доналоговой ставки дисконтирования 17,65% годовых в 2024 году (2023 год: 18,60% годовых).

Объемы производства соответствуют согласованным с компетентным органом объемам и отчету независимого консультанта и основаны на производственных мощностях генерирующих единиц. Ключевые допущения, использованные в расчетах, включают прогнозируемые изменения в цене реализации и объемы производства. Цены реализации, используемые в прогнозных денежных потоках, определены на основании годовых спот и долгосрочных индикаторов цен (выраженных в долларах США на фунт урана), опубликованных «Ux Consulting LLC» в четвертом квартале 2024 года.

Производственные и капитальные затраты периода основаны на утвержденном бизнес-плане на 2025-2029 годы и росте в 5%, предусмотренном в расчетах, что примерно соответствует долгосрочным средним прогнозам инфляции. Рассчитанная возмещаемая стоимость значительно превышает балансовую стоимость долгосрочных активов трех генерирующих единиц, включая гудвилл, поэтому даже существенные изменения в ключевых допущениях не приведут к обесценению.

Железнодорожные активы

Группа рассматривает железнодорожные активы как единую ЕГДС, так как в текущей операционной модели Группы денежные потоки железнодорожной инфраструктуры не являются достаточно независимыми. Железнодорожная инфраструктура является целостной и не дифференцируется на грузовые и пассажирские пути следования, в связи с чем не существует объективного распределения основных средств инфраструктуры на денежные потоки от грузовой и пассажирской перевозочной деятельности. Ввиду особенности регулирования тарифов на грузовые перевозки, а также необходимости кросс-субсидирования пассажирских перевозок, железнодорожная инфраструктура не может генерировать независимые денежные потоки и, соответственно, железнодорожные активы рассматриваются как одна ЕГДС.



При оценке наличия признаков обесценения основных средств Группа рассматривает внешние и внутренние источники информации. Руководство Группы рассмотрело внешние и внутренние источники информации, чтобы определить указывают ли какие-либо события или изменения в обстоятельствах на то, что балансовая стоимость основных средств может быть не возмещаемой.

Определение наличия индикаторов обесценения активов основывается на большом количестве факторов, таких как: изменение рыночных ставок, изменение в ожидаемом росте железнодорожной индустрии, предполагаемые денежные потоки, изменение доступности финансирования в будущем, технологическое устаревание, прекращение оказания услуг, текущие затраты на замещение и другие изменения условий.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа провела оценку наличия вышеуказанных внешних и внутренних индикаторов обесценения основных средств, в частности, изменение процентных ставок, анализ выполнения фактических показателей по сравнению с плановыми показателями, а также анализ объемов по грузообороту в транзитном направлении и изменение курса тенге к швейцарскому франку, поскольку тариф в транзитном направлении устанавливается в швейцарских франках.

Оценка, являются ли каждый из внешних и внутренних факторов индикатором обесценения, требует значительного суждения руководства. Ключевое суждение руководства основывается на том, что в условиях geopolитической ситуации и разрыва традиционных транспортно-логистических цепочек, развитие транзитного потенциала страны является ключевым фактором активизации трансконтинентальной торговли.

Руководство Группы не выявило каких-либо событий, произошедших в 2024 году, которые могли бы рассматриваться как индикатор обесценения активов железнодорожной инфраструктуры по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Энергогенерирующие активы

Анализ признаков обесценения основных средств – производство электро- и теплоэнергии на основе угля, передача и распределение электроэнергии

Руководство Группы провело анализ признаков обесценения основных средств дочерних компаний АО «Алматинские Электрические Станции» (далее – «АЛЭС»), ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова» (далее – «ЭГРЭС-1»), АО «Алатау Жарық Компаниясы» (далее «АЖК») и АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (далее – «ЭГРЭС-2»), который проводился согласно МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Основными фактами и допущениями, использованными при анализе признаков обесценения, являются:

- Отсутствие негативных изменений в экономической эффективности дочерних компаний за отчетный период;
- Увеличение предельных тарифов на электроэнергию для энергопроизводящих организаций с 1 января 2024 года на 10–27% от действующих тарифов и с 1 ноября 2024 года тарифа ЭГРЭС-1 на 3% от действующего тарифа согласно Приказу Министра энергетики РК, с возможностью корректировки тарифов при увеличении основных затрат, согласно Правил утверждения предельного тарифа на электрическую энергию;
- Изменение в процентных ставках по кредитам не окажет существенного влияния на возмещаемую стоимость активов, так как увеличение ставки заемного финансирования аналогичным образом отразится в ставке WACC при расчете нормы прибыли, в следующем периоде действия предельных тарифов, согласно методике определения нормы прибыли,

учитываемой при утверждении предельных тарифов на электрическую энергию, а также фиксированной прибыли на балансирование, учитываемой при утверждении предельных тарифов на балансирующую электроэнергию, утвержденных Приказом Министра энергетики РК от 22 мая 2020 года №205, а также в затратную часть тарифа включаются расходы по вознаграждениям за предыдущий период;

- Изменение ставок инфляции не окажет существенного влияния, так как в затратную часть тарифа включаются затраты с учетом фактической инфляции за предыдущий год, а также изменения в Законе «О естественных монополиях» от 30 декабря 2022 года №177-VII ЗРК предусматривают дополнительные условия для корректировки утвержденных на 5 лет тарифов на передачу электроэнергии до истечения его срока действия (изменение утвержденной инвестиционной программы в связи реализацией национальных проектов, получение на баланс либо в доверительное управление сетей, изменение среднемесячной номинальной заработной платы);
- Ввод новой целевой модели рынка реализации электроэнергии с 1 июля 2023 года не оказал существенного влияния на выручку электростанций Группы. Эффект от объема и цены покупки и реализации дисбалансов на балансирующем рынке электрической энергии составил менее 1% от выручки станций, что является незначительным отклонением. Станции Группы преимущественно работают согласно заявленным объемам, соответственно, план обычно соответствует факту, что позволяет минимизировать объем операций на балансирующем рынке электрической энергии;
- Отсутствие значительных изменений, имеющие неблагоприятные последствия для дочерних компаний, которые произошли в течение периода или предположительно могут иметь место в ближайшем будущем;
- Прогнозируемый рост в среднесрочной перспективе спроса на электроэнергию в северной и южной зоне РК.

Дополнительные факты и допущения, использованные при анализе признаков обесценения по «АлЭС»:

- Увеличение тарифа на теплоэнергию с вводом с 1 января и с 1 сентября 2024 года. В соответствии с Законом РК «О естественных монополиях», существует возможность корректировки тарифов при изменении вида и стоимости стратегических товаров;
- Планируется модернизация двух электростанций АлЭС, такие как Алматинская ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 (Примечание 37). Остаточная стоимость существующих активов угольных энергоблоков этих станций, подлежащих консервации или демонтажу, к моменту ввода в эксплуатацию новых парогазовых энергоблоков, будет равна нулю;
- Отсутствие значительных изменений, которые произошли в течение периода или предположительно могут иметь место в ближайшем будущем, и иметь существенное влияние на возмещаемую стоимость активов.

Дополнительные факты и допущения, использованные при анализе признаков обесценения по «АЖК»:

- Перевыполнение плана по основным операционным и финансовым показателям деятельности по состоянию на 31 декабря 2024 года;
- Прогнозируемый рост в среднесрочной перспективе спроса на электроэнергию в городе Алматы и Алматинской области;
- Увеличение тарифа на передачу электроэнергии с 1 января 2024 года на 6,7% и с 1 августа 2024 года на 28,5% согласно совместным приказам ДКРЕМ Министерства национальной экономики РК города Алматы и Алматинской области;
- Расходы по покупной электроэнергии у ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» (далее – «РФЦ») и на балансирующем рынке электрической энергии включаются в тарифную смету;
- Законом РК от 30 декабря 2022 года №177-VII внесены изменения в Закон РК «О естественных монополиях» от 27 декабря 2018 года №204-VI ЗРК позволяющие корректировать утвержденные



на 5 лет тарифы на передачу электроэнергии до истечения его срока действия. Приказом Министра национальной экономики РК от 08 декабря 2023 года внесены изменения в Правила формирования тарифов субъектов естественной монополии, утвержденных приказом Министра национальной экономики РК от 19 ноября 2019 года №90, в которых обновлен стимулирующий метод регулирования сфер естественной монополии, позволяющий использование 50% допустимого уровня прибыли на усмотрение субъекта естественной монополии, при достижении определенных указанными Правилами показателей эффективности.

В результате проведенного анализа внешних и внутренних признаков обесценения руководство Группы пришло к выводу, что признаки обесценения на дату проведения анализа отсутствуют. Соответственно, руководство Группы приняло решение не проводить тест на обесценение основных средств и нематериальных активов этих дочерних компаний и инвестиции в совместное предприятие по состоянию на 31 декабря 2024 года.

В 2023 году Группа выявила индивидуальный признак обесценения по ТОО «Ereymentau Wind Power» в связи с задержкой реализации проекта строительства ВЭС 50 МВт в городе Ерейментау и судебными процессами ТОО «Ereymentau Wind Power» с РФЦ в отношении продления договора на получение тарифа на реализацию электроэнергии. Группа признала полное обесценение объектов незавершенного строительства на сумму 4.913 миллионов тенге и предоплаты по долгосрочным активам сумму 9.156 миллионов тенге (Примечание 29).

Стоимость оборудования, приобретенного для строительства энергоблока №3 на ЭГРЭС-2

В 2008 году ЭГРЭС-2 начала подготовку строительства энергоблока №3 с мощностью 500 МВт. Впоследствии проект был пересмотрен и до 2016 года компания находилась на стадии реализации проектно-сметной документации, предварительного строительства и закупки необходимого оборудования для нового энергоблока №3 с мощностью 630 МВт. 29 августа 2016 года ЭГРЭС-2 расторгла договор генерального подряда по строительству энергоблока №3, заключенного между ЭГРЭС-2 и ТОО «КВАРЦ КЗ» из-за переноса сроков строительства.

В следующие годы были предприняты шаги для реализации проекта:

- 14 марта 2022 года Комиссия Совета рынка по рассмотрению инвестиционных программ вынесла единогласное решение рекомендовать к допуску на рассмотрение уполномоченным органом инвестиционную программу ЭГРЭС-2 «Расширение и реконструкция ЭГРЭС-2 с установкой энергоблока ст. №3».
- Приняты меры по подготовке к приему и надлежащему хранению оборудования из Китайской Народной Республики (далее – «КНР»), построены отапливаемые здания ангарного типа и выделены охраняемые складские помещения. Выполнена приемка значительной части технологического оборудования для энергоблока. Однако для завершения строительства энергоблока потребуется дополнительный заказ недостающего части оборудования.

В связи с планируемым увеличением доли возобновляемых источников электроэнергии до 2031 года, согласно прогнозным балансам Министерства энергетики РК на 2025–2031 годы, возникает необходимость в строительстве дополнительных маневренных мощностей для обеспечения регулирования энергосистемы. В этих прогнозах предусмотрено строительство новых объектов генерации, включая расширение ЭГРЭС-2 и создание новой станции ГРЭС-3, что направлено на уменьшение дефицита электроэнергии и маневренных мощностей.

Руководство Группы, принимая во внимание изложенные факты, рассматривает стратегические варианты использования приобретенного китайского оборудования. Среди возможных сценариев: а) продолжение строительства маневренного энергоблока на ЭГРЭС-2 с использованием этого оборудования, и б) передача оборудования для реализации проекта строительства новой станции ГРЭС-3.

Проект «Строительство ГРЭС-3 на базе технологии чистого угля»

18 апреля 2024 года Протоколом совещания Министерства Энергетики по вопросам развития электроэнергетической отрасли было рекомендовано внести изменения в техническое задание для предварительного технико-экономического обоснования проекта строительства ГРЭС-3, предусматривающие увеличение установленной мощности станции до четырех энергоблоков, а также рассмотреть возможность использования оборудования, приобретенного в КНР, которое изначально предназначалось для энергоблока №3 ЭГРЭС-2.

8 июля 2024 года внесены изменения в Закон РК «Об электроэнергетике» в рамках законопроекта «По вопросам теплэнергетики» в части совершенствования действующего механизма проведения тендера на строительство вновь вводимых в эксплуатацию генерирующих установок (в части возврата инвестиций) для проекта «Строительство ГРЭС-3 на базе технологии чистого угля».

Согласно этому закону, если в утвержденном прогнозном балансе электрической энергии и мощности на предстоящий семилетний период прогнозируемый дефицит электрической мощности в ЕЭС РК или в какой-либо из ее зон в течение первых пяти лет прогноза превышает 100 МВт, уполномоченный орган обязан провести тендер на строительство новых генерирующих установок, осуществляющих производство электрической энергии на твердом топливе.

В настоящее время Группа разрабатывает предварительное технико-экономическое обоснование для проекта «Строительства ГРЭС-3 на базе технологии чистого угля».

В соответствии с текущими планами Правительства РК руководство Группы рассматривает наиболее вероятным сценарием реализацию проекта строительства ГРЭС-3 и передачу технологического оборудования, приобретенного в КНР, в новую организацию по его балансовой стоимости. В связи с этим на сумму прочих понесенных затрат, включая расходы на строительные и монтажные работы, подготовку фундамента и другие затраты, связанные с проектом строительства энергоблока №3 ЭГРЭС-2, учитываемых в составе незавершенного строительства, был начислен дополнительный резерв в размере 18.524 миллиона тенге на 31 декабря 2024 года (на 31 декабря 2023 года: 13.216 миллионов тенге) (Примечание 29).

Телекоммуникационные активы

Для целей тестирования на обесценение гудвилл, относящийся к сегменту «Коммуникации», приобретенный в результате объединений бизнесов, был распределен на три ЕГДС, ТОО «Мобайл Телеком-Сервис», АО «Кселл» и «IP TV» (Примечания 7, 9).

Гудвилл связан со сформированной рабочим персоналом и синергетическим эффектом от интеграции приобретенных дочерних компаний в Группу. Балансовая стоимость гудвилла, распределенная на каждую единицу, генерирующую денежные средства была следующей:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
АО «Кселл»	53.490	53.490
IP TV	2.706	2.706
ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» (Примечание 7)	96.206	96.206
	152.402	152.402

Группа проводила ежегодный тест на обесценение в декабре 2024 и 2023 годов.



Для целей тестирования на обесценение Группа оценила возмещаемую стоимость каждой единицы, генерирующей денежные средства, на которую был распределен гудвилл или в отношении которой были выявлены признаки обесценения.

В 2024 году возмещаемая стоимость всех генерирующих единиц была определена на основе расчета стоимости от использования. Данный метод оценки использует прогнозы денежных потоков, основанные на фактических результатах деятельности и бизнес-планах, утвержденных руководством, а также соответствующие ставки дисконтирования, отражающие временную стоимость денег и риски, связанные с соответствующими генерирующими единицами. Для периодов, не охваченных бизнес-планами руководства, используется терминальная стоимость. Терминальная стоимость рассчитывается на основе прогнозов денежных потоков путем экстраполяции результатов соответствующих бизнес-планов с использованием нулевого реального темпа роста.

Оценка будущих денежных потоков требует допущений в отношении неопределенных факторов, включая ожидания руководства в отношении маржи прибыли до уплаты процентов, налогов, износа и амортизации (ПДПНИА), сроков и объемов капитальных затрат, темпов роста терминала и соответствующих ставок дисконтирования для отражения соответствующих рисков. Таким образом, маржа ПДПНИА и капитальные затраты, используемые для расчета стоимости от использования, в основном получены из внутренних источников, основаны на прошлом опыте и расширены с учетом ожиданий руководства. Для целей тестирования на обесценение ПДПНИА рассчитывается как прибыль до вычета процентов, налогов, износа и амортизации, определяемая на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

В таблице ниже представлены предположения, на основе которых была определена ценность использования соответствующих ЕГДС:

	2024	2023
АО «Кселл»		
Маржа ПДПНИА	36,78% - 48,38%	37,3% - 45,7%
Капитальные затраты в процентах от выручки	18,40%	18,00%
Темпы роста в постпрогнозный период	4,10%	3,20%
Ставка дисконтирования	15,24%	13,88%
IP TV		
Маржа ПДПНИА	5% - 10,8%	2% - 7%
Капитальные затраты в процентах от выручки	0,00%	1,00%
Темпы роста в постпрогнозный период	0,00%	5,00%
Ставка дисконтирования	15,03%	15,41%
АО «Казахтелеком»		
Маржа ПДПНИА	25,07%	23,5% - 24,3%
Капитальные затраты в процентах от выручки	13,00%	10,90%
Темпы роста в постпрогнозный период	4,10%	5,00%
Ставка дисконтирования	16,24%	15,41%
ТОО «Мобайл Телеком-Сервис»		
Маржа ПДПНИА	47,4% - 53,2%	46,0% - 47,9%
Капитальные затраты в процентах от выручки	21,1%	26,3%
Темпы роста в постпрогнозный период	2,5%	4,31%
Ставка дисконтирования	18,00%	15,42%

Чувствительность к изменениям в допущениях – IP TV, АО «Кселл» и ТОО «Мобайл Телеком-Сервис»

Разумно возможные изменения маржи ПДПНИА, темпов роста сверх прогнозируемого периода и ставок дисконтирования не приводят к дополнительному обесценению IP TV, АО «Кселл» и ТОО «Мобайл Телеком-Сервис».

Чувствительность к изменениям в допущениях – АО «Казахтелеком»

Расчет стоимости от использования для ЕГДС АО «Казахтелеком» наиболее чувствителен к таким допущениям, как маржа ПДПНИА, закладываемая в финансовый план, темпы роста в постпрогнозном периоде и ставка дисконтирования.

Снижение маржи ПДПНИА более чем на 0,5% с 25,07% до 24,57% в течение всего прогнозного периода приведет к убытку от обесценения в ЕГДС АО «Казахтелеком» на сумму 10.159 миллионов тенге.

Снижение темпов роста в постпрогнозном периода на 0,2% с 4,1% до 3,9% приведет к возникновению убытков от обесценения в ЕГДС АО «Казахтелеком» на сумму 1.548 миллионов тенге.

Увеличение ставки дисконтирования на 0,5% с 16,24% до 16,74% не привело бы к убытку от обесценения в ЕГДС АО «Казахтелеком».

Активы газотурбинной электростанции и водоподготовки (ТОО «Karabatan Utility Solutions»)

В 2024 году утверждены новые тарифы на регулируемые услуги по подаче воды по распределительным сетям и по отводу и очистке сточных вод на 2025-2029 годы с вводом в действие с 1 января 2025 года.

В декабре 2024 года внесены изменения в Правила организации и функционирования оптового рынка электрической энергии, согласно которым приоритетная покупка электрической энергии у теплоэлектроцентралей, осуществляющих централизованное теплоснабжение городов и районов, будет производиться в пределах объема технологического минимума, что должно положительно сказаться на объемы закупаемой у ТОО «Karabatan Utility Solutions» (далее – «KUS») электроэнергии.

Также прогноз увеличения продажи электрической энергии на балансирующем рынке строился с учетом продажи электроэнергии через провайдера баланса для крупных оптовых потребителей Западного Казахстана.

В связи с этим в Бизнес-плане на 2025-2029 годы KUS прогнозирует увеличение доли продаж на балансирующем рынке, а также изменение стоимости реализации электроэнергии. Так, по итогам 2024 года стоимость реализации на балансирующем рынке составила 17,01 тенге/кВтч. В среднем, при планировании стоимости реализации электроэнергии за 2025-2029 годы, KUS принял среднюю стоимость реализации 13,0 тенге/кВтч.

В 2024 году по результатам теста на обесценение Группа восстановила обесценение основных средств KUS на сумму 9.877 миллионов тенге (Примечание 29).

Основным источником информации является утвержденный Бизнес-план компании на 2025-2029 годы, содержащий прогнозы по объемам производства и реализации, доходы, расходы



и капитальные затраты. Группа рассчитывает возмещаемую стоимость, используя модель дисконтированных денежных потоков. Применяется ставка дисконтирования 9,57%.

Различные допущения, такие как прогнозы цен на реализацию электроэнергии и воды, темпы инфляции, учитывают существующие цены, обменные курсы иностранных валют и другие макроэкономические факторы, и исторические тенденции, и колебания. Предполагаемые денежные потоки были ограничены датой истечения срока службы основных средств в 2052 году. Затраты были спрогнозированы на основе бюджета и бизнес-плана KUS, а также текущих оценок руководства KUS о потенциальных изменениях в операционных и капитальных затратах. Денежные потоки были спрогнозированы путем применения предполагаемой ставки инфляции.

Обязательства по выбытию активов

По условиям определённых контрактов на недропользование, в соответствии с законодательством и нормативно-правовыми актами, в том числе Экологическим Кодексом Республики Казахстан (далее – Экологический кодекс), Группа несет юридические обязательства по устранению ущерба, причиненного окружающей среде в результате своей операционной деятельности, и демонтажу и ликвидации основных средств и восстановлению земельных участков на каждом из месторождений. В частности, к обязательствам Группы относятся постепенное закрытие всех непроизводительных скважин и действия по окончательному прекращению деятельности, такие как демонтаж трубопроводов, зданий, ликвидация месторождений и полигонов размещения отходов, демонтаж оборудования и рекультивация контрактной территории.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению месторождений определяются на основе интерпретации Группой действующего природоохранного законодательства Республики Казахстан и связанных программ по ликвидации последствий недропользования на контрактных территориях и прочей операционной деятельности, подкрепленных технико-экономическим обоснованием и инженерными исследованиями в соответствии с текущими нормами и методами восстановления и проведения работ по рекультивации.

Резервы под обязательства по ликвидации и восстановлению месторождений подвержены потенциальным изменениям в природоохраных требованиях и интерпретациях законодательства. Обязательства признаются, когда существует уверенность в возникновении таких обязательств, а также возможности надежно их оценить.

Обязательства не признаются в тех случаях, когда ни контракт, ни законодательство не подразумевают определённого обязательства по финансированию таких расходов по окончательной ликвидации и окончательному закрытию в конце лицензионного периода. Принятие такого решения сопровождается некоторой неопределенностью и существенными суждениями. Оценки руководства касательно наличия или отсутствия таких обязательств могут измениться вместе с изменениями в политике и практике Правительства или в местной отраслевой практике.

Обязательство по выбытию активов пересматривается на каждую отчётную дату и корректируется для отражения наилучшей оценки согласно КИМСФО 1 «Изменения в обязательствах по выводу из эксплуатации объекта основных средств, восстановлению природных ресурсов на занимаемом им участке и иных аналогичных обязательствах».

Группа рассчитывает обязательства по выбытию активов отдельно по каждому контракту. Сумма обязательства является текущей стоимостью оцененных затрат, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательств, скорректированных на ожидаемый уровень инфляции и дисконтированных с использованием средних долгосрочных безрисковых процентных ставок по

государственному долгу стран с переходной экономикой, скорректированных на риски, присущие Казахстанскому рынку.

Обязательства по выбытию нефтегазовых активов

При оценке будущих затрат на закрытие и выбытие активов использовались существенные оценки и суждения, сделанные руководством. Большинство этих обязательств относится к отдалённому будущему и помимо неясности в законодательных требованиях, на оценки Группы могут оказать влияние изменения в технологии удаления активов, затратах и отраслевой практике. Группа оценивает стоимость будущей ликвидации скважин, используя цены текущего года и среднее значение долгосрочного уровня инфляции.

Долгосрочная инфляция и ставки дисконтирования, использованные для определения обязательства по консолидированному отчёту о финансовом положении по предприятиям Группы, на 31 декабря 2024 года были в интервале от 2,24% до 8,60% и от 6,85% до 12,15% соответственно (31 декабря 2023 года: от 2,03% до 14,54% и от 6,20% до 11,37% соответственно). По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость резерва Группы на обязательства по ликвидации нефтегазовых активов составила 184.354 миллиона тенге (на 31 декабря 2023 года: 163.517 миллионов тенге) (Примечание 21).

Магистральные нефтепроводы и газопроводы

В соответствии с Законом РК «О магистральном трубопроводе», вступившим в силу 4 июля 2012 года, Группа имеет юридическое обязательство по ликвидации магистральных трубопроводов после окончания эксплуатации и последующему проведению мероприятий по восстановлению окружающей среды, в том числе по рекультивации земель. Резерв под обязательство по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель оценивается на основе рассчитанной Группой стоимости проведения работ по демонтажу и рекультивации. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость резерва Группы по обязательству по ликвидации трубопроводов и рекультивации земель Группы составила 119.822 миллиона тенге (на 31 декабря 2023 года: 123.277 миллионов тенге) (Примечание 21).

Производственные урановые активы

Резервы формируются на основе дисконтированной стоимости затрат по ликвидации и рекультивации по мере возникновения обязательства вследствие прошлой операционной деятельности. Объем работ, предусмотренный законодательством и включенный в расчет обязательств по ликвидации и восстановлению активов, входит демонтаж объектов и инфраструктуры (откачных, закачных и наблюдательных скважин, технологических узлов закисления и распределения растворов, трубопроводов, подъездных дорог, технологических площадок, полигонов, зданий и прочих объектов) и последующее восстановление земель.

Расчет резерва по состоянию на 31 декабря 2024 года был выполнен внутренними специалистами Группы и проверен независимым консультантом.

Основные допущения, использованные в расчете:

- Ставка дисконтирования, отражающая текущую рыночную оценку временной стоимости денег, основана на безрисковой ставке, определяемой как процентные ставки по государственным облигациям со сроком погашения, соответствующим сроку каждого контракта на недропользование Группы, 12,33% – 12,65% (2023 год: 11,7% – 13,3%), риски, характерные для обязательства были отражены в наилучшей оценке номинальной стоимости затрат;



- Долгосрочный уровень инфляции, примененный к номинальным затратам, рассчитанным в текущих ценах, 4,06% – 7,51% в 2024 году (2023 год: 4,01% – 6,39%);
- Период дисконтирования в соответствии с расчетным сроком эксплуатации рудников и сроком выработки запасов;
- Программа обращения с низкорадиоактивными отходами предполагает вывоз и захоронение на специальных полигонах, принадлежащих Группе.

Ниже представлен анализ чувствительности основных допущений по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 года:

В миллионах тенге	(Уменьшение)/Увеличение резервов		
	Увеличение допущений	2024	2023
Ставка инфляции	-1%	(5.258)	(4.640)
	+1%	4.544	3.993
Ставка дисkontа	-1%	4.935	4.348
	+1%	(4.233)	(3.714)

По состоянию на 31 декабря 2024 года резерв под обязательство по восстановлению месторождений составил 44.662 миллиона тенге (2023 год: 38.100 миллионов тенге) (Примечание 21).

Обязательства по выбытию энергогенерирующих активов

Следующие суждения были применены Группой при определении суммы обязательства на ликвидацию последствий эксплуатации объектов на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года:

- Расчет обязательств по ликвидации последствий эксплуатации объектов был выполнен Группой на основе результатов оценок, проведенных независимыми или внутренними специалистами. Объем работ, предусмотренный законодательством и включенный в расчет, включал в себя демонтаж и утилизацию основного оборудования и механизмов, непосредственно участвующих в производстве электрической и тепловой энергии (паровые котлы, турбины, генераторы, топливоподача и др.), инженерных систем и сооружений, предназначенных для отведения продуктов сгорания, а также оборудования мазутного хозяйства и склада химических реагентов, которые имеют негативное влияние на окружающую среду и безопасность жизни и (или) здоровья людей;
- В составе объектов операторов по Группе имеются активы (административные здания и иные сооружения), которые в последующем, с высокой степенью вероятности, могут быть перепрофилированы, а также оказывают минимальное негативное воздействие на окружающую среду, по которым нет необходимости признания обязательств по ликвидации последствий их эксплуатации;
- По тепловым электростанциям, относящимся к объектам I категории, размер резервов определяется исходя из ожидаемых расходов, которые будут понесены объектами при ликвидации основного оборудования и механизмов, непосредственно участвующих в производстве электрической и тепловой энергии (паровые котлы, турбины, генераторы, топливоподача и др.), инженерных систем и сооружений, предназначенных для отведения продуктов сгорания, а также оборудования мазутного хозяйства и склада химических реагентов, которые действительно имеют негативное влияние на окружающую среду;

- Руководство Группы применило суждение, что сроки ликвидации объектов I категории ЭГРЭС-1 и ЭГРЭС-2, оказывающих негативное влияние на окружающую среду, наступают в 2055 и 2053 годах исходя из сроков службы активов. Данные сроки службы обоснованы тем, что парковый ресурс основных и вспомогательных оборудований и инженерных сооружений основного оборудования, будет поддерживаться и продлеваться посредством проведения капитальных ремонтов или реконструкции до момента окончания заполнения существующих золоотвалов. Сроки закрытия золоотвалов применены в соответствии с утвержденными рабочими проектами закрытия золоотвалов согласно «Правилам формирования ликвидационных фондов полигонов размещения отходов», утвержденных Постановлением Правительства РК от 10 июля 2007 года №591. Запасы угля достаточны для продолжения работы этих станций. Данные сроки продиктованы необходимостью обеспечения энергетической безопасности страны в условиях прогнозируемого дефицита электроэнергии в РК;

- По АЛЭС сроки ликвидации объектов ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 применены с учетом сроков реализации, ввода и технических параметров проектов «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду» и «Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3»;

- Гидроэлектростанции Группы относятся к объектам II категории. Шардаринская гидроэлектростанция, как стратегическое комплексное сооружение, являющаяся неотъемлемым элементом гидротехнического комплекса Шардаринского гидроузла на реке Сырдарья, имеющее прямое назначение по борьбе с наводнениями и ирригации, ввиду специфики деятельности, не ликвидируют платины/дамбы и прилегающие гидросооружения; вместе с тем, по мнению руководства станции, ликвидационные работы Компании могут быть ограничены работами по демонтажу оборудования гидроагрегатов и некоторых наземных хозяйственных сооружений, и резерв на их покрытие не является существенным на отчетную дату;

- По Мойнакской гидроэлектростанции, в соответствии законодательством, руководство Группы применило суждение, что сроки службы основных гидротехнических сооружений, как сооружений I и II классов, в условиях своевременно проведенных капитальных ремонтов составляет 60 лет. После истечения сроков эксплуатации основного здания гидроэлектростанции, деривационного туннеля и плотины, согласно нормам «Методические рекомендации о порядке продления срока безопасной эксплуатации технических устройств, оборудования и сооружений на опасных производственных объектах», предполагается дальнейшее использование данных сооружений в качестве гидрологического поста и селесодерживателей в паводковый период на реке Шарын. Вместе с тем, по мнению руководства станции, ликвидационные работы могут быть ограничены работами по демонтажу оборудования гидроагрегатов и некоторых наземных хозяйственных сооружений, и резерв на их покрытие не является существенным на отчетную дату;

- Объекты АЖК в III и IV категории. Ввиду того, что производственные объекты АЖК оказывают незначительное минимальное негативное воздействие на окружающую среду, Группа не начислила обязательства по ликвидации последствий деятельности в данной консолидированной финансовой отчетности, так как в настоящий момент нет обоснованного метода расчета для данных видов активов, и Группа получила подтверждение от государственных органов об отсутствии обязательств по ликвидации последствий в окружающую среду;

- Ветровые и солнечные электростанции признают резервы по демонтажу и удалению генерирующих и технологических оборудования, при этом сроки ликвидации определены техническими паспортами оборудования и сооружений.



Основные допущения при проведении таких оценок включают в себя оценку ставки дисконта, суммы и сроков будущих денежных потоков. Ставка дисконта основывается на безрисковой ставке, определенной как доходность государственных облигаций со сроками погашения, совпадающими со сроками ликвидации объектов.

На 31 декабря 2024 года резервы по обязательствам по обеспечению ликвидации последствий эксплуатации объектов, пересчитаны с учетом актуализации стоимости расходов по ликвидации объектов на основе пересмотра ставок инфляции и ставки дисконтирования на отчетную дату.

Ниже представлен анализ чувствительности основных допущений по состоянию на 31 декабря 2024 года:

В миллионах тенге	(Уменьшение)/увеличение существенных допущений	(Уменьшение)/увеличение обязательства по ликвидации последствий эксплуатации объектов
Ставки инфляции	-1%	(4.405)
	+1%	5.609
Ставки дисконтирования	-1%	5.026
	+1%	(3.855)
Срок ликвидации	-10%	3.811
	+10%	(3.129)

Так как фактические затраты по ликвидации последствий эксплуатации объектов могут отличаться от их оценок вследствие изменения соответствующего законодательства, интерпретации норм, технологий, цен и прочих условий, и данные затраты будут понесены в отдаленном будущем, балансовая стоимость резервов подлежит регулярному анализу и корректировке для учета таких изменений.

По состоянию на 31 декабря 2024 года резерв по обеспечению ликвидации последствий эксплуатации энергогенерирующих активов составил 29.477 миллионов тенге (на 31 декабря 2023 года: 24.883 миллиона тенге) (Примечание 21).

Резервы по налогам

В отношении интерпретации сложного налогового законодательства, изменений в налоговом законодательстве, а также сумм и сроков получения будущей налогооблагаемой прибыли существует неопределенность. С учётом значительного разнообразия международных операций Группы, а также долгосрочного характера и сложности имеющихся договорных отношений, разница, возникающая между фактическими результатами и принятыми допущениями, или будущие изменения таких допущений могут повлечь за собой будущие корректировки уже отражённых в отчёточности сумм налогооблагаемых доходов и расходов. Основываясь на обоснованных допущениях, Группа создаёт резервы под возможные последствия налоговых проверок, проводимых налоговыми органами стран, в которых она осуществляет свою деятельность.

Величина подобных резервов зависит от различных факторов, например, от результатов предыдущих проверок и различных интерпретаций налогового законодательства компанией-налогоплательщиком и соответствующим налоговым органом. Подобные различия в интерпретации могут возникнуть по большому количеству вопросов в зависимости от условий, преобладающих в стране, в которой зарегистрирована соответствующая компания Группы.

При оценке налоговых рисков, руководство Группы рассматривает в качестве возможных обязательств известные сферы несоблюдения налогового законодательства, которые Группа не может

оспорить или не считает, что она сможет успешно обжаловать, если дополнительные налоги будут начислены налоговыми органами. Такое определение требует вынесения существенных суждений и может изменяться в результате изменений в налоговом законодательстве и нормативно-правовых актах, поправок в условия налогообложения в контрактах Группы на недропользование, определения ожидаемых результатов по ожидающим своего решения налоговым разбирательствам и результата осуществляющей налоговыми органами проверки на соответствие. Резерв по налогам, раскрытий в Примечании 21, в основном, относится к прочим налогам. Резервы и условные обязательства по подоходному налогу входят в состав и раскрываются как обязательства по подоходному налогу или условные обязательства (Примечания 33). Остальные неопределённости, относящиеся к налогообложению, раскрыты в Примечании 37.

Резервы по строительству социальных объектов

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства РК. Так как Правительство является акционером Группы, расходы, связанные с исполнением таких обязательств, признаются в консолидированной финансовой отчётности как «прочие распределения в пользу Акционера» в составе капитала.

Срок полезной службы объектов основных средств

Группа пересматривает оставшийся срок полезной службы основных средств на каждую отчёточную дату и, в случае если ожидания отличаются от предыдущей оценки, изменения учитываются перспективно как изменения в учётных оценках в соответствии с МСБУ 8 «Учётная политика, изменения в учётных оценках и ошибки».

Возмещение НДС

По состоянию на каждую отчёточную дату Группа проводит анализ возможемости НДС, и в случае необходимости, начисляет резерв по сомнительной сумме НДС к возмещению. Резерв по сомнительной сумме НДС к возмещению основан на ожиданиях руководства в отношении будущих оборотов, подлежащих обложению НДС, и возврата НДС денежными средствами. По состоянию на 31 декабря 2024 года, НДС к возмещению в размере 602.083 миллиона тенге был классифицирован в составе краткосрочных активов (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 386.977 миллионов тенге). Группа ожидает, что указанная сумма будет возвращена налоговыми органами или зачтена против будущих сумм обязательств по НДС в течение 2025 года.

Активы по отложеному налогу

Активы по отложеному налогу признаются по всем резервам и перенесенным налоговым убыткам в той степени, в которой существует вероятность того, что будут обоснованы налогооблагаемые временные разницы и коммерческий характер таких расходов. Существенные суждения руководства требуются для оценки активов по отложеному налогу, которые могут быть признаны на основе планируемого уровня и времени доходности.

Балансовая сумма признанных активов по отложеному налогу на 31 декабря 2024 года составляла 121.591 миллион тенге (31 декабря 2023 года: 108.379 миллионов тенге). Более подробная информация содержится в Примечании 33.



Справедливая стоимость финансовых инструментов

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых инструментов и финансовых обязательств, признанных в консолидированном отчёте о финансовом положении, не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием методов оценки, включая модель дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с наблюдаемых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определённая доля суждения для установления справедливой стоимости.

Суждения включают учёт таких исходных данных, как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказывать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, отражённую в консолидированной финансовой отчётности. Более подробная информация раскрыта в Примечании 36.

Обязательство по вознаграждениям работникам

Группа использует актуарный метод оценки для определения текущей стоимости обязательств по установленным выплатам после выхода на пенсию и связанную с этим текущую стоимость услуг. Это требует использования демографических предположений в отношении будущих характеристик существующих и ушедших работников, которым полагаются вознаграждения (смертность в течение работы и после, статистика по изменению численности персонала, и прочее), а также финансовые предположения (ставка дисконтирования, будущая годовая финансовая помощь, будущая годовая минимальная заработка, будущая средняя цена железнодорожного билета).

Ввиду сложности оценки основных допущений и долгосрочного характера обязательств по вознаграждениям работникам по окончании трудовой деятельности подобные обязательства высокочувствительны к изменениям этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчётную дату.

Оценка ожидаемых кредитных убытков

Оценка убытков, согласно МСФО (IFRS) 9, по всем категориям финансовых активов требует применения суждения, в частности, при определении убытков от обесценения и оценке значительного увеличения кредитного риска необходимо оценить величину и сроки возникновения будущих денежных потоков и стоимость обеспечения. Такие расчетные оценки зависят от ряда факторов, изменения которых могут привести к различным суммам оценочных резервов под обесценение.

Расчеты ОКУ Группы являются результатом сложных моделей, включающих ряд базовых допущений относительно выбора переменных исходных данных и их взаимозависимостей. К элементам моделей расчета ОКУ, которые считаются суждениями и расчетными оценками, относятся следующие:

- Система присвоения внутреннего кредитного рейтинга, используемая Группой для определения вероятности дефолта (PD);
- Объединение финансовых активов в группы, когда ОКУ по ним оцениваются на групповой основе;
- Разработка моделей расчета ОКУ, включая различные формулы и выбор исходных данных;

- Определение взаимосвязей между макроэкономическими сценариями и экономическими данными, например, ценой на нефть с отставанием в один год, а также влияние на показатели вероятности дефолта (PD), величину, подверженную риску дефолта (EAD) и уровень потерь при дефолте (LGD).

Учет договоров финансовых соглашений с АО «Фонд развития промышленности»

Группа, в лице дочерних организаций АО «Пассажирские перевозки» и ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов» (выбыло в 2023 году), заключила ряд трехсторонних договоров купли-продажи и финансового лизинга с АО «Фонд развития промышленности», находящегося под общим контролем конечного Акционера, для обновления парка пассажирских вагонов. В соответствии с данными договорами, АО «Фонд развития промышленности» финансирует производство пассажирских вагонов ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов» для их приобретения в собственность на основе 100%-ой предоплаты и последующей передачи в финансовую аренду АО «Пассажирские перевозки».

Руководство Группы пришло к заключению, что транзакция, в части взаимоотношений между ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов» и АО «Фонд развития промышленности», не отвечает требованиям МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» для учета в качестве продажи актива на уровне Группы, так как контроль над вагонами не переходит к АО «Фонд развития промышленности», а остается у Группы.

АО «Фонд развития промышленности» финансирует производство вагонов, но ограничен в способности определения способа последующего использования и получения практически всех оставшихся выгод от актива. Соответственно, Группа признает обязательство, возникшее перед АО «Фонд развития промышленности» до потери контроля над ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов», как финансовое обязательство (заем), согласно МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а пассажирские вагоны, как объекты основных средств на праве собственности в соответствии МСФО (IFRS) 16.103 «Аренда».

Сделки своп

Группа реализует часть урановой продукции на условиях своп (swap). Группа оговаривает условия и заключает два отдельных договора с одним и тем же контрагентом, один – на поставку, второй – на покупку одного и того же объема урана по одинаковой цене в двух разных пунктах поставки, или в разный период времени. В результате, происходит замещение собственного (произведенного или купленного у предприятий Группы) урана и покупного урана.

Как правило, при операциях своп Группа осуществляет физическую поставку урана на один пункт поставки, и покупает такой же объем урана на стороннем конверторе для дальнейшей реализации конечным покупателям. При этом, Группа экономит на транспортных расходах по доставке товара конечным покупателям.

Несмотря на то, что договора по своп сделкам формально не связаны друг с другом, руководство пришло к заключению, что данные сделки являются связанными и не осуществлялись бы обособленно, исходя из понимания существующего спроса и предложения на рынке. По мнению руководства, поставка одинакового объема однородного товара (урана) по одинаковой цене является, по сути, замещением товара, который должен отражаться на свернутой основе в финансовой отчетности, отражая экономическую сущность данной транзакции. Понимание условий и подход к отражению своп операций требует суждения.



В 2024 году Группа не признала выручку от операций своп на сумму 169.556 миллиона тенге (2023 год: 139.322 миллиона тенге) и соответствующую себестоимость реализации на сумму 158.551 миллион тенге (2023 год: 149.209 миллионов тенге).

Договоры купли-продажи предполагают выплаты денежных средств на регулярных условиях оплаты, аналогичных договорам с покупателями. Группа представляет поступления денежных средств как «денежные поступления от покупателей», а денежные выплаты как «денежные платежи поставщикам».

Обогащение природного урана

Группа приобретает услуги по обогащению урана у АО «Центр по обогащению урана» (далее – «ЦОУ») в России. Сделка оформлена как два отдельных договора. Группа реализует природный уран и закупает обогащенный уран у ЦОУ. Несмотря на то, что соглашения с ЦОУ формально не связаны между собой, руководство пришло к выводу, что данные сделки, по сути, связаны и не могли осуществляться изолированно друг от друга. По сути, это приводит к реализации урана с обязательством выкупить его в виде обогащенного урана, в соответствии с требованиями МСФО 15 выручка от реализации урана ЦОУ не должна признаваться, что отражает экономическую суть сделки. Интерпретация терминов и подход к учету операций с ЦОУ требует применения суждения.

Стоимость услуг по обогащению, включенные в себестоимость реализации, составляют 62.612 миллионов тенге (2023 год: 40.643 миллиона тенге) в строке «полученные производственные услуги» (Примечание 26).

Договоры купли-продажи с ЦОУ предполагали выплаты денежных средств, начиная с 2023 года. Группа изменила условия договоров, предусматривающие теперь взаиморасчет на нетто-основе.

Контроль над ТОО «СП Буденовское»

Группа получила контроль над ТОО «СП «Буденовское» в результате изменений в Уставе и Соглашении о разделе продукции, которые вступили в силу с 1 января 2024 года. Изменения не меняют относительные доли владения участников, но меняют их полномочия в отношении ТОО «СП «Буденовское». Доля участия Группы осталась неизменной, 51%.

Реализация производственных объемов ТОО «СП «Буденовское» определяются Соглашением о разделе продукции. Группа имеет право единолично определять годовой объем добычи в пределах определенного диапазона простым большинством голосов. Предопределенный диапазон составляет 20% отклонения от утвержденного плана производства в соответствии с условиями контракта на недропользования и законодательством РК. Конкретная ситуация, когда для изменения объема добычи в пределах 10-20% в зависимости от рентабельности, потребуется единогласное согласие обоих участников, маловероятна, и поэтому рассматривается скорее как защитное право.

Поскольку весь объем добычи должен быть выкуплен Группой и вторым участником (или материнской компанией второго участника) по рыночной цене, объемы добычи и производственные затраты имеют наибольшее влияние на финансовые результаты, и поэтому считаются релевантными для целей оценки контроля. На основании этих факторов, руководство Группы заключило, что Группа получила контроль над ТОО «СП «Буденовское» (Примечание 5).

Оценка справедливой стоимости при объединении бизнеса

Оценка справедливой стоимости, применяемая при учете сделок по приобретению бизнеса, оказала значительное влияние на прибыль Группы за период, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Прибыль от переоценки ранее принадлежавшей доли в совместном предприятии составила 295.719 миллионов тенге (Примечание 5).

Основные допущения, использованные внешним оценщиком при расчете справедливой стоимости:

- Средние цены на уран основаны на прогнозах цен независимых источников и дополнительно сниженных на ожидаемые дисконты, включенные в договора купли-продажи;
- Прогнозируемые сроки и объемы добычи и реализации урана основаны на данных рабочей программы контракта на недропользование и дополнительно скорректированы с учетом отсрочки графика добычи;
- Операционные и капитальные затраты на 2024–2028 годы соответствуют утвержденному 5-летнему бюджету Группы и представляют собой затраты по подготовке объектов к производству;
- Операционные и капитальные затраты после 2028 года увеличиваются при среднем долгосрочном уровне инфляции 4,1% в год;
- Ставка дисконтирования 23,12% годовых;
- Прогнозируемый долгосрочный обменный курс в среднем на уровне 474 тенге за 1 доллар США.

Ниже представлен анализ чувствительности основных параметров, которые могут повлиять на справедливую стоимость права недропользования, оцененное в 709.797 миллионов тенге на дату оценки:

В миллионах тенге	Изменение допущений	Увеличение/ (уменьшение) справедливой стоимости
Средняя цена продажи (спотовая цена)	-10/+10%	197.721/(197.721)
Объемы продаж	-10/+10%	141.049/(141.049)
Капитальные затраты	-10/+10%	(33.486)/33.486
Ставки дисконтирования	-2п.п/+2 п.п.	(104.590)/104.590
Обменный курс валют, доллар США к тенге	-10/+10%	197.721/(197.721)

Изменение в законодательстве по рынку электрической энергии в РК с 1 июля 2023 года

В соответствии с Правилами организации и функционирования оптового рынка электрической энергии с изменениями и дополнениями, утвержденными приказом Министра энергетики РК от 30 июня 2023 года №249, с 1 июля 2023 года осуществлен переход на новую модель рынка реализации электроэнергии с внедрением единого закупщика электрической энергии, РФЦ. В соответствии с новой моделью, все энергопроизводящие организации обязаны осуществлять продажу электрической энергии единому закупщику электрической энергии. Далее РФЦ реализует электрическую энергию в соответствии с договорами продажи единственным закупщиком электрической энергии энергопередающим, энергоснабжающим организациям, потребителям электрической энергии и цифровым майнерам на оптовом рынке электрической энергии.

Группа провела анализ по оценке влияния изменений на процесс признания выручки в соответствии с МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями». В результате, Группа определила, что



для целей консолидированной финансовой отчетности Группы договоры продажи электрической энергии энергопроизводящих организаций и договоры покупки электрической энергии расположительной и сбытовой компаний Группы с РФЦ являются договорами обратной покупки в соответствии с МСФО 15. Соответственно, Группа провела элиминации себестоимости от покупки электрической энергии и выручки электрической энергии энергопроизводящих организаций на уровне консолидации Группы.

Для расчета суммы элиминации, Группа использовала фактический объем покупки электрической энергии дочерними организациями Группы у РФЦ и средневзвешенную цену реализации электроэнергии согласно установленным действующим предельным тарифам электростанций Группы.

Сумма элиминации за 2024 год составила 190.864 миллиона тенге (2023: 84.760 миллионов тенге). Данная проводка отражена для целей презентации выручки и себестоимости Группы как единой экономической единицы и не влияет на финансовые результаты Группы.

За исключением вышеизложенного, новая модель рынка реализации электроэнергии, вступившая в силу с 1 июля 2023 года, не оказала существенного влияния на процесс признания выручки.

Обязательства по товарным займам

Урановые займы являются частью обычной политики Группы по управлению запасами, необходимой для снижения логистических рисков, которые могут повлиять на своевременную доставку казахстанского урана на западные конверсионные предприятия из-за текущей нестабильной геополитической ситуации.

Группа заключает договора товарных займов, согласно которым одна сторона (кредитор) обязуется предоставить другой стороне (заемщику) продукцию, а заемщик обязуется возвратить заемодателю идентичное количество урановой продукции. Целью заключения товарных займов является содействие в исполнении своих обязательств по поставкам урановой продукции, вследствие чего Группа классифицирует полученный товарный заем как нефинансовое обязательство.

При получении товарного займа Группа принимает к учету запасы по договорной стоимости. Обязательства по товарным займам признаются по справедливой стоимости урановой продукции на отчетную дату. Последующая переоценка справедливой стоимости производится через прибыль/убыток в составе прочих доходов/расходов в соответствии с изменениями справедливой стоимости на урановую продукцию.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа осуществила полный возврат товарного займа (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 91.151 миллион тенге) (Примечание 24).

Оценочная кредиторская задолженность по договорам покупки газа

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа признала покупку газа на сумму 266.342 миллиона тенге и соответствующую торговую кредиторскую задолженность (Примечание 24). Покупка газа была признана в момент перехода контроля к Группе, и была оценена по сумме, которую Группа ожидала уплатить, исходя из наилучшей оценки, так как стороны находились в процессе согласования цен и заключения договора. 14 февраля 2025 года договор на закупку газа подписан на период с 2023 по 2033 годы. Кредиторская задолженность не требует каких-либо корректировок.

5. ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

Приобретения в 2024 году

ТОО «СП «Буденовское»

В результате изменений в Устав и Соглашение о разделе продукции, которые вступили в силу с 1 января 2024 года, Группа получила контроль над ТОО «СП «Буденовское». С 1 января 2024 года решения по соответствующим видам деятельности принимаются простым большинством голосов. Доля владения Группы не изменилась и составляет 51%. Группа не делала никаких денежных выплат для приобретения контроля. ТОО «СП «Буденовское» является стратегически важным активом с оценкой запасов в размере 114 тысяч тонн урана.

Метод приобретения был использован для учета. Идентифицируемые приобретенные активы и обязательства, принятые при объединении бизнеса, оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения, независимо от размера неконтролирующих долей участия.

Разница между справедливой стоимостью инвестиций в совместное предприятие и его балансовой стоимостью является доходом от переоценки до справедливой стоимости доли участия в капитале ТОО «СП Буденовское», принадлежавшей Группе до объединения бизнеса, как показано в таблице ниже, который был сразу признан в составе прибыли или убытка за период за вычетом отложенного налогового эффекта:

В миллионах тенге

Справедливая стоимость ранее принадлежавшей доли в совместном предприятии на дату приобретения	302.888
Минус: балансовая стоимость инвестиции в совместное предприятие на дату приобретения	(7.169)
Доход от переоценки ранее принадлежавшей доли в совместном предприятии	295.719

Справедливая стоимость общей суммы переданного вознаграждения и его составляющих представлена следующим образом:

В миллионах тенге

Выплаченное денежное вознаграждение	-
Эффективное урегулирование торговой дебиторской задолженности Группы	(5.390)
Справедливая стоимость ранее принадлежавшей Группе доли участия в совместных предприятиях	302.888
Итого переданное вознаграждение и справедливая стоимость ранее принадлежавшей доли в приобретенном предприятии	297.498

Оценка справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств была произведена независимым оценщиком. На основании оценки, стоимость активов увеличилась до справедливой на 707.113 миллионов тенге в основном за счет переоценки права недропользования, в результате чего балансовая стоимость увеличилась с 11.693 миллионов тенге до 709.797 миллионов тенге (Примечание 9). Стоимость готовой продукции в составе запасов увеличилась с 1.653 миллиона тенге до 8.432 миллионов тенге. Отсроченный налог в размере 141.423 миллиона тенге был признан на сумму превышения справедливой стоимости над балансовой.



Справедливая стоимость идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения представлена ниже:

В миллионах тенге	На дату приобретения
Активы	
Долгосрочные активы	
Основные средства	25.748
Нематериальные активы	709.810
Активы по разведке и оценке	1.723
Прочие долгосрочные финансовые активы	249
Прочие долгосрочные активы	6.112
Текущие активы	
Запасы	8.432
Предоплата по подоходному налогу	23
Торговая дебиторская задолженность	1.580
Прочие текущие активы	64
Денежные средства и их эквиваленты	11.885
Итого активы	765.626
Долгосрочные обязательства	
Займы	22.633
Резервы	106
Обязательства по вознаграждениям работникам	6
Обязательства по отложенному налогу	142.437
Текущие обязательства	
Займы	6.485
Резервы	333
Подоходный налог к уплате	838
Торговая и прочая кредиторская задолженность	4.019
Обязательства по вознаграждениям работникам	2
Прочие текущие обязательства	259
Итого обязательства	177.118
Справедливая стоимость приобретенных идентифицируемых чистых активов	588.508
Минус: неконтролирующая доля владения, оцениваемая пропорционально доле в чистых активах, оцененных по справедливой стоимости	(291.010)
Итого переданное вознаграждение и справедливая стоимость ранее принадлежавшей доли в приобретенном предприятии	297.498
Минус: неденежное вознаграждение	(297.498)
Денежные средства и их эквиваленты приобретенной дочерней организации	11.885
Поступление денежных средств и их эквивалентов при приобретении	11.885

Группа признала неконтролирующую долю участия пропорционально доле неконтролирующей доли в чистых активах ТОО «СП «Буденовское», оцененных по справедливой стоимости.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности на дату приобретения составляет 1.580 миллионов тенге, что является валовой суммой торговой дебиторской задолженности. При этом ожидается, что суммы по договорам могут быть получены в полном объеме.

Приобретенная дочерняя компания принесла Группе выручку в размере 62.223 миллиона тенге и чистую прибыль в размере 28.279 миллионов тенге за период с 1 января 2024 года по 31 декабря 2024 года.

В данной консолидированной финансовой отчетности деятельность ТОО «СП «Буденовское» представлена в Горнодобывающем сегменте.

Приобретения в 2023 году

Приобретение Dunga Operating GmbH

9 октября 2023 года Группа, в лице дочерней организации АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (далее – «НК КМГ»), подписала договор купли-продажи с TOTALENERGIES EP DANMARK A/S на приобретение 100% акций Total E&P Dunga GmbH (переименовано в Dunga Operating GmbH в декабре 2023 года), занимающейся разведкой и добывчей сырой нефти и природного газа на месторождении Дунга. Цена приобретения составила 358,5 миллионов долларов США (эквивалентно 165.913 миллионам тенге). Соглашение содержало определенные прецедентные условия закрытия, которые были исполнены сторонами 30 октября 2023 года и 20 ноября 2023 года, после перерегистрации акций на НК КМГ, сделка была завершена. Группа получила контроль над Dunga Operating GmbH, что увеличило долю Группы в ресурсной базе и добыче сырой нефти и природного газа на рынке РК.

Поскольку на дату выпуска консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, оценка справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH не была завершена, Группа оценила справедливую стоимость чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH по предварительной стоимости, равной справедливой стоимости предоставленного возмещения в размере 358,5 миллионов долларов США (эквивалентно 165.913 миллионам тенге) в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса».

В 2024 году Группа завершила оценку справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH на дату приобретения в целях завершения первоначального учета объединения бизнеса.

Справедливая стоимость чистых идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH на дату приобретения составила 156.099 миллионов тенге, что ниже предварительной оценки на 9.814 миллионов тенге. Данный результат привел к уменьшению амортизации основных средств и расходов по подоходному налогу с даты приобретения до 31 декабря 2023 года на 1.661 миллион тенге и 556 миллионов тенге, соответственно.

Сравнительная информация за 2023 год была пересчитана для отражения данных корректировок.

Ниже представлена информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств Dunga Operating GmbH на дату приобретения:



В миллионах тенге	На дату приобретения
Активы	
Долгосрочные активы	
Основные средства	181.462
Нематериальные активы	5.481
Средства в кредитных учреждениях	5.413
Прочие долгосрочные активы	3.132
Текущие активы	
Запасы	6.387
Предоплата по подоходному налогу	2.284
Торговая дебиторская задолженность	5.870
Прочие краткосрочные финансовые активы	55
Прочие текущие активы	5.601
Денежные средства и их эквиваленты	8.288
Итого активы	223.973
Долгосрочные обязательства	
Резервы	4.346
Обязательства по отложенному налогу	48.752
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	447
Текущие обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8.802
Прочие текущие финансовые обязательства	5.527
Итого обязательства	67.874
Итого чистые активы по справедливой стоимости	156.099
Стоимость приобретения	165.913
Гудвилл, возникший при приобретении	9.814

В данной консолидированной финансовой отчетности деятельность Dunga Operating GmbH представлена в Нефтегазохимическом сегменте.

Справедливая стоимость торговой дебиторской задолженности на дату приобретения составляет 5.870 миллионов тенге, что является валовой суммой торговой дебиторской задолженности. При этом ожидается, что суммы по договорам могут быть получены в полном объеме.

Обязательства по отложенному налогу обусловлены главным образом налоговым эффектом от ускоренной амортизации материальных и нематериальных активов для целей налогообложения.

Гудвилл, признанный в размере 9.814 миллионов тенге при приобретении, относится к ожидаемым экономическим выгодам Группы от разведки и добычи сырой нефти и природного газа на месторождении Дунга (Примечание 9). Ожидается, что признанный гудвилл не будет подлежать вычету для целей налогообложения ни в полном объеме, ни частично.

На дату приобретения условных обязательств признано не было.

С даты приобретения вклад компании Dunga Operating GmbH в выручку Группы в 2023 году составил 2.872 миллиона тенге, в прибыль Группы от продолжающейся деятельности до учета подоходного налога составил 1.172 миллиона тенге. Если бы объединение произошло в начале 2023 года, вклад компании Dunga Operating GmbH в выручку Группы от продолжающейся деятельности составил бы 34.032 миллиона тенге в 2023 году, в прибыль Группы от продолжающейся деятельности до учета подоходного налога составил бы 21.468 миллионов тенге в 2023 году.

6. ПРИОБРЕТЕНИЯ ПОД ОБЩИМ КОНТРОЛЕМ

Приобретение дочерней организации под общим контролем

ТОО «GPC Investment» (далее – «GPCI»)

24 января 2024 года Фонд выпустил 100 акций номинальной стоимостью 387.371.430 тенге на общую сумму 38.737 миллионов тенге, которые были оплачены Акционером путем передачи 100% доли участия в уставном капитале GPCI (Примечание 18.1). В дальнейшем, Фонд передал 100% доли участия в уставном капитале GPCI как вклад в уставный капитал дочерней компании АО «Национальная компания «QazaqGaz» (далее – «QazaqGaz»).

14 февраля 2024 года в рамках государственного визита Президента РК в Государство Катар (далее – «ГК») подписаны Соглашения об основных условиях сделки, которое предусматривает ряд мероприятий и инициатив, направленных на совместную реализацию различных инвестиционных проектов. 20 марта 2024 года подписано Соглашение об установлении долгосрочного стратегического партнерства по реализации совместных проектов между Правительствами РК и ГК. В рамках соглашения о стратегических инвестиционных проектах планируется продажа доли в проектной компании GPCI с сохранением доли Группы в 25%, в связи с чем, GPCI был классифицирован в качестве выбывающей группы согласно МСФО 5 «Внебалансовые активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность». Компания была классифицирована как прекращенная деятельность, поскольку была приобретена исключительно с целью перепродажи. Срок завершения сделки был продлен более чем на один год, и задержка вызвана событиями и обстоятельствами, не зависящими от Группы. Тем не менее, Группа остается приверженной плану реализации своей 75% доли участия в GPCI. Ожидаемая дата завершения сделки до 30 июня 2025 года.

Приобретение GPCI было отражено как приобретение дочерней организации у сторон, находящихся под общим контролем. Приобретение было учтено по методу оценки балансовой стоимости активов и обязательств согласно финансовой отчетности GPCI, ввиду отсутствия консолидированной отчетности организации-предшественника. Ввиду приобретения GPCI в качестве дочерней организации для последующей перепродажи, консолидированный отчет о финансовом положении Группы по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также соответствующие примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, не были пересчитаны. Руководство считает, что данное представление финансовой информации наиболее достоверно отражает экономическое содержание операции. Разница между переданным возмещением и чистыми активами GPCI была отражена в составе капитала.

Ниже представлена справедливая стоимость общей суммы переданного возмещения и информация о балансовой стоимости активов и обязательств GPCI на дату приобретения:



В миллионах тенге	16 февраля 2024 года
Приобретенные чистые активы GPCI	91.478
Справедливая стоимость выпущенных акций (Примечание 18.1)	(38.737)
Урегулирование ранее существовавших отношений, представленных займами, выданными GPCI*	(48.935)
Итого переданное Группой вознаграждение	(87.672)
Разница между переданным Группой вознаграждением и балансовой стоимостью чистых активов, отраженная в капитале	3.806

* Включает ожидаемые кредитные убытки.

Активы и обязательства GPCI по состоянию на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

В миллионах тенге	31 декабря 2024 года
Активы	
Основные средства	184.791
Нематериальные активы	6
Прочие долгосрочные активы	28.939
Активы по отложенному налогу	2.536
Запасы	15
НДС к возмещению	3.073
Предоплата по подоходному налогу	147
Прочие текущие активы	127
Денежные средства и их эквиваленты	19.499
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	239.133
Обязательства	
Займы	137.208
Прочие долгосрочные обязательства	1.279
Подоходный налог к уплате	180
Торговая и прочая кредиторская задолженность	33.814
Прочие текущие обязательства	236
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	172.717
Чистые активы, классифицированные как предназначенные для продажи	66.416

Чистый убыток после налогообложения за период по GPCI составляет 10.373 миллиона тенге.

ТОО «АзияГаз Чунджа» (далее – «АзияГаз Чунджа»)

27 сентября 2024 года Фонд выпустил 100 акций номинальной стоимостью 92.941.670 тенге на сумму 9.294 миллиона тенге, приблизительно соответствующей их справедливой стоимости, которые были оплачены Акционером путем передачи 100% доли участия в уставном капитале АзияГаз Чунджа в соответствии с Постановлением Правительства РК (Примечание 18.1). В дальнейшем, Фонд передал 100% доли участия в уставном капитале АзияГаз Чунджа как вклад в уставный капитал QazaqGaz.

Приобретение АзияГаз Чунджа было отражено как приобретение дочерней организации у сторон, находящихся под общим контролем, по методу оценки балансовой стоимости активов и обязательств согласно финансовой отчетности АзияГаз Чунджа, ввиду отсутствия консолидированной отчетности организации-предшественника. Руководство считает, что данное представление финансовой информации наиболее достоверно отражает экономическое содержание операции. Разница между переданным возмещением и чистыми активами АзияГаз Чунджа была отражена в составе капитала.

Ниже представлена справедливая стоимость общей суммы переданного возмещения и информация о балансовой стоимости активов и обязательств АзияГаз Чунджа на дату приобретения:

В миллионах тенге	1 апреля 2024 года
Приобретенные чистые активы АзияГаз Чунджа	5.146
Справедливая стоимость выпущенных акций (Примечание 18.1)	(9.294)
Разница между переданным Группой вознаграждением и балансовой стоимостью чистых активов, отраженная в капитале	(4.148)

7. ВЫБЫТИЯ И АКТИВЫ, КЛАССИФИЦИРОВАННЫЕ КАК ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ ИЛИ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ АКЦИОНЕРУ

Выбытия в 2024 году

АО «Эйр Астана» (далее – «Эйр Астана»)

14 февраля 2024 года Группа произвела отчуждение 9.884.209 (10%) простых акций по цене 1.073,83 тенге за одну простую акцию на общую сумму 10.614 миллионов тенге посредством их реализации на биржах Международного финансового центра «Астана» и КФБ. По результатам прошедшего IPO, доля Фонда в Эйр Астана снизилась с 51% до 41% и контроль над Эйр Астана был утерян, однако Фонд сохранил значительное влияние. Инвестиция, оставшаяся в бывшей дочерней компании, представляет собой инвестицию в ассоциированную компанию, учитываемую по методу долевого участия, и ее справедливая стоимость на дату потери контроля составила 144.612 миллионов тенге (Примечание 11).

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа завершила оценку справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов и обязательств Эйр Астана на дату выбытия, которая составила 181.379 миллионов тенге. Разница между долей Группы в справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов и обязательств Эйр Астана на дату выбытия и справедливой стоимостью инвестиций в ассоциированную компанию в размере 70.247 миллионов тенге была признана как предполагаемый гудвилл в составе инвестиций в ассоциированную компанию (Примечание 11).



Балансовая стоимость активов и обязательств Эйр Астана на дату выбытия представлена следующим образом:

В миллионах тенге	14 февраля 2024 года
Активы	
Основные средства	387.885
Нематериальные активы	1.289
Прочие долгосрочные финансовые активы	15.748
Прочие долгосрочные активы	8.387
Активы по отложенному налогу	16.837
Запасы	30.705
Предоплата по подоходному налогу	6.027
Торговая дебиторская задолженность	11.046
НДС к возмещению	4.419
Прочие краткосрочные финансовые активы	1.246
Прочие текущие активы	11.524
Денежные средства и их эквиваленты	120.524
Итого активы	615.637
Обязательства	
Займы	187
Резервы	115.362
Обязательства по аренде	326.780
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	283
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27.885
Прочие текущие финансовые обязательства	7.615
Прочие текущие обязательства	43.451
Итого обязательства	521.563
Чистые активы	94.074
Полученное денежное вознаграждение на дату выбытия дочерней организации	10.614
Справедливая стоимость 41% оставшихся инвестиций в ассоциированную компанию (Примечание 11)	144.612
Выбытие неконтролирующей доли участия	48.206
Реклассификация накопленного убытка по хеджированию денежных потоков и резерва по пересчету иностранной валюты на доходы при выбытии дочернего предприятия	3.485
Выбывшие чистые активы	(94.074)
Доход от выбытия дочерней организации	112.843

Прибыль от выбытия Эйр Астана, за вычетом затрат по сделке в размере 308 миллионов тенге, составила 112.535 миллионов тенге.

ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (далее – КПИ)

27 февраля 2024 года Группа завершила сделку по купле-продаже 40% доли участия в КПИ в пользу ПАО «СИБУР Холдинг». Стоимость реализации 40% доли участия в КПИ составила 180.000 тысяч долларов США (эквивалентно сумме 80.993 миллионам тенге на дату реализации). Стоимость по договору о продаже подлежит оплате в рассрочку по графику платежей до 30 ноября 2026 года. 29 февраля 2024 года ПАО «СИБУР Холдинг» осуществил оплату первого транша по договору купли-продажи 40% доли участия в КПИ в размере 90 миллионов долларов США (эквивалентно 40.618 миллионам тенге).

В результате сделки Группа потеряла контроль над дочерней организацией и признала оставшуюся долю в размере 59% в КПИ как инвестицию в совместное предприятие по справедливой стоимости в связи с тем, что решения по отношению к деятельности КПИ требуют единогласного согласия сторон, разделяющих контроль.

Активы и обязательства КПИ на дату выбытия представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Чистые активы на дату выбытия
Активы	
Основные средства	921.763
Нематериальные активы	35.678
Прочие долгосрочные финансовые активы	1.516
Прочие долгосрочные активы	42.009
Запасы	19.811
Предоплата по подоходному налогу	408
Торговая дебиторская задолженность	2.133
НДС к возмещению	782
Прочие краткосрочные финансовые активы	352
Прочие текущие активы	3.397
Денежные средства и их эквиваленты	9.644
Итого активы	1.037.493
Обязательства	
Займы	943.217
Прочие долгосрочные обязательства	17
Обязательства по отложенному налогу	8.510
Торговая и прочая кредиторская задолженность	68.885
Прочие текущие финансовые обязательства	2.120
Прочие текущие обязательства	11.552
Итого обязательства	1.034.301
Чистые активы	3.192



Результат выбытия дочерней организации представлен следующим образом:

В миллионах тенге

Полученное денежное вознаграждение на дату выбытия дочерней организации	40.618
Справедливая стоимость дополнительного вознаграждения, подлежащего получению, на дату выбытия дочерней организации	34.069
Выбытие неконтролирующей доли участия	269
Признание справедливой стоимости выданных финансовых гарантii и обязательств по предоставлению займа KPI (Примечание 23)	(67.843)
Выбывшие чистые активы	(3.192)
Доход от выбытия дочерней организации	3.921

За период, начиная с 1 января 2024 года до даты потери контроля, в результате операционной деятельности KPI признал выручку в сумме 20.001 миллион тенге и расходы в сумме 12.720 миллионов тенге (Примечания 25, 26).

Чистые денежные потоки KPI за период, начиная с 1 января 2024 года до даты потери контроля, были следующими:

В миллионах тенге	1 января 2024 года – 27 февраля 2024 года
Операционные	(28.511)
Инвестиционные	(855)
Финансовые	(3.787)
	(33.153)
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	621
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(32.532)

ЧК Karaton Operating Ltd. (далее – Каратон)

21 февраля 2024 года Компания и ПАО «Татнефть» подписали договор купли-продажи 50% доли участия в уставном капитале Каратона, дочерней организации Компании, являющейся держателем контракта на добычу углеводородов на участках недр «Каратон», расположенных в Атырауской области. В результате сделки, 21 февраля 2024 года, Группа потеряла контроль над Каратоном.

Стоимость реализации 50% доли участия в Каратоне составила 18,2 миллиона долларов США (эквивалентно 8.255 миллионов тенге на дату выбытия дочерней организации).

13 марта 2024 года ПАО «Татнефть» произвело выплату денежного вознаграждения в размере 18,2 миллиона долларов США (эквивалентно 8.188 миллионов тенге на дату выплаты).

Инвестиция, оставшаяся в бывшей дочерней компании, представляет собой инвестицию в совместное предприятие, учитываемое по методу долевого участия, и ее справедливая стоимость на дату потери контроля составила 8.255 миллионов тенге.

Компания и ПАО «Татнефть» совместно контролируют Каратон, решения о деятельности Каратона принимаются единогласно.

Чистые денежные потоки Каратона за период, начиная с 1 января 2024 года до даты потери контроля, были следующими:

1 января 2024 года – 21 февраля 2024 года
(118)
(118)

В миллионах тенге

Инвестиционные	(118)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(118)

На дату потери контроля чистые активы Каратона были следующими:

Чистые активы на дату выбытия
28
291
21
178
518

Активы

Основные средства	28
Активы по разведке и оценке	291
Прочие активы	21
Денежные средства и их эквиваленты	178
Итого активы	518

Обязательства

Торговая и прочая кредиторская задолженность	5
Прочие текущие обязательства	413
Итого обязательства	418
Чистые активы	100
Полученное денежное вознаграждение на дату выбытия дочерней организации	8.255

Справедливая стоимость 50% оставшихся инвестиций в совместное предприятие (Примечание 11)*	8.255
Доход от выбытия дочерней организации	16.410

* Группа признала 50% инвестицию в совместное предприятие в соответствующей доли в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов Каратона.

ТОО «Tau-Ken Temir» и ТОО «Silicon mining»

31 мая 2024 года Группа, в лице дочерней организации АО «Национальная Горнорудная Компания «Тай-Кен Самрук» (далее – «ТКС»), заключила договор с консорциумом в составе компаний «METALEEN INVESTMENTS HOLDINGS» LLC и «TSP ALÜMİNYUM ANONİM ŞİRKETİ» о продаже 55% доли в дочерних организациях ТОО «Tau-Ken Temir» и ТОО «Silicon mining». Завершение продажи произошло 27 августа 2024 года, после получения полной оплаты в размере 4.907 миллионов тенге.

На дату потери контроля чистые активы ТОО «Tau-Ken Temir» и ТОО «Silicon mining» составили 4.108 миллионов тенге.



Результат выбытия дочерних организаций представлен следующим образом:

В миллионах тенге	27 августа 2024 года
Полученное денежное вознаграждение на дату выбытия дочерних организаций	4.907
Справедливая стоимость 45% оставшихся инвестиций в ассоциированные организации (Примечание 11)	3.918
Выбывшие чистые активы	(4.108)
Доход от выбытия дочерних организаций	4.717

ЧК «Besshoky Ltd»

31 января 2024 года, Группа завершила продажу 100%-ной доли владения в ЧК «Besshoky Ltd». Полученное вознаграждение составило 4.214 миллионов тенге, включая аванс в размере 919 миллионов тенге, полученный в декабре 2023 года. На дату потери контроля чистые активы ЧК «Besshoky Ltd» составили 5 миллионов тенге. Чистый доход от выбытия ЧК «Besshoky Ltd» составил 4.209 миллионов тенге.

Выбытия в 2023 году

ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов»

13 декабря 2022 года Группа заключила с третьей стороной договор купли-продажи 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов». Группа классифицировала активы и обязательства ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов» по состоянию на 31 декабря 2022 года в составе выбывающей группы, предназначенной для продажи, по наименьшей из балансовой и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Поскольку данная дочерняя организация не представляла значительное направление деятельности Группы, Группа не классифицировала финансовый результат деятельности дочерней организации в составе прекращенной деятельности. 27 января 2023 года Группа завершила сделку на дату государственной перерегистрации и в результате потеряла контроль над данной дочерней организацией.

Активы и обязательства ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов» на дату выбытия представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Чистые активы на дату выбытия
Основные средства	5.666
Запасы	40
НДС к возмещению	2
Прочие краткосрочные финансовые активы	40.000
Прочие текущие активы	7
Денежные средства и их эквиваленты	52
Итого активы	45.767
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20
Прочие текущие обязательства	40.029
Итого обязательства	40.049
Чистые активы	5.718

Результат выбытия дочерней организации представлен следующим образом:

В миллионах тенге	
Сумма вознаграждения от выбытия дочерней организации	12.000
Выбывшие чистые активы	(5.718)
Результат выбытия ТОО «Завод по строительству пассажирских вагонов»	6.282

ТОО «Kalamkas-Khazar Operating» (далее – ККО)

9 февраля 2023 года Группа, в лице дочерней организации НК КМГ, и ПАО «Лукойл» подписали договор купли-продажи 50% доли участия в уставном капитале ККО, дочерней организации Группы, являющейся держателем контракта на добычу углеводородов на участках недр Каламкас-море, Хазар и Аузэзов, расположенных в казахстанском секторе Каспийского моря. 11 сентября 2023 года была произведена перерегистрация ККО после исполнения сторонами отлагательных условий, предусмотренных договором купли-продажи. В результате сделки Группа потеряла контроль над ККО.

Стоимость реализации 50% доли участия составила 200 миллионов долларов США (эквивалентно 93.258 миллионам тенге на дату выбытия дочерней организации). Согласно условиям договора купли-продажи стоимость реализации может быть скорректирована на 100 миллионов долларов США в случае исполнения определенных условий (далее – Дополнительное вознаграждение). Группа признала данное Дополнительное вознаграждение в качестве финансового актива, оцениваемого по справедливой стоимости через прибыль или убыток, в размере 29 миллионов долларов США (эквивалентно 14.154 миллионам тенге).

21 сентября 2023 года ПАО «Лукойл» произвело выплату денежного вознаграждения в размере 200 миллионов долларов США (эквивалентно 94.644 миллионам тенге на дату выплаты).

Инвестиция, оставшаяся в бывшей дочерней компании, представляет собой совместное предприятие, учитываемое по методу долевого участия, и ее справедливая стоимость составляет 93.258 миллионов тенге (Примечание 11).

Активы и обязательства ККО на дату выбытия представлены следующим образом:



В миллионах тенге	Чистые активы на дату выбытия
Основные средства	5.185
Активы по разведке и оценке	14.678
НДС к возмещению	626
Денежные средства и их эквиваленты	20
Итого активы	20.509
Займы	2.511
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3.548
Прочие текущие обязательства	5
Итого обязательства	6.064
Чистые активы	14.445
Полученное денежное вознаграждение на дату выбытия дочерней организации	93.258
Справедливая стоимость Дополнительного вознаграждения на дату выбытия дочерней организации	14.154
Справедливая стоимость 50% оставшихся инвестиций в совместное предприятие (Примечание 11)	93.258
Доход от выбытия дочерней организации	186.225

Результаты ККО за период, начиная с 1 января 2023 года до даты потери контроля, были следующими:

В миллионах тенге	1 января 2023 года – 11 сентября 2023 года
Общие и административные расходы	(108)
Финансовый доход	7
Финансовые затраты	(33)
Отрицательная курсовая разница, нетто	(98)
Расходы по подоходному налогу	(1)
Убыток за период	(233)

Чистые денежные потоки ККО за период, начиная с 1 января 2023 года до даты потери контроля, были следующими:

В миллионах тенге	1 января 2023 года – 11 сентября 2023 года
Операционные	(102)
Инвестиционные	(16.937)
Финансовые	17.059
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	20

Активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру

Активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру, представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Сегмент	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи		833.309	1.684.796
ТОО «Мобайл Телеком-Сервис»	Коммуникации	577.345	–
ТОО «GPC Investment» (Примечание 6)	Нефтегазохимический	239.133	–
АО «Qazaq Air»	Авиаперевозки	14.944	–
ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.»	Нефтегазохимический	–	1.064.032
АО «Эйр Астана»	Авиаперевозки	–	618.826
Прочие		1.887	1.938
Активы, классифицированные как предназначенные для распределения Акционеру		2.582	104
		835.891	1.684.900

Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи или распределения Акционеру, представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Сегмент	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи		(343.940)	(1.573.820)
ТОО «Мобайл Телеком-Сервис»	Коммуникации	(167.487)	–
ТОО «GPC Investment» (Примечание 6)	Нефтегазохимический	(172.717)	–
АО «Qazaq Air»	Авиаперевозки	(3.736)	–
ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.»	Нефтегазохимический	–	(1.052.257)
АО «Эйр Астана»	Авиаперевозки	–	(521.563)
		(343.940)	(1.573.820)

ТОО «Мобайл Телеком-Сервис»

30 апреля 2024 года Группа объявила о решении выйти из состава ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» (далее – «МТС») путем реализации 100% доли в пользу Power International Holding (PIH). 4 июня 2024 года Группа заключила соглашение о реализации МТС с PIH Interconnect Ltd. (дочерняя компания PIH).

По состоянию на 31 декабря 2024 года все условия в рамках соглашения о реализации МТС выполнены, но согласно данному соглашению завершение сделки настает на дату, наступающую через три рабочих дня после даты уведомления любой из сторон соглашения, подтверждающего надлежащее выполнение последнего из условий или в такую дату, которую стороны соглашения могут согласовать в письменной форме. На 31 декабря 2024 года Группа не подписала с PIH документ по завершению сделки и соответственно Группа сохранила контроль над МТС. Продажа 100% доли МТС была завершена 14 января 2025 года (Примечание 39).



Поскольку данная дочерняя организация не представляет значительное направление деятельности Группы, Группа не классифицировала финансовый результат деятельности дочерней организации в составе прекращенной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2024 года справедливая стоимость МТС за вычетом затрат на продажу превышала чистые активы МТС.

По состоянию на 31 декабря 2024 года основные активы и обязательства МТС, классифицированные как предназначенные для продажи, представлены следующим образом:

В миллионах тенге	31 декабря 2024 года
Активы	
Основные средства	251.257
Нематериальные активы, включая:	256.477
Гудвилл (Примечание 9)	96.206
Прочие долгосрочные финансовые активы	80
Прочие долгосрочные активы	2.244
Запасы	3.830
Торговая дебиторская задолженность	5.437
Прочие текущие активы	6.861
Денежные средства и их эквиваленты	51.159
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	577.345
Обязательства	
Займы	30.540
Резервы	20.472
Обязательства по аренде	39.910
Прочие долгосрочные обязательства	18.616
Обязательства по отложенному налогу	12.106
Подоходный налог к уплате	339
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18.492
Обязательства по вознаграждениям работникам	4.548
Прочие текущие обязательства	22.464
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	167.487
Чистые активы, классифицированные как предназначенные для продажи	409.858

В течение периода с даты реклассификации основных средств в активы, предназначенные для продажи, и 31 декабря 2024 года МТС приобрела основные средства с общей первоначальной стоимостью 22.821 миллион тенге.

АО «Qazaq Air»

24 июня 2024 года Советом директоров Фонда принято решение о передаче в конкурентную среду до 100% пакета акций АО «Qazaq Air» путем прямой адресной продажи в пользу «SOVICO Group» JSC. 24 декабря 2024 года между Фондом и консорциумом в составе ЧК «Central Asia Aviation Holdings Limited» (входит в группу вьетнамского конгломерата «Sovico Group» JSC) и ЧК «Kazasia Holdings

Limited» был подписан договор купли-продажи. Сделка по реализации не была завершена до конца 2024 года, так как не были выполнены определенные отлагательные условия. В связи с этим Группа сохранила контроль над АО «Qazaq Air» по состоянию на 31 декабря 2024 года. В связи с тем, что в результате реализации Группа сохранит значительное влияние, Группа признает инвестицию по справедливой стоимости в ассоциированную компанию.

Поскольку данная дочерняя организация не представляет значительное направление деятельности Группы, Группа не классифицировала финансовый результат деятельности дочерней организации в составе прекращенной деятельности. Руководство Группы ожидает, что сделка будет завершена в течение 12 месяцев после отчетной даты, поэтому чистые активы АО «Qazaq Air» в размере 11.208 миллионов тенге были классифицированы как активы, предназначенные для продажи, по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Активы и обязательства АО «Qazaq Air» по состоянию на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

В миллионах тенге	31 декабря 2024 года
Активы	
Основные средства	9.041
Нематериальные активы	18
Запасы	2.173
Торговая дебиторская задолженность	26
НДС к возмещению	174
Предоплата по подоходному налогу	30
Прочие текущие активы	1.312
Денежные средства и их эквиваленты	2.170
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	14.944
Обязательства	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1.889
Прочие текущие обязательства	1.847
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	3.736
Чистые активы, классифицированные как предназначенные для продажи	11.208


8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

В миллионах тенге	Нефте-газовые активы	Трубопроводы и активы НПЗ	Здания и сооружения	Железнодорожные пути и инфраструктура	Машины, оборудование и транспортные средства	Горно-рудные активы	Прочее	Незавершённое строительство	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2023 года	4.666.607	1.985.605	1.154.397	1.295.503	3.760.385	197.087	205.231	1.163.956	14.428.771
Пересчёт валюты отчётности	(72.665)	(6.502)	(2.831)	(172)	(8.439)	–	(2.036)	(4.015)	(96.660)
Изменения в учётной оценке	5.903	5.385	(2.927)	–	414	(2.132)	(4)	(1.572)	5.067
Поступления	55.727	71.912	25.898	591	150.656	51.242	16.281	1.869.340	2.241.647
Приобретения посредством объединения предприятий (Примечание 5)	159.728	–	6.020	–	943	–	118	14.708	181.517
Поступление по договорам аренды	1.447	–	13.746	–	134.196	–	40.914	–	190.303
Капитализированные ремонтные работы по активам в форме права пользования	–	–	–	–	4.782	–	–	–	4.782
Модификация договоров аренды	2.057	19	(781)	–	65.830	–	959	–	68.084
Выбытия	(39.022)	(8.819)	(10.570)	(73)	(67.495)	(52)	(7.729)	(5.737)	(139.497)
Потеря контроля над дочерней компанией (Примечание 7)	–	–	–	–	–	–	–	(5.185)	(5.185)
Расходы по износу	(361.838)	(155.784)	(69.224)	(42.070)	(405.780)	(55.998)	(21.999)	–	(1.112.693)
Износ и обесценение по выбытиям	23.353	8.438	6.348	58	65.220	9	7.317	3.128	113.871
Резерв на обесценение, за вычетом сторнирования, нетто (Примечание 29)	–	(83.215)	(12.154)	(922)	(1.517)	(324)	(4.528)	(26.577)	(129.237)
Переводы из/(в) активы, предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто (Примечание 7)	–	–	(14.529)	–	(365.214)	(5)	(6.963)	(1.478)	(388.189)
Переводы из/(в) разведочные активы/ инвестиционную недвижимость, нетто	12.107	(702)	(305)	–	–	2.360	(32)	19	13.447
Переводы из/(в) запасы, нетто	58	600	137	(5.108)	1.651	37.351	897	9.798	45.384
Прочие переводы и перегруппировки	263.459	342.743	77.885	170.921	706.533	(48)	12.922	(1.574.415)	–
Прочие изменения	(62)	–	–	–	73	–	–	(1.860)	(1.849)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года (пересчитано)	4.716.859	2.159.680	1.171.110	1.418.728	4.042.238	229.490	241.348	1.440.110	15.419.563
Первоначальная стоимость	7.613.703	4.390.002	1.991.660	1.785.016	7.184.701	538.700	463.090	1.579.608	25.546.480
Накопленный износ и обесценение	(2.896.844)	(2.230.322)	(820.550)	(366.288)	(3.142.463)	(309.210)	(221.742)	(139.498)	(10.126.917)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года (пересчитано)	4.716.859	2.159.680	1.171.110	1.418.728	4.042.238	229.490	241.348	1.440.110	15.419.563



В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы и активы НПЗ	Здания и сооружения	Железнодорожные пути и инфраструктура	Машины, оборудование и транспортные средства	Горно-рудные активы	Прочее	Незавершённое строительство	Итого
В том числе активы в форме права пользования по договорам аренды									
Остаточная стоимость на 1 января 2023 года	27.643	95.397	32.585	-	470.669	-	31.092	-	657.386
Пересчёт валюты отчётности	(518)	(103)	(427)	-	(6.659)	-	(551)	-	(8.258)
Изменения в учётной оценке	-	-	-	-	-	-	(4)	-	(4)
Поступление по договорам аренды	1.447	-	13.746	-	134.196	-	40.914	-	190.303
Капитализированные ремонтные работы	-	-	-	-	4.782	-	-	-	4.782
Модификация договоров аренды	2.057	19	(781)	-	65.830	-	959	-	68.084
Расторжение договоров аренды	(20.711)	-	(6.347)	-	(21.673)	-	(31)	-	(48.762)
Расходы по износу	(5.319)	(22.628)	(8.482)	-	(93.676)	-	(5.128)	-	(135.233)
Износ и обесценение по выбытиям	6.195	-	4.047	-	21.438	-	22	-	31.702
Переводы из/(в) активы, предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто	-	-	(4.564)	-	(337.927)	-	-	-	(342.491)
Переводы из/(в) основные средства, нетто	-	-	820	-	(36.660)	-	(590)	-	(36.430)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	10.794	72.685	30.597	-	200.320	-	66.683	-	381.079
Первоначальная стоимость активов в форме прав пользования по договорам аренды	23.936	119.081	60.212	-	298.333	-	85.794	-	587.356
Накопленный износ и обесценение активов в форме прав пользования по договорам аренды	(13.142)	(46.396)	(29.615)	-	(98.013)	-	(19.111)	-	(206.277)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	10.794	72.685	30.597	-	200.320	-	66.683	-	381.079



В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы и активы НПЗ	Здания и сооружения	Железно-дорожные пути и инфраструктура	Машины, оборудование и транспортные средства	Горно-рудные активы	Прочее	Незавершённое строительство	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года (пересчитано)	4.716.859	2.159.680	1.171.110	1.418.728	4.042.238	229.490	241.348	1.440.110	15.419.563
Пересчёт валюты отчётности	572.926	40.691	15.348	(41)	13.571	–	23.227	35.797	701.519
Изменения в учётной оценке	(8.735)	(14.655)	(2.172)	–	2.228	(1.795)	1	–	(25.128)
Поступления	60.100	310.627	9.960	365	125.265	100.110	11.292	2.080.332	2.698.051
Приобретения посредством объединения предприятий (Примечание 5)	–	3.005	2.191	–	223	23.318	15	604	29.356
Поступление по договорам аренды	3.343	–	10.720	–	184.754	–	12.866	–	211.683
Капитализированные ремонтные работы по активам в форме права пользования	–	–	–	–	23	–	–	–	23
Модификация договоров аренды	–	88	4.244	–	7.750	–	4.679	–	16.761
Выбытия	(45.619)	(5.867)	(15.705)	(457)	(95.453)	–	(14.524)	(11.198)	(188.823)
Потеря контроля над дочерней компанией (Примечание 7)	–	–	–	–	–	–	(28)	–	(28)
Расходы по износу	(400.901)	(156.934)	(64.095)	(42.330)	(347.922)	(68.345)	(24.489)	–	(1.105.016)
Износ и обесценение по выбытиям	37.407	5.764	12.096	296	89.508	–	12.915	6.016	164.002
Резерв на обесценение, за вычетом сторнирования, нетто (Примечание 29)	–	(6.576)	5.988	(59)	(2.670)	–	138	(93.458)	(96.637)
Переводы из/(в) активы, предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто (Примечание 7)	–	(785)	(16.639)	–	(145.501)	–	(2.607)	(70.933)	(236.465)
Переводы из/(в) разведочные активы/ инвестиционную недвижимость, нетто	58	(425)	(5.890)	–	(27)	13.423	(4)	(618)	6.517
Переводы из/(в) запасы, нетто	437	169	(57)	(4.011)	2.161	54.555	908	9.265	63.427
Прочие переводы и перегруппировки	231.209	134.354	116.841	166.546	987.482	5.986	13.594	(1.656.012)	–
Прочие изменения	(387)	–	–	–	691	–	3	(1.674)	(1.367)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	5.166.697	2.469.136	1.243.940	1.539.037	4.864.321	356.742	279.334	1.738.231	17.657.438
Первоначальная стоимость	8.760.473	5.063.347	2.139.106	1.938.676	8.116.694	734.297	528.634	1.960.220	29.241.447
Накопленный износ и обесценение	(3.593.776)	(2.594.211)	(895.166)	(399.639)	(3.252.373)	(377.555)	(249.300)	(221.989)	(11.584.009)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	5.166.697	2.469.136	1.243.940	1.539.037	4.864.321	356.742	279.334	1.738.231	17.657.438



В миллионах тенге	Нефтегазовые активы	Трубопроводы и активы НПЗ	Здания и сооружения	Железно-дорожные пути и инфраструктура	Машины, оборудование и транспортные средства	Горно-рудные активы	Прочее	Незавершённое строительство	Итого
В том числе активы в форме права пользования по договорам аренды									
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	10.794	72.685	30.597	–	200.320	–	66.683	–	381.079
Пересчёт валюты отчётности	1.510	816	2.017	–	97	–	10.595	–	15.035
Поступление по договорам аренды	3.343	–	10.720	–	184.754	–	12.866	–	211.683
Капитализированные ремонтные работы	–	–	–	–	23	–	–	–	23
Модификация договоров аренды	–	88	4.244	–	7.750	–	4.679	–	16.761
Расторжение договоров аренды	(6.662)	(18)	(6.468)	–	(27.770)	–	(5.184)	–	(46.102)
Расходы по износу	(6.714)	(22.636)	(8.256)	–	(25.838)	–	(6.667)	–	(70.111)
Износ и обесценение по выбытиям	5.880	18	4.430	–	27.166	–	5.096	–	42.590
Переводы из/(в) активы, предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто	–	–	(2.188)	–	(44.874)	–	–	–	(47.062)
Переводы в основные средства	–	–	–	–	(672)	–	(44)	–	(716)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	8.151	50.953	35.096	–	320.956	–	88.024	–	503.180
Первоначальная стоимость активов в форме прав пользования по договорам аренды	24.642	120.268	66.507	–	395.566	–	111.218	–	718.201
Накопленный износ и обесценение активов в форме прав пользования по договорам аренды	(16.491)	(69.315)	(31.411)	–	(74.610)	–	(23.194)	–	(215.021)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	8.151	50.953	35.096	–	320.956	–	88.024	–	503.180

По состоянию на 31 декабря 2024 года основные средства с чистой балансовой стоимостью в сумме 269.087 миллионов тенге были заложены в качестве обеспечения по некоторым займам Группы (31 декабря 2023 года: 200.191 миллион тенге).

По состоянию на 31 декабря 2024 года первоначальная стоимость основных средств Группы с полностью начисленным износом составила 1.479.159 миллионов тенге (31 декабря 2023 года: 1.404.115 миллионов тенге).

В 2024 году Группа капитализировала затраты по займам по средневзвешенной процентной ставке в размере 12,93% на сумму 107.098 миллионов тенге (Примечания 19, 20) за минусом инвестиционного дохода в размере 465 миллионов тенге (2023 год: по средневзвешенной процентной ставке 13,56% на сумму 84.178 миллионов тенге за минусом инвестиционного дохода в размере 1.665 миллионов тенге).


9. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В миллионах тенге	Лицензии	Права на недропользование	Гудвилл	Нематериальные активы по маркетингу	Программное обеспечение	Прочее	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2023 года	694.980	795.766	317.072	27.286	66.786	43.749	1.945.639
Пересчёт валюты отчётности	(9.039)	(3.659)	(211)	(477)	(318)	(253)	(13.957)
Изменения в учётной оценке	–	(279)	–	–	–	–	(279)
Поступления	156.723	68	–	–	26.220	30.604	213.615
Приобретения посредством объединения предприятий (Примечание 5)	–	667	9.814	–	3.098	1.716	15.295
Выбытия	(821)	–	–	–	(6.483)	(509)	(7.813)
Расходы по амортизации	(53.046)	(39.616)	–	–	(35.291)	(4.018)	(131.971)
Износ и обесценение по выбытиям	817	–	–	–	6.319	455	7.591
(Обесценение)/восстановление убытка от обесценения, нетто (Примечание 29)	36	–	–	–	25	(1.807)	(1.746)
Переводы из/(в) активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто	–	–	–	–	(1.289)	–	(1.289)
Прочие переводы и перегруппировки	6.241	–	–	–	(1.893)	(4.348)	–
Прочие изменения	1	62	–	–	495	459	1.017
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года (пересчитано)	795.892	753.009	326.675	26.809	57.669	66.048	2.026.102
Пересчёт валюты отчётности	71.155	29.423	1.845	4.161	909	2.243	109.736
Поступления	12.653	178	–	–	7.387	20.728	40.946
Приобретения посредством объединения предприятий (Примечание 5)	18	709.797	–	–	–	–	709.815
Поступление по договорам аренды	678	–	–	–	1.901	–	2.579
Выбытия	(5.564)	–	(1.515)	–	(11.383)	(588)	(19.050)
Расходы по амортизации	(56.355)	(47.549)	–	–	(21.614)	(3.575)	(129.093)
Износ и обесценение по выбытиям	5.559	–	1.515	–	11.279	421	18.774
(Обесценение)/восстановление убытка от обесценения, нетто (Примечание 29)	–	–	–	–	(23)	(305)	(328)
Переводы из/(в) активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто (Примечание 7)	(151.210)	–	(96.206)	–	(2.501)	(3.222)	(253.139)
Прочие переводы и перегруппировки	1.694	–	–	–	7.593	(9.287)	–



В миллионах тенге	Лицензии	Права на недропользование	Гудвилл	Нематериальные активы по маркетингу	Программное обеспечение	Прочее	Итого
Прочие изменения	-	1.953	-	-	253	(9.205)	(6.999)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	674.520	1.446.811	232.314	30.970	51.470	63.258	2.499.343
Первоначальная стоимость	1.016.883	1.725.564	346.005	79.497	238.686	156.844	3.563.479
Накопленная амортизация и обесценение	(342.363)	(278.753)	(113.691)	(48.527)	(187.216)	(93.586)	(1.064.136)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	674.520	1.446.811	232.314	30.970	51.470	63.258	2.499.343
Первоначальная стоимость	1.102.731	973.032	441.880	68.816	243.184	148.895	2.978.538
Накопленная амортизация и обесценение	(306.839)	(220.023)	(115.205)	(42.007)	(185.515)	(82.847)	(952.436)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года (пересчитано)	795.892	753.009	326.675	26.809	57.669	66.048	2.026.102

В миллионах тенге	Лицензии	Права на недропользование	Гудвилл	Нематериальные активы по маркетингу	Программное обеспечение	Прочее	Итого
В том числе активы в форме права пользования по договорам аренды							
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	-	-	-	-	-	-	-
Поступление по договорам аренды	678	-	-	-	1.901	-	2.579
Расходы по износу	(10)	-	-	-	(38)	-	(48)
Переводы в нематериальные активы	(668)	-	-	-	-	-	(668)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	-	-	-	-	1.863	-	1.863
Первоначальная стоимость активов в форме прав пользования по договорам аренды	-	-	-	-	1.901	-	1.901
Накопленный износ и обесценение активов в форме прав пользования по договорам аренды	-	-	-	-	(38)	-	(38)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	-	-	-	-	1.863	-	1.863

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов, нематериальные активы по маркетингу были представлены товарными знаками КМГИ.

Текущая стоимость гудвилла, относимая на каждую из единиц, генерирующих денежные потоки:

Единицы, генерирующие денежные потоки	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года (пересчитано)
Единица, генерирующая денежные потоки ПНХЗ	88.553	88.553
Единица, генерирующая денежные потоки АО «Кселл»	53.490	53.490
Единица, генерирующая денежные потоки ТОО «Каратай»	24.808	24.808
Единица, генерирующая денежные потоки АО «СП «Акбастау»	18.520	18.520
Единица, генерирующая денежные потоки АО «Национальная Компания «Казақстан темір жолы» («НК КТЖ»)	15.520	15.520
Единицы, генерирующие денежные потоки КМГИ	13.737	11.892
Единицы, генерирующие денежные потоки Дунга (Примечание 5)	9.814	9.814
Единица, генерирующая денежные потоки ТОО «ДП «Орталық»	5.166	5.166
Единица, генерирующая денежные потоки IP TV	2.706	2.706
Единица, генерирующая денежные потоки ТОО «Мобайл Телеком-Сервис» (Примечание 7)	-	96.206
Итого гудвилл	232.314	326.675

На основании анализа на обесценение, проведенного в 2024 и 2023 годах, обесценения гудвилла не было обнаружено. Более подробная информация о проведенном анализе на обесценение гудвилла изложена в Примечании 4.



10. АКТИВЫ ПО РАЗВЕДКЕ И ОЦЕНКЕ

Движения в активах по разведке и оценке представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Материальные	Нематериальные	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2023 года	279.308	14.992	294.300
Пересчёт валюты отчётности	(3.376)	–	(3.376)
Изменения в учётной оценке	(374)	–	(374)
Поступления	45.013	30.038	75.051
Выбытия	(19.921)	(824)	(20.745)
Потеря контроля над дочерней компанией (Примечание 7)	–	(14.678)	(14.678)
Резерв на обесценение, за вычетом сторнирования/ списание, нетто (Примечание 29)	(121.319)	(9.865)	(131.184)
Износ и обесценение по выбытиям	19.918	648	20.566
Переводы из/(в) основные средства, нетто	(14.841)	355	(14.486)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	184.408	20.666	205.074
Пересчёт валюты отчётности	21.216	–	21.216
Изменения в учётной оценке	3.959	(5)	3.954
Поступления	29.050	13.285	42.335
Приобретения посредством объединения предприятий (Примечание 5)	1.723	–	1.723
Выбытия	(47.953)	(2.405)	(50.358)
Потеря контроля над дочерней компанией (Примечание 7)	(191)	(100)	(291)
Резерв на обесценение, за вычетом сторнирования/ списание, нетто (Примечание 29)	(20.648)	(1.036)	(21.684)
Износ и обесценение по выбытиям	47.953	2.082	50.035
Переводы из/(в) активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру, нетто	–	(16)	(16)
Переводы из/(в) основные средства, нетто	(13.481)	–	(13.481)
Прочие переводы и перегруппировки	84	(84)	–
Прочие изменения	58	(1.566)	(1.508)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	206.178	30.821	236.999

В миллионах тенге	Материальные	Нематериальные	Итого
Первоначальная стоимость	322.568	43.892	366.460
Накопленное обесценение	(116.390)	(13.071)	(129.461)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	206.178	30.821	236.999
Первоначальная стоимость	316.150	34.783	350.933
Накопленное обесценение	(131.742)	(14.117)	(145.859)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	184.408	20.666	205.074

На 31 декабря 2024 и 2023 годов активы по разведке и оценке представлены следующими проектами:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Северо-Каспийский проект	161.838	140.098
KMG Barlau	27.199	14.346
Проекты НАК КАП	14.792	26.019
Проект Тургай палеозой	14.604	–
Проекты АО «НК «QazaqGaz»	5.590	4.510
Эмбамунайгаз	2.711	1.509
Прочие	10.265	18.592
	236.999	205.074



11. ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ

По состоянию на 31 декабря инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Основная деятельность	Место осуществления деятельности	2024 год		2023 год	
			Балансовая стоимость	Доля владения	Балансовая стоимость	Доля владения
Совместные предприятия						
ТОО «Тенгизшевройл» ³⁷	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	3.987.223	20,00%	3.598.510	20,00%
ТОО «Азиатский газопровод»	Строительство и эксплуатация газопровода	Казахстан	781.532	50,00%	978.536	50,00%
ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»	Строительство и эксплуатация газопровода	Казахстан	307.283	50,00%	280.300	50,00%
Mangistau Investment B.V. Group	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	196.938	50,00%	203.614	50,00%
ТОО «Kalamkas-Khazar Operating»	Разработка и добыча углеводородов	Казахстан	88.018	50,00%	93.258	50,00%
Forum Muider Limited	Производство энергетического угля	Казахстан	79.402	50,00%	79.941	50,00%
Ural Group Limited	Разведка и добыча углеводородов	Казахстан	67.860	50,00%	7.641	50,00%
ТОО «КазРосГаз»	Переработка и продажа природного газа и продуктов переработки	Казахстан	66.539	50,00%	69.479	50,00%
ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	Транспортировка нефти	Казахстан	66.202	50,00%	53.358	50,00%
ТОО «Силлено» ³⁸	Строительство первого интегрированного газохимического комплекса	Казахстан	65.190	40,00%	17.663	60,00%
ТОО «Семизбай-У»	Добыча, переработка и экспорт урановой продукции	Казахстан	39.763	51,00%	31.318	51,00%
Прочие			273.295		243.203	
Итого совместные предприятия			6.019.245		5.656.821	
Ассоциированные компании						
ТОО «Казцинк»	Добыча и переработка металлических руд, производство рафинированных металлов	Казахстан	540.455	29,82%	432.557	29,82%
АО «Каспийский трубопроводный консорциум»	Транспортировка жидких углеводородов	Казахстан/Россия	484.247	20,75%	451.913	20,75%
АО «Эйр Астана»	Авиаперевозки	Казахстан	168.737	41,00%	–	–
ТОО «СП КАТКО»	Добыча, переработка и экспорт урановой продукции	Казахстан	138.146	49,00%	97.501	49,00%
«ПетроКазахстан Инк.» («ПКИ»)	Разведка, добыча и переработка углеводородов	Казахстан	82.175	33,00%	94.887	33,00%
Прочие			272.828		166.328	
Итого ассоциированные компании			1.686.588		1.243.186	
			7.705.833		6.900.007	

³⁷ Доля в 20% предоставляет Группе совместный контроль над ТШО, решения о деятельности которого принимаются единогласно.

³⁸ Доли в 40% и 60% по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов предоставляют Группе совместный контроль над Силлено, решения о деятельности которого принимаются единогласно.



Ниже представлена обобщённая финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2024 год, выпущенной в соответствии с МСФО с учётом корректировок по методу долевого учёта:

В миллионах тенге	ТОО «Тенгиз-шевройл»	ТОО «Азиатский газопровод»	ТОО «Газопровод Бейнеу – Шымкент»	Mangistau Investment B.V. Group	TOO «Kalamkas-Khazar Operating»	Forum Muider Limited	Ural Group Limited	ТОО «КазРосГаз»	ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	ТОО «Силлено»	ТОО «Семизбай-У»
Совместные предприятия											
Долгосрочные активы	26.176.361	1.033.027	572.890	453.936	31.962	195.987	242.666	19.368	119.017	132.833	34.155
Текущие активы, включая	2.664.463	731.998	126.431	237.009	6.307	90.157	23.706	127.977	49.543	1.918	75.899
Денежные средства и их эквиваленты	1.142.568	634.950	86.021	84.851	6.301	4.486	15.317	75.084	39.103	1.884	5.034
Долгосрочные обязательства, включая	7.086.258	164.754	67.684	140.577	43.328	14.006	47.481	403	22.936	–	7.316
Долгосрочные финансовые обязательства	3.675.770	–	58.267	–	–	10.875	24.832	–	–	–	66
Текущие обязательства, включая	1.818.449	37.207	53.348	159.532	5.819	113.335	19.923	13.864	13.220	5.623	16.301
Текущие финансовые обязательства	1.050.220	–	16.276	–	–	96.017	–	–	–	–	7.952
Капитал	19.936.117	1.563.064	578.289	390.836	(10.878)	158.803	198.968	133.078	132.404	129.128	86.437
Доля участия	20,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	40,00%	51,00%
Признание инвестиций (Примечание 7)	–	–	–	–	93.258	–	–	–	–	–	–
Обесценение	–	–	–	–	–	–	(20.000)	–	–	–	–
Гудвилл	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4.105
Накопленная нереализованная прибыль/ (убыток)	–	–	–	–	199	–	–	–	–	–	(8.557)
Консолидационные корректировки	–	–	18.138	1.520	–	–	(11.624)	–	–	13.539	132
Балансовая стоимость инвестиций на 31 декабря 2024 года	3.987.223	781.532	307.283	196.938	88.018	79.402	67.860	66.539	66.202	65.190	39.763
Выручка	8.358.505	897.105	164.864	871.754	–	138.481	26.561	255.369	87.939	–	95.508
Износ и амортизация	(2.615.840)	(73.064)	(30.168)	(94.355)	–	(12.466)	(6)	(312)	(10.267)	–	(7.869)
Финансовый доход	116.985	39.451	4.538	1.800	139	5.630	–	6.602	2.688	–	752
Финансовые затраты	(240.018)	(223)	(9.684)	(17.802)	(1.495)	(11.521)	(586)	–	(333)	–	(1.178)
(Расходы)/экономия по подоходному налогу	(669.126)	(164.140)	–	(38.238)	–	(21)	9.581	(14.569)	(10.519)	–	(12.612)
Прибыль/(убыток) за год	1.517.402	651.445	89.965	71.452	(10.479)	(912)	(17.922)	38.315	41.688	(2.138)	48.624
Прочий совокупный доход/(убыток) за год	2.693.108	725	–	4.365	–	(167)	33.035	20.454	(1)	–	(38)
Общий совокупный доход/(убыток) за год	4.210.510	652.170	89.965	75.817	(10.479)	(1.079)	15.113	58.769	41.687	(2.138)	48.586
Нереализованный убыток	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(3.058)
Дивиденды полученные	458.813	523.089	18.000	44.584	–	–	–	53.276	8.000	–	13.277



Ниже представлена обобщённая финансовая информация о существенных совместных предприятиях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2023 год, выпущенной в соответствии с МСФО с учётом корректировок по методу долевого учёта:

В миллионах тенге	ТОО «Тенгиз-шевройл»	ТОО «Азиатский газопровод»	ТОО «Газопровод Бейнеу – Шымкент»	Mangistau Investment B.V. Group	ТОО «Kalamkas-Khazar Operating»	Forum Muider Limited	Ural Group Limited	ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	ТОО «КазРосГаз»	ТОО «Силлено»	ТОО «Семизбай-У»
Совместные предприятия											
Долгосрочные активы	24.831.196	1.086.415	599.565	462.565	9.192	191.625	193.637	33.032	127.038	36.284	31.061
Текущие активы, включая	1.863.832	1.055.299	150.686	199.708	1.232	87.470	11.475	148.932	49.554	5.546	52.012
Денежные средства и их эквиваленты	696.871	881.038	8.226	89.410	112	5.196	6.905	65.122	23.837	5.516	29.571
Долгосрочные обязательства, включая	7.434.076	161.112	130.617	132.981	10.376	11.220	145.798	238	23.107	–	7.677
Долгосрочные финансовые обязательства	4.091.040	–	117.703	–	–	8.959	119.188	–	–	–	–
Текущие обязательства, включая	1.268.404	23.530	95.311	119.109	324	107.993	4.033	42.769	46.768	18.511	11.512
Текущие финансовые обязательства	–	–	45.825	–	–	93.781	–	–	32.843	–	3.646
Капитал	17.992.548	1.957.072	524.323	410.183	(276)	159.882	55.281	138.957	106.717	23.319	63.884
Доля участия	20,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	60,00%	51,00%
Признание инвестиций (Примечание 7)	–	–	–	–	93.258	–	–	–	–	–	–
Обесценение	–	–	–	–	–	–	(20.000)	–	–	–	–
Гудвилл	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4.105
Накопленная нереализованная прибыль/(убыток)	–	–	–	–	138	–	–	–	–	(173)	(5.499)
Консолидационные корректировки	–	–	18.138	(1.477)	–	–	–	–	–	3.844	131
Балансовая стоимость инвестиции на 31 декабря 2023 года	3.598.510	978.536	280.300	203.614	93.258	79.941	7.641	69.479	53.358	17.663	31.318
Выручка	8.796.634	856.980	178.259	878.362	–	131.225	(352)	260.125	86.843	–	70.757
Износ и амортизация	(2.426.361)	(76.035)	(28.452)	(107.455)	–	(9.395)	(109)	(295)	(10.170)	–	(7.994)
Финансовый доход	86.023	20.964	5.788	784	2	9.331	–	2.243	585	–	712
Финансовые затраты	(283.225)	(3.808)	(16.971)	(14.411)	(118)	(1.083)	(606)	–	(3.628)	–	(838)
(Расходы)/экономия по подоходному налогу	(730.465)	(127.111)	–	(47.354)	–	(7.139)	8.206	(13.996)	(9.341)	–	(8.506)
Прибыль/(убыток) за год	1.704.419	537.264	105.855	76.510	(44)	23.760	(94.011)	64.648	37.440	(992)	32.542
Прочий совокупный (убыток)/доход за год	(325.499)	(738)	–	1.285	–	(195)	(3.243)	(305)	1	–	–
Общий совокупный доход/(убыток) за год	1.378.920	536.526	105.855	77.795	(44)	23.565	(97.254)	64.343	37.441	(992)	32.542
Нереализованный убыток	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(3.572)
Дивиденды полученные	502.227	–	10.864	–	–	–	–	553	2.500	–	9.959



Ниже представлена обобщённая финансовая информация о существенных ассоциированных компаниях, основанная на финансовой отчётности данных предприятий за 2024 и 2023 годы, выпущенной в соответствии с МСФО с учётом корректировок по методу долевого учёта:

В миллионах тенге	2024 год			2023 год			АО «Каспийский трубопрово- дный консорциум»	ТОО «СП КАТКО»	Петро Казахстан Инк. («ПКИ»)	ТОО «Казцинк»	АО «Каспийский трубопрово- дный консорциум»	ТОО «СП КАТКО»	Петро Казахстан Инк. («ПКИ»)
	ТОО «Казцинк»	АО «Каспийский трубопроводный консорциум»	АО «Эйр Астана»*										
Ассоциированные компании													
Долгосрочные активы	1.102.652	2.109.714	651.008		221.614	174.833	1.057.553	1.969.703	166.440	206.008			
Текущие активы	1.068.419	288.618	334.104		110.132	139.072	834.858	295.663	88.943	138.626			
Долгосрочные обязательства	97.412	8.147	529.300		14.464	16.382	74.966	18.722	22.037	20.063			
Текущие обязательства	261.394	299.418	215.592		26.587	27.971	366.986	279.064	14.872	16.497			
Капитал	1.812.265	2.090.767	240.220		290.695	269.552	1.450.459	1.967.580	218.474	308.074			
Доля участия	29,82%	20,75%	41,00%		49,00%	33,00%	29,82%	20,75%	49,00%	33,00%			
Гудвилл	–	50.413	70.247		68	–	–	43.640	68	–			
Нереализованная прибыль	–	–	–		(19.567)	–	–	–	(16.881)	–			
Дополнительное распределение прибыли	–	–	–		15.205	–	–	–	7.261	–			
Обесценение инвестиций	–	–	–		(6.778)	–	–	–	(6.778)	–			
Балансовая стоимость инвестиций	540.455	484.247	168.737		138.146	82.175	432.557	451.913	97.501	94.887			
Выручка	1.925.032	1.063.100	557.069		242.535	132.943	1.668.169	1.039.509	147.448	128.343			
Прибыль/(убыток) за год	215.884	392.890	26.800		138.226	6.828	(170.572)	310.160	66.006	14.814			
Прочий совокупный доход/(убыток) за год	–	334.726	32.042		–	20.354	–	(42.915)	–	(4.927)			
Общий совокупный доход/(убыток) за год	215.884	727.616	58.842		138.226	27.182	(170.572)	267.245	66.006	9.887			
Нереализованная прибыль	–	–	–		(2.687)	–	–	–	(6.288)	–			
Дивиденды полученные	31.293	115.804	–		40.233	17.920	–	124.585	49.689	2.864			

* Суммы выручки, прибыли, прочего совокупного дохода и общего совокупного дохода АО «Эйр Астана» представляют собой суммы, начисленные за период с даты потери контроля до 31 декабря 2024 года.

Все вышеперечисленные совместные предприятия и ассоциированные компании являются стратегическими для бизнеса Группы.



Ниже представлена обобщенная финансовая информация об индивидуально несущественных совместных предприятиях (пропорциональная доля участия Группы):

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Балансовая стоимость инвестиций на 31 декабря	273.295	243.203
Чистая прибыль за год	79.129	98.503
Прочий совокупный доход за год	4.659	(1.701)
Общий совокупный доход за год	83.788	96.802

Ниже представлена обобщенная финансовая информация об индивидуально несущественных совместных предприятиях (пропорциональная доля участия Группы):

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Балансовая стоимость инвестиций на 31 декабря	272.828	166.328
Чистая прибыль за год	74.179	65.799
Прочий совокупный доход/(убыток) за год	12.952	(7.503)
Общий совокупный доход за год	87.131	58.296

В 2024 году дивиденды, полученные от индивидуально несущественных совместных предприятий и ассоциированных компаний, составили 124.149 миллиона тенге (2023 год: 104.884 миллиона тенге).

Изменения в инвестициях в совместные предприятия и ассоциированные компании в 2024 и 2023 годах представлены следующим образом:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Сальдо на 1 января	6.900.007	6.735.441
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто (Примечание 32)	1.148.846	945.079
Дивиденды полученные	(1.448.438)	(808.125)
Изменение в дивидендах к получению	21.395	(21.796)
Дополнительные вклады в капитал без изменения доли владения	75.610	21.229
Приобретения	219.198	100.820
Корректировка нереализованной прибыли*	(322)	(2.140)
Выбытия	(7.169)	(1)
Выбытие доли участия в совместном предприятии без потери совместного контроля	(6.393)	–
Пересчёт валюты отчётности	738.074	(100.768)
Прочий совокупный доход, кроме пересчёта валюты отчётности	11.467	5.916
Обесценение, нетто (Примечание 29)	(4.420)	(5.073)
Прочие изменения в капитале совместных предприятий	57.978	29.425
Сальдо на 31 декабря	7.705.833	6.900.007

* Корректировка нереализованной прибыли представляет собой нереализованную прибыль, возникающую при реализации товаров от совместных предприятий Группы, и капитализированные вознаграждения по займам, предоставленным Группой совместным предприятиям.

По состоянию на 31 декабря 2024 года доля Группы в непризнанных накопленных убытках совместных предприятий и ассоциированных компаний составила 158.588 миллионов тенге (31 декабря 2023 года: 8.516 миллионов тенге).

12. ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ И ЧИСТЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В ФИНАНСОВУЮ АРЕНДУ

По состоянию на 31 декабря займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду включали:

В миллионах тенге	2024 год	Средне-взвешенная эффективная процентная ставка	2023 год	Средне-взвешенная процентная ставка
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	195.606	12,61%	130.979	11,33%
Займы выданные, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	82.945	8,71%	86.173	12,95%
Чистые инвестиции в финансовую аренду	37.489	10,54%	45.614	10,21%
Общая сумма займов и задолженности по финансовой аренде	316.040		262.766	
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(22.224)		(28.756)	
Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду, нетто	293.816		234.010	
Минус: текущая часть	(65.682)		(131.472)	
Долгосрочная часть	228.134		102.538	

Движение в резерве на обесценение по займам за годы, закончившиеся 31 декабря, представлено следующим образом:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Резерв на 1 января	28.756	17.284
Начислено, нетто	(1.161)	11.372
Приобретения посредством объединения предприятий (Примечание 5)	(1.280)	–
Списано за счет резерва	(3.956)	–
Прочие изменения	(135)	100
Резерв на 31 декабря	22.224	28.756

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года в случае выданных займов и чистых инвестиций в финансовую аренду, по которым с момента их первоначального признания кредитный риск значительно не увеличился, создается оценочный резерв под убытки в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть вследствие дефолтов, возможных в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ожидаемые кредитные убытки). С момента первоначального признания займов и чистых инвестиций в финансовую аренду не было значительного увеличения кредитного риска.



По состоянию на 31 декабря компоненты чистых инвестиций по финансовой аренде представлены следующим образом:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
В течение одного года	10.614	12.674
Более одного года, но не свыше пяти лет	26.120	28.862
Свыше пяти лет	13.545	21.232
Арендные платежи	50.279	62.768
Минус: незаработанный финансовый доход	(12.790)	(17.154)
Чистые инвестиции в финансовую аренду	37.489	45.614

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Займы выданные и чистые инвестиции в финансовую аренду, выраженные в тенге	210.884	145.335
Займы выданные, выраженные в долларах США	82.932	88.675
	293.816	234.010

13. СРЕДСТВА В КРЕДИТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

По состоянию на 31 декабря средства в кредитных учреждениях включали:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Банковские депозиты	1.525.420	1.258.181
Займы кредитным учреждениям	32.345	41.119
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(260)	(420)
Средства в кредитных учреждениях, нетто	1.557.505	1.298.880
Минус: текущая часть	(1.523.660)	(1.243.196)
Долгосрочная часть	33.845	55.684

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Рейтинги от A+(A1) до A-(A3)	1.511.294	1.217.905
Рейтинги от BBB-(Baa3) до BB-(Ba3)	45.725	80.531
Рейтинги от B+(B1) до B-(B3)	486	444
	1.557.505	1.298.880

В миллионах тенге	2024 год	Средне-взвешенная эффективная процентная ставка	2023 год	Средне-взвешенная эффективная процентная ставка
			2024 год	2023 год
Средства в кредитных учреждениях, выраженные в долларах США	1.515.113	4,88%	1.227.916	5,68%
Средства в кредитных учреждениях, выраженные в тенге	42.024	3,07%	70.671	6,28%
Средства в кредитных учреждениях, выраженные в иных валютах	368	9,97%	293	6,62%
	1.557.505		1.298.880	

По состоянию на 31 декабря 2024 года кредитный риск по средствам в кредитных учреждениях с момента их первоначального признания значительно не увеличился.

14. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря прочие финансовые активы включали:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, включая:	436.964	46.696
Казначейские обязательства иностранных государств	274.390	23.844
Казначейские обязательства Министерства финансов РК	98.599	6.869
Корпоративные облигации	58.827	15.910
Еврооблигации Министерства финансов РК	5.075	–
Долевые ценные бумаги	73	73
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, включая:	1.134.507	1.513.528
Облигации казахстанских финансовых учреждений	459.758	791.958
Корпоративные облигации	138.375	123.472
Казначейские обязательства иностранных государств	76.425	99.079
Ноты Национального банка РК	69.901	122.178
Казначейские обязательства Министерства финансов РК	33.676	18.462
Еврооблигации Министерства финансов РК	6.030	1.936
Прочие финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, включая:		
Денежные средства, ограниченные в использовании	223.120	186.347
Прочая дебиторская задолженность	227.660	233.692
Задолженность работников	12.046	13.530
Дивиденды к получению	8.308	21.262
Резервирование денежных средств для погашения займов	–	2.530
Прочее	12.919	13.670
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(133.711)	(114.588)


В миллионах тенге

	2024 год	2023 год
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток, включая:	197.670	168.287
Долевые ценные бумаги	169.060	136.850
Дополнительное вознаграждение за реализацию дочерней организации	17.461	13.862
Гарантированные выплаты к получению от участника совместного предприятия	10.798	13.728
Корпоративные облигации	351	1.762
Опционы	–	2.085
Итого финансовые активы	1.769.141	1.728.511
Минус: текущая часть	(704.277)	(1.134.317)
Долгосрочная часть	1.064.864	594.194

Долговые ценные бумаги

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, в рамках своей стратегии управления свободными денежными средствами Группа инвестировала в облигации Национального Банка РК со сроком погашения менее двенадцати месяцев, которые обычнодерживаются до погашения. По состоянию на 31 декабря 2024 года объем инвестиций составил 69.901 миллион тенге (на 31 декабря 2023 года: 122.178 миллионов тенге).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа инвестировала в долговые ценные бумаги, выпущенные Министерствами финансов РК, США и других иностранных государств. По состоянию на 31 декабря 2024 года объем инвестиций составил 494.195 миллионов тенге (на 31 декабря 2023 года: 150.190 миллионов тенге).

На 31 декабря прочие финансовые активы в разрезе валют, за исключением производных финансовых инструментов, были представлены следующим образом:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Финансовые активы, выраженные в тенге	917.103	1.265.181
Финансовые активы, выраженные в долларах США	819.579	437.477
Финансовые активы, выраженные в евро	15.870	15.059
Финансовые активы, выраженные в прочей валюте	16.589	8.709
1.769.141	1.726.426	

15. ЗАПАСЫ

По состоянию на 31 декабря запасы включали:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Урановая продукция (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	314.367	328.015
Производственные материалы и запасы (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	143.297	129.158
Продукция переработки нефти для продажи (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	92.028	61.621
Сырая нефть (по себестоимости)	90.509	82.354
Продукты переработки газа (по себестоимости)	87.291	64.123
Незавершенное производство (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	80.658	104.378
Товары для перепродажи (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	69.998	58.455
Материалы и запасы нефтегазовой отрасли (по себестоимости)	45.979	53.786
Топливо (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	34.101	40.305
Материалы и запасы железнодорожной отрасли (по себестоимости)	23.496	25.547
Запасные части для оборудования по передаче электроэнергии (по себестоимости)	8.333	7.400
Материалы и запасы урановой отрасли (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	2.701	3.374
Запасные части для телекоммуникационного оборудования (по себестоимости)	2.488	2.526
Авиационные запасные части (по себестоимости)	–	1.560
Прочие материалы и запасы (по наименьшему из себестоимости и чистой стоимости реализации)	34.746	46.044
	1.029.992	1.008.646

По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость товарно-материальных запасов, находящихся в залоге, составила 225.074 миллиона тенге (31 декабря 2023 года: 186.378 миллионов тенге).



16. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря торговая дебиторская задолженность включала:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Торговая дебиторская задолженность	1.514.191	1.366.846
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(64.587)	(73.988)
	1.449.604	1.292.858

По состоянию на 31 декабря 2024 года дебиторская задолженность Группы в размере 181.346 миллионов тенге была заложена в качестве обеспечения по некоторым займам Группы (31 декабря 2023 года: 197.651 миллион тенге).

По состоянию на 31 декабря прочие активы включали:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Авансы, уплаченные за долгосрочные активы	932.933	899.680
Долгосрочный НДС к возмещению	400.530	332.795
Активы по агентским соглашениям	272.513	190.178
Прочие авансы и расходы будущих периодов	222.370	183.403
Переплата по прочим налогам	88.206	118.229
Долгосрочные запасы	25.061	18.788
Активы, предназначенные для распределения в пользу Акционера	20.149	–
Прочее	45.082	52.252
Минус: резерв на обесценение	(153.329)	(128.957)
Итого прочие активы	1.853.515	1.666.368
Минус: текущая часть (пересчитано)	(535.664)	(445.854)
Долгосрочная часть (пересчитано)	1.317.851	1.220.514

Активы по агентским соглашениям представлены средствами в размере 272.513 миллионов тенге, направленными в строительные компании в рамках исполнения договоров на осуществление комплекса работ и услуг по строительству объектов по реализации пилотного Национального проекта – Комфортная школа, где Группа выступает в качестве агента согласно МСФО 15 (Примечание 24) (на 31 декабря 2023 года: 190.178 миллионов тенге).

Группа пересмотрела классификацию активов, относящихся к корпоративному подоходному налогу, удерживаемому у источника выплаты, по состоянию на 31 декабря 2023 года и реклассификовала активы на сумму 40.121 миллион тенге из прочих текущих активов в прочие долгосрочные активы. Данная реклассификация не оказала влияние на консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях капитала и консолидированный отчет о движении денежных средств.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа завершила строительство Спортивного комплекса в городе Уральск, подлежащего дальнейшей передаче Акционеру. 22 января 2025 года произвела государственную регистрацию акта ввода объекта в эксплуатацию и права собственности.

Движение в резерве под обесценение торговой дебиторской задолженности за годы, закончившиеся 31 декабря, представлено следующим образом:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Резерв на 1 января	73.988	62.147
(Восстановление)/начислено, нетто	(4.578)	31.303
Пересчёт валюты отчётности, нетто	2.300	(320)
Перевод в активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру	(1.468)	(266)
Списано за счет резерва	(6.014)	(18.855)
Прочие изменения	359	(21)
Резерв на 31 декабря	64.587	73.988

Движение в резерве под обесценение прочих активов за годы, закончившиеся 31 декабря, представлено следующим образом:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Резерв на 1 января	128.957	69.797
Начислено, нетто	27.221	59.287
Пересчёт валюты отчётности, нетто	168	109
Перевод в активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру	(1.219)	(84)
Списано за счет резерва	(808)	(152)
Прочие изменения	(990)	–
Резерв на 31 декабря	153.329	128.957



17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

По состоянию на 31 декабря денежные средства и их эквиваленты включали:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Банковские вклады – доллары США	1.018.564	816.838
Банковские вклады – тенге	781.196	441.364
Банковские вклады – другие валюты	64.303	79.121
Текущие счета в банках – доллары США	496.029	467.059
Текущие счета в банках – тенге	111.632	122.711
Текущие счета в банках – другие валюты	24.415	16.271
Договоры покупки и обратной продажи («обратное репо») с первоначальным сроком погашения менее трёх месяцев	367.286	465.653
Денежные средства на счетах для обслуживания бюджетных программ в соответствии с законодательством РК	221.505	306.153
Деньги на цифровых счетах	117.719	–
Остатки на брокерских счетах до востребования	706	10.119
Денежные средства в кассе	8.404	8.997
Денежные средства в пути	2.140	6.461
Минус: резерв под ожидаемые кредитные убытки	(1.657)	(411)
	3.212.242	2.740.336

Группа в рамках диверсификации продолжает размещать часть свободной ликвидности в инструменты денежного рынка, такие как авто РЕПО под залог государственных и прочих ценных бумаг со сроками размещения до 3-х месяцев.

По состоянию на 31 декабря 2024 года денежные средства на цифровых счетах представляют собой программируемые цифровые тенге, предназначенные для модернизации железнодорожного транспортного коридора «Достык-Мойынты».

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа имела денежные средства в размере 221.505 миллионов тенге (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 306.153 миллиона тенге), которые представлены денежными средствами, размещенными на счетах для обслуживания бюджетных программ в соответствии с законодательством РК в территориальном органе казначейства Министерства финансов РК, для целей реализации пилотного национального проекта «Комфортная школа» в размере 199.897 миллионов тенге (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 306.153 миллиона тенге) и строительства инфраструктурного объекта по очистке воды для специальной экономической зоны «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» в размере 21.608 миллионов тенге.

Краткосрочные банковские вклады вносятся на различные сроки – от 1 (одного) дня до 3 (трёх) месяцев, в зависимости от срочных потребностей Группы в наличных денежных средствах. По состоянию на 31 декабря 2024 года средневзвешенная процентная ставка по срочным вкладам в банках составила 14,74% в тенге, 4,07% в долларах США, 5,18% в другой валюте; по текущим банковским счетам – 1,53% в тенге, 2,67% в долларах США, 1,88% в другой валюте, соответственно (на 31 декабря 2023 года: по срочным вкладам в банках – 15,23% в тенге, 5,22% в долларах США, 5,97% в другой валюте; по текущим банковским счетам – 3,74% в тенге, 4,24% в долларах США, 0,74% в другой валюте, соответственно).

18. КАПИТАЛ

18.1 ВЫПУСК АКЦИЙ

В течение 2024 и 2023 годов Фонд произвел эмиссии простых акций, оплата которых была осуществлена следующим образом:

Оплата акций	Количество разрешённых к выпуску и выпущенных акций	Номинальная стоимость одной акции, в тенге	Уставный капитал, в миллионах тенге
На 1 января 2023 года	3.481.961.409	5.268.819	
Акции, выпущенные в течение периода:			
Акции, выпущенные и оплаченные взносами государственных долей участия в дочерних организациях	1	89.206.406.162	89.206
	50	723.663.220	36.183
	40	586.110.925	23.445
	100	64.469.200	6.447
Акции, выпущенные и оплаченные взносом имущества	1.000	16.915.397	16.915
	20	114.504.250	2.290
Акции, выпущенные и оплаченные денежными средствами	6.000	8.246.277	49.478
На 31 декабря 2023 года	3.481.968.620	5.492.783	
Акции, выпущенные в течение периода:			
Акции, выпущенные и оплаченные взносами государственных долей участия в дочерней организации и совместном предприятии	100	387.371.430	38.737
	100	92.941.670	9.294
	1	57.672.000	58
На 31 декабря 2024 года	3.481.968.821	5.540.872	

По состоянию на 31 декабря 2024 года 3.481.968.821 акция Фонда были полностью оплачены (на 31 декабря 2023 года: 3.481.968.620 акций).

Взносы государственными долями участия в дочерней организации и совместном предприятии

24 января 2024 года Фонд выпустил 100 акций номинальной стоимостью 387.371.430 тенге и 1 акцию номинальной стоимостью 57.672.000 тенге на общую сумму 38.795 миллионов тенге, которые были оплачены Акционером путем передачи 100% доли участия в уставном капитале GPCI (Примечание 6) и 50% доли участия в уставном капитале ТОО «Soft Art» (Примечание 11). Справедливая стоимость инвестиций была равна номинальной стоимости выпущенных акций. Разница между переданным возмещением и чистыми активами GPCI была отражена в составе нераспределенной прибыли.



27 сентября 2024 года Фонд выпустил 100 акций номинальной стоимостью 92.941.670 тенге на сумму 9.294 миллионов тенге, которые были оплачены Акционером путем передачи 100% доли участия в уставном капитале Азиягаз Чунджа в соответствии с Постановлением Правительства РК (Примечание 6). Разница между переданным возмещением и чистыми активами Азиягаз Чунджа была признана в составе нераспределенной прибыли.

19 апреля 2023 года Фонд выпустил 50 акций номинальной стоимостью 723.663.220 тенге и 40 акций номинальной стоимостью 586.110.925 тенге на общую сумму 59.628 миллионов тенге равной их справедливой стоимости, которые были оплачены Акционером путем передачи 100% доли участия в ТОО «АЭС Шульбинская ГЭС» (далее – «Шульбинская ГЭС») и ТОО «АЭС Усть-Каменогорская ГЭС» (далее – «УК ГЭС») в соответствии с Постановлением Правительства РК. В 2024 году Фонд передал данные компании в качестве вклада в уставный капитал дочерней организации АО «Самрук-Энерго» (далее – «Самрук-Энерго»).

Также, 12 сентября 2023 года, Фонд выпустил 100 акций номинальной стоимостью 64.469.200 тенге на сумму 6.447 миллионов тенге, равной их справедливой стоимости, которые были оплачены Акционером путем передачи акций АО «Национальная геологоразведочная компания «Казгеология» (далее – «Казгеология») в соответствии с Постановлением Правительства РК. Пакет акций Казгеологии был передан в уставный капитал дочерней организации ТКС.

Данные операции представляют собой объединение предприятий под общим контролем и учитываются ретроспективно по методу объединения интересов на основе данных компании-предшественника. Соответственно, консолидированная финансовая отчетность за 2023 год была представлена таким образом, как если бы передача долей участия в указанных компаниях произошла на дату наиболее раннего представленного периода. В результате данных операций уставный капитал Фонда был увеличен на 66.075 миллионов тенге с соответствующим уменьшением нераспределенной прибыли в консолидированной финансовой отчетности.

12 сентября 2023 года в соответствии с Постановлением Правительства РК, Акционер в оплату акции с номинальной стоимостью 89.206.406.162 тенге, выпущенной Фондом, передал неконтрольную долю участия в размере 28,8% в АО «Казахтелеком», в результате чего доля участия Группы в АО «Казахтелеком» увеличилась до 80,85%. Справедливая стоимость переданных акций составляет 89.206 миллионов тенге. В результате разница между балансовой стоимостью приобретенной неконтрольной доли участия в сумме 235.168 миллионов тенге и справедливой стоимостью переданных акций в сумме 89.206 миллионов тенге была признана как увеличение нераспределенной прибыли в сумме 145.962 миллиона тенге в консолидированном отчёте об изменениях в капитале.

Взносы имуществом

14 апреля и 9 августа 2023 года, Фонд выпустил 1.000 акций номинальной стоимостью 16.915.397 тенге и 20 акций номинальной стоимостью 114.504.250 тенге, которые были оплачены Акционером недвижимым имуществом справедливой стоимостью 19.205 миллионов тенге. Данные имущества были переданы в уставный капитал дочерних организаций Qazaq Gaz и Самрук-Энерго.

Взносы денежными средствами

В ноябре 2023 года Акционер осуществили взнос в уставный капитал Фонда денежными средствами в размере 49.478 миллионов тенге. Данные средства предназначены для финансирования проекта «Строительство объектов инфраструктуры на территории СЭЗ «Национальный индустриальный нефтехимический технопарк» (Примечание 17).

18.2 ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ

В течение 2024 года Фонд произвел прием республиканского имущества в виде объектов газоснабжения на общую сумму 243.931 миллион тенге от Акционера в оплату будущих размещаемых акций Фонда. По состоянию на 31 декабря 2024 года имущество было признано как дополнительный оплаченный капитал.

18.3 ДИВИДЕНДЫ

Дивиденды, приходящиеся на Акционера материнской компании

В течение 2024 года в соответствии с постановлениями Правительства РК Фонд объявил и осуществил выплату дивидендов Акционеру на общую сумму 736.819 миллионов тенге из нераспределенной прибыли 2022 и 2023 годов.

26 декабря 2023 года Фонд в соответствии с постановлением Правительства РК от 19 декабря 2023 года объявил и осуществил выплату дивидендов Акционеру в размере 238.027 миллионов тенге по итогам 2022 года.

В период с октября по ноябрь 2023 года Фонд в соответствии с постановлением Правительства РК от 20 октября 2023 года осуществил выплату дивидендов Акционеру в размере 1.026.726 миллионов тенге из нераспределенной прибыли 2021 года.

4 апреля 2023 года Шульбинская ГЭС и УК ГЭС осуществили выплату дивидендов Акционеру в сумме 2.227 миллионов тенге и 1.872 миллиона тенге, соответственно, по результатам 2022 финансового года.

В связи с тем, что данные дочерние организации Группы Фонда были переданы Группе 19 апреля 2023 года и передача данных компаний представляла собой объединение предприятий под общим контролем, дивиденды, выплаченные данными компаниями Акционеру, были отражены как дивиденды, приходящиеся на Акционера материнской компании, в консолидированном отчёте об изменениях в капитале.

Дивиденды, приходящиеся на держателей неконтролирующей доли участия

В течение 2024 года Группа объявила дивиденды на сумму 313.079 миллионов тенге держателям неконтролирующей доли участия в группах АО «Национальная Атомная Компания «Казатомпром» (далее – «НАК КАП»), НК КМГ, АО «Казахтелеком» («КТК»), АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» («KEGOC»), НК КТЖ, ТОО «Самрук-Казына Бизнес Сервис». Дивиденды в размере 313.311 миллионов тенге были выплачены держателям неконтролирующей доли участия в течение 2024 года.

В течение 2023 года Группа объявила дивиденды на сумму 172.201 миллион тенге держателям неконтролирующей доли участия в группах НАК КАП, НК КМГ, КТК, АО «Эйр Астана», KEGOC, НК КТЖ, ТОО «Самрук-Казына Бизнес Сервис» и ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu» (далее – «SKO»). Дивиденды в размере 173.976 миллионов тенге были выплачены держателям неконтролирующей доли участия в течение 2023 года.



18.4 РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННОМУ ФОНДУ «ҚАЗАҚСТАН ХАЛҚЫНА»

В соответствии со статьей 20 Закона РК «О Фонде национального благосостояния», Фонд ежегодно выделяет некоммерческой организации в лице общественного фонда «Қазақстан халқына» (далее – «Общественный фонд») средства в размере не менее 7% от чистого дохода Фонда согласно отдельной финансовой отчетности. Согласно распоряжению Акционера Фонд признал обязательство по выделению средств в Общественный фонд в сумме 50.000 миллионов тенге (в 2023 году: 66.614 миллионов тенге). В течение 2024 года, Фонд направил средства в Общественный фонд в сумме 45.964 миллиона тенге (в течение 2023 года: 20.650 миллионов тенге).

18.5 ПРОЧИЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ АКЦИОНЕРУ

Финансирование социальных проектов

В течение 2024 года, в соответствии с распоряжением Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию проектов по газификации населенных пунктов РК на сумму 105.094 миллиона тенге как прочие распределения Акционеру в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа полностью погасила данные обязательства.

Также, в течение 2024 года, в соответствии с распоряжениями Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию различных социальных проектов, включая финансирование проектов, направленных на развитие физической культуры и спорта РК на общую сумму 30.736 миллионов тенге (2023 год: 32.730 миллионов тенге). По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа погасила данные обязательства на общую сумму 32.779 миллионов тенге (2023 год: 32.730 миллионов тенге).

Финансирование строительства социальных объектов

В течение 2024 года, в соответствии с распоряжением Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию строительства социальных объектов на общую сумму 60.580 миллионов тенге как прочее распределение Акционеру в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа погасила данные обязательства на общую сумму 10.579 миллионов тенге.

В течение 2022 года, в соответствии с распоряжением Акционера, Фонд признал обязательства по финансированию строительства Национального координационного центра экстренной медицины в городе Астана на 200 коек и национального научного центра инфекционных болезней в городе Алматы на 350 коек в сумме 166.867 миллионов тенге. В течение 2024 года Фонд погасил обязательства в сумме 40.571 миллион тенге (в течение 2023 года: 44.792 миллиона тенге).

В течение 2023 года в соответствии с распоряжением Акционера о строительстве Перинатального центра в городе Астана, Группа признала обязательства в размере 65.000 миллионов тенге как прочее распределение Акционеру в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа погасила данные обязательства в сумме 19.149 миллионов тенге.

18.6 ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИИ С АКЦИОНЕРОМ

АО «Казахстанская Жилищная Компания» (далее – «КЖК»)

6 мая 2024 года Фонд и КЖК заключили договор об открытии кредитной линии на сумму до 272.000 миллионов тенге со ставкой 0,01% годовых и сроком погашения 10 лет с целью финансирования проекта по постановлению Правительства РК. На эту же дату Фонд признал обязательство по предоставлению займа КЖК по ставке ниже рыночной по справедливой стоимости 172.009 миллионов тенге. Обязательство по предоставлению займа, определенное как разница между справедливой стоимостью неиспользованного кредитного лимита и его номинальной стоимостью, было признано как уменьшение капитала в составе прочих операций с Акционером в консолидированном отчёте об изменениях в капитале.

В 2024 году Фонд выдал заем на всю сумму кредитной линии в размере 272.000 миллионов тенге и признал соответствующее уменьшение обязательств по предоставлению займа в общей сумме 168.134 миллиона тенге. Разница между суммой первоначального признания обязательства по предоставлению займа и последующим уменьшением обязательства в связи с освоением кредитной линии была признана как амортизация обязательства по предоставлению займа в размере 3.875 миллионов тенге в составе процентных доходов в отчете о совокупном доходе.

Строительство Многофункционального спортивного оздоровительного комплекса в городе Уральск

В течение 2023 года согласно Поручению Президента РК по вопросу строительства Многофункционального спортивного оздоровительного комплекса в городе Уральск (далее – «Спортивный комплекс») в рамках рабочего визита в Западно-Казахстанскую область от 9 марта 2023 года, Группа произвела начисление обязательства по строительству Спортивного комплекса в размере 17.925 миллионов тенге и отразила его в консолидированном отчёте об изменениях в капитале. В 2024 году Группа увеличила начисление обязательства по строительству на сумму 1.989 миллионов тенге (Примечание 21).

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа завершила строительство Спортивного комплекса в городе Уральск, 22 января 2025 года произвела государственную регистрацию акта ввода объекта в эксплуатацию и права собственности. По состоянию на 31 декабря 2024 года, Группа произвела зачет начисленного обязательства на строительство и балансовой стоимости Спортивного комплекса в сумме 19.914 миллионов тенге (Примечания 16, 21).

Финансирование акимата Астаны

В соответствии с распоряжением Акционера в сентябре 2024 года Фонд признал обязательство по финансированию акимата города Астаны для реализации инфраструктурных проектов города Астаны в сумме 35.029 миллионов тенге. По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа полностью погасила данные обязательства.

Капитальный ремонт Экибастузской ТЭЦ

В 2024 году в соответствии с поручением Правительства РК для целей обеспечения бесперебойного теплоснабжения населения города Экибастуз, Группа произвела начисление обязательства по капитальному ремонту Экибастузской ТЭЦ в размере 12.597 миллионов тенге и отразила его в консолидированном отчёте об изменениях в капитале (Примечание 21).



18.7 ПЕРЕДАЧА АКТИВОВ АКЦИОНЕРУ

В 2024 году в соответствии с распоряжением Акционера Группа признала обязательство по передаче движимого и недвижимого имущества с балансовой стоимостью 14.848 миллионов тенге как передача активов Акционеру в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечание 24). В течение 2024 года, Группа осуществила передачу Акционеру движимого и недвижимого имущества с балансовой стоимостью 12.370 миллионов тенге.

В 2023 году по распоряжению Акционера Группа осуществила передачу недвижимого имущества с балансовой стоимостью 3.796 миллионов тенге в Управление делами Президента РК. Данная операция была отражена как передача активов Акционеру в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

18.8 ДИСКОНТ ПО ЗАЙМАМ ОТ ПРАВИТЕЛЬСТВА

В течение 2024 года, Фонд разместил облигации на сумму 238.256 миллионов тенге. Разница между номинальной и справедливой стоимостью в размере 49.204 миллиона тенге была признана как дисконт по займам от Правительства в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечание 20).

В течение 2023 года, Фонд разместил облигации на сумму 173.709 миллионов тенге. Разница между номинальной и справедливой стоимостью в размере 38.435 миллионов тенге была признана как дисконт по займам от Правительства в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечание 20).

В течение 2023 года, Фонд получил заём на сумму 162.600 миллионов тенге. Разница между номинальной и справедливой стоимостью в размере 139.497 миллионов тенге была признана как дисконт по займам от Правительства в консолидированном отчете об изменениях в капитале (Примечание 20).

18.9 ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ В ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ – ПРОДАЖА ДОЛИ УЧАСТИЯ, НЕ ПРИВОДЯЩАЯ К ПОТЕРЕ КОНТРОЛЯ

НАК КАП

В июле 2024 года в соответствии с распоряжением Акционера Фонд реализовал 12,01% акций НАК КАП в пользу Национального фонда РК (доверительный управляющий РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан»). В результате сделки Фонд получил сумму 467.423 миллиона тенге, неконтролирующая доля участия увеличилась на 169.024 миллиона тенге, а разница была признана как уменьшение резерва переоценки инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, относящегося к Акционерам материнской компании, и увеличение нераспределенной прибыли в размере 327 миллионов тенге и 298.726 миллионов тенге, соответственно.

НК КМГ

В 2023 году Фонд реализовал 20% акций НК КМГ в пользу РГУ «Национальный Банк Республики Казахстан» на общую сумму 1.300.000 миллионов тенге. В результате сделки Фонд получил сумму 1.300.000 миллионов тенге, неконтролирующая доля участия увеличилась на 2.096.861 миллион тенге, а разница была признана как уменьшение резерва по пересчету валюты отчетности, относящегося к Акционерам материнской компании, и увеличения нераспределенной прибыли в размере 842.858 миллионов тенге и 45.821 миллионов тенге, соответственно.

KEGOC

В ноябре 2023 года в рамках программы SPO (secondary public offering) KEGOC осуществило вторичное размещение простых акций в количестве 15.294.118 штук по цене 1.482 тенге на организованных рынках ценных бумаг (KASE и AIX).

В результате вторичного размещения акций Группа получила сумму 22.123 миллиона тенге, за вычетом расходов по сделке на сумму 543 миллиона тенге, неконтролирующая доля участия увеличилась на 16.916 миллионов тенге, а разница была признана как увеличение нераспределенной прибыли в размере 5.207 миллионов тенге.

18.10 НЕКОНТРОЛИРУЮЩАЯ ДОЛЯ УЧАСТИЯ

Ниже представлена информация о дочерних организациях с существенными неконтролирующими долями участия по состоянию на 31 декабря:

В миллионах тенге	2024 год		2023 год	
	Доля	Балансовая стоимость	Доля	Балансовая стоимость
АО НК «КазМунайГаз»	32,58%	3.810.913	32,58%	3.320.199
АО «НАК «Казатомпром»	37,01%	1.715.446	25,00%	862.335
АО «Казахтелеком»	19,15%	241.995	19,15%	229.731
АО «KEGOC»	15%	62.304	15%	55.160
АО «Эйр Астана»	–	–	49,00%	47.522
Прочие		158.672		94.304
		5.989.330		4.609.251

Все существенные дочерние организации, имеющие неконтролирующую долю участия, зарегистрированы в Казахстане.



Ниже представлена обобщённая финансовая информация о дочерних организациях, в которых имеются существенные неконтролирующей доли участия по состоянию на 31 декабря 2024 года и за год, закончившийся на эту дату:

В миллионах тенге	АО НК «КазМунайГаз»	АО «НАК «Казатомпром»	АО «Казахтелеком»	АО «KEGOC»
Обобщенный отчёт о финансовом положении				
Долгосрочные активы	14.928.977	2.195.342	869.853	516.984
Текущие активы	4.005.670	1.626.539	773.568	136.886
Долгосрочные обязательства	5.566.680	403.345	315.938	200.594
Текущие обязательства	1.443.683	420.985	472.637	37.914
Итого капитал	11.924.284	2.997.551	854.846	415.362
Приходящийся на:				
Акционера Материнской Компании	8.113.371	1.282.105	612.851	353.058
Неконтролирующую долю участия	3.810.913	1.715.446	241.995	62.304
Обобщенный отчёт о совокупном доходе				
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	8.330.261	1.813.352	731.118	319.906
Прибыль за год	1.094.247	1.132.115	77.231	92.199
Прочий совокупный доход/(убыток)	1.042.821	853	(3.064)	-
Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога	2.137.068	1.132.968	74.167	92.199
Приходящийся на:				
Акционера Материнской Компании	2.136.253	873.133	71.121	92.199
Неконтролирующую долю участия	815	259.835	3.046	-
Дивиденды, объявленные в пользу неконтролирующей доли участия	100.546	198.608	4.836	6.685
Обобщенная информация о денежных потоках				
Операционная деятельность	1.064.031	516.487	199.578	106.359
Инвестиционная деятельность	(263.134)	(42.415)	(242.358)	(53.687)
Финансовая деятельность	(780.560)	(415.264)	(5.065)	(46.145)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	20.337	58.808	(47.845)	6.527

Ниже представлена обобщённая финансовая информация о дочерних организациях, в которых имеются существенные неконтролирующей доли участия по состоянию на 31 декабря 2023 года и за год, закончившийся на эту дату:

В миллионах тенге	АО НК «КазМунайГаз»	АО «НАК «Казатомпром»	АО «Казахтелеком»	АО «KEGOC»	АО «Эйр Астана»
Обобщенный отчёт о финансовом положении					
Долгосрочные активы	13.504.064	1.308.584	1.265.576	483.938	430.146
Текущие активы	3.437.037	1.290.708	217.424	120.371	189.166
Долгосрочные обязательства	5.010.269	160.213	390.631	198.049	315.072
Текущие обязательства	1.534.218	430.812	288.706	38.527	207.256
Итого капитал	10.396.614	2.008.267	803.663	367.733	96.984
Приходящийся на:					
Акционера Материнской Компании	7.076.415	1.145.932	573.932	312.573	49.462
Неконтролирующую долю участия	3.320.199	862.335	229.731	55.160	47.522
Обобщенный отчёт о совокупном доходе					
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	8.319.543	1.434.635	669.468	252.136	533.071
Прибыль за год	926.678	580.335	104.403	71.563	30.739
Прочий совокупный (убыток)/доход	(117.847)	(357)	1.998	-	3.315
Итого совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога	808.831	579.978	106.401	71.563	34.054
Приходящийся на:					
Акционера Материнской Компании	845.194	418.835	95.065	71.563	34.054
Неконтролирующую долю участия	(36.363)	161.143	11.336	-	-
Дивиденды, объявленные в пользу неконтролирующей доли участия	39.226	117.174	7.048	3.336	3.683
Обобщенная информация о денежных потоках					
Операционная деятельность	966.144	432.225	240.883	67.265	122.738
Инвестиционная деятельность	(53.771)	(61.200)	(403.934)	(28.064)	(20.994)
Финансовая деятельность	(608.388)	(319.425)	(3.019)	(21.385)	(91.459)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	303.985	51.600	(166.070)	17.816	10.285



18.11 РЕЗЕРВ ПО ПЕРЕСЧЁТУ ВАЛЮТЫ ОТЧЁТНОСТИ

Резерв по пересчёту валюты отчётности используется для учёта курсовых разниц, возникающих от пересчёта финансовой отчётности дочерних организаций, функциональной валютой которых не является тенге, и финансовая отчётность которых включена в данную консолидированную финансовую отчётность. В 2024 году резерв по пересчету валюты отчётности составлял 1.209.829 миллионов тенге до вычета налога в размере 90.712 миллион тенге (2023 год: 158.461 миллион тенге до вычета налога в размере 11.101 миллион тенге).

Некоторые займы Группы, выраженные в долларах США, были определены как инструменты хеджирования чистых инвестиций в дочерние организации, осуществляющие зарубежные операции. На 31 декабря 2024 года, нереализованный убыток по курсовой разнице от пересчёта данных займов в сумме 363.581 миллион тенге был перенесен в резерв по пересчёту валюты отчётности в прочем совокупном доходе (2023 год: доход в сумме 46.478 миллионов тенге).

18.12 РЕЗЕРВ ПО ХЕДЖИРОВАНИЮ

НК КМГ

Группа покупает сырую нефть на рынке, перерабатывает ее, а затем продает готовую продукцию (например, бензин, дизельное топливо, авиакеросин и т.д.). В течение определённого периода волатильность, связанная с нефтяным рынком, как по сырой, так и по готовой продукции, переносится на маржу нефтепереработки Группы (разница между покупной ценой сырой нефти и продажной ценой готовой продукции). Чтобы уменьшить эту волатильность, Группа хеджирует маржу с помощью свопа на хеджируемую корзину в зависимости от периода.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, эффективная часть в размере 1.464 миллиона тенге была отнесена на резерв хеджирования в прочем совокупном доходе в виде чистого убытка по инструменту хеджирования денежных потоков (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 849 миллионов в виде чистого дохода по инструменту хеджирования денежных потоков). Убыток от хеджирования, приходящаяся на неконтролирующую долю участия, составила 477 миллионов тенге (2023 год: прибыль от хеджирования в сумме 101 миллион тенге).

НК КТЖ

В течение 2024 года Группа осуществила хеджирование денежных потоков для уменьшения риска изменения эквивалента в тенге выручки от грузовых транзитных перевозок в швейцарских франках. Для подтверждения весьма вероятных сделок Группа использовала наличие истории потоков денежных средств от грузовых транзитных перевозок в швейцарских франках, достаточной инфраструктуры, а также выгодное географическое положение для осуществления грузовых транзитных перевозок. Группа является монополистом в части доступа к магистральной железнодорожной сети и доминантом в сфере грузовых перевозок.

Суммы основного долга по займам Группы в размере 1.070 миллионов швейцарских франков с фиксированными графиками погашения, полностью соответствующими прогнозируемым потокам выручки от грузовых транзитных перевозок в швейцарских франках, являются инструментами хеджирования, которые отдельно идентифицируются и поддаются надежной оценке. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость займов составила 598.982 миллиона тенге. Объектами хеджирования в данных отношениях являются потоки высоковероятной выручки от грузовых транзитных перевозок в размере 1.070 миллионов швейцарских франков за период с 21 ноября 2024 года по 15 ноября 2034 года, из которых 139 миллионов швейцарских франков

приходится на 2025 год. На дату начала отношений хеджирования эффективность хеджирования подтверждена на уровне 100%, что отражает полное соответствие условий инструментов и объектов хеджирования.

По состоянию на 31 декабря 2024 года эффективная часть в размере 20.399 миллионов тенге была отнесена на резерв хеджирования в прочем совокупном доходе в виде чистого убытка по инструментам хеджирования денежных потоков. Эффект отложенного подоходного налога составил 4,080 миллионов тенге.

В декабре 2024 года была получена выручка от грузовых перевозок в международном (транзитном) сообщении, являющаяся объектом хеджирования денежных потоков, соответственно, накопленный убыток в размере 412 млн тенге, приходящийся на инструмент хеджирования, был реклассифицирован из прочего совокупного убытка в выручку от грузовых перевозок. Эффект отложенного подоходного налога составил 82 миллиона тенге.

АО «Эйр Астана»

В 2015 году АО «Эйр Астана» начала хеджирование денежных потоков по финансовой аренде, выраженных в долларах США, чтобы уменьшить риск изменения выручки от продаж, выраженных в долларах США. В связи с переходом на функциональную валюту доллар США, данное хеджирование перестало быть экономически эффективным с 31 декабря 2017 года.

В результате изменения функциональной валюты АО «Эйр Астана» отношения хеджирования прекращаются таким образом, что с 1 января 2018 года дальнейшие прибыли или убытки от изменения обменных курсов не будут перенесены из отчёта о прибыли или убытке в резерв по хеджированию, и резерв по хеджированию, признанный в капитале по состоянию на 31 декабря 2022 года, будет оставаться в составе капитала до получения прогнозных денежных потоков.

В течение 2023 года перенесенный убыток из резерва по хеджированию в убыток от курсовой разницы в период с даты начала учёта операции хеджирования по отчётную дату составил 5.191 миллион тенге до вычета налога в размере 1.038 миллионов тенге. Прибыль от хеджирования, приходящаяся на неконтролирующую долю участия, составила 2.544 миллиона тенге до вычета налога в размере 509 миллионов тенге.

18.13 ПРОЧИЕ КАПИТАЛЬНЫЕ РЕЗЕРВЫ

Прочие капитальные резервы в основном включают в себя суммы вознаграждений за предоставленные услуги, выплачиваемых работникам долевыми инструментами дочерней организации, в которой они работают. Расходы по выплатам на основе долевых инструментов признаются одновременно с соответствующим увеличением в прочих капитальных резервах в течение периода, в котором выполняются условия достижения результатов деятельности и/или условия выслуги определённого срока, и заканчивающегося на дату, когда работники получают полное право на вознаграждение.

18.14 БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ И ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

В соответствии с решением Биржевого совета КФБ от 4 октября 2010 года, финансовая отчётность должна содержать данные о балансовой стоимости одной акции (простой и привилегированной) на отчётную дату, рассчитанной в соответствии с утвержденными КФБ правилами.



В миллионах тенге	2024 год	2023 год (пересчитано)
Итого активы	41.099.656	36.924.734
Минус: нематериальные активы	(2.499.343)	(2.026.102)
Минус: итого обязательства	(15.506.172)	(15.185.202)
Чистые активы для простых акций	23.094.141	19.713.430
Количество простых акций на 31 декабря	3.481.968.821	3.481.968.620
Балансовая стоимость простой акции, тенге	6.632	5.662
Прибыль на акцию		
Чистая прибыль за год, приходящаяся на Акционера материнской компании	2.354.397	1.699.569
Средневзвешенное количество простых акций для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию	3.481.968.741	3.481.963.068
Базовая и разводнённая прибыль за период	676,17	488,11

* Презентация балансовой стоимости простой акции, требуемой КФБ, не является показателем в соответствии с МСФО.

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на Акционера материнской компании, на средневзвешенное количество простых акций за год. У Группы нет разводняющих потенциальных простых акций, поэтому разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

19. ЗАЙМЫ

По состоянию на 31 декабря займы, в том числе вознаграждение к уплате, включали:

В миллионах тенге	Средне-взвешенная эффективная процентная ставка		Средне-взвешенная эффективная процентная ставка	
	2024 год	2023 год	2024 год	2023 год
Займы с фиксированной ставкой вознаграждения	4.712.432		4.840.980	
Займы полученные	816.521	9,87%	902.851	11,71%
Выпущенные долговые ценные бумаги	3.895.911	6,11%	3.938.129	6,11%
Займы с плавающей ставкой вознаграждения	1.955.736		1.522.922	
Займы полученные	1.818.519	8,09%	1.252.063	9,44%
Выпущенные долговые ценные бумаги	137.217	15,45%	270.859	18,82%
	6.668.168		6.363.902	
За вычетом суммы, подлежащей погашению в течение 12 месяцев	(836.272)		(980.684)	
Суммы, подлежащие погашению после 12 месяцев	5.831.896		5.383.218	

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Займы, выраженные в долларах США	3.652.455	3.682.629
Займы, выраженные в тенге	1.928.150	2.137.211
Займы, выраженные в швейцарских франках	687.822	256.070
Займы, выраженные в евро	309.261	223.659
Займы, выраженные в рублях	79.276	51.207
Займы, выраженные в других валютах	11.204	13.126
	6.668.168	6.363.902

По состоянию на 31 декабря, выпущенные долговые ценные бумаги включали:

В миллионах тенге	Сумма выпуска	Дата погашения	Эффективная ставка вознаграждения	2024 год	2023 год
Облигации					
Облигации ЛФБ 2018	1,5 миллиарда USD	2048 год	6,375%	778.795	669.582
Облигации ЛФБ 2018	1,25 миллиарда USD	2030 год	5,375%	644.556	562.142
Облигации ЛФБ 2017	1,25 миллиарда USD	2047 год	5,75%	639.143	552.309
Облигации ЛФБ 2020	750 миллионов USD	2033 год	3,50%	389.109	336.780
Облигации ИФБ 2017	750 миллионов USD	2027 год	4,60%	373.513	323.208
Облигации КФБ 2019	0,3 миллиарда KZT	2034 год	11,50%	308.433	308.433
Облигации ЛФБ 2021	500 миллионов USD	2026 год	2,36%	261.878	225.947
Облигации ЛФБ 2017	1 миллиарда USD	2027 год	4,75%	131.604	454.060
Облигации КФБ 2019	80 миллиарда KZT	2026 год	11,86%	80.280	80.262
Облигации КФБ 2016	50 миллиарда KZT	2026 год	Ставка инфляции + 2,52%	54.090	56.302
Облигации КФБ 2016	47,5 миллиарда KZT	2031 год	Ставка инфляции + 2,9%	50.830	52.769
Облигации КФБ 2022	118,9 миллиарда KZT	2024 год	TONIA Compounded 6M + маржа 3%	–	129.491
Облигации КФБ 2019	70 миллиарда KZT	2024 год	4%	–	82.746
Облигации КФБ 2018	75 миллиарда KZT	2024 год	9,25%	–	76.831
Прочее	–	–	–	320.897	298.126
Итого				4.033.128	4.208.988

Займы полученные

В 2024 году Группа частично погасила синдицированный заём на общую сумму 71,88 миллионов долларов США (эквивалентно 33.735 миллионам тенге), включая проценты.

В 2024 году Группа получила заём от Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. на общую сумму 35,91 миллион долларов США (эквивалентно 16.854 миллионам тенге) по ставке COF (4,33%) + 1,50% и сроком погашения до конца 2025 года для финансирования оборотного капитала.

В 2024 году Группа получила заём от АО «Народный Банк Казахстана» (далее «Народный Банк») на общую сумму 48.246 миллиона тенге по базовой ставке Национального Банка РК + 1,50% и сроком погашения до конца 2032 года для строительства нефтегазоперерабатывающего завода.



В 2024 году на основании уведомления Министерства энергетики РК о расторжении контракта на недропользование по проекту Женис, Группа прекратила признание займа, полученного от Лукойл Казахстан Апстрим (carry-финансирование) на сумму 48.432 миллиона тенге (Примечание 31).

В 2024 году Группа частично погасила заём АО «Банк развития Казахстана» (далее «БРК») на общую сумму 46.688 миллионов тенге, включая проценты.

В июле 2024 года Группа в рамках генерального соглашения с АО «Ситибанк Казахстана» о краткосрочных кредитах, заключенного 30 ноября 2009 года, освоила заемные средства на общую сумму 14.000 миллионов тенге со ставкой вознаграждения 15% и сроком погашения до шести месяцев. В декабре 2024 года Группа подписала дополнительное соглашение о продлении срока погашения до июля 2025 года и об изменении процентной ставки с 15% на 16,5%.

В течение 2024 года Группа, в рамках соглашения с АО «ForteBank» о предоставлении кредитной линии, заключенного 13 июня 2022 года, освоила заемные средства на общую сумму 97.000 миллионов тенге со ставкой вознаграждения от 15,75% до 16,75% и сроком погашения до шести месяцев. Группа произвела досрочное/частичное досрочное погашение полученных займов в размере 55.000 миллионов тенге.

В течение 2024 года, Группа, в рамках кредитного соглашения с Societe Generale и Natixis, под гарантию экспортно-кредитного агентства BPIfrance, заключенного 23 февраля 2023 года, на финансирование приобретения грузовых и пассажирских локомотивов на общую сумму 627 миллионов евро, освоила заемные средства на общую сумму 134 миллионаев евро (эквивалентно 67.738 миллионам тенге) (в 2023 году: 329 миллионов евро (эквивалентно 162.473 миллионам тенге)), (включая премию BPIfrance). Проценты по займу погашаются полугодовыми платежами по ставке вознаграждения Euribor 6m + 1,15%. Основной долг подлежит погашению полугодовыми платежами до полного погашения в 2035 году.

В течение 2024 года Группа, в рамках соглашения с Народным Банком о предоставлении кредитной линии, заключенного 26 февраля 2015 года, освоила заемные средства на общую сумму 97.000 миллионов тенге со ставкой вознаграждения от 15,75% до 17,25% и сроком погашения до одного года. Группа произвела частичное/полное досрочное погашение полученных займов в размере 78.000 миллионов тенге.

В течение 2024 года Группа в рамках кредитного соглашения с Евразийским банком развития (далее «ЕАБР»), заключенного 11 мая 2023 года на финансирование приобретения грузовых тепловозов на общую сумму 17.685 миллионов российских рублей, освоила заемные средства на общую сумму 7.640 миллионов российских рублей (эквивалентно 37.956 миллионам тенге) (в 2023 году: на сумму 10.045 миллионов российских рублей (эквивалентно 50.345 миллионам тенге)). Проценты по займу погашаются полугодовыми платежами по процентной ставке 7,8%. Основной долг подлежит погашению полугодовыми платежами до полного погашения в 2034 году.

В течение 2024 года Группа в рамках соглашения с Citibank о предоставлении кредитной линии, заключенного 4 апреля 2024 года освоила заемные средства на общую сумму 150 миллионов швейцарских франков (эквивалентно 77.828 миллионам тенге) со ставкой вознаграждения от 3,21% до 3,4% и сроком погашения до года.

В течение 2024 года Группа в рамках кредитного договора с Citibank, под гарантию Экспортно-импортного банка США (US EXIM Bank), заключенного 7 мая 2024 года на финансирование приобретения грузовых и пассажирских локомотивов на общую сумму 593.952.912 долларов США в эквиваленте швейцарских франков, освоила заемные средства на общую сумму 443.076.513 швейцарских франков (эквивалентно 234.670 миллионам тенге) (включая премию US EXIM Bank). Проценты по займу

погашаются ежеквартальными платежами по ставке вознаграждения SARON 3m + 0,75%. Основной долг подлежит погашению ежеквартальными платежами до полного погашения в 2034 году.

В июле 2024 года Группа, в рамках кредитного соглашения с Европейским банком реконструкции и развития (далее «ЕБРР») заключенного 4 июля 2024 года, освоила заемные средства на общую сумму 200 миллионов швейцарских франков (эквивалентно 107.986 миллионам тенге). Проценты по займу погашаются полугодовыми платежами по ставке вознаграждения SARON 6m + 1,80%. Основной долг подлежит погашению полугодовыми платежами до полного погашения в 2029 году.

В течение 2024 года Группа в рамках договора займа с ЕБРР, заключенного 25 ноября 2022 года на сумму 130 миллионов тенге со ставкой вознаграждения: 6-месячный показатель TONIA Compoounded Rate + 1%, освоила заемные средства на общую сумму 44.173 миллионов тенге.

18 декабря 2024 года Группа в рамках соглашения с ЕБРР, заключенного для строительства горно-обогатительной фабрики от 30 декабря 2016 года, осуществила досрочное погашение займа на сумму 124.158 тысяч долларов США (эквивалентно 64.804 миллионам тенге), включая вознаграждение за 2024 год в размере 4.549 миллионов тенге (за 2023 год: 2.856 миллионов тенге).

В течение 2024 года Группа в рамках соглашения с Народным Банком о предоставлении кредитной линии, заключенного 22 октября 2022 года, произвела досрочное погашение полученных займов в размере 60.540 миллионов тенге.

В течение 2024 года, Группа в рамках соглашения с Народным Банком о предоставлении кредитной линии, заключенного 20 октября 2022 года, произвела частичное досрочное погашение полученных займов в размере 9.198 миллионов тенге.

В декабре 2024 года Группа, в рамках кредитного соглашения с Народным Банком, заключенного для финансирования строительства электростанции на базе парогазовой установки в Туркестанской области от 7 июня 2022 года, получила второй транш в размере 100.828 миллионов тенге с процентной ставкой в размере ставки вознаграждения по облигациям Народного Банка плюс 2% годовых в течении срока обращения облигаций, составляющего 7 лет (в 2023 году получено 138.172 миллионов тенге с процентной ставкой в размере базовой ставки Национального Банка РК плюс 2,5% годовых).

В 2023 году Группа получила Синдицированный заём (Unicredit Tiriac Bank, ING Bank, BCR, Raiffeisen Bank) в сумме 307 миллионов долларов США (эквивалентно 140.232 миллиона тенге) для целей финансирования оборотного капитала, на нетто основе.

В 2023 году Группа получила заём от Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ. Ltd на сумму 101 миллион долларов США (эквивалентно 45.855 миллионов тенге), на нетто основе, по ставке вознаграждения COF (5,37%) + 1,80% годовых и со сроком погашения в 2024 году для целей финансирования оборотного капитала.

В 2023 году Группа осуществила полное погашение займов от ВТБ Банка (ПАО) в сумме 58.010 миллионов рублей (эквивалентно 294.841 миллионов тенге), включая вознаграждение.

В ноябре 2023 года Группа в рамках кредитного соглашения с Citibank и Santander под гарантию агентства MIGA, заключенного 19 сентября 2023 г. на финансирование закупа электровозов, пассажирских вагонов, капитального и текущего ремонта железнодорожных путей, освоила заемные средства на общую сумму 513 миллионов швейцарских франков (эквивалентно 264.633 миллионам тенге) (включая премию MIGA). Проценты по займу погашаются полугодовыми платежами по ставке вознаграждения SARON 6m + 0,95%. Основной долг подлежит погашению полугодовыми платежами до полного погашения в 2033 г. Льготный период по выплате основного долга составляет 1 год.



В 2023 году дочерняя организация Группы, ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (далее – АНПЗ), частично погасила займы от Народного Банка на общую сумму 102.674 миллиона тенге, включая вознаграждение.

В 2023 году на основании уведомления Министерства Энергетики РК о прекращении действия контракта на недропользование Группа списала заём от Эни Исатай Б.В. по проекту «Исатай» на сумму 4.377 миллионов тенге (Примечание 31).

Выпущенные долговые ценные бумаги

12 сентября 2024 года Группа осуществила частичное досрочное погашение облигаций со сроком погашения в 2027 году на сумму 750 миллионов долларов США (эквивалентно 358.171 миллион тенге).

26 апреля 2023 года Группа осуществила полный досрочный выкуп облигаций с датой погашения в 2025 году по ставке 4,75% в общей сумме 501 миллион долларов США (эквивалентно 227.520 миллионов тенге), включая премию за досрочное погашение и купонное вознаграждение.

Государственное субсидирование процентной ставки

В мае 2020 года Группа заключила с Министерством промышленности и строительства РК договор на субсидирование части купонной ставки по облигациям на сумму 307,194 миллионов тенге, выпущенным в 2019 году по купонной ставке 11,5% годовых и использованных для досрочного погашения Еврооблигаций 2017 года выпуска объемом 780 миллионов долларов США, которые, в свою очередь, привлекались и использовались для модернизации инфраструктуры, обновления парка локомотивов и грузовых вагонов. Договором предусмотрено условие, что сумма субсидирования должна быть предусмотрена по республиканской бюджетной программе «Субсидирование ставки купонного вознаграждения по облигациям перевозчика, выпущенным в целях развития магистральной железнодорожной сети и подвижного состава железнодорожного транспорта» (далее – «Программа»). Поскольку бюджетная Программа доступна для всех транспортных компаний, имеющих статус «перевозчика» в соответствии с Законом о железнодорожном транспорте, руководство Группы учитывает финансирование по указанной Программе как государственную субсидию в составе финансовых доходов.

В течение 2024 года Группа признала доходы от государственных субсидий, предусмотренных Программой, в размере 22.300 миллионов тенге в составе финансовых доходов (Примечание 31).

Ковенанты

Долгосрочные займы Группы включают займы на сумму 5.698.779 миллионов тенге, которые содержат определенные финансовые и нефинансовые ковенанты, неисполнение которых может привести к погашению данных займов по первому требованию. В противном случае данные займы подлежат погашению не ранее чем через двенадцать месяцев после окончания отчетного периода. По состоянию на 31 декабря 2024 года соответствующие дочерние организации Группы соблюдали все ковенанты, которые должны были быть выполнены на или до 31 декабря 2024 года. Группа проверяет соблюдение ковенантов по всем договорам займов Группы на каждую отчётную дату.

Заём, полученный от Народного Банка

В марте 2022 года Группа в лице дочерней организации ТОО «СП «Алайгыр» заключила договор об открытии кредитной линии с Народным Банком на общую сумму 56.000 тысяч долларов США. Погашение процентов и основного долга по кредитной линии производится ежемесячно, погашение основного долга началось с 2024 года.

У ТОО «СП «Алайгыр» в соответствии с условиями кредитной линии имеются определенные финансовые и нефинансовые ковенанты, которые на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года не соблюдались. В связи с правом на досрочное истребование заём был классифицирован как краткосрочный. В течение 2024 года Группа исполнила свои обязательства по оплате основного долга и процентов.

В январе 2025 года ТОО «СП «Алайгыр» осуществило полное досрочное погашение займа от Народного Банка.

Заём, полученный от ЕБРР

Группа в лице дочерней организации АО «Шалкия Цинк ЛТД» имеет кредитную линию от ЕБРР на сумму 175 миллионов долларов США по ставке SOFR + 2,5% годовых, с погашением основной суммы долга равными полугодовыми платежами с 2025 года и процентов полугодовыми платежами с 2021 года.

В соответствии с условиями договора, Группа должна на протяжении всего срока действия соглашения соблюдать ковенанты. В течение 2024 года и 2023 года Группа не соблюдала условия контрактного обязательства в части заключения контракта на строительство горно-обогатительного комбината, договора о строительстве хвостохранилища, договора о строительстве наземного комплекса с инфраструктурой и контракта на поставку горного оборудования.

18 декабря 2024 года договор с ЕБРР был досрочно расторгнут и заем, включая начисленное вознаграждение, на сумму 124.158 тысяч долларов США (эквивалентно 64.804 миллионам тенге) полностью погашен.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года Группа соблюдала все финансовые и нефинансовые ковенанты по займам, за исключением упомянутых выше.

Балансовая стоимость займов Фонда и дочерних организаций Группы представлена ниже:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
НК КМГ и её дочерние организации	3.261.602	3.281.937
НК КТЖ и её дочерние организации	1.650.814	1.348.931
Qazaq Gaz и его дочерние организации	396.116	375.947
Фонд	368.455	346.741
ТОО «ПГУ Туркестан»	275.017	156.521
Самрук-Энерго и его дочерние организации	253.055	190.448
KEGOC и его дочерние организации	161.581	163.535
Казахтелеком и его дочерние организации	108.399	248.820
ЭГРЭС-2	100.744	97.017
НАК КАП и её дочерние организации	44.228	86.252
НГК ТКС и дочерние организации	20.365	66.772
Прочие дочерние организации Фонда	27.792	981
Всего займы выданные	6.668.168	6.363.902



Изменения в займах представлены следующим образом:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Сальдо на 1 января	6.363.902	6.667.675
Получено денежными средствами*	1.455.334	1.218.171
Начисленное вознаграждение	408.497	465.318
Дисконт	(32.829)	(1.090)
Капитализированное вознаграждение (Примечание 8)	72.229	64.557
Вознаграждение уплаченное	(452.254)	(503.416)
Выплата основного долга*	(1.759.390)	(1.535.865)
Приобретение основных средств за счет займов	67.738	114.106
Перевод в активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру (Примечание 7)	(48.170)	(187)
Амортизация дискона	26.729	19.948
Пересчет валюты	584.795	(132.183)
Прекращение признания обязательств по займу (Примечание 31)	(48.442)	(4.377)
Приобретения посредством объединения предприятий (Примечание 5)	29.118	-
Прочее	911	(8.755)
Сальдо на 31 декабря	6.668.168	6.363.902

* Суммы не соответствуют денежным потокам, отраженным в финансовой деятельности консолидированного отчета о движении денежных средств, поскольку не содержат изменений в отношении обязательств, связанных с активами, классифицированными как предназначенные для продажи.

20. ЗАЙМЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

По состоянию на 31 декабря займы Правительства Республики Казахстан включали следующее:

В миллионах тенге	Дата погашения	Эффективная ставка вознаграждения	2024 год	2023 год
Облигации, выкупленные Национальным Банком Республики Казахстан за счёт активов Национального фонда	2026-2063	5,56%-15,25%	1.053.179	836.941
Займы от Правительства Республики Казахстан	2029-2053	5,96-11,59%	33.893	35.905
За вычетом суммы, подлежащей погашению в течение 12 месяцев			1.087.072	872.846
Суммы, подлежащие погашению после 12 месяцев			(12.204)	(11.028)
			1.074.868	861.818

Изменения в займах Правительства Республики Казахстан представлены следующим образом:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Сальдо на 1 января	872.846	683.604
Получено денежными средствами	238.256	336.309
Начисленное вознаграждение	11.787	13.758
Капитализированное вознаграждение (Примечание 8)	34.869	19.621
Дисконт (Примечание 18.8)	(49.204)	(177.932)
Проценты уплаченные*	(44.636)	(26.696)
Выплата основного долга*	(7.097)	(891)
Амортизация дискона	30.251	25.073
Сальдо на 31 декабря	1.087.072	872.846

* Денежные выплаты по некоторым займам Фонда включены в денежные потоки от операционной деятельности, так как данные займы являются частью основной деятельности Фонда в рамках управления активами.

Облигации, выкупленные Национальным Банком РК

В декабре 2022 года осуществлена регистрация выпуска облигаций Фонда на сумму 542.863 миллиона тенге, с ежегодным купоном в размере 7,37% годовых. В течение 2024 года, Фонд осуществил размещение облигаций на сумму 163.969 миллионов тенге (2023 год: 173.709 миллионов тенге) в целях финансирования строительства вторых путей железнодорожного участка «Достык-Мойынты», направленного на увеличение транзитного и экспортного потенциала страны. Облигации были выкуплены Национальным Банком РК за счёт средств Национального Фонда. Справедливая стоимость полученных средств составила 130.444 миллиона тенге (2023 год: 135.274 миллиона тенге). Разница между номинальной и справедливой стоимостью в размере 33.525 миллионов тенге (2023 год: 38.435 миллионов тенге) была признана как дисконт по займам от Правительства в консолидированном отчёте об изменениях в капитале (Примечание 18.8).

В течение 2024 года, Фонд осуществил размещение облигаций на общую сумму 74.287 миллионов тенге с ежегодным купоном в размере 9,25% годовых. Облигации были выкуплены Национальным Банком РК за счёт средств Национального Фонда. Средства, полученные от реализации данных облигаций были направлены на финансирование строительства магистрального газопровода «Талдыкорган-Ушарал». Справедливая стоимость полученных средств составила 58.608 миллионов тенге. Разница между номинальной и справедливой стоимостью облигаций в размере 15.679 миллионов тенге была признана как дисконт по займам от Правительства в консолидированном отчёте об изменениях в капитале (Примечание 18.8).

Прочие займы, полученные от Правительства

В течение 2023 года, в соответствии с Законом РК «О республиканском бюджете на 2023-2025 годы» от 1 декабря 2022 года, Фонд получил заём от Министерства финансов РК в размере 162.600 миллионов тенге с процентной ставкой 0,05% и сроком погашения 30 лет. Справедливая стоимость полученных средств составила 23.103 миллиона тенге. Разница между номинальной и справедливой стоимостью в размере 139.497 миллиона тенге была признана как дисконт по займам от Правительства в консолидированном отчёте об изменениях в капитале (Примечание 18.8).



21. РЕЗЕРВЫ

По состоянию на 31 декабря резервы включали следующее:

В миллионах тенге	Обязательства по выбытию активов	Резерв по обязательствам за ущерб окружающей среде	Резерв по налогам, кроме подоходного налога	Резерв на техническое обслуживание воздушных судов	Прочие	Итого
Резерв на 1 января 2023 года	275.080	87.984	14.272	87.737	97.257	562.330
Пересчёт валюты отчётности	(1.506)	(1.062)	(44)	(1.507)	(1.109)	(5.228)
Пересмотр учётных оценок	6.162	(1.350)	(548)	–	(155)	4.109
Переводы в обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи или распределения Акционеру (Примечание 7)	–	–	–	(115.362)	–	(115.362)
Поступления при объединении предприятий (Примечание 5)	4.346	–	–	–	–	4.346
Увеличение на сумму дисконта	26.137	2.926	–	1.536	162	30.761
Резерв за год	67.092	3.796	787	40.476	58.561	170.712
Использование резерва	(1.616)	(5.168)	(366)	(11.532)	(26.257)	(44.939)
Сторнирование неиспользованных сумм	(367)	(4.619)	(5.651)	(1.348)	(29.609)	(41.594)
Прочие изменения	–	–	–	–	2.380	2.380
Резерв на 31 декабря 2023 года	375.328	82.507	8.450	–	101.230	567.515
Пересчёт валюты отчётности	11.879	9.137	158	–	8.845	30.019
Пересмотр учётных оценок	(21.412)	(254)	–	–	(14)	(21.680)
Переводы в обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи или распределения Акционеру (Примечание 7)	(10.652)	–	(681)	–	–	(11.333)
Поступления при объединении предприятий (Примечание 5)	106	–	–	–	333	439
Увеличение на сумму дисконта	33.409	1.650	–	–	164	35.223
Резерв за год	7.213	4	721	–	25.215	33.153
Использование резерва	(2.818)	(6.139)	(124)	–	(33.126)	(42.207)
Сторнирование неиспользованных сумм	(1.333)	(3.954)	(4.399)	–	(4.437)	(14.123)
Переводы и реклассификации в состав прочих финансовых обязательств (Примечание 23)	–	–	–	–	(4.742)	(4.742)
Прочие изменения	1.868	(1.868)	–	–	–	–
Резерв на 31 декабря 2024 года	393.588	81.083	4.125	–	93.468	572.264



Текущая и долгосрочная часть резервов представлена следующим образом:

В миллионах тенге	Обязательства по выбытию активов	Резерв по обязательствам за ущерб окружающей среде	Резерв по налогам, кроме подоходного налога	Резерв на техническое обслуживание воздушных судов	Прочие	Итого
Текущая часть	9.081	7.056	8.450	–	71.866	96.453
Долгосрочная часть	366.247	75.451	–	–	29.364	471.062
Резерв на 31 декабря 2023 года	375.328	82.507	8.450	–	101.230	567.515
Текущая часть	6.108	3.518	4.125	–	75.909	89.660
Долгосрочная часть	387.480	77.565	–	–	17.559	482.604
Резерв на 31 декабря 2024 года	393.588	81.083	4.125	–	93.468	572.264

Прочие резервы

Капитальный ремонт Экибастузской ТЭЦ

В 2024 году Группа произвела начисление обязательства по капитальному ремонту Экибастузской ТЭЦ в размере 12.597 миллионов тенге (Примечание 18.6). 31 декабря 2024 года Группа произвела передачу произведенных капитальных работ акимату города Экибастуз на сумму 3.723 миллиона тенге за счет уменьшения ранее созданных резервов. По состоянию на 31 декабря 2024 года сумма долгосрочного и краткосрочного резерва по капитальному ремонту Экибастузской ТЭЦ составила 4.031 миллион тенге и 4.843 миллиона тенге, соответственно.

Спортивный комплекс в городе Уральск

В 2024 году, Группа увеличила начисленные обязательства по строительству Спортивного комплекса в городе Уральск на сумму 1.989 миллионов тенге. По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа завершила строительство Спортивного комплекса в городе Уральск, 22 января 2025 года произвела государственную регистрацию акта ввода объекта в эксплуатацию и права собственности. По состоянию на 31 декабря 2024 года, Группа произвела зачет начисленного обязательства на строительство и балансовой стоимости Спортивного комплекса в сумме 19.914 миллионов тенге (Примечание 16).

Прочее

По состоянию на 31 декабря 2024 года прочие резервы также включали в себя резерв по транспортировке газа на сумму 38.391 миллион тенге (31 декабря 2023 года: 33.226 миллионов тенге).

22. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

По состоянию на 31 декабря будущие минимальные арендные платежи по аренде, вместе с текущей стоимостью чистых минимальных арендных платежей, представлены следующим образом:

В миллионах тенге	Минимальные арендные платежи		Текущая стоимость минимальных арендных платежей	
	2024 год	2023 год	2024 год	2023 год
В течение одного года	111.241	94.648	91.631	70.906
От 2 до 5 лет включительно	302.726	247.169	171.776	160.297
Свыше пяти лет	348.600	259.758	154.813	121.874
	762.567	601.575	418.220	353.077
Минус: суммы, представляющие финансовые выплаты	(344.347)	(248.498)	–	–
Текущая стоимость минимальных арендных платежей	418.220	353.077	418.220	353.077
За вычетом суммы, подлежащей погашению в течение 12 месяцев			(91.631)	(70.906)
Суммы, подлежащие погашению после 12 месяцев			326.589	282.171

По состоянию на 31 декабря 2024 года расчёт суммы процентов основывается на эффективных ставках процента от 7,89% до 17,96% (31 декабря 2023 года: от 6,72% до 18,87%).

Договора финансового лизинга с АО «Фонд развития промышленности»

В 2020-2023 годах Группа, в лице дочерних организаций АО «KTZ Express», АО «Пассажирские перевозки» и АО «Қазтеміртранс», заключила договора на аренду вагонов-платформ, пассажирских и грузовых вагонов с АО «Фонд развития промышленности» с процентной ставкой от 13,5% до 15% годовых, из которых из которых 6%-10% годовых субсидируется государством. Группа выступает в качестве арендатора.

В течение 2024 года, в рамках данных договоров, Группа получила вагоны-платформы в количестве 193 единицы, пассажирские вагоны в количестве 62 единиц и грузовые полувагоны в количестве 1,689 единиц и признала активы в форме права пользования в размере 95.411 миллионов тенге со сроком 22-40 лет и обязательство по аренде в размере 55.839 миллионов тенге сроком на 14-15 лет.



В 2024 году Группа заключила договора на аренду вагонов-платформ в количестве 2.000 единиц, пассажирских вагонов в количестве 157 единиц и электропоездов в количестве 3 единиц с общей стоимостью 178.590 миллионов тенге и процентной ставкой 13,75-14,50% годовых, из которых 7%-10% годовых субсидируется государством.

В течение 2024 года, в рамках данных договоров, Группа получила вагоны-платформы в количестве 373 единиц, пассажирские вагоны в количестве 50 единиц и 1 электропоезд, и признала активы в форме права пользования в размере 48.849 миллионов тенге сроком на 32-40 лет и обязательство по аренде в размере 24.635 миллионов тенге сроком на 15 лет.

Группа выступает в качестве арендатора. Льготный период по выплате основного долга по договорам 2024 года составляет 5 лет.

Условия договоров аренды Группы с АО «Фонд развития промышленности» предусматривают исполнение финансового коэффициента (кovenанта) «Коэффициент покрытия долговых платежей денежными потоками». По состоянию на 31 декабря 2024 года данное условие выполнялось.

Кроме того, требования, связанные с договорами аренды Группы с АО «Фонд развития промышленности», включают в себя, но не ограничиваются условиями, связанными с ограничениями по: изменению правового статуса путем осуществления добровольной ликвидации; заключению сделки или нескольких сделок, сумма которых превышает 10-25% от балансовой стоимости активов; передаче предметов лизинга или их части в сублизинг. В случае наступления событий дефолта, определенных условиями договоров аренды, лизингодатель имеет право бесспорного истребования предметов.

Договоры аренды с АО «Транстелеком»

В течение 2024 года Группа, в лице НК КТЖ, заключила с ассоциированной организацией АО «Транстелеком» договор на аренду каналов связи и признала активы в форме права пользования и обязательство по аренде в размере 27.261 миллион тенге сроком на 5 лет.

Изменения в обязательствах по аренде представлены следующим образом:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Сальдо на 1 января	353.077	621.160
Вознаграждение уплаченное	(33.510)	(48.016)
Выплата основного долга	(70.148)	(161.898)
Начисленное вознаграждение (Примечание 30)	48.795	58.190
Пересчет валюты	10.542	(6.876)
Новые договора аренды	149.754	168.259
Переводы в обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи или распределения Акционеру (Примечание 7)	(52.434)	(326.780)
Расторжение договора аренды	(3.473)	(17.012)
Модификация договора аренды	17.137	68.074
Прочее	(1.520)	(2.024)
Сальдо на 31 декабря	418.220	353.077

23. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря прочие финансовые обязательства включали следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Обязательства перед Акционером по финансированию социальных проектов	187.097	172.982
Резерв по отпускам и прочим вознаграждениям работникам	164.959	154.041
Средства клиентов	124.041	80.070
Обязательства по договорам гарантii	86.102	34.616
Обязательства по выплатам работникам	59.689	52.572
Производные финансовые инструменты	36.327	35.840
Обязательства по сделкам РЕПО	25.225	9.595
Кредиторская задолженность	16.271	13.997
Исторические затраты, связанные с получением прав на недропользование	8.512	9.730
Дивиденды к выплате	515	1.043
Прочие	130.685	70.270
Итого финансовые обязательства	839.423	634.756
Минус: текущая часть	(786.833)	(533.042)
Долгосрочная часть	52.590	101.714

Обязательства по финансированию различных социальных проектов

В 2024 году на основании распоряжений Акционера, Фонд признал обязательства перед Общественным фондом и обязательства по финансированию различных социальных проектов на общую сумму 246.394 миллиона тенге (2023 год: 154.927 миллионов тенге) (Примечание 18.4, 18.5).

В течение 2024 года фактически перечисленные средства составили 234.987 миллионов тенге (2023 год: 117.321 миллион тенге).

Производные финансовые инструменты

В октябре-ноябре 2022 года дочерняя организация Группы, НК КТЖ, заключила с Societe Generale SA (Франция), Citibank London и J.P. Morgan Securities plc. (Великобритания) сделки кросс-валютного свопа с целью управления валютным риском заимствований, деноминированных в долларах США.

НК КТЖ выплачивает фиксированную сумму швейцарских франков в обмен на фиксированную сумму долларов США. Выплата данных фиксированных сумм в швейцарских франках является управлением валютного риска заимствований, так как Группа имеет долю выручки, деноминированную в швейцарских франках. Данные производные финансовые инструменты не являются частью определенных отношений хеджирования.

В течение 2024 года, в рамках сделок кросс-валютного свопа, Группа получила от J.P. Morgan Securities plc. (Великобритания), Societe Generale SA (Франция) и Citibank London денежные средства в размере 17.675 тысяч долларов США (эквивалентно 8.221 миллиону тенге) и в размере 4.541 тысяч швейцарских франков (эквивалентно 2.385 миллионам тенге) (в течение 2023 года: 17.479 тысяч долларов США (эквивалентно 8.146 миллионам тенге) и 4.486 тысяч швейцарских франков (эквивалентно 2.345 миллионам тенге), соответственно).



По состоянию на 31 декабря 2024 года справедливая стоимость производных финансовых инструментов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, по договорам с Societe Generale SA (Франция), Citibank London и J.P. Morgan Securities plc. (Великобритания) в размере 62.268 тысяч долларов США (эквивалентно 32.697 миллионов тенге) была признана в составе финансовых обязательств (на 31 декабря 2023 года: в размере 78.579 тысяч долларов США (эквивалентно 35.719 миллионам тенге)).

24. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря торговая и прочая кредиторская задолженность включали следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Торговая кредиторская задолженность	1.479.284	1.210.558
Кредиторская задолженность за поставку основных средств	331.011	341.397
Прочая кредиторская задолженность	40.615	45.660
	1.850.910	1.597.615

По состоянию на 31 декабря торговая кредиторская задолженность выражена в следующих валютах:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Торговая кредиторская задолженность, выраженная в тенге	613.035	649.265
Торговая кредиторская задолженность, выраженная в долларах США	772.158	470.228
Торговая кредиторская задолженность, выраженная в других валютах	94.091	91.065
	1.479.284	1.210.558

По состоянию на 31 декабря прочие обязательства включали следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Обязательства по агентским соглашениям	468.561	496.331
Обязательства по договорам с покупателями	413.238	339.564
Прочие налоги к уплате	178.020	194.576
Обязательства по государственным субсидиям	134.795	84.980
Обязательства по пенсионным и социальным отчислениям	37.122	31.742
Авансы полученные и доходы будущих периодов	23.465	21.170
Обязательства по товарным займам	–	91.151
Прочие	22.515	23.138
Итого прочие обязательства	1.277.716	1.282.652
Минус: текущая часть	(1.097.920)	(1.150.318)
Долгосрочная часть	179.796	132.334

Обязательства по государственным субсидиям

В 2020-2024 годах Группа, в лице дочерних организаций АО «KTZ Express», АО «Пассажирские перевозки» и АО «Қаземіртранс», заключила договора на аренду вагонов-платформ, пассажирских и грузовых вагонов с АО «Фонд развития промышленности» с процентной ставкой от 13,5% до 15% годовых, из которых из которых 6%-10% годовых субсидируется государством (Примечание 22). Группа выступает в качестве арендатора. Государственные субсидии в рамках субсидирования части процентных ставок финансовому лизингу признаются обязательствами по государственным субсидиям и относятся на финансовые доходы, в течение периодов, в которых Группа признает соответствующие финансовые затраты.

Обязательства по агентским соглашениям

В течение 2023 года Группа заключила агентские соглашения с местными исполнительными органами по реализации pilotного национального проекта «Комфортная школа» (далее – «национальный проект») на строительство объектов организаций среднего образования. Группа выступает в качестве агента согласно МСФО 15. Обязательства по агентским соглашениям представляют собой суммы, полученные от местных исполнительных органов, которые Группа далее направляет строительным компаниям (Примечание 17), которые ответственны за строительство объектов организаций среднего образования согласно национального проекта.

Обязательства по товарным займам

Группа получила товарный заем на 886 тонн природного урана от ANU Energy OEIC Ltd. со сроком возврата до 31 декабря 2023 года. В декабре 2023 года Группа вернула 38 тонн и продлила срок погашения договора до конца марта 2024 года. По состоянию на 31 декабря 2023 года справедливая стоимость обязательства по договору товарного займа составила 91.151 миллион тенге. В марте 2024 года Группа вернула оставшиеся 848 тонн природного урана. Справедливая стоимость товарного займа составила 86.391 миллион тенге на дату возврата, которая была больше чем стоимость возвращенных запасов на 9.572 миллиона тенге. Прибыль от переоценки урановых заемов до справедливой стоимости в размере 4.760 миллионов тенге, а также чистая прибыль от выбытия займа в размере 9.572 миллиона тенге, возвращенного ANU Energy OEIC Ltd., признаны как прочие операционные доходы.



25. ВЫРУЧКА

Выручка за годы, закончившиеся 31 декабря, включает:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Выручка по договорам с покупателями:		
Продажа сырой нефти	4.670.749	4.614.945
Продажа нефтепродуктов	2.591.958	2.679.801
Грузовые железнодорожные перевозки	1.869.783	1.677.659
Продажа урановой продукции	1.715.172	1.391.438
Реализация аффинированного золота	1.260.191	812.527
Продажа продукции переработки газа	1.090.795	987.297
Телекоммуникационные услуги	732.107	668.530
Электрический комплекс	595.239	448.999
Транспортировка нефти и газа	384.657	319.978
Переработка давальческой нефти	258.530	248.058
Транспортировка электроэнергии	237.308	197.436
Пассажирские железнодорожные перевозки	114.989	105.570
Авиаперевозки	78.011	548.804
Почтовые услуги	34.762	31.724
Доход от финансовых услуг и комиссии	21.325	19.323
Реализация тестовой продукции (Примечание 7)	20.001	63.427
Прочий доход	611.323	481.527
	16.286.900	15.297.043
Доход от аренды	97.509	88.283
Процентный доход	48.657	48.679
	16.433.066	15.434.005
В миллионах тенге		
Географический рынок		
Казахстан	7.124.816	5.981.665
Объединенные Арабские Эмираты	1.883.385	223.626
Швейцария	1.853.827	1.677.592
Китай	1.358.396	1.169.095
Румыния	1.250.539	1.334.672
Прочие страны	2.815.937	4.910.393
	16.286.900	15.297.043

26. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ И ОКАЗАННЫХ УСЛУГ

Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг за годы, закончившиеся 31 декабря, включает следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год (пересчитано)
Материалы и запасы	6.977.225	6.455.824
Расходы по зарплате, включая социальный налог и отчисления	1.901.661	1.692.434
Износ, истощение и амортизация	1.176.681	1.164.654
Топливо и энергия	488.309	550.822
Полученные производственные услуги	423.161	417.286
Ремонт и обслуживание	385.966	389.665
Налоги, кроме социального налога и социальных отчислений	221.018	202.551
Налог на добычу полезных ископаемых	186.326	195.212
Транспортные услуги	170.564	138.573
Краткосрочная аренда	107.755	118.566
Процентные расходы	58.806	58.777
Услуги связи	47.890	49.145
Услуги охраны	41.132	38.638
Прочее	308.145	299.642
	12.494.639	11.771.789

27. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

Общие и административные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря, включают следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Расходы по зарплате, включая социальный налог и отчисления	301.944	271.307
Налоги, кроме социального налога и социальных отчислений	33.678	28.834
Аудиторские и консультационные услуги	32.754	33.038
Износ и амортизация	32.112	32.905
Спонсорская помощь и благотворительность	30.640	6.741
Прочие услуги сторонних организаций	30.043	26.139
Ремонт и обслуживание	11.097	11.469
Командировочные расходы	9.067	8.519
Социальные выплаты и содержание объектов социальной сферы	7.649	6.612
Коммунальные расходы и содержание зданий	6.254	4.536
Краткосрочная аренда	5.587	5.251
Страхование	4.473	4.658
Расходы на профессиональное обучение и повышение квалификации	4.401	3.905
Транспортные услуги	3.091	3.020
Услуги связи	2.383	2.452
Услуги банков	1.904	2.113
Прочее	50.326	74.882
	567.403	526.381



28. РАСХОДЫ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ

Расходы по транспортировке и реализации за годы, закончившиеся 31 декабря, включают следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Транспортировка	509.246	488.491
Рентный налог	139.656	138.986
Таможенная пошлина	127.369	115.965
Расходы по заработной плате, включая социальный налог и отчисления	27.572	28.634
Комиссионные вознаграждения агентам и реклама	23.400	31.560
Износ и амортизация	20.165	19.085
Арендные платежи	10.033	9.265
Прочее	43.694	38.512
	901.135	870.498

29. УБЫТОК ОТ ОБЕСЦЕНЕНИЯ

Убыток от обесценения за годы, закончившиеся 31 декабря, включает следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Обесценение основных средств, активов по разведке и оценке и нематериальных активов (Примечания 8, 9, 10)	126.502	262.167
Обесценение НДС к возмещению, нетто	13.142	27.606
Обесценение инвестиций в совместные предприятия и ассоциированные компании (Примечание 11)	4.420	5.073
Обесценение/(восстановление) долгосрочных авансов, выданные за долгосрочные активы и их строительство	(13.270)	27.490
Прочее	7.202	3.471
	137.996	325.807

Обесценение основных средств, активов по разведке и оценке и нематериальных активов за годы, закончившиеся 31 декабря, включают следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Опреснительный завод	70.521	—
Объекты незавершённого строительства энергоблока №3 (Примечание 4)	18.524	13.216
Проект Абай	17.703	—
МТС	7.848	—
Проект Кайран и Актоты	3.953	74.255
ЕГДС КМГИ (Примечание 4)	1.010	97.636

В миллионах тенге

	2024 год	2023 год
Проект Женис	—	40.244
Проект Лиман	—	8.847
Активы Егейментай Wind Power (Примечание 4)	—	4.913
Проект Южный Урихтау	—	4.876
СПБУ (Примечание 4)	(16.189)	—
Активы газотурбинной электростанции и водоподготовки (KUS) (Примечание 4)	(9.877)	—
Прочие	33.009	18.180
Прочие	33.009	18.180
	126.502	262.167

Обесценение Опреснительного завода

В рамках Комплексного плана социально-экономического развития Мангистауской области на 2021-2025 годы, в целях обеспечения питьевой водой населения города Жанаозен, ТОО «Ak Su KMG», дочерняя компания Группы, приступило к строительству опреснительного завода морской воды и подводящей инфраструктуры в городе Жанаозен. Группа считает, что возмещаемая стоимость данного объекта равна нулю и, соответственно, по состоянию на 31 декабря 2024 года признала обесценение понесенных расходов на строительство на сумму 70.521 миллион тенге, и восстановила резерв, начисленный в 2023 году, по авансу, выданному на строительство объекта данного опреснительного завода, на сумму 17.324 миллиона тенге.

Обесценение активов по разведке и оценке

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Группа признала убыток от обесценения активов по разведке и оценке по проекту «Абай» в размере 17.703 миллиона тенге в связи с полученными отрицательными результатами бурения и отсутствием признаков углеводородного сырья в скважине.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала убыток от обесценения активов по разведке и оценке по проекту «Женис» в размере 40.244 миллиона тенге в связи с полученными отрицательными результатами бурения (отсутствие углеводородов в скважине).

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала убыток от обесценения активов по разведке и оценке по проекту «Кайран и Актоты» в размере 74.255 миллионов тенге в связи с получением уведомления о прекращении права недропользования в отношении указанных участков недр от Министерства энергетики РК.

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года, Группа признала убыток от обесценения по активам по разведке и оценке по проекту «Урихтау» в размере 4.876 миллионов тенге, в связи с истечением срока Контракта на недропользование.



30. ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ

Финансовые затраты за годы, закончившиеся 31 декабря, включают следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Проценты по займам и выпущенным долговым ценным бумагам	438.025	520.793
Обязательства по процентам по аренде (Примечание 22)	51.829	58.190
Увеличение на сумму дисконта по резервам и прочей задолженности	39.375	43.101
Убыток от переоценки финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль/убыток	5.910	45.374
Дисконт по активам по ставкам ниже рыночных	1.466	12.520
Расходы по признанию финансовых гарант�й	6	1.695
Прочее	37.807	28.274
	574.418	709.947

31. ФИНАНСОВЫЙ ДОХОД

Финансовый доход за годы, закончившиеся 31 декабря, включает следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Вознаграждение по средствам в кредитных учреждениях и денежным средствам и их эквивалентам	343.120	309.175
Процентный доход по займам и финансовым активам	111.384	108.890
Прекращение признания займа (Примечание 19)	48.442	4.377
Доход от переоценки финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль/убыток	31.316	47.041
Доходы от субсидирования ставки вознаграждения по финансовым обязательствам	28.019	2.220
Доход от списания обязательств по предоставлению займа	10.462	-
Доход по выданным гарантиям	8.538	2.513
Дисконт по обязательствам по ставкам ниже рыночных	8.123	1.090
Прочее	16.177	11.058
	605.581	486.364

32. ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ СОВМЕСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И АССОЦИИРОВАННЫХ КОМПАНИЙ, НЕТТО

Доля в прибыли/(убытке) совместных предприятий и ассоциированных компаний за годы, закончившиеся 31 декабря, включает следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Совместные предприятия		
ТОО «Азиатский газопровод»	325.723	268.632
ТОО «Тенгизшевройл»	303.480	340.884
ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент»	44.983	52.927
Мангистау Инвестментс Б.В.	35.726	38.255
ТОО «KC Energy Group»*	27.288	-
ТОО «Petrosun»	26.238	46.567
ТОО «СП «Казгермунай»	25.336	20.983
ТОО «Семизбай-У»	21.741	13.025
ТОО «Казахстанско-Китайский трубопровод»	20.844	18.720
ТОО «КазРосГаз»	19.157	32.324
ТОО «Ульба ТВС»	(6.634)	5.677
Ural Group Limited BVI	(8.961)	(47.006)
Прочие	350	36.598
	835.271	827.586
Ассоциированные компании		
АО «Каспийский трубопроводный консорциум»	81.525	64.358
ТОО «СП «КАТКО»	80.249	33.315
ТОО «Казцинк»	64.381	(50.868)
ТОО «СП «Южная горно-химическая компания»	47.910	34.171
Прочие	39.510	36.517
	313.575	117.493
	1.148.846	945.079

* ТОО «KC Energy Group» создано на условиях, аналогичных текущей деятельности ТОО «PETROSUN», с тем же составом участников и теми же механизмами управления. Планируется, что деятельность ТОО «PETROSUN» будет поэтапно переведена в ТОО «KC Energy Group».

33. РАСХОДЫ ПО ПОДОХОДНОМУ НАЛОГУ

Предоплата по подоходному налогу на 31 декабря 2024 года в сумме 248.343 миллионов тенге (в 2023 году: 190.850 миллионов тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог. Обязательства по подоходному налогу на 31 декабря 2024 года в сумме 24.942 миллион тенге (в 2023 году: 38.834 миллиона тенге) представляет собой, в основном, корпоративный подоходный налог.



За годы, закончившиеся 31 декабря, расходы по подоходному налогу включают следующее:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год (пересчитано)
Расходы по текущему подоходному налогу		
Корпоративный подоходный налог («КПН»)	637.507	610.694
Налог у источника выплаты по дивидендам и вознаграждениям	88.166	92.630
Альтернативный налог на недропользование	2.628	–
Налог на сверхприбыль	1.360	838
Расход/(экономия) по отложенному подоходному налогу		
Корпоративный подоходный налог («КПН»)	217.721	70.659
Налог у источника выплаты по дивидендам и вознаграждениям	(27.554)	(33.376)
Налог на сверхприбыль	5.734	(10.392)
Расходы по подоходному налогу		
	925.562	731.053

Сверка расходов по подоходному налогу, рассчитанных от бухгалтерской прибыли до учёта подоходного налога по нормативной ставке подоходного налога (20% в 2024 и 2023 годах) к расходам по подоходному налогу, представлена следующим образом за годы, закончившиеся 31 декабря:

В миллионах тенге	2024 год	2023 год (пересчитано)
Прибыль от продолжающейся деятельности до учёта подоходного налога	4.238.577	2.861.353
Теоретические расходы по подоходному налогу по установленной законодательством ставке 20%		
Налоговый эффект статей, не относимых на вычеты	149.874	86.891
Изменение в непризнанных активах по отложенному налогу	34.215	(28.542)
Влияние различных ставок корпоративного подоходного налога	61.696	74.413
Налог на сверхприбыль	9.722	(9.554)
Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний, не облагаемая налогом	(179.716)	(133.736)
Признание отложенного налогового обязательства в отношении выбывающей группы (Примечание 7)	42.758	–
Прочие разницы	(40.702)	169.310
Итого расходы по корпоративному подоходному налогу		
	925.562	731.053

Дочерние организации Группы: КМГ Кашаган Б.В. и КМГ Караганнак имеют Соглашение о Разделе Продукции и Окончательное Соглашение о Разделе Продукции, соответственно, предусматривающие стабилизированный налоговый режим по Налоговому кодексу 1997 года, который должен применяться в течение всего периода действия вышеуказанных соглашений. Самое большое налоговое влияние от применения стабилизированного налогового режима - применение налоговой ставки подоходного налога в 30% к налогооблагаемой прибыли.

Ставки налога на прибыль для компаний, осуществляющих деятельность в юрисдикциях, таких как Нидерланды, Румыния и Швейцария, составляют от 11,89% до 25,8%.

Сальдо отложенного налога на 31 декабря, рассчитанного посредством применения установленных законом ставок налога, действующих на отчётную дату, к временным разницам между налоговой основой для расчёта активов и обязательств и суммами, отражёнными в консолидированной финансовой отчётности, включают следующее:

В миллионах тенге	2024 год
	Альтернативный
Корпоративный подоходный налог на недропользование	
Основные средства	27.617
Перенесенные налоговые убытки	789.846
Начисленные обязательства в отношении работников	26.979
Ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам	46.672
Резерв по обязательству за загрязнение окружающей среды	80.614
Обязательства по аренде	26.213
Прочие	118.122
Минус: непризнанные активы по отложенному налогу	(603.415)
Минус: активы по отложенному налогу, зачтенные с обязательствами по отложенному налогу	(395.348)
Активы по отложенному налогу	
	117.300
Обязательства по отложенному налогу	
Основные средства	1.895.535
Нераспределённая прибыль совместных предприятий и ассоциированных компаний	–
Актив в форме права пользования	33.641
Отложенное налоговое обязательство в отношении выбывающей группы (Примечание 7)	42.758
Прочее	56.534
Минус: активы по отложенному налогу, зачтенные с обязательствами по отложенному налогу	(395.348)
Обязательства по отложенному налогу	
	1.633.120
Чистые обязательства по отложенному налогу	
	(1.515.820)
	4.061
	(634.427)
	(2.146.186)



В миллионах тенге	2023 год (пересчитано)				
	Корпоративный подоходный налог	Альтернативный налог на недропользование	Налог у источника	Итого	
Активы по отложенному налогу					
Основные средства	28.225	–	–	28.225	
Перенесенные налоговые убытки	839.623	–	–	839.623	
Начисленные обязательства в отношении работников	27.136	–	–	27.136	
Ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам	61.364	–	–	61.364	
Резерв по обязательству за загрязнение окружающей среды	81.887	–	–	81.887	
Обязательства по аренде	19.615	–	–	19.615	
Прочие	128.342	10.334	–	138.676	
Минус: непризнанные активы по отложенному налогу	(569.200)	–	–	(569.200)	
Минус: активы по отложенному налогу, зачтенные с обязательствами по отложенному налогу	(518.947)	–	–	(518.947)	
Активы по отложенному налогу	98.045	10.334	–	108.379	
Обязательства по отложенному налогу					
Основные средства	1.610.181	539	–	1.610.720	
Нераспределённая прибыль совместных предприятий и ассоциированных компаний	–	–	571.270	571.270	
Актив в форме права пользования	24.612	–	–	24.612	
Отложенное налоговое обязательство в отношении выбывающей группы (Примечание 7)	–	–	–	–	
Прочее	68.850	–	–	68.850	
Минус: активы по отложенному налогу, зачтенные с обязательствами по отложенному налогу	(518.947)	–	–	(518.947)	
Обязательства по отложенному налогу	1.184.696	539	571.270	1.756.505	
Чистые обязательства по отложенному налогу	(1.086.651)	9.795	(571.270)	(1.648.126)	

За годы, закончившиеся 31 декабря, изменения в чистых обязательствах по отложенному налогу представлены следующим образом:

В миллионах тенге	2024 год			
	Корпоративный подоходный налог	Альтернативный налог на недропользование	Налог у источника	Итого
Сальдо на 1 января	1.086.650	(9.795)	571.270	1.648.125
Пересчёт валюты отчётности	84.231	–	90.711	174.942
Отражено в прочем совокупном доходе	(2.800)	–	–	(2.800)
Поступления при объединении предприятий (Примечание 5)	142.552	–	–	142.552
Отражено в капитале	1.621	–	–	1.621
Перевод в активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру (Примечание 7)	(14.155)	–	–	(14.155)
Отражено в прибылях и убытках	217.721	5.734	(27.554)	195.901
Сальдо на 31 декабря	1.515.820	(4.061)	634.427	2.146.186

В миллионах тенге	2023 год (пересчитано)			
	Корпоративный подоходный налог	Альтернативный налог на недропользование	Налог у источника	Итого
Сальдо на 1 января	953.535	597	615.747	1.569.879
Пересчёт валюты отчётности	(4.877)	–	(11.101)	(15.978)
Отражено в прочем совокупном доходе	1.743	–	–	1.743
Поступления при объединении предприятий (Примечание 5)	48.754	–	–	48.754
Отражено в капитале				
Перевод в активы, классифицированные как предназначенные для продажи или распределения Акционеру (Примечание 7)	16.837	–	–	16.837
Отражено в прибылях и убытках	70.659	(10.392)	(33.376)	26.891
Сальдо на 31 декабря	1.086.651	(9.795)	571.270	1.648.126

Актив по отложенному налогу признаётся только в той степени, в которой существует вероятность наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, относительно которой актив может быть использован. Активы по отложенному налогу уменьшаются в той степени, в которой больше не существует вероятности того, что связанные с ними налоговые льготы будут реализованы. По состоянию на 31 декабря 2024 года непризнанные активы по отложенному налогу в основном относились к перенесенным налоговым убыткам в сумме 603.475 миллионов тенге (31 декабря 2023 года: 569.200 миллионов тенге).

По состоянию на 31 декабря 2024 года перенесенные налоговые убытки в РК истекают в течение 10 (десяти) лет с момента их возникновения для целей налогообложения.



34. КОНСОЛИДАЦИЯ

Следующие дочерние организации были включены в данную консолидированную финансовую отчётность:

	Основная деятельность	Страна регистрации	Доля владения	
			2024 год	2023 год
1 АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» («НК КМГ») и дочерние организации	Разведка, добыча, переработка и транспортировка нефти и газа	Казахстан	67,42%	67,42%
2 АО «Национальная Компания «QazaqGaz» и дочерние организации	Разведка, добыча, транспортировка, реализация и хранение природного газа и газового конденсата	Казахстан	100,00%	100,00%
3 АО «Национальная Компания «КазАқстан Темір Жолы» («НК КТЖ») и дочерние организации	Пассажирские и грузовые перевозки	Казахстан	100,00%	100,00%
4 АО «Национальная Атомная Компания «Казатомпром» («НАК КАП») и дочерние организации (Примечание 18.9)	Производство и добывча урана, редких металлов	Казахстан	62,99%	75,00%
5 АО «Самрук-Энерго» («Самрук-Энерго») и дочерние организации*	Производство электрической и тепловой энергии	Казахстан	100,00%	100,00%
6 АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» («KEGOC») и дочерние организации	Передача электрической энергии	Казахстан	85,00%	85,00%
7 АО «Казпочта» и дочерние организации	Почтовая и финансовая деятельность	Казахстан	100,00%	100,00%
8 АО «Казахтелеком» («КТК») и дочерние организации	Услуги телекоммуникаций	Казахстан	80,85%	80,85%
9 АО «Эйр Астана» («Эйр Астана») и дочерние организации (Примечание 7)	Авиаперевозки	Казахстан	–	51,00%
10 АО «Samruk-Kazyna Construction» и дочерние организации	Управление строительством и недвижимостью	Казахстан	100,00%	100,00%
11 АО «Национальная Горнорудная Компания «Тай-Кен Самрук» («НГК ТКС») и дочерние организации	Разведка, добыча и переработка твердых полезных ископаемых	Казахстан	100,00%	100,00%
12 ТОО «Samruk-Kazyna Ondeu» и дочерние организации	Разработка и реализация проектов в химической отрасли	Казахстан	100,00%	100,00%
13 ТОО «Самрук-Қазына Инвест» и дочерние организации	Инвестиционная деятельность	Казахстан	100,00%	100,00%
14 ТОО «Самрук-Қазына Контракт»	Организация закупочной деятельности	Казахстан	100,00%	100,00%
15 АО «Экибастузская Станция ГРЭС-2»	Производство электроэнергии	Казахстан	100,00%	100,00%
16 ТОО «СК Бизнес Сервис» и дочерние организации	Сервисные услуги по реализации трансформации, информационные и сервисные услуги по ИТ	Казахстан	100,00%	100,00%
17 АО «Qazaq Air»	Авиаперевозки	Казахстан	100,00%	100,00%

	Основная деятельность	Страна регистрации	Доля владения	
			2024 год	2023 год
18 ТОО «Казахстанские атомные электрические станции»	Обслуживание компаний электроэнергетического сектора	Казахстан	100,00%	100,00%
19 ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.» (Примечание 7)	Производство нефтегазохимической продукции	Казахстан	–	99,00%
20 ТОО «ПГУ Туркестан»	Передача, распределение и продажа электрической энергии	Казахстан	100,00%	100,00%
21 Частный фонд «Центр Научно-Технологических Инициатив «Самгай»	Инновационные технологии, прочие исследования и экспериментальные разработки в области естественных и технических наук	Казахстан	100,00%	100,00%
22 ТОО «АЭС Шульбинская ГЭС» и его дочерняя организация*	Производство и реализация электрической энергии на оптовом рынке	Казахстан	–	100,00%
23 ТОО «АЭС Усть-Каменогорская ГЭС»*	Производство и реализация электрической энергии на оптовом рынке	Казахстан	–	100,00%
24 ТОО «Кокшетауская ТЭЦ»**	Производство электрической и тепловой энергии	Казахстан	100,00%	–
25 ТОО «Өскемен Энерго»**	Производство электрической и тепловой энергии	Казахстан	100,00%	–
26 ТОО «Семей Энерго»**	Производство электрической и тепловой энергии	Казахстан	100,00%	–

* 14 мая 2024 года Фонд передал 100% доли участия в ШГЭС и УК ГЭС в качестве вклада в уставный капитал Самрук- Энерго.

** Новые дочерние организации Фонда, зарегистрированные 24 июня 2024 года.

35. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

В соответствии с МСБУ 24 «Раскрытия информации о связанных сторонах» стороны считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону или осуществлять значительное влияние на другую сторону при принятии ею финансовых или операционных решений. При оценке возможного наличия отношений с каждой связанный стороной внимание уделяется сути взаимоотношений, а не только их юридическому оформлению.

Связанные стороны включают в себя ключевой управляющий персонал Группы, организации, в которых ключевому управляющему персоналу Группы прямо или косвенно принадлежит существенная доля участия, а также прочие предприятия, контролируемые Правительством. Сделки со связанными сторонами осуществлялись на условиях, согласованных между сторонами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением некоторых регулируемых услуг, которые предоставлены на основании тарифов, предлагаемых для связанных и третьих сторон.



Следующая таблица показывает общую сумму сделок, которые были совершены со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря:

В миллионах тенге	Ассоциированные компании	Совместные предприятия, в которых Группа является участником		Прочие предприятия, контролируемые государством
		2024 год	2023 год	
Торговая и прочая дебиторская задолжность	2024 год	18.906	204.304	112.792
	2023 год	25.045	120.512	87.152
в т.ч. резерв под ОКУ по торговой и прочей дебиторской задолжности	2024 год	(374)	(600)	(284)
	2023 год	(735)	(872)	(464)
Торговая и прочая кредиторская задолжность	2024 год	128.890	521.199	22.235
	2023 год	69.428	440.772	20.746
Продажа товаров и услуг	2024 год	249.238	706.131	1.867.922
	2023 год	132.423	642.987	1.305.296
Приобретение товаров и услуг	2024 год	389.736	2.464.314	176.952
	2023 год	294.267	2.517.627	218.691
Прочие прибыли/(убытки),нетто	2024 год	12.669	(20.599)	(11.652)
	2023 год	2.578	530	(25.079)
Денежные средства и их эквиваленты и средства в кредитных учреждениях	2024 год	2	271	347.941
	2023 год	–	331	308.390
в т.ч. резерв под ОКУ по денежным средствам и их эквивалентам и средствам в кредитных учреждениях	2024 год	–	–	(17)
	2023 год	–	–	(2)
Займы выданные	2024 год	4.189	95.540	108.912
	2023 год	7.124	90.978	39.979
в т.ч. резерв под ОКУ по займам выданным	2024 год	(912)	(14)	(683)
	2023 год	(2.101)	(20)	(1.280)
Займы полученные	2024 год	–	15.616	1.351.328
	2023 год	3.506	15.492	1.192.634
Прочие активы	2024 год	46.322	19.204	379.941
	2023 год	14.368	43.823	304.771
в т.ч. резерв под обесценение по прочим активам	2024 год	(21)	–	(345)
	2023 год	(50)	–	(189)
Обязательства по аренде и прочие обязательства	2024 год	52.559	149.652	180.889
	2023 год	19.675	143.454	96.259
Вознаграждение, начисленное связанным сторонам	2024 год	673	11.645	35.896
	2023 год	1.379	14.845	56.991
Вознаграждение, начисленное связанными сторонами	2024 год	5.755	20.160	119.157
	2023 год	2.527	17.198	97.109

По состоянию на 31 декабря 2024 года ряд займов Группы в сумме 6.602 миллионов тенге был гарантирован Правительством РК (31 декабря 2023 года: 6.758 миллионов тенге).

Общая сумма вознаграждений, выплаченных ключевому управленческому персоналу (члены Советов Директоров и Правлений Фонда и его дочерних организаций), включенная в общие и административные расходы в прилагаемом консолидированном отчёте о совокупном доходе, составила 7.687 миллионов тенге за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 год: 7.649 миллионов тенге). Вознаграждение, выплаченное ключевому управленческому персоналу, преимущественно состоит из расходов по заработной плате, установленной контрактами, и иных выплат, основанных на достижении операционных результатов.

36. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЦЕЛИ И ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Основные финансовые инструменты Группы включают займы, займы от Правительства РК, обязательства по аренде, средства клиентов, производные инструменты, денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, средства в кредитных учреждениях, прочие финансовые активы, а также дебиторскую и кредиторскую задолжность. Основные риски, возникающие по финансовым инструментам Группы – это риск изменения процентных ставок, валютный риск и кредитный риск. Группа также отслеживает риск, связанный с ликвидностью, который возникает по всем финансовым инструментам.

Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок представляет собой риск колебания стоимости финансового инструмента в результате изменения ставок вознаграждения на рынке. Группа ограничивает риск изменения процентных ставок посредством осуществления контроля изменений ставок вознаграждения по валютам, в которых выражены её собственные и заёмные средства, а также её инвестиции.

Подверженность Группы риску изменения процентных ставок в основном относится к долгосрочным и краткосрочным займам Группы с плавающими процентными ставками (Примечание 19).

В следующей таблице представлена чувствительность прибыли Группы до учёта подоходного налога (вследствие наличия займов с плавающими ставками вознаграждения), к возможным изменениям в плавающих процентных ставках при том условии, что все остальные параметры приняты величинами постоянными.



В миллионах тенге	Увеличение/ (уменьшение) в базисных пунктах*		Влияние на прибыли и убытки до учёта подоходного налога
	2024 год	450/(39)	
SOFR	2023 год	382/(382)	(11.593)/11.593
	2024 год	126/(77)	(7.917)/4.838
SARON	2023 год	176/(176)	(4.507)/4.507
	2024 год	406/(231)	(12.969)/7.379
Ключевая ставка Национального Банка РК	2023 год	100/(100)	(3.268)/3.268
	2024 год	354/(121)	(8.714)/3.126
EURIBOR	2023 год	334/(334)	(5.447)/5.447
	2024 год	143/(143)	(1.720)/1.720
COF**	2023 год	143/(143)	(2.023)/2.023
	2024 год	286/(286)	(2.608)/2.608
TONIA	2023 год	297/(297)	(4.805)/4.805
	2024 год	400/(400)	(8.209)/8.209
Ставка инфляции РК	2023 год	400/(400)	(4.363)/4.363

* 1 базисный пункт = 0,01%;

** Cost of funding (стоимость финансирования).

Валютный риск

В результате значительных сумм займов, обязательств по аренде, торговой кредиторской задолженности, вкладов в банках, денежных средств и их эквивалентов, средств в кредитных учреждениях и дебиторской задолженности, выраженных в долларах США, на консолидированное финансовое положение Группы могут оказаться значительное влияние изменения в обменных курсах доллара США к тенге.

В следующей таблице представлена чувствительность прибыли Группы до учёта подоходного налога к возможным изменениям в обменном курсе доллара США и евро при том условии, что все остальные параметры приняты величинами постоянными.

В миллионах тенге	Увеличение/ (уменьшение) в обменных курсах	Влияние на прибыли и убытки до учёта подоходного налога
2024 год		
Доллары США	9,09%/(7,34%)	(11.506)/17.824
Евро	9,00%/(5,95%)	(28.875)/19.091
Рубли	19,82%/(38,53%)	(15.140)/29.433
2023 год		
Доллары США	14,15%/(14,15%)	(255.765)/246.390
Евро	12,95%/(12,95%)	(22.419)/22.416
Рубли	28,54%/(28,54%)	(13.429)/13.429

Кредитный риск

Кредитный риск, возникающий в результате невыполнения контрагентами условий договоров с финансовыми инструментами Группы, обычно ограничивается суммами, при наличии таковых, на которые величина обязательств контрагентов превышает обязательства Группы перед этими контрагентами. Политика Группы предусматривает совершение операций с финансовыми инструментами с рядом кредитоспособных контрагентов. Максимальная величина подверженности кредитному риску равна балансовой стоимости каждого финансового актива.

Группа считает, что максимальная величина её риска отражается суммой займов выданных (Примечание 12), суммой средств в кредитных учреждениях (Примечание 13), торговой дебиторской задолженности и прочих активов (Примечание 16), прочих финансовых активов (Примечание 14) и денежных средств и их эквивалентов (Примечание 17), за вычетом резервов под ожидаемые кредитные убытки, отражённых на отчётную дату.

Концентрация кредитного риска может возникать при наличии нескольких сумм задолженности от одного заёмщика или от группы заёмщиков со сходными условиями деятельности, в отношении которых есть основания ожидать, что изменения экономических условий или иных обстоятельств могут одинаково повлиять на их способность выполнять свои обязательства.

В Группе действует политика, предусматривающая постоянный контроль за тем, чтобы сделки заключались с контрагентами, имеющими адекватную кредитную историю, и не превышали установленных лимитов кредитования. Кредитный риск снижается благодаря тому факту, что Группа работает с большинством своих контрагентов на основе предоплаты.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностью того, что Группа столкнется с трудностями при привлечении средств для выполнения своих финансовых обязательств. Риск ликвидности может возникнуть в результате невозможности оперативно реализовать финансовый актив по стоимости, приближающейся к его справедливой стоимости.

Требования к ликвидности регулярно контролируются и руководство следит за наличием средств в объёме, достаточном для выполнения обязательств по мере их возникновения.

В следующей таблице представлена информация по состоянию на 31 декабря о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы в разрезе сроков погашения этих обязательств.



В миллионах тенге	до востребования	Сроки погашения					Итого
		1 месяца, до 3 месяцев	3 месяцев, но не более 1 года, но более 1 года	Свыше 5 лет	Свыше 1 года, но не более 1 года	Свыше 5 лет	
На 31 декабря 2024 года							
Займы Правительства Республики Казахстан	13	302	66.731	395.818	3.093.655	3.556.519	
Займы	14.931	98.415	1.105.981	3.979.088	6.071.000	11.269.415	
Обязательства по аренде	10.198	16.673	94.237	348.319	420.252	889.679	
Средства клиентов	79.494	–	44.529	18	–	124.041	
Финансовые гарантии*	36.840	3.399	61.604	275.329	839.968	1.217.140	
Торговая и прочая кредиторская задолжность	569.374	1.101.156	217.452	17.044	2.594	1.907.620	
Прочие финансовые обязательства	229.769	16.950	70.312	–	–	317.031	
	940.619	1.236.895	1.660.846	5.015.616	10.427.469	19.281.445	
На 31 декабря 2023 года							
Займы Правительства Республики Казахстан	13	24	45.501	279.850	2.702.651	3.028.039	
Займы	38.310	101.197	1.245.750	3.939.878	6.185.751	11.510.886	
Обязательства по аренде	5.437	34.970	151.783	480.124	314.966	987.280	
Средства клиентов	37.679	–	42.375	16	–	80.070	
Финансовые гарантии*	39.750	3.084	12.441	52.631	88.153	196.059	
Торговая и прочая кредиторская задолжность	463.535	960.182	269.793	14.503	–	1.708.013	
Прочие финансовые обязательства	123.482	33.422	5.836	49.442	–	212.182	
	708.206	1.132.879	1.773.479	4.816.444	9.291.521	17.722.529	

* Группа включает финансовые гарантии в таблицу ликвидности, однако, денежные оттоки по финансовым гарантиям зависят от определённых событий. Финансовая гарантия – это договор, согласно которому эмитент обязан произвести определённые выплаты с целью возмещения держателю инструмента убытка, понесенного им в связи с тем, что определённый должник не в состоянии совершить платеж в установленный срок в соответствии с первоначальными или пересмотренными условиями долгового инструмента. В 2024 и 2023 годах не было случаев использования существенных финансовых гарантий.

Управление капиталом

Группа управляет своим капиталом главным образом через управление капиталом своих дочерних организаций и реализуя свои контрольные функции. Главная цель управления капиталом состоит в том, чтобы обеспечить, что дочерние организации Группы будут в состоянии продолжать придерживаться принципа непрерывности деятельности наряду с максимизацией прибыльности для Акционера посредством оптимизации отношения задолженности и капитала. Группа управляет капиталом своих дочерних организаций, устанавливая определённые показатели деятельности, разработанные с учётом потребностей бизнеса и специфики деятельности каждой дочерней организации.

Группа управляет капиталом своих дочерних организаций, устанавливая определённые показатели деятельности, разработанные с учётом потребностей бизнеса и специфики деятельности каждой дочерней организации. Основные показатели деятельности, используемые Группой для управления капиталом своих дочерних организаций – это следующие коэффициенты: Долг к Доходу до Учёта Процентов, Налогообложения, Износа и Амортизации («D/EBITDA») от прекращенной и продолжающейся деятельности; и долг к Капиталу («D/E»). Долг равняется обязательствам по займам, долговым бумагам, гарантиям и финансовой аренде соответствующих дочерних организаций, уменьшенных на стоимость денежных средств и их эквивалентов. Капитал равняется всему капиталу дочерней организации, относящемуся к доле Акционера материнской компании.

Разрешенные максимальные показатели одобрены для каждой дочерней организации, на основании потребностей и специфических особенностей её бизнеса и изменяются в пределах следующих диапазонов (консолидированные основные показатели деятельности для Группы были представлены справочно, так как Группа не контролирует основные показатели деятельности на консолидированном уровне):

Основные показатели деятельности	2024 год	2023 год
D/EBITDA	1,92	1,75
D/E	0,37	0,36

В миллионах тенге	2024 год	2023 год
Займы (Примечание 19)	6.668	6.364
Займы Правительства Республики Казахстан (Примечание 20)	1.087	873
Обязательства по аренде (Примечание 22)	418	353
Производные финансовые инструменты	36	36
Номинальная сумма гарантированного основного долга по обязательствам компаний, не входящих в Группу Фонда	1.193	246
Итого долг	9.402	7.872
Минус: денежные средства и их эквиваленты	(3.212)	(2.740)
Итого чистый долг	6.190	5.132
EBITDA	4.905	4.488
Итого капитал	25.593	21.740

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Группа использует следующую иерархию для определения справедливой стоимости финансовых инструментов и раскрытия информации о ней в разрезе моделей оценки:

- Уровень 1: цены на активных рынках по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок);
- Уровень 2: другие методы, все исходные данные для которых, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, наблюдаются на рынке, либо непосредственно, либо опосредованно;
- Уровень 3: методы, в которых используются исходные данные, оказывающие существенное влияние на отражаемую справедливую стоимость, которые не основываются на наблюдаемой рыночной информации.



В течение отчетного периода не было переводов между Уровнем 1 и Уровнем 2, а также переводов в категорию Уровня 3 или из категории Уровня 3.

Балансовая стоимость финансовых инструментов Группы по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов является обоснованным приближением справедливой стоимости для следующих финансовых инструментов:

В миллионах тенге	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	31 декабря 2024 года
Категории финансовых инструментов				
Активы				
Займы выданные, учитываемые по ССЧПУ	–	–	82.945	82.945
Финансовые активы, учитываемые по ССЧПСД	280.159	156.732	73	436.964
Финансовые активы, учитываемые по учитываемые по ССЧПУ	114.004	48.067	35.599	197.670
Обязательства				
Производные финансовые обязательства	–	35.647	680	36.327

В миллионах тенге	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	31 декабря 2023 года
Категории финансовых инструментов				
Активы				
Займы выданные, учитываемые по ССЧПУ	–	–	86.173	86.173
Финансовые активы, учитываемые по ССЧПСД	24.986	21.636	74	46.696
Финансовые активы, учитываемые по учитываемые по ССЧПУ	50.576	75.824	39.802	166.202
Производные финансовые активы	–	347	2.085	2.432
Обязательства				
Производные финансовые обязательства	–	35.840	–	35.840

В миллионах тенге	Балансовая (текущая) стоимость	Справедливая стоимость	На 31 декабря 2024 года				
			Котировок на активном рынке (Уровень 1)	Существенных наблюдаемых исходных данных (Уровень 2)	Существенных ненаблюдаемых исходных данных (Уровень 3)		
Финансовые активы							
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, и чистые инвестиции в финансовую аренду							

210.871	212.146	–	117.107	95.039
Финансовые обязательства				
Средства в кредитных учреждениях				
1.557.505	1.553.951	1.523.240	30.711	–
Финансовые активы				
Займы				
6.835.916	6.576.835	3.008.884	3.403.903	164.048
Займы Правительства Республики Казахстан				
1.087.072	885.907	–	885.907	–
Обязательства по гарантиям				
86.102	96.696	–	94.288	2.408

В миллионах тенге	Балансовая (текущая) стоимость	Справедливая стоимость	На 31 декабря 2023 года				
			Котировок на активном рынке (Уровень 1)	Существенных наблюдаемых исходных данных (Уровень 2)	Существенных ненаблюдаемых исходных данных (Уровень 3)		
Финансовые активы							
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, и чистые инвестиции в финансовую аренду							

147.837	148.057	–	6.285	141.772
Финансовые обязательства				
Средства в кредитных учреждениях				
1.298.880	1.294.716	1.021.437	273.279	–
Финансовые активы				
Займы				
7.322.081	7.068.783	2.951.315	2.913.962	1.203.506
Займы Правительства Республики Казахстан				
872.846	631.071	–	631.071	–
Обязательства по гарантиям				
34.616	35.054	–	32.268	2.786

Справедливая стоимость вышеуказанных финансовых инструментов была рассчитана посредством дисконтирования ожидаемых будущих потоков денежных средств по преобладающим процентным ставкам.



За исключением финансовых инструментов, указанных выше, по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года руководство оценило справедливую стоимость финансовых инструментов Группы, таких как торговая и прочая дебиторская и кредиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные банковские депозиты и прочие краткосрочные обязательства приблизительно соответствует их балансовой стоимости в основном из-за краткосрочного характера этих инструментов.

Ниже представлены значительные ненаблюдаемые исходные данные, используемые для оценок справедливой стоимости, отнесенные к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости:

В миллионах тенге	Метод долевой оценки	Значительные ненаблюдаемые исходные данные	Диапазон на 31 декабря	
			2024 год	2023 год
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, и чистые инвестиции в финансовую аренду	Метод дисконтированных денежных потоков	Ставка дисконтирования и процентная ставка	5,0%-30%	8,5%-30%
Финансовые активы, учитываемые по учитываемые WACC по ССЧПУ		Ставка дисконтирования и процентная ставка	9,2%-19,39%	9,2%-18,46%
Займы выданные, учитываемые по ССЧПУ	Метод дисконтированных денежных потоков	Ставка дисконтирования и процентная ставка с индексацией на изменение курса доллара США	СОФР+2,8% -15%	СОФР+2,8% - 15%
Займы	Метод дисконтированных денежных потоков	Ставка дисконтирования и процентная ставка	3,81%-17%	СОФР+3,0% - 17%
Обязательства по гарантиям	Метод дисконтированных денежных потоков	Метод дисконтированных денежных потоков	7,6%-14,56%	8,4%-14,56%

37. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Операционная среда

В Казахстане продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Будущая стабильность казахстанской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Изменения цен на товары

Большая часть доходов Группы генерируется от продажи товаров, в основном сырой нефти и нефтепродуктов. Исторически, цены на данные продукты были непостоянными и значительно менялись в ответ на изменения в спросе и предложении, рыночную неопределенность, деятельность мировой и региональной экономики и циклическости в индустриях. Цены также подвержены влиянию действий Правительства, включая наложение тарифов и импортных пошлин, биржевой спекуляции, увеличении в возможности или избыточного снабжения продуктов Группы на основные рынки. Эти внешние факторы и изменения на рынках осложняют оценку будущих цен. Существенное или затянувшееся снижение в ценах на товары могут значительно или отрицательно повлиять на деятельность Группы, финансовые результаты и денежные потоки от операций. Группа, в основном, не хеджирует свою подверженность риску изменения цен на товары.

Воздействие вопросов экологии, социального и корпоративного управления (ESG) – учет изменения климата и связанных рисков

Группа солидарна с озабоченностью мирового сообщества по вопросам изменения климата и поддерживает глобальные усилия по сокращению выбросов парниковых газов, повышению энергоэффективности, переходу на возобновляемые источники энергии и отказу от углеродного топлива. Стратегической целью Фонда, материнской компании Группы, является сокращение углеродного следа на 10% к 2032 году по сравнению с 2021 годом и стремится достичь углеродной нейтральности к 2060 году. В целом, углеродная нейтральность не исключает выбросы парниковых газов – объем выбросов, который невозможно уменьшить, необходимо компенсировать.

В отношении выявленных рисков, связанных с изменением климата, Группа оценила их влияние на признание/прекращение признания активов и обязательств, оценку таких активов и обязательств, а также раскрытие информации в консолидированной финансовой отчетности. Перечисленные ниже области преимущественно подвержены влиянию рисков, связанных с изменением климата:

- Группа инициировала проекты по строительству новых парогазовых установок на Алматинских ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 с целью замены существующего пылеугольного оборудования современными экологически чистыми парогазовыми энергоблоками; и
- Группа оценила и признала резервы на ликвидацию объектов эксплуатации и восстановление экологического ущерба в связи с недавно введенными нормативными требованиями в соответствии с Экологическим кодексом (Примечание 21).

В отношении выявленных рисков, связанных с изменением климата, Группа оценила их влияние на признание/прекращение признания активов и обязательств, оценку таких активов и обязательств, а также раскрытие информации в консолидированной финансовой отчетности. Перечисленные ниже области преимущественно подвержены влиянию рисков, связанных с изменением климата:

Контроль по трансфертному ценообразованию

Контроль по трансфертному ценообразованию в Казахстане имеет очень широкий спектр и применяется ко многим операциям, которые напрямую или косвенно связаны с международными сделками, независимо от того, являются ли стороны сделок связанными или нет. «Закон о трансфертном ценообразовании» (далее – Закон) требует, чтобы все налоги, применимые



к операциям, были рассчитаны на основании рыночных цен, определённых по принципу вытянутой руки. Закон в Казахстане вступил в силу с 1 января 2009 года. Закон не является четко выраженным и некоторые из его положений имеют небольшой опыт применения. Более того, Закон не предоставляет детальных инструкций по его применению к различным видам операций, в результате чего существует риск того, что позиция налоговых органов может отличаться от позиции Группы, что может привести к дополнительным суммам налогов, штрафов и пени. По состоянию на 31 декабря 2024 года Руководство считает, что его толкование применимого законодательства по трансфертному ценообразованию является соответствующим и существует вероятность того, что позиция Группы по трансфертному ценообразованию будет подтверждена.

Налогообложение

Налоговое законодательство и нормативная база РК подвержены постоянным изменениям и допускают различные толкования. Нередки случаи расхождения во мнениях между местными, региональными и республиканскими налоговыми органами. Действующий режим штрафов и пеней за выявленные и подтвержденные нарушения казахстанского налогового законодательства отличается строгостью. Штрафные санкции включают в себя штрафы, как правило, в размере 80% от суммы дополнительно начисленных налогов, и пению, начисленную по ставке рефинансирования, установленной Национальным Банком Республики Казахстан, умноженной на 1,25. В результате, сумма штрафных санкций и пени может в несколько раз превышать суммы подлежащих начислению налогов. Налоговые периоды остаются открытыми для проверки налоговыми органами в течение пяти календарных лет, предшествующих году, в котором проводится налоговая проверка.

Руководство полагает, что по состоянию на 31 декабря 2024 года его интерпретация соответствующего законодательства является соответствующей, и существует вероятность того, что налоговые позиции Группы будут подтверждены, за исключением случаев, предусмотренных в настоящей консолидированной финансовой отчетности или иным образом раскрытых в данной консолидированной финансовой отчетности.

Комплексные налоговые проверки на нефтеперерабатывающих заводах Группы

Все три крупнейших нефтеперерабатывающих завода Группы, ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» (далее – «АНПЗ»), ПНХЗ и ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс» (далее – «ПКОП»), прошли комплексную налоговую проверку за несколько лет (до 2020 года) в 2020-2022 годах. По результатам проверок общая сумма доначислений по НДС составила 37.728 миллионов тенге, по КПН 17.830 миллионов тенге, по прочим налогам 476 миллионов тенге, включая пени по всем доначислениям на сумму 8.959 миллионов тенге, а также сумма уменьшения переносимых убытков составила 119.871 миллион тенге.

АНПЗ, ПНХЗ и ПКОП не согласились с результатами проверок и обжаловали их в установленном государством порядке. Апелляции заводов находятся на рассмотрении Министерства финансов РК.

ПКОП обжаловал одно из уведомлений в части суммы доначислений по налогам и пени в общем размере 3.694 миллиона тенге. Однако, 15 февраля 2024 года Коллегия по гражданским делам Верховного суда отменила принятое 15 ноября 2021 года Судебной коллегией по гражданским делам суда города Шымкент решение в пользу ПКОП.

В течение 2024 года со стороны ПКОП предпринимались меры по обжалованию решения Судебной коллегии по гражданским делам Верховного суда в Генеральной прокуратуре Республики Казахстан. Однако, ввиду отсутствия процессуальной возможности в рассмотрении

ходатайств было отказано. Соответственно, ПКОП признал резерв и произвел уплату налога и пени в размере 3.694 миллиона тенге. Тем не менее, Группа продолжает работу по обжалованию принятого решения.

Потенциальная сумма доначислений по налогу на добавленную стоимость (НДС) за период с 2020 года по 2024 год подлежит расчету путем умножения ставки НДС в размере 12% на сумму акциза, возмещаемого давальцем, без учета потенциальных сумм штрафов и пени, предусмотренных Кодексом РК об административных правонарушениях.

Ичисление суммы акциза производится путем применения ставки акциза (на 1 тонну (в тенге)), установленной Постановлением Правительства РК (далее «ППРК») №173 от 6 апреля 2018 года (с изменениями согласно ППРК №841 от 25 ноября 2021 года и ППРК №155 от 24 марта 2022 года), к объему переданных давальцам нефтепродуктов (бензин и дизельное топливо) за год. Объем переданных давальцам нефтепродуктов за 2020-2024 годы составил 28.788 тысяч тонн, из которых 14.352 тысячи тонн бензина и 14.436 тысяч тонн дизельного топлива. При этом, с 1 января 2022 года по 4 апреля 2022 года (с 5 апреля 2022 года вступили в силу изменения согласно ППРК №155 от 24 марта 2022 года) объем переданных нефтепродуктов составил 978 тысяч тонн бензина и 1.030 тысяч тонн дизельного топлива.

Налоговая проверка Самрук-Энерго и его дочерней организации ЭГРЭС-1

С июля 2020 года Комитетом государственных доходов Министерства финансов РК (далее – КГД) осуществлен запуск pilotного проекта по внедрению горизонтального мониторинга, который продлится до 31 декабря 2024 года. Так, в 2021-2022 годах КГД в рамках pilotного проекта по горизонтальному мониторингу было проведено изучение исторических данных на ЭГРЭС-1 и Самрук-Энерго за пятилетний период, по итогам которого проведены налоговые проверки, выставлены Уведомления о результатах налоговой проверки.

Основные выявленные нарушения включали в себя вычеты по вознаграждениям по займам, а также занижение КПН у источника выплаты. Группа выразила свое несогласие, были поданы иски и жалобы в суды и Апелляционную комиссию Министерства Финансов РК. В декабре 2023 года Апелляционная комиссия Министерства Финансов РК вынесла решение по Самрук-Энерго в пользу Группы. 14 августа 2024 года Верховный Суд вынес решение касательно вычетов вознаграждений по кредитам, которые были направлены на проект «Восстановление энергоблока №1» и на погашение обязательств по выплатам дивидендов, в пользу ЭГРЭС-1, касательно вычетов вознаграждений по займу, которые были направлены на приобретение облигаций, в пользу налогового органа. В результате, ЭГРЭС-1 выплатила штраф и пению в размере 502 миллиона тенге за счет ранее начисленного резерва.

Руководство Группы считает, что ее интерпретации соответствующего законодательства являются приемлемыми, и налоговая позиция Группы обоснована. По мнению руководства, Группа не понесет существенных убытков по текущим и потенциальным налоговым искам, превышающим ранее признанные резервы.



Расходы по подоходному налогу QazaqGaz

QazaqGaz были признаны процентные расходы и курсовая разница в отчете о совокупном доходе по банковскому кредиту, который был получен для целей рефинансирования предыдущего займа. В течение 2023 года по данному займу имелась положительная курсовая разница, не подлежащая включению в совокупный годовой доход, в связи с тем, что заем не связан с деятельностью, направленной на получение дохода. Руководство считает, что его толкование налогового законодательства является соответствующим и существует высокая вероятность того, что оно сможет обосновать свою позицию налоговым органам. По мнению руководства, риск доначисления по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 года является низким. Соответственно, никакие дополнительные налоговые обязательства не были отражены Группой в данной консолидированной финансовой отчетности. Сумма возможного доначисления составляет примерно 20.000 миллионов тенге.

Судебные разбирательства

Гражданское разбирательство в КМГИ

Faber Invest & Trade Inc. (далее – Faber), владелец неконтрольной доли участия в дочерних компаниях КМГИ, возобновил в 2020 году разбирательства по некоторым предыдущим гражданским делам, одно из которых оспаривает увеличение уставного капитала Rompetrol Rafinare Constanta, дочерней компании КМГИ, в 2003-2005 годах. Слушания проводились на периодической основе. По состоянию на 31 декабря 2024 все иски Faber были отклонены и дело было закрыто.

Гражданский правовой спор Национального агентства минеральных ресурсов (NAMR) и Oilfield Exploration Business Solutions S.A (OEBS), дочерняя организация КМГИ, по месторождению Focsani

17 декабря 2019 года NAMR уведомил OEBS об арбитражном запросе в ICC Paris в связи с предполагаемым нарушением OEBS Концессионного соглашения в отношении месторождения Focsani. Начиная с этого момента, OEBS ведет споры с NAMR. 29 июля 2022 года суд постановил обязать OEBS выплатить 10,1 миллионов долларов США из общего иска NAMR на сумму 20 миллионов долларов США. В 2022 году Группа признала резерв в размере 10,1 миллионов долларов США (эквивалентно 4.673 миллиона тенге).

23 мая 2024 года суд отклонил апелляцию, поданную OEBS, и обязал OEBS выплатить 10,1 миллионов долларов США. OEBS обратилась к NAMR и фискальным органам Румынии с предложением постепенной выплаты суммы до 2026 года. В результате, OEBS получил разрешение на выплату суммы следующим образом: 30% от суммы обязательств должны быть выплачены NAMR, а 70% подлежат выплате в соответствии с Планом реструктуризации задолженности перед налоговыми органами Румынии.

По состоянию на 31 декабря 2024 года OEBS выплатил 30% напрямую NAMR, оставшиеся 70% были включены в план реструктуризации, и будут выплачиваться до 2026 года. Также, Группа реклассификовала ранее признанный резерв в состав прочих финансовых обязательств (Примечание 21).

Расследование конкуренции в Молдове

С начала 2021 года Rompetrol Moldova (далее – RPM), дочерняя организация КМГИ в Молдове, вовлечен в расследование и связанные с ним судебные разбирательства, инициированные

Советом по конкуренции Молдовы (далее – СКМ). СКМ считает, что RPM договорился с другими участниками отрасли о розничных ценах на нефтепродукты. RPM оспаривает отчет о конкуренции, подготовленный отделом расследований СКМ, который является основой для утверждений в соответствии с применимыми правилами. Несколько попыток отклонить указанный отчет не увенчались успехом, и последнее постановление об отклонении запроса RPM об отклонении отчета было вынесено местным судом 26 мая 2022 года. RPM подала апелляцию, и первое слушание было назначено на 21 марта 2023 года. В 2022 году Группа признала резерв в размере 12 миллионов долларов США (эквивалентно 5.552 миллиона тенге). В течение 2023 года RPM подал апелляционную жалобу, и первое слушание было назначено на 4 октября 2023 года, однако, суд отклонил жалобу. Повторная апелляция была подана 24 января 2024 года. Первое слушание было назначено на 16 октября 2024 года. Однако, 3 июля 2024 года СКМ объявил, что RPM признан виновным. 1 августа 2024 года RPM подал апелляцию против штрафа и попросил отсрочку платежа до разрешения основного дела. 26 августа 2024 года суд вынес решение о приостановке платежа штрафа до урегулирования судебного разбирательства. СКМ подал апелляцию, и 9 декабря 2024 года суд отклонил апелляцию по отсрочке платежа до принятия окончательного решения суда по данному делу.

Арбитражное разбирательство между ТОО «КазРосГаз», совместное предприятие Группы, (далее - КРГ) и Караганак Петролиум Оперейтинг Б.В. (далее - КПО)

23 августа 2022 года Секретариатом Международной торговой палаты в Париже в адрес КРГ было представлено Уведомление о начале арбитражного разбирательства со стороны КПО, являющегося оператором в рамках Окончательного Соглашения о разделе продукции подрядного участка Караганакского нефтегазоконденсатного месторождения от 27 января 1997 года с изменениями и дополнениями (далее – ОСРП). КПО намерен увеличить цену продажи газа по действующему договору купли-продажи караганакского газа. В случае, если цена на газ будет согласована позже, чем 1 октября 2022 года, КРГ и КПО произведут пересчет цены на газ за период с 1 октября 2022 по дату согласования цены.

В октябре 2022 года была создана рабочая группа по выработке переговорной позиции казахстанской стороны в отношении мирного урегулирования спора по арбитражному процессу между КРГ и КПО под председательством первого вице-министра энергетики РК. В состав рабочей группы были включены, также, представители Министерства энергетики РК, QazaqGaz, КМГ и КРГ.

В августе 2023 года Трибуналом был утвержден Процедурный график арбитражного разбирательства (далее – График арбитража), согласно которого окончательное слушание назначено на неделю с 18 ноября 2024 года, а срок принятия решения Трибуналом – до конца марта 2025 года.

В январе 2024 года прошла встреча Министерства энергетики РК, КПО, КМГ и КРГ в целях мирного урегулирования спора. С 18 по 22 ноября 2024 года состоялось слушание Трибунала по доказательствам, на котором сторонами и экспертами были представлены Трибуналу финальные позиции по существу спора, а также барристерами совместно с Трибуналом проведены перекрестные допросы экспертов. 1 января 2025 года юридические представители обеих Сторон уведомили Трибунал и Секретариат о заключении соглашения об урегулировании спора и прекращении арбитражного разбирательства. В результате ценовая формула остается прежней.

Дело об административном правонарушении ПНХЗ, возбужденное Департаментом Агентства по защите и развитию конкуренции РК (далее – ДАЗРК) по Павлодарской области

В 2022 году прокуратурой Павлодарской области совместно с ДАЗРК проведена проверка деятельности ПНХЗ на предмет соблюдения законодательства РК в области оборота нефти и



нефтепродуктов, трудового, налогового и антимонопольного законодательства за 2020-2021 годы. 16 марта 2022 года ДАЗРК предоставил ПНХЗ заключение об установлении монопольно высокого тарифа на услуги по переработке нефти. 25 июля 2022 года ДАЗРК по Павлодарской области возбудил в отношении ПНХЗ дело об административном правонарушении и направил в Специализированный суд по административным правонарушениям города Павлодар протокол об установлении ПНХЗ монопольно высокого тарифа на услуги по переработке нефти в 2021 году, конфискации выручки за 2021 год в размере 21.961 миллион тенге и наложении административного штрафа в размере 6.226 миллионов тенге.

9 июня 2023 года Специализированным судом по административным правонарушениям города Павлодара вынесено Постановление о прекращении административного производства в отношении ПНХЗ. 30 июня 2023 года Постановление о прекращении административного производства и отмене протокола вступило в законную силу. Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2023 года административное производство было закрыто, и ПНХЗ произвел сторнирование начисленного в 2022 году резерва в размере 28.187 миллионов тенге и признал его в составе прочих операционных доходов (Примечание 21).

Судебные разбирательства НАК КАП

23 июля 2021 года «Фондом защиты прав инвесторов в иностранных государствах», которому ООО «Кворум Дебт Менеджмент Груп» были уступлены права требования, подан иск в Арбитражный суд Иркутской области (Россия) с требованиями о взыскании с НАК КАП денежных средств в размере 50.000.000 долларов США по Рамочному договору (сопровождение мероприятий по возврату активов) от 26 декабря 2013 года, срок действия которого истек 25 декабря 2016 года. В феврале 2024 года после ряда судебных заседаний ООО «Кворум Дебт Менеджмент Груп» предложило разрешить судебный спор мирным путем. В связи с чем, было подано совместное ходатайство об отложении судебного заседания, которое было удовлетворено в марте 2024 года Арбитражным судом Иркутской области и отложено до 21 мая 2024 года. 25 апреля 2024 года между сторонами подписано Мировое соглашение, по условиям которого стороны отказываются полностью и навсегда от своих требований друг к другу. 6 мая 2024 года Мировое соглашение утверждено Арбитражным судом Иркутской области. Мировое соглашение вступило в силу с момента утверждения.

Проверка Генеральной прокуратуры

Прокуратурой была проведена проверка на предмет соблюдения законодательства о закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора, налогах, законности расходования средств и противодействия коррупции в ЭГРЭС-1 в 2024 году и ЭГРЭС-2 в 2023 году. По итогам проверки вынесена справка о результатах проверки. В связи с несогласием с выводами, указанными в справке, Группа направила в Генеральную Прокуратуру мотивированное возражение и замечание к справке. В ответ на Представление об устранении нарушений законности, с учетом возражений и замечаний Группой был разработан План мероприятий по исполнению Представления Генеральной прокуратуры об устранении нарушений законности.

Данный План мероприятий был направлен в Генеральную прокуратуру. Руководство Группы считает, что ее интерпретации соответствующего законодательства являются приемлемыми, и правовая позиция Группы обоснована. По мнению руководства, Группа не понесет убытков по итогам проверки прокуратуры, и поэтому не видит необходимости создавать резервы.

Расследования и уведомления в отношении АО «Кселл»

Приказ АЗРК от 15 июня 2022 года

В соответствии с Приказом АЗРК по городу Алматы № 42-Од от 15 июня 2022 года (далее – Приказ) в отношении АО «Кселл» было начато расследование по признакам нарушения, предусмотренные пунктом 1 статьи 174 Предпринимательского кодекса Республики Казахстан. Первоначальный проверяемый период был с 1 января 2020 года по 12 сентября 2022 года. АЗРК наблюдал высокую цену на услуги мобильной связи для бренда Kcell. Предметом расследования является подтверждение или опровержение факта нарушения со стороны АО «Кселл» по поддержанию монопольно высокой цены, направленной на ограничение и устранение конкуренции.

Группа обжаловала постановление о расследовании в Агентстве по защите и развитию конкуренции 26 июля 2022 года, однако апелляция была отклонена 16 августа 2022 года. В результате апелляции расследование было приостановлено АЗРК 28 июля 2022 года.

В течение 2023 года Группа подала апелляционную жалобу на Приказ. 9 ноября 2023 года состоялось судебное заседание Верховного Суда Республики Казахстан. Суд признал приказ №42-Од от 15 июня 2022 года незаконным на период проверки с 1 января 2020 года по 31 декабря 2021 года. Расследование возобновлено 27 ноября 2023 года.

13 декабря 2023 года Группа обжаловала возобновление расследования. Постановлением от 22 декабря 2023 года расследование было приостановлено в связи с подачей жалобы. Верховный суд Казахстана оставил решения нижестоящих судов без изменения как дело, не подлежащее рассмотрению в порядке административного судопроизводства, а кассационная жалоба отклонена.

30 января 2025 года Группа получила Определение о возобновлении расследования с 29 января 2025 года. Группа работает над подготовкой ответа на запрос АЗРК в рамках расследования.

Руководство Группы оценило риск нарушения антимонопольного законодательства как возможный и соответственно не начислило резерв на убытки в отношении любого из вышеупомянутых исследований и уведомлений по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Приказ АЗРК от 21 декабря 2023 года

В соответствии с Приказом АЗРК по городу Алматы № 38-Од от 21 декабря 2023 года в отношении АО «Кселл» было начато расследование. Предметом расследования является недопущение согласованных действий с конкурентами по установлению и поддержанию цен на услуги связи в течение мая-июля 2023 года. В рамках расследования АЗРК направил запрос в Группу с просьбой предоставить информацию, необходимую для проведения расследования. 10 января 2024 года Группа обжаловала данное требование в АЗРК.

В течение 2024 года Группа получила отказы в удовлетворении апелляций от нижестоящих судов. Кассационная жалоба была подана 16 октября 2024 года. Дата слушания в Верховном Суде Республики Казахстан пока не назначена.

Руководство Группы оценило риск нарушения антимонопольного законодательства как возможный и, соответственно, по состоянию на 31 декабря 2024 года не начисляло резерв на убытки в связи ни с одним из вышеуказанных исследований и уведомлений.



Основной процесс по иску Стати, поданному 7 декабря 2017 года, в котором Стати просит суд признать Фонд частью Республики Казахстан и обязать Фонд исполнить Арбитражное решение

17 марта 2021 года прошли слушания по Основному процессу.

28 апреля 2021 года Окружной суд Амстердама удовлетворил ходатайство Фонда отложить Основной процесс до решения Апелляционного суда в Гааге по обжалованию ограничения на акции КМГ Кашаган Б.В.

2 ноября 2022 года Фондом подано заявление о прекращении судебного разбирательства, в связи с тем решением Апелляционного суда г. Гааги от 14 июня 2022 года, согласно которому снят арест с акций Кашагана, принадлежащих Фонду, наложенный в сентябре 2017 года.

8 февраля 2023 года Окружной суд Амстердама постановил, что иски Анатоля и Габриэля Стати и их компаний («Стати») против Фонда недопустимы и как следствие судебное разбирательство прекращено.

4 февраля 2025 года судебное производство прекращено в связи с подачей совместного ходатайства сторон о прекращении судебного производства в апелляционном суде Амстердама.

Экологические проверки

Проверка наземных объектов Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В., являющегося оператором по Соглашению о разделе Продукции по Северному Каспию (далее – Оператор)

Департаментом экологии Атырауской области Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов РК была проведена проверка наземных объектов Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В., являющегося оператором по Соглашению о разделе Продукции по Северному Каспию (далее – Оператор). По результатам проверки Оператору было выдано предписание об устранении нарушений, в том числе в отношении сверхнормативного размещения серы в объеме 1.020 тысяч тонн. Оператор не согласился с результатами проверки и подал административный иск об оспаривании указанного предписания. 14 июня 2023 года специализированный межрайонный административный суд города Астана вынес решение в пользу Оператора в отношении размещения серы. 27 февраля 2024 года судебная коллегия по административным делам суда города Астана отменила данное решение. Спор находится на рассмотрении Верховного суда РК. В случае привлечения Оператора к административной ответственности размер штрафов будет определен в соответствии с Административным Кодексом РК. По состоянию 31 декабря 2024 года Группа не признала резервы в отношении данной проверки.

Проверки возмещаемых затрат

Дочерняя организация Группы, KMG Кашаган В.В. имеет долю участия в размере 16,88% в Соглашении о Разделе Продукции по Северному Каспию от 18 ноября 1997 года с изменениями и дополнениями (далее – СРП).

Дочерняя организация Группы, ТОО «КМГ Караганак» имеет долю участия в размере 10% в Окончательном Соглашении о разделе продукции подрядного участка Караганакского нефтегазоконденсатного месторождения от 27 января 1997 года с изменениями и дополнениями (далее – ОСРП).

В соответствии с основными принципами СРП и ОСРП, РК передала участникам указанных соглашений (далее – Подрядчики) эксклюзивное право на проведение деятельности на территории недропользования, но не передавал право на данную территорию ни в собственность, ни в аренду. Вследствие этого, все объемы извлеченной и переработанной продукции (т.е. готовой продукции) являются собственностью РК.

Работы по недропользованию осуществляются на основе компенсирования определенных расходов. При этом РК осуществляет выплаты Подрядчикам не в денежной форме, а в виде части готовой продукции, тем самым позволяя Подрядчикам возместить свои затраты (далее – Возмещаемые Затраты) и заработать доходы.

СРП и ОСРП предусматривают порядок возмещения расходов и определяют перечень расходов, не являющихся Возмещаемыми Затратами.

ТОО «PSA», являясь организацией, уполномоченной действовать от имени и по поручению РК в рамках СРП и ОСРП (далее – Полномочный орган) проводит ревизии Возмещаемых Затрат.

РК и Подрядные компании согласно СРП и ОСРП (за исключением КМГ Кашаган Б.В. и ТОО «КМГ Караганак») имеют ряд споров касательно применения определенных положений СРП и ОСРП, которые переданы на рассмотрение арбитража согласно СРП и ОСРП.

Обязательства по поставкам на внутренний рынок Казахстана

Правительство требует от компаний, занимающихся производством сырой нефти и продажей нефтепродуктов в РК, на ежегодной основе поставлять часть продукции для удовлетворения энергетической потребности внутреннего рынка, в основном для поддержания баланса поставок нефтепродуктов на внутреннем рынке и для поддержки производителей сельскохозяйственной продукции в ходе весенней и осенней посевых кампаний.

Цены на нефть на внутреннем рынке значительно ниже экспортных цен и даже ниже обычных цен на внутреннем рынке, установленных в сделках между независимыми сторонами. В случае, если Правительство обязет поставить дополнительный объем сырой нефти, превышающий объем, поставляемый Группой в настоящее время, такие поставки будут иметь приоритет перед поставками по рыночным ценам, и будут генерировать значительно меньше выручки (но не ниже себестоимости) от продажи сырой нефти на экспорт, что, в свою очередь, может существенно и отрицательно повлиять на деятельность, перспективы, финансовое состояние и результаты деятельности Группы.

В 2024 году, в соответствии со своими обязательствами, Группа поставила на внутренний рынок 8.146 тысяч тонн сырой нефти, включая долю Группы в поставках совместных предприятий и ассоциированных компаний в общем объеме 2.880 тысяч тонн (2023 год: 7.541 тысяча тонн, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий в объеме 2.560 тысяч тонн).

Обязательства по поставкам сырой нефти

По состоянию на 31 декабря 2024 года обязательства КМГ Кашаган Б.В. по договорам поставки нефти составили 2,4 миллиона тонн (31 декабря 2023 года: 3,0 миллиона тонн). Денежный эквивалент определяется на основании рыночных цен на момент реализации.

Обязательства по лицензиям и контрактам на недропользование

По состоянию на 31 декабря 2024 года, Группа имела следующие обязательства (без учета НДС) в отношении исполнения программ минимальных работ в соответствии с условиями



лицензий, соглашений о разделе продукции и контрактов на недропользование, заключенных с Правительством, включая долю Группы в обязательствах совместных предприятий и ассоциированной компании (в миллионах тенге):

Обязательства по безусловному закупу услуг по транспортировке газа перед совместными предприятиями

Год	Капитальные затраты, включая совместные предприятия и ассоциированные компании	Капитальные затраты совместных предприятий и ассоциированных компаний	Операционные расходы, включая совместные предприятия и ассоциированные компании	Операционные расходы совместных предприятий и ассоциированных компаний
2025 год	658.796	53.647	285.389	105.769
2026 год	471.132	39.509	278.568	59.007
2027 год	392.982	24.278	254.452	58.551
2028 год	462.766	25.022	263.201	61.345
2029-2059 годы	4.658.557	44.088	2.860.394	350.784
Итого	6.644.233	186.544	3.942.004	635.456

По состоянию на 31 декабря 2023 года Группа имеет безусловное обязательство по закупке услуг по транспортировке газа перед ТОО «Азиатский газопровод» и ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» в размере 177.033 миллиона тенге и 209.368 миллионов тенге без НДС, соответственно (31 декабря 2023 года: 313.200 миллионов тенге и 203.148 миллионов тенге без НДС, соответственно).

Обязательства инвестиционного характера

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелись договорные обязательства по приобретению и строительству основных средств на общую сумму 4.386.222 миллиона тенге, без учета НДС (на 31 декабря 2023 года: 1.960.099 миллионов тенге, без учета НДС), включая договорные обязательства совместных предприятий и ассоциированных компаний в размере 50.339 миллионов тенге, без учета НДС (на 31 декабря 2023 года: 16.508 миллионов тенге, без учета НДС). По состоянию на 31 декабря 2024 года договорные обязательства GPCI, предназначенного для продажи, по приобретению основных средств и строительных услуг составляют 178.244 миллиона тенге без НДС.

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелись обязательства в общей сумме 1.322.168 миллионов тенге (на 31 декабря 2023 года: 1.139.355 миллионов тенге) в рамках инвестиционных программ, утвержденных Министерством энергетики РК и КРЕМ и направленных на расширение производственных объектов.

Обязательства по агентским соглашениям по реализации пилотного национального проекта – «Комфортная школа»

В целях реализации пилотного национального проекта – «Комфортная школа» Группа заключила договора на осуществление комплекса работ и услуг по строительству объектов организаций среднего образования и договора на осуществление услуг по управлению проектом с местными исполнительными органами.

В рамках заключенных договоров запланировано проведение закупа работ по строительству 359 объектов. В течение 2023 и 2024 года были проведены конкурсные процедуры по закупу работ по строительству 208 объектов среднего образования в рамках реализации национального пилотного проекта – Комфортная школа.

На 31 декабря 2024 года у Группы имелись договорные обязательства перед местными исполнительными органами по осуществлению услуг по управлению проектом на сумму 10.876 миллионов тенге (2023 год: 17.640 миллионов тенге), а также осуществление комплекса работ и услуг по строительству, признанные в качестве агентских соглашений на сумму 2.053.004 миллиона тенге (2023 год: 2.307.427 миллионов тенге).

Нефинансовые гарантии

На 31 декабря 2024 и 2023 годов, Группа имела открытые гарантии исполнения обязательств, выпущенные в пользу третьих сторон, по которым Группа выступает гарантом в случае неисполнения обязательств со стороны её совместных предприятий и ассоциированных сторон по договорам купли-продажи природного газа, транспортировки и прочим договорам.

На 31 декабря 2024 и 2023 годов, руководство Группы считает, что не было ожидаемых случаев неисполнения договорных обязательств сторонами и, соответственно, не было признано обязательств по нефинансовым условным обязательствам.

38. СЕГМЕНТАРНАЯ ОТЧЁТНОСТЬ

Для управленческих целей деятельность Группы подразделяется в соответствии с видом производимой продукции и типом оказываемых услуг на 8 (восемь) операционных сегментов (Примечание 1).

Некоторые из отчётных сегментов сформированы путём агрегирования более мелких операционных сегментов в соответствии с организационной структурой Группы. Каждый отчётный сегмент осуществляет бухгалтерский учёт в соответствии с МСФО. Финансовые результаты деятельности каждого сегмента, подготовленные в соответствии с МСФО, представляются Председателю Правления и лицам, ответственным за принятие решений, для целей принятия решений о распределении ресурсов сегменту и оценки результатов его деятельности.

Элиминирования представляют собой исключение внутригрупповых оборотов. Межсегментные операции были совершены на условиях, согласованных между сегментами, которые не обязательно соответствуют рыночным ставкам, за исключением определённых регулируемых услуг, которые предоставляются на основе тарифов, доступных для связанных и третьих сторон.



Ниже представлена информация о прибылях и убытках, активах и обязательствах операционных сегментов Группы за 2024 год:

В миллионах тенге	Нефтегазовый	Горнодобывающий	Транспортировка	Коммуникации	Энергетика	Промышленный	Корпоративный центр	Прочие	Элиминации	Всего
Выручка от реализации внешним покупателям	9.476.375	3.076.567	2.172.456	788.383	823.822	26.292	44.818	24.353	–	16.433.066
Выручка по договорам с покупателями	9.469.275	3.076.102	2.103.337	788.383	807.302	26.292	–	16.209	–	16.286.900
Доход от аренды	7.100	465	69.119	–	16.520	–	–	4.305	–	97.509
Процентный доход	–	–	–	–	–	–	44.818	3.839	–	48.657
Выручка от реализации другим сегментам	133.286	52	27.053	4.888	149.099	13.015	1.012.682	19.813	(1.359.888)	–
Итого выручка	9.609.661	3.076.619	2.199.509	793.271	972.921	39.307	1.057.500	44.166	(1.359.888)	16.433.066
Географический рынок										
Казахстан	2.108.976	1.596.687	1.995.580	772.533	922.917	39.307	1.012.682	36.022	(1.359.888)	7.124.816
Объединенные Арабские Эмираты	1.850.401	31.944	999	41	–	–	–	–	–	1.883.385
Швейцария	1.852.927	850	50	–	–	–	–	–	–	1.853.827
Китай	663.749	663.721	28.419	2.507	–	–	–	–	–	1.358.396
Румыния	1.198.204	52.335	–	–	–	–	–	–	–	1.250.539
Прочие страны	1.928.304	730.617	105.342	18.190	33.484	–	–	–	–	2.815.937
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	(7.660.471)	(2.185.198)	(1.691.343)	(566.438)	(609.436)	(25.766)	(95.112)	(28.023)	367.148	(12.494.639)
Валовая прибыль	1.949.190	891.421	551.334	241.142	363.485	13.541	962.388	16.143	(992.740)	3.995.904
Общие и административные расходы	(312.881)	(53.118)	(137.691)	(56.974)	(38.071)	(3.508)	(24.907)	(6.667)	66.414	(567.403)
Расходы по транспортировке и реализации	(846.094)	(26.303)	(3.316)	(22.533)	(11.950)	(3.488)	–	(31)	12.580	(901.135)
Финансовый доход	350.822	38.107	56.768	50.165	22.421	5.506	119.466	60.647	(98.321)	605.581
Финансовые затраты	(396.380)	(20.227)	(181.290)	(57.590)	(55.974)	(2.253)	(15.028)	(14.481)	168.805	(574.418)
Доля в прибыли/(убытках) совместных предприятий и ассоциированных компаний	902.374	223.676	10.772	(253)	(116)	354	12.037	2	–	1.148.846
Доход/(убыток) от курсовой разницы, нетто	162.272	69.175	(69.725)	3.306	2.563	6.148	83.132	15.123	(31.801)	240.193
Износ, истощение и амортизация	(717.580)	(122.717)	(183.645)	(117.581)	(79.727)	(7.116)	(648)	(2.677)	(1.225)	(1.232.916)
(Обесценение)/восстановление основных средств, активов по разведке и оценке и нематериальных активов	(90.055)	(1.942)	(17.196)	(8.574)	(18.601)	9.866	–	–	–	(126.502)
Восстановление/(обесценение) прочих активов, нетто	7.058	(7.093)	(6.635)	(800)	(257)	(640)	(59.484)	–	56.357	(11.494)
Расходы по подоходному налогу	(366.056)	(238.220)	(50.955)	(79.488)	(63.778)	(1.040)	(107.367)	(13.077)	(5.581)	(925.562)
Чистая прибыль/(убыток) за год от продолжающейся деятельности	1.406.779	1.202.317	159.789	77.929	202.066	23.295	1.084.009	56.794	(899.963)	3.313.015
Чистый убыток за год от прекращённой деятельности	(10.373)	–	–	–	–	–	–	–	–	(10.373)
Итого чистая прибыль/(убыток)	1.396.406	1.202.317	159.789	77.929	202.066	23.295	1.084.009	56.794	(899.963)	3.302.642
Прочая информация по сегментам										
Итого активы сегмента	23.520.182	4.693.395	5.974.653	2.046.474	2.594.797	254.999	10.032.994	1.225.759	(9.243.597)	41.099.656
Итого обязательства сегмента	8.503.805	963.554	3.998.807	1.152.250	1.278.132	27.390	2.014.934	866.576	(3.299.276)	15.506.172
Ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, заемам и прочим финансовым активам, нетто	(13.673)	14.094	1.593	(3.977)	1.560	(48)	(4.203)	(992)	(4.234)	(9.880)
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	6.469.119	815.847	50.074	381	82.709	9.036	278.607	60	–	7.705.833
Капитальные затраты	1.182.412	168.986	1.173.169	180.807	276.988	3.580	219	9.594	(161)	2.995.594



Ниже представлена информация о прибылях и убытках, активах и обязательствах операционных сегментов Группы за 2023 год:

В миллионах тенге	Нефтегазовый	Горнодобывающий	Транспортировка	Коммуникации	Энергетика	Промышленный	Корпоративный центр	Прочие	Элиминации	Всего
Выручка от реализации внешним покупателям	9.301.623	2.250.519	2.425.440	719.496	657.259	16.975	41.679	21.014	–	15.434.005
Выручка по договорам с покупателями	9.291.454	2.250.325	2.374.644	719.496	635.416	16.975	–	8.733	–	15.297.043
Доход от аренды	10.169	194	50.796	–	21.843	–	–	5.281	–	88.283
Процентный доход	–	–	–	–	–	–	41.679	7.000	–	48.679
Выручка от реализации другим сегментам	162.048	87	21.274	5.367	80.266	13.000	639.490	19.386	(940.918)	–
Итого выручка	9.463.671	2.250.606	2.446.714	724.863	737.525	29.975	681.169	40.400	(940.918)	15.434.005
Географический рынок										
Казахстан	1.866.922	966.159	2.005.457	703.619	683.041	29.776	639.490	28.119	(940.918)	5.981.665
Объединенные Арабские Эмираты	223.586	–	12	28	–	–	–	–	–	223.626
Швейцария	1.677.576	16	–	–	–	–	–	–	–	1.677.592
Китай	621.279	522.521	23.313	1.982	–	–	–	–	–	1.169.095
Румыния	1.334.646	26	–	–	–	–	–	–	–	1.334.672
Прочие страны	3.729.493	761.690	367.136	19.234	32.641	199	–	–	–	4.910.393
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	(7.504.316)	(1.483.131)	(1.935.164)	(522.214)	(511.682)	(26.238)	(88.091)	(23.274)	322.321	(11.771.789)
Валовая прибыль										
Общие и административные расходы	1.959.355	767.475	551.867	223.374	225.843	3.737	593.078	17.126	(618.597)	3.723.258
Расходы по транспортировке и реализации	(234.493)	(58.061)	(135.945)	(50.729)	(27.949)	(3.378)	(20.118)	(6.117)	10.409	(526.381)
Финансовый доход	(804.777)	(28.927)	(13.201)	(23.226)	(13.428)	(1.281)	–	(36)	14.378	(870.498)
Финансовые затраты	184.921	47.655	39.237	42.411	18.050	3.188	139.213	46.844	(35.155)	486.364
Доля в прибыли/(убытках) совместных предприятий и ассоциированных компаний	868.403	47.664	8.145	–	12.075	(14)	8.819	(13)	–	945.079
Доход/(убыток) от курсовой разницы, нетто	61.441	(19.678)	(20.451)	(4.109)	399	(38)	(5.222)	4.531	3.555	20.428
Износ, истощение и амортизация	(665.938)	(95.830)	(232.802)	(140.928)	(87.335)	(6.343)	(691)	(3.354)	13.219	(1.220.002)
(Обесценение)/восстановление основных средств, активов по разведке и оценке и нематериальных активов	(230.491)	134	(11.670)	(993)	(14.241)	(4.906)	–	–	–	(262.167)
(Обесценение)/восстановление прочих активов, нетто	(47.686)	(1.259)	3.432	130	(10.536)	(3.931)	(4.241)	451	–	(63.640)
Расходы по подоходному налогу	(254.806)	(148.904)	(32.911)	(29.835)	(43.546)	(791)	(214.698)	(5.445)	(117)	(731.053)
Итого чистая прибыль/(убыток)	1.246.699	533.727	166.216	105.990	94.057	(23.626)	476.925	25.719	(495.407)	2.130.300
Прочая информация по сегментам										
Итого активы сегмента	20.502.408	3.321.395	4.987.879	1.811.102	2.158.606	199.417	11.096.378	838.239	(7.990.690)	36.924.734
Итого обязательства сегмента	7.591.245	701.773	3.222.807	967.452	966.377	67.377	3.193.305	674.649	(2.199.783)	15.185.202
Ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, займам и прочим финансовым активам, нетто	(15.586)	(15.620)	2.627	(10.620)	(180)	(881)	454	(6.260)	7.252	(38.814)
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	6.081.988	641.794	40.568	–	82.883	8.682	44.092	–	–	6.900.007
Капитальные затраты	1.205.486	88.351	799.097	414.466	209.027	1.943	1.435	1.669	(858)	2.720.616



39. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОЙ ДАТЫ

Выпуск акций

9 января 2025 года Фонд выпустил 1.000 акций номинальной стоимостью 8.116.947 тенге на сумму 8.117 миллионов тенге, которые были оплачены Акционером путем передачи 100% простых акций АО «Phystech II».

14 февраля 2025 года Фонд выпустил 1 акцию номинальной стоимостью 491.267.000 тенге на общую сумму 491 миллион тенге, которая была оплачена Акционером путем передачи 100% доли участия в ТОО «Акмолит», 100% доли участия в ТОО «Топаз-НС» и 100% доли участия в ТОО «Мархит». В дальнейшем, Фонд передал данные доли участия как вклад в уставный капитал дочерней компании, НГК ТКС.

25 февраля 2025 года Фонд выпустил 1.000 акций номинальной стоимостью 243.931.446 тенге на общую сумму 243.931 миллион тенге в счет ранее полученных объектов газоснабжения. В дальнейшем, Фонд передал данные объекты газоснабжения как вклад в уставный капитал дочерней компании, QazaqGaz.

Дивиденды полученные

В марте и апреле 2025 года Группа получила дивиденды от совместных предприятий ТОО Тенгизшевройл, ТОО «Азиатский газопровод» и ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», а также от ассоциированной компании АО "Транстелеком" в размере 255 миллионов долларов США (эквивалентно 128.222 миллиона тенге), 80 миллиардов тенге, 16 миллиардов тенге и 1.500 миллионов тенге, соответственно.

Происшествие на объекте Каспийского трубопроводного консорциума

17 февраля 2025 года гражданский промышленный объект международного Каспийского трубопроводного консорциума нефтеперекачивающей станции Кропоткинская подвергся атаке беспилотными летательными аппаратами самолетного типа. В результате атаки объект получил повреждения и выведен из эксплуатации. В настоящий момент перекачка нефти из Республики Казахстан производится без ограничений.

Продажа дочерней организации

Группа завершила сделку по реализации 100% доли участия в уставном капитале МТС в пользу РИH Communication LLC 6 января 2025 года подписанием соответствующего документа на сумму 1.100 миллионов долларов США, включая условное вознаграждение, и потеряла контроль над дочерней организацией. 14 января 2025 года Группа получила первый транш по данному договору реализации в размере 700 миллионов долларов.

Изменение торговых пошлин

В начале апреля 2025 года администрация президента США объявила о введении масштабных торговых пошлин на импорт товаров в Соединённые Штаты. В перечень стран и территорий с наиболее высокими дополнительными пошлинами вошли Китай, Вьетнам, Индия, Япония и другие. Группа расценивает данное событие в качестве некорректирующего события после отчетного периода, количественный эффект которого невозможно оценить на текущий момент с достаточной степенью уверенности. Фонд будет продолжать следить за ходом событий и оценивать влияние, если таковое имеется, которое могут оказывать изменения пошлин на финансовое положение Группы.

Приложение 2.

Отчет о ходе вывода на реализацию активов АО «Самрук-Қазына» и его дочерних организаций в рамках исполнения постановления Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2020 года № 908

В приложениях 2 и 5 к постановлению Правительства РК № 908 подлежат передаче в конкурентную среду 30 активов Фонда.

На текущий момент завершены мероприятия по 14 активам, из них в отчетном 2024 г. по 6 активам:

АО «Эйр Астана» (далее – ЭА)

● АО «Самрук-Энерго» – 6 февраля 2024 г. состоялось IPO ЭА. Цена за 1 глобальную депозитарную расписку (далее – ГДР, 1 ГДР = 4 акциям) составила 9,5 долларов, а за 1 простую акцию 1 073,83 тенге. Совокупный объем размещения составил порядка \$370 млн. Сразу после сделки доля Фонда в компании снизилась с 51 до 41% от общего количества размещенных акций компании, а BAE Systems PLC – с 49% до 15,3%. Однако позднее по окончанию периода использования механизма «Greenshoe», BAE Systems PLC увеличил долю до 16,95%. Таким образом, объем акций в свободном обращении на текущий момент составляет 42,05%.

АО «Qazaq Air»

● 24 декабря 2024 г. подписан договор купли-продажи 49% и 2% акций между Фондом, ЧК «Central Asia Aviation Holdings» и ЧК «Kazasia Holdings Limited». Сумма сделки составила 980 млн тенге и 40 млн тенге за 49% и 2% акций. Кроме того, было подписано соглашение опциона колл, в рамках которого Фонд предоставляет право ЧК «Central Asia Aviation Holdings» назначить юридическое лицо, соответствующее определенным критериям, для приобретения опционных акций (49%) у Фонда. При этом, в течение 18 месяцев с момента подписания договора купли-продажи опционные акции будут проданы по цене договора купли-продажи (980 млн тенге), а в следующие 42 месяца – по цене, определяемой сторонами на основании актуального отчета об оценке, подготовляемого независимым консультантом.

● 27 декабря 2024 г. Правительством РК принято постановление «О некоторых вопросах передачи в конкурентную среду акций акционерного общества «QAZAQ AIR» о реализации (отчуждении) Фондом до 100 % акций QAZAQ AIR на условиях подписанных транзакционных документов.

**ТОО «Мобайл Телеком-Сервис»**

- 4 июня 2024 г. между АО «Казахтелеком» и RIH Interconnect Ltd. подписан договор купли-продажи в отношении приобретения 100% доли участия в уставном капитале МТС.
- 4 ноября 2024 г. проведено заседание Совета директоров АО «Казахтелеком» по одобрению подписания дополнительных соглашений к транзакционным документам. 11 ноября 2024 г. проведено дополнительное заседание Совета директоров АО «Казахтелеком», на котором одобрено продление сроков исполнения отлагательных условий по договору купли-продажи. 12 ноября 2024 г. сторонами сделки подписаны необходимые дополнительные соглашения к транзакционным документам по требованию финансирующих банков со стороны катарского инвестора.
- 22 ноября 2024 г. ППРК № 996 согласована продажа Казахтелеком 100% доли участия в МТС в пользу RIH Communication LLC на условиях вышеуказанных транзакционных документов.
- 17 декабря 2024 г. на заочном заседании Госкомиссии рассмотрен вопрос перечисления средств от продажи МТС в республиканский бюджет. 27 декабря 2024 г. Фондом со своей стороны путем выплаты дивидендов направлено в республиканский бюджет 177,9 млрд тенге.
- 14 января 2025 г. актив перерегистрирован на нового собственника. 16 января 2025 г. получена оплата по первому траншу в размере 700 млн долларов США.

ТОО «East Cooper» (прямая адресная продажа)

- 07 февраля 2024 г. подписан договор купли-продажи 25% доли участия в уставном капитале ТОО «East Cooper» между АО «Казгеология» и ТОО «Standard Minerals».

ТОО «Silicon mining» и ТОО «Tau-Ken Temir»

- 31 мая 2024 г. подписан договор купли-продажи 55% доли участия в уставном капитале ТОО «Silicon mining» и ТОО «Tau-Ken Temir» между АО «НГК «Тай-Кен Самрук» и консорциумом в составе Metaleen Investments Holdings LLC и TSP Alüminyum Anonim Şirketi на сумму 4,91 млрд тенге.

Приложение 3. Информатизация и цифровизация

Автоматизация и цифровизация информационных технологий в Фонде направлены на внедрение передовых цифровых решений с целью оптимизации бизнес-процессов, повышения прозрачности и перехода к их реализации в цифровой среде. Эти меры способствуют значительному улучшению эффективности, точности и скорости обработки информации, что напрямую влияет на рост производительности сотрудников как Фонда, так и группы компаний Фонда.

ЧТО СДЕЛАНО В 2024 ГОДУ:

Комплексная работа по международному ИТ-взаимодействию

В Фонде была проведена комплексная работа по укреплению международного сотрудничества в сфере информационных технологий. В рамках данного направления состоялись рабочие встречи с рядом ведущих международных компаний, на которых обсуждались применение решений на базе низкоорбитальной спутниковой связи (LEO), технологий искусственного интеллекта и облачных платформ.

Кроме того, были организованы отраслевые воркшопы с участием портфельных компаний Фонда, посвящённые анализу практических сценариев внедрения указанных технологий в таких секторах, как транспорт, энергетика, добывающая отрасль и цифровизация удалённых территорий.

Социальный кошелёк

Проект «Социальный кошелёк» реализуется во исполнение поручений Главы государства, озвученных в посланиях Главы государства от 2 сентября 2024 «Справедливый Казахстан: закон и порядок, экономический рост, общественный оптимизм».

Запущен pilotный проект «Социальный кошелёк» в Западно-Казахстанской области и городе Шымкент. Целью проекта является внедрение дифференцированных тарифов на товарный газ для социально уязвимых

категорий населения, включая получателей адресной социальной помощи (АСП) и жилищной помощи (ЖП).

Георезервирование

В рамках совершенствования системы управления рисками при возникновении чрезвычайных ситуаций, был выбран подход применения метода «георезервирование» для обеспечения защиты критически важных данных и информационных систем. В 2024 году работа по развитию и совершенствованию системы георезервирования была продолжена. Особое внимание уделялось расширению охвата критических систем, оптимизации процессов репликации и актуализации сценариев восстановления. Комплексная реализация указанных мер формирует надёжный цифровой контур, способный эффективно реагировать на любые вызовы, и гарантирует устойчивую работу IT-ландшафта Фонда даже в условиях форс-мажоров.

Работа по направлению внедрения элементов искусственного интеллекта в группе Фонда

В портфельных компаниях Фонда начаты работы по реализации виртуальных ассистентов на базе технологий искусственного интеллекта, которые предназначены для решения как производственных, так и корпоративных задач.



В группе Фонда продолжена системная работа по развитию и внедрению технологий искусственного интеллекта в рамках ранее запущенных проектов. Реализация интеллектуальных решений охватывает различные сферы – от операционной деятельности и аналитики, до обеспечения безопасности и поддержки внутренних сервисов. Эти инициативы направлены на повышение эффективности, снижение операционных рисков, улучшение качества управленческих решений и укрепление цифровой зрелости в группе Фонда.

ПЛАНЫ НА 2025 ГОД:

Платформа горизонтального налогового мониторинга

Планируется проведение работ по расширению функционала Платформы горизонтального мониторинга в части реализации дополнительных витрин.

Работа по направлению внедрения элементов искусственного интеллекта

Разработка и утверждение Плана действий по обеспечению внедрения базовых элементов технологии искусственного интеллекта в различных сферах – от операционной деятельности и аналитики, до обеспечения безопасности и поддержки внутренних сервисов. Эти инициативы направлены на повышение эффективности, снижение операционных рисков, улучшение качества управленческих решений и укрепление цифровой зрелости в группе Фонда.

В рамках вышеуказанного Плана действий планируется проведение мероприятий по внедрению проектов с применением базовых элементов технологий искусственного интеллекта, которые способствуют оптимизации затрат, развитию инновационной инфраструктуры и формированию устойчивой цифровой среды в экосистеме Фонда.

Приложение 4.

Перечень сделок, в совершении которых АО «Самрук-Қазына» имеется заинтересованность, решение о заключении которых принято Правлением Фонда:

№	Наименование контрагента	Признак заинтересованности	Наименование сделки
1	ТОО «Казатомпром-SaUran»	Организация Группы Фонда	Соглашение о стратегическом партнерстве
2	АО НК «КазМунайГаз»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №1 к Договору купли-продажи
3	АО «Самрук-Энерго»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №2 к Кредитному договору
4	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №1 к Кредитному договору
5	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор о передаче в доверительное управление
6	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор о передаче в доверительное управление
7	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор о передаче в доверительное управление
8	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор о передаче в доверительное управление
9	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор о передаче в доверительное управление
10	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор о передаче в доверительное управление
11	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор о передаче в доверительное управление
12	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор о передаче в доверительное управление
13	АО «Казпочта»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №2 к Договору купли-продажи
14	АО «Samruk-Kazyna Construction»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №3 к договору доверительного управления
15	АО «Самрук-Энерго»	Портфельная компания	Учредительные договоры
16	АО «Samruk-Kazyna Construction»	Портфельная компания	Соглашение о расторжении Договора о доверительном управлении
17	АО «Самрук-Энерго»	Портфельная компания	Договор о доверительном управлении
18	ЧК «Bolashaq Investments LTD»	Организация Группы Фонда	Договор купли-продажи
19	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор купли-продажи
20	ТОО «Karabatan Utility Solutions»	Организация Группы Фонда	Договор купли-продажи
21	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор купли-продажи
22	ЧК «Bolashaq Investments LTD»	Организация Группы Фонда	Договор о предоставлении временной финансовой помощи
23	АО «Кселл»	Организация Группы Фонда	Договор о приобретении купонных облигаций
24	АО «Интергаз Центральная Азия»	Организация Группы Фонда	Договор о приобретении облигаций
25	АО «Самрук-Энерго»	Портфельная компания	Соглашение о расторжении Договора о доверительном управлении
26	АО «Samruk-Kazyna Construction»	Портфельная компания	Договор о доверительном управлении
27	АО «Казахтелеком»	Портфельная компания	Соглашения об обмене прав на использование программного обеспечения



№	Наименование контрагента	Признак заинтересованности	Наименование сделки
28	АО «Казпочта»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №1 к сублицензионному договору о передаче прав использования программного обеспечения
29	АО «Кселл»	Организация Группы Фонда	Договор передачи прав
30	АО «Кселл»	Организация Группы Фонда	Сублицензионный договор
31	ТОО «Казатомпром-SaUran»	Организация Группы Фонда	Дополнительное соглашение №1 к Соглашению о стратегическом партнерстве
32	АО «Интергаз Центральная Азия»	Организация Группы Фонда	Договор о приобретении облигаций
33	АО НК «КазМунайГаз»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №1 к Договору купли-продажи имущества
34	АО НК «КазМунайГаз»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №1 к Договору безвозмездного владения, пользования и распоряжения имуществом
35	АО «Самрук-Энерго»	Портфельная компания	Договор гарантii
36	АО «Самрук-Энерго»	Портфельная компания	Договор о предоставлении гарантii и возмещении расходов
37	ТОО «КМГ Инжиниринг»	Организация Группы Фонда	Договор передоверия акций
38	ТОО «KMG Systems & Services»	Организация Группы Фонда	Договор купли-продажи
39	ТОО «KMG Systems & Services»	Организация Группы Фонда	Договор доверительного управления
40	ТОО «ПГУ Туркестан»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №1 к Договору о предоставлении гарантii и возмещении расходов
41	АО «Samruk-Kazyna Construction»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №4 к Договору доверительного управления
42	АО «НГК «Тай-Кен Самрук»	Портфельная компания	Договор купли-продажи облигаций
43	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор купли-продажи облигаций
44	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Соглашение о займах
45	АО «НК «ҚТЖ»	Портфельная компания	Договор о предоставлении гарантii и возмещении расходов
46	АО «Казахтелеком»	Портфельная компания	Договор о приобретении купонных облигаций
47	АО «НГК «Тай-Кен Самрук»	Портфельная компания	Договор о предоставлении гарантii и возмещении расходов
48	ТОО «Самрук-Қазына Инвест»	Портфельная компания	Договор цессии к Соглашению о совместном инвестировании
49	АО «НГК «Тай-Кен Самрук»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №1 к Договору о предоставлении временной финансовой помощи
50	ТОО «Магистральный Водовод»	Организация Группы Фонда	Дополнительное соглашение №1 к Договору о предоставлении гарантii и возмещении расходов
51	АО «НК «КазМунайГаз»	Портфельная компания	Дополнительное соглашение №1 к Договору гарантii
52	BAE SYSTEMS (KAZAKHSTAN) LIMITED, Citigroup Global Markets Limited, Jefferies International Limited, WOOD & Company Financial Services, AO «Halyk Finance», AO «BCC Invest», AO «Jusun Invest», AO «SkyBridge Invest»		Соглашение об андеррайтинге
53	BAE SYSTEMS (KAZAKHSTAN) LIMITED		Соглашение о прекращении действия Соглашения акционеров

Приложение 5.

Информация о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса корпоративного управления акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», утвержденного постановлением Правительства Республики Казахстан от 5 ноября 2012 года № 1403

В соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», утвержденного постановлением Правительства Республики Казахстан от 5 ноября 2012 года №1403 (далее – Кодекс), настоящая информация представляет обзор соблюдения принципов и положений Кодекса в 2024 году.

Кодекс распространяет свое действие на АО «Самрук-Қазына» (далее – Фонд) и организации, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат Фонду на праве собственности или доверительного управления (далее – Организации). Целями Кодекса являются совершенствование корпоративного управления в Фонде и организациях, обеспечение прозрачности управления, подтверждение приверженности Фонда и организаций следовать стандартам надлежащего корпоративного управления.

Работа, проведенная в рамках совершенствования корпоративного управления, подробно изложена в Отчете о соблюдении/несоблюдении принципов и положений Кодекса, утверждаемом Советом директоров. К числу ключевых инициатив, заслуживающих особого внимания, относятся следующие:

- в целях реализации Указа Президента Республики Казахстан от 8 мая 2024 года №542 «О мерах по либерализации

экономики» 15 августа 2024 года принято постановление Правительства Республики Казахстан, предусматривающее внесение изменений и дополнений в Кодекс. В частности, закреплены положения о невмешательстве Фонда в оперативную (текущую) деятельность компаний, включая кадровые решения, осуществление закупок и производственные процессы. Также определено, что доля независимых директоров в составе Совета директоров компании должна составлять до 60% от общего числа членов Совета. В этой связи, в целях соответствия лучшим практикам корпоративного управления, количество независимых директоров в составе Совета директоров увеличено с трех до четырех, что способствует усилению независимости и объективности принимаемых решений. Кроме того, введен обязательный конкурсный отбор независимых директоров Фонда и его компаний в соответствии с порядком, определенным внутренними документами Фонда и компаний. Согласно решению Совета директоров Фонда от 26 июня 2024 года № 237 внесены изменения и дополнения в Правила конкурсного отбора независимых директоров АО «Самрук-Қазына», направленные на обеспечение объективного, прозрачного и конкурентного процесса выбора кандидатов на должности независимых директоров Фонда;

- в соответствии с лучшей международной практикой в течение 2024 года на каждом



очном заседании Совета директоров проводилось заслушивание отчетов Председателя Правления Фонда, содержащих оперативную информацию по ключевым производственным и финансовым показателям, актуальным вопросам деятельности Фонда. Данные отчеты также включали информацию о выполненной работе, в том числе по поддержке отечественных производителей и сотрудничеству с иностранными партнерами, а также о дальнейших планах Фонда;

- Совет директоров уделяет важное значение мониторингу реализации крупных инвестиционных проектов группы Фонда, регулярно рассматривая данный вопрос на каждом очном заседании. Такой подход обеспечивает постоянный контроль за ходом реализации 44 крупных инвестиционных проектов и способствует обеспечению высокого уровня ответственности Фонда за их успешное завершение;

● Фонд, осознавая свою ответственность перед страной, окружающей средой и обществом, продолжает внедрять лучшие мировые практики в области корпоративного управления и устойчивого развития. По итогам 2023 года Фонд во второй раз подряд занял первое место в рейтинге отчётов по устойчивому развитию, организованном Казахстанской фондовой биржей (KASE). Отчет в области устойчивого развития Фонда за 2023 год утвержден решением Совета директоров от 26 июня 2024 года № 227. Данный отчет вместе с независимым заверением компании ТОО «Прайсютерхайскуперс» опубликованы на веб-сайте Фонда в августе 2024 года;

- проведена работа по актуализации Политики АО «Самрук-Қазына» по противодействию коррупции и Положения о Службе комплаенс АО «Самрук-Қазына» согласно решению Совета директоров Фонда от 20 мая 2024 года №235. В частности, оптимизированы положения Политики о действиях Фонда по противодействию коррупции, внедрены

положения об оценке результатов деятельности Фонда по противодействию коррупции, а Положение приведено в соответствие с Типовым положением об антикоррупционных комплаенс-службах в субъектах квазигосударственного сектора. В целях автоматизации и цифровизации комплаенс-функции в группе Фонда разработана и внедряется информационная система E-Compliance. В рамках дальнейшего расширения функционала E-Compliance завершена автоматизация основных процессов комплаенс по декларированию конфликта интересов и принятию подарков, проверке на санкционные риски, оптимизирован модуль по сбору отчетности служб комплаенс портфельных компаний;

- во втором полугодии 2024 года Фондом была проведена оценка деятельности Совета директоров Фонда, его комитетов и Службы Корпоративного секретаря (в формате самооценки) за период с 1 января 2023 года по 30 июня 2024 года. В целом, члены Совета директоров положительно оценили работу Совета директоров, отметив, что Совет директоров в полной мере понимает миссию, видение, стратегические направления, цели и основные задачи, проблемы и ценности Фонда и учитывает все вышеперечисленное при принятии решений по ключевым вопросам.

Фонд на постоянной основе работает над развитием системы корпоративного управления, строго следя международным стандартам и обеспечивая максимальную прозрачность в своей деятельности. Также Фонд уделяет особое внимание укреплению партнерских отношений с Единственным акционером и активно повышает эффективность деятельности Совета директоров и Правления, стремясь обеспечить высокие результаты и устойчивое развитие в долгосрочной перспективе.

Настоящая информация отражает неизменную приверженность принципам надлежащего корпоративного управления и стремление к их эффективному соблюдению на всех уровнях деятельности Фонда.

Приложение 6. Глоссарий

Сокращение	Полное наименование
CGNPC	Китайская генеральная корпорация по атомной энергии
EBITDA	Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization, прибыль компании до вычета процентов, налогов, износа и амортизации
EMS	Express Mail Service, международный сервис экспресс-доставки почтовой корреспонденции
ESG	Environmental, Social, and Corporate Governance, Экологическое, социальное и корпоративное управление
FAR	Fatal Accident Rate (Коэффициент смертельных случаев)
GPON	Gigabit Passive Optical Network, гигабитная оптическая пассивная сеть
GRI	Глобальная инициатива по отчетности
HR	Human resources, управление персоналом
HSE	Охрана труда, окружающей среды и техника безопасности
IPO	Initial Public Offering, первичное публичное размещение акций
IR	Industrial relations
IT, ИТ	Информационные технологии
KASE	Казахстанская фондовая биржа (KASE)
KPI	Kazakhstan Petrochemical Industries
LMS	Система управления обучением
LTE	Long-Term Evolution, стандарт беспроводной высокоскоростной передачи данных для мобильных телефонов и других терминалов, работающих с данными
LTIF	Lost Time Injury Frequency (коэффициент травм с потерей рабочего времени)
MBA	Master of Business Administration, Мастер делового администрирования
PRMS	Petroleum Resources Management System
QAZAQ AIR, АО «QAZAQ AIR»	Акционерное общество «QAZAQ AIR»
QazaqGaz	Акционерное общество «Национальная компания «QazaqGaz»
SPO	Secondary Public Offering публичное размещение акций, которые принадлежат существующим акционерам
SRS	Samruk Research Services
U ₃ O ₈	Концентрат природного урана (октексид триурана)
АГРС	Автоматизированная газораспределительная станция
АНПЗ	ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»
АЭС	Атомная электростанция
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВКО	Восточно-Казахстанская область
ВОЛС	Волоконно-оптической линии связи
ВЭС	Ветроэлектростанция
ГДЖ	Гигаджоуль
ГИН	Геологические Изучение Недр
Гкал	Гигакалория
ГПЗ	Газоперерабатывающий завод
Группа	Фонд, компании, их дочерние организации, более 0.5 голосующих акций
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГСК	Газосепарационный комплекс
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые организации



Сокращение	Полное наименование
ДФЭ	двадцатифутовых эквивалентов
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
Ед.	Единица
ЕРС-контракты	Engineering, procurement and construction – способ контрактования в строительной отрасли
ЕЭС	Единая электроэнергетическая система
ЖК	Жилой комплекс
ЗКО	Западно-Казахстанская область
ЗКС	Закупочная категорийная стратегия
ИС	Информационная система
ИСЭЗ	Информационная система электронных закупок АО «Самрук-Қазына»
KEGOC, АО «KEGOC»	Акционерное общество «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» (Kazakhstan Electricity Grid Operating Company) «KEGOC»
Казпочта, АО «Казпочта»	Акционерное общество «Казпочта»
КАП, АО «НАК «Казатомпром»	Акционерное общество «Национальная атомная компания «Казатомпром»
КАЭС	ТОО «Казахстанские атомные электрические станции»
кВт·ч	Киловатт-час
КИМЭП	Казахстанский Институт Менеджмента Экономики и Прогнозирования
км	Километр
КМГ	Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»
КНР	Китайская Народная Республика
Компании, Портфельные компании Фонда, ПК	Национальные компании и другие юридические лица, более 50% голосующих акций (долей участия) которых принадлежат Фонду на праве собственности или доверительного управления
КПД	Ключевой показатель деятельности
КПО	Карааганакское Петролеум Оперейтинг
КРЕМ	Комитет по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан
КС	Компрессорные станции
ҚТЖ, КТЖ	Акционерное общество «Национальная компания «Қазақстан темір жолы»
КТК	Каспийский трубопроводный консорциум
Казахтелеком, АО «Казахтелеком»	Акционерное общество «Казахтелеком»
КУЗ	Категорийное управление закупками
КЦ	Корпоративный центр
ЛПУ	Линейное производственное управление
МВт	Мегаватт
МГ	Магистральный газопровод
МГц	Мегагерц
млн	Миллион
млрд	Миллиард
АО «Мангистаумунайгаз»	Акционерное общество «Мангистаумунайгаз»
МСБ	Малый и средний бизнес
МФЦА	Международный финансовый центр «Астана»
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

Сокращение	Полное наименование
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НЭС	Национальная электрическая сеть
ОАЭ	Объединенные Арабские Эмираты
ООН	Организация Объединенных Наций
ООС	Охрана окружающей среды
п.п.	подпункт
ПГУ	Парогазовая установка
пкм	Пассажирокилометр
ПКО	Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков
ПКОП	ТОО «ПетроКазахстан Ойл Продактс»
ПНХЗ	ТОО «Павлодарский нефтехимический завод»
ПС	Подстанция
ПСД	Проектно-сметная документация
Реестр КПП	Реестр квалифицированных потенциальных поставщиков
Реестр ТПФ	Реестр товаропроизводителей Фонда
РК	Республика Казахстан
РФ	Российская Федерация
Самрук-Энерго, АО «Самрук-Энерго»	Акционерное общество «Самрук-Энерго»
СД	Совет директоров
ТОО «Самрук-Қазына Инвест»	Товарищество с ограниченной ответственностью «Самрук-Қазына Инвест»
СКО	Северо-Казахстанская область
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
СП	Совместное предприятие
США	Соединенные Штаты Америки
СЭЗ	Специальная экономическая зона
СЭС	Солнечная электростанция
ТВС	Тепловыделяющие сборки
Тай-Кен Самрук, АО «НГК «Тай-Кен Самрук»	Акционерное общество «Национальная горнорудная компания «Тай-Кен Самрук»
ткм	Тоннокилометр
ТМТМ	Транскаспийский международный транспортный маршрут
трлн	триллион
ТРУ	Товары, работы и услуги
ТШО, ТОО «Тенгизшевройл»	Товарищество с ограниченной ответственностью «Тенгизшевройл»
тыс.	Тысяча
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭЦ	Тепловая электростанция
УМГ	Управление магистральных газопроводов
Фонд, АО «Самрук-Қазына»	Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
ЦА	Центральная Азия
ЦАХД	Централизованное архивное хранение документов
ЦУР	Цели в области устойчивого развития
ШПД	Широкополосный доступ в интернет
АО «Эйр Астана», Air Astana	Акционерное общество «Эйр Астана»
ЭГРЭС-2, АО «ЭГРЭС-2», АО «Экибастузская ГРЭС-2»	Акционерное общество «Экибастузская ГРЭС-2»
ЭМГ, АО «Эмбамунайгаз»	Акционерное общество «Эмбамунайгаз»

Контактная информация

Акционерное общество «Фонд национального
благосостояния «Самрук-Қазына»

 Республика Казахстан, г. Астана, 010000, ул. Сыганак, 17/10

 Тел.: +7 7172 55-40-01

 Веб-сайт: www.sk.kz

 [samruk kazyna_official](#)

 [@samruk kazynaofficial](#)

 SamrukKazyna

По всем вопросам, с комментариями и предложениями
относительно отчета Вы можете обратиться к работникам
Фонда:

Горячая линия

 Тел.: 8 800 080 4747 (Звонок на территории Республики
Казахстан бесплатный)

 Email: mail@sk-hotline.kz

Аудиторы

 ТОО «Эрнст энд Янг», г. Алматы,

 пр. Аль-Фараби 77/7, тел +7 727 2585960



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АО «Самрук-Казына»
2024

